

# **REFERAT Psykiatri- og Socialudvalget 2022-2025 d. 05-08-2025**

**Mødedato** Tirsdag d. 05. august 2025 kl. 13:00

**Mødested** Mødelokale K, Regionshuset

## Indholdsfortegnelse

Deltagere.....	3
Godkendelse - Lukning af Neurocenter Østerskoven.....	4
Orientering: Budget 2025 vedr. B&U kapacitetsopbygning og aktivitet.....	6
Orientering: Status på opfølgning på Adræt-rapport 2022 vedr. stabilisering af B&U.....	7
Orientering: Udvikling i anvendelse af tvang - Årsrapport 2024 fra Task Force for Forebyggelse af	9
Orientering: Sygeplejersker og social- og sundhedsassistenter efteruddannelse i Psykiatrien.....	11
B-punkt: Oversigt over projekter i Psykiatrien finansieret af puljemidler.....	13
B-punkt: Orientering om anvendelse af langtidslægevikarer i Psykiatrien.....	14
Orientering.....	16
Eventuelt.....	17
Underskrift af mødeprotokol.....	18

# Punkt 1: Deltagere

1-01-81-7-24

## Sagsfremstilling

Vibeke Gamst (formand)  
Malene Busk (næstformand)  
Ali Hassan  
Erik Holm  
Peter Østergaard Larsen  
Ib Madsen  
Kim Frost  
Kirsten Morild Andersen  
Malou Skeel

## Administrative deltagere

Regionsdirektør, Jakob Krogh  
Hospitalsdirektør, Lars Dahl Pedersen  
Lægefaglig direktør, Tina Gram Larsen  
Socialdirektør Dorte Juul Hansen  
Sekretariatschef, Jørgen Krogh  
Specialkonsulent, Patrick Nexø Routhe (udvalgssekretær)  
AC-fuldmægtig, Emilie Bak Dalsgaard

## Gæstedeltagere

Specialkonsulent, Randi Breinbjerg  
Kontorchef, Jacob Bertramsen  
Kvalitetskonsulent, Eva Kanstrup Poulsen  
Specialpsykolog, Kathrine Faber Ussingø, forebyggelsesteam afd. Nord  
Sygeplejerske, Sandra Bejlegaard Pedersen, forebyggelsesteam afd. Nord  
Chefsygeplejerske, Bodil Bech Winther

## Beslutning

Ali Hassan (A) og Malou Skeel (V) deltog virtuelt.

## Punkt 2: Godkendelse - Lukning af Neurocenter Østerskoven

1-30-73-26-25

### Resumé

Administrationen har siden afviklingen af indsatsen til borgere med erhvervet hjerneskade på Neurocenter Østerskoven, arbejdet med om der kan etableres et bæredygtigt grundlag for drift af tilbuddet fremadrettet. Det vurderes ikke muligt at skabe forudsætningerne herfor.

Psykiatri- og Socialudvalget blev i maj 2025 orienteret om at de indskrevne borgere ville blive opsagt ved udgangen af juni. Der er dermed ikke nogen indskrevne borgere på tilbuddet.

Administrationen indstiller på baggrund af denne vurdering, at Psykiatri- og Socialudvalget over for Forretningsudvalget og Regionsrådet indstiller, at Neurocenter Østerskoven lukkes.

### Sagsfremstilling

Neurocenter Østerskoven (Østerskoven) leverer midlertidige døgnophold samt særligt tilrettelagt undervisning (STU) til borgere med moderat til meget svær medfødt hjerneskade. Tidligere leverede Østerskoven også specialiseret rehabilitering til borgere med erhvervet hjerneskade. I en årrække har Østerskoven været udfordret på sin bæredygtighed på grund af stigende efterspørgsel og korte indskrivningsforløb til borgere med erhvervet hjerneskade. Regionsrådet besluttede at afvikle indsatsen til borgere med erhvervet hjerneskade i januar i år.

#### Faglig bæredygtighed

Efter afviklingen af indsatsen til erhvervet hjerneskade har Administrationen derfor arbejdet med om der kan etableres et bæredygtigt grundlag for fortsat drift af det resterende tilbud.

Med afviklingen fulgte et forventeligt bortfald af de faglige synergier mellem hhv. afdelingen for erhvervet hjerneskade og afdelingen for medfødt hjerneskade. Udover bortgangen af en række tværgående specialiserede funktioner har tilbuddet ikke længere mulighed for at tilbyde basale ydelser som fysioterapi. Det resterende tilbuds størrelse og volumen vanskeliggør samtidig rekruttering af det rette og nødvendige personale, som gør det udfordrende at sikre en attraktiv arbejdsplads.

#### Økonomisk bæredygtighed og efterspørgsel

Efter afviklingen af afdelingen for erhvervet hjerneskade har afdelingen for medfødt hjerneskade måttet finansiere en række tværgående udgifter alene, som ved uændret drift, med det nuværende budgetterede antal pladser, vil betyde et årligt underskud på ca. 3,8 mio. kr. For at tilbuddet vil kunne komme i økonomisk balance vil det forudsætte 17 belagte døgnpladser mod de nuværende 9.

Formålet med et ophold på Østerskovens afdeling for medfødt hjerneskade er, at borgerne samtidigt med et døgnophold indskrives i et STU-forløb. Der har de seneste år været en stigende efterspørgsel på STU-forløb på Østerskoven, hvilket samtidig har en afsmittende effekt på efterspørgslen på døgnpladser. De seneste par år har der været 1-2 ny-indskrivninger på døgnpladser mod et tidligere niveau på 4-6 indskrivninger. Denne udvikling i efterspørgslen er som nævnt betinget af efterspørgslen på STU-forløb, hvor der de seneste par år har været 0-2 årlige ny-indskrivninger.

Ud fra disse data og forventninger til fremtidige indskrivninger på både døgnpladser og STU-forløb vurderes det ikke realistisk, at efterspørgslen vil matche et niveau, der kan sikre tilbuddets fremtidige økonomiske bæredygtighed.

På baggrund af vurderingen af den fremtidige efterspørgsel og dermed grundlaget for fremtidig økonomisk bæredygtighed, har Administrationen siden afviklingen af afdelingen for erhvervet hjerneskade undersøgt om der kunne være potentiale i andre målgrupper, som kunne integreres med den nuværende målgruppe og profitere af Østerskovens indsats og rammer. Østerskovens rammer og specialisering har vist sig at adskille sig væsentligt i forhold til at kunne opbygge faglige synergier til andre målgrupper.

#### Konsekvens af manglende bæredygtighed

Ud fra ovenstående vurderer Administrationen, at det ikke længere er muligt at skabe et fagligt og økonomisk bæredygtigt regionalt døgntilbud på Neurocenter Østerskoven til borgere med medfødt hjerneskade samt STU-forløb. Dertil er det ikke muligt at tilbyde de nødvendige specialiserede funktioner i indsatsen. På den baggrund vurderer Administrationen at tilbuddet bør lukkes med virkning fra en beslutning af Regionsrådet.

Med den administrative beslutning om at indstille Neurocenter Østerskoven til lukning og ud fra ovenstående beskrivelse af de faglige og økonomiske udfordringer opsagde Specialsektoren de indskrevne ni borgere på Neurocenter Østerskoven,

med virkning fra udgangen af juni måned. Dette for ikke at komme i en akut situation, hvor man i nærmeste fremtid ikke ville kunne stå inde for kvaliteten af indsatsen til borgerne.

Opsigelsen af borgerne har medført et opgavebortfald på tilbuddet, hvorfor Regionen i juni måned indførte en kvalificeret tilbageholdelse af stillinger, for at sikre Østerskovens medarbejdere de bedst mulige betingelser for omplacering inden en eventuel afskedigelse.

Hvis indstillingen om lukning følges vil Administrationen efterfølgende arbejde på at undersøge, hvordan Østerskovens fysiske rammer kan udnyttes til formål, hvor den nuværende målgruppe ikke indgår.

## **Kommunikation og dialog**

Orienteringsskrivelsen om opsigelse af borgere vedlagt som bilag blev sendt den 21. maj 2025 til Psykiatri- og Socialudvalget.

Den 21. maj 2025 blev Østerskovens medarbejdere, MED-udvalget for Området for Kommunikation og Specialpædagogik samt Specialsektoren Virksomheds MED-udvalg orienteret.

De nordjyske kommuner blev orienteret på ordinært møde i Den Administrative Styregruppe den 22. maj 2025.

### **Psykiatri- og Socialudvalget den 5. august 2025 - punkt 2.**

Indstillingen blev godkendt.

Ali Hassan deltog ikke i sagens behandling.

## **Indstilling**

Psykiatri- og Socialudvalget indstiller, at Forretningsudvalget og Regionsrådet:

1. Godkender, at Neurocenter Østerskoven lukkes.

## **Beslutning**

Indstillingen blev godkendt.

Ali Hassan deltog ikke i sagens behandling.

## **Bilag**

Orientering til Psykiatri- og Socialudvalget om Neurocenter Østerskoven

# Punkt 3: Orientering: Budget 2025 vedr. B&U kapacitetsopbygning og aktivitet

1-31-106-27-24

## Resumé

Psykiatri- og Socialudvalget har godkendt udmøntningen af Budget 2025, herunder plan for politisk opfølgning på initiativerne for Børne- og Ungdomspsykiatrien. Udvalget forelægges data på månedsbasis, og herunder følges der op kvartalsvist i forbindelse med opfølgning på indsatserne i Budget 2025.

Det indstilles, at Psykiatri- og Socialudvalget tager orienteringen til efterretning.

Specialkonsulent, Randi Breinbjerg og specialkonsulent, Maj-Britt Madsen deltager under behandlingen af punktet.

## Sagsfremstilling

Initiativerne i Budget 2025 skal tilsammen bidrage til, at børn og unge udredes hurtigere og får den rette behandling.

Den faste datapakke tager højde for Psykiatri- og Socialudvalgets konkrete ønsker til opfølgning på udmøntningen af initiativer i Budget 2025 (mål, kapacitet og aktivitet), herunder ventelisten i Børne- og Ungdomspsykiatrisk Afdeling (B&U), de historiske og aktuelle ventetider på området og antal omvisiterede patienter til private leverandører.

Målene følges ved:

- Status for data vedr. udrednings- og behandlingsret (UBR)
- Aktivitet i børne- og ungdomspsykiatrien (mål for aktivitet og udvikling i aktivitet)
- Udviklingen i antallet af personale (mål for kapacitetsopbygning)
- Ventelisten (hvor mange venter)
- De historiske samt aktuelle ventetider (hvor lang tid venter visiterede henviste)
- Antal omvisiteringer til private leverandører.

Under mødet vil udvalget udover datapakken, jf. bestillinger fra Psykiatri- og Socialudvalget, præsenteres for supplerende data, herunder:

- Opdaterede ventetider
- Prognose for udvikling i venteliste
- Udeblivelser
- Arbejdstid anvendt på UBR-aktivitet
- Orientering om status på Task Force.

## Indstilling

Administrationen indstiller, at Psykiatri- og Socialudvalget:

1. Tager orienteringen til efterretning.

## Beslutning

Psykiatri- og Socialudvalget tog orienteringen til efterretning.

## Bilag

B&U datapakke ink. supplerende data POS 5. august 2025 - Præsentation

# Punkt 4: Orientering: Status på opfølgning på Adræt-rapport 2022 vedr. stabilisering af B&U

1-31-106-27-24

## Resumé

Psykiatri- og Socialudvalget (POS) har primo 2025 rejst ønske om en opfølgning på, hvorvidt og hvordan identificerede anbefalinger fra Adræt-rapporten 2022: *"Stabilisering af Børne- og Ungdomspsykiatrien i Region Nordjylland – en analyse af ressourcer, prioriteringer og potentialer"* er blevet effektueret. For at imødekomme dette ønske har Psykiatrien på ny indgået et samarbejde med konsulentvirksomheden Adræt. Den endelige rapport forventes præsenteret på udvalgsrådet den 4. november 2025.

På baggrund af et ønske fra formandskabet gives udvalget på nærværende møde en orientering om status på opfølgningen på Adræt-rapporten 2022. Derudover gives der en status på udvalgte udviklingsinitiativer jf. arbejdet i Task Force.

Det indstilles at Psykiatri- og Socialudvalget tager orienteringen til efterretning.

Lægefaglig direktør, Tina Gram Larsen indleder punktet med en orientering om status på opfølgningen.

## Sagsfremstilling

### Baggrund

I 2021-2022 udarbejdede konsulentvirksomheden Adræt rapporten: *"Stabilisering af Børne- og Ungdomspsykiatrien i Region Nordjylland – en analyse af ressourcer, prioriteringer og potentialer"* (bilag 1.). Rapporten kom som følge af behovet for at skabe et overblik over Psykiatriens kapacitet med henblik på at udnytte potentialer effektivt og imødekomme udviklingen i stigningen af antal henvisninger til Børne- og Ungdomspsykiatrien.

Adræt-rapporten mundede ud i 54 anbefalinger som siden har dannet grundlag for en række forbedringsindsatser i Børne- og Ungdomspsykiatrien. Disse har særligt været fokuseret på kapacitetsopbygning gennem en mere effektiv udnyttelse af eksisterende potentialer.

Primo 2025 blev der i Psykiatri- og Socialudvalget fremsat ønske om en opfølgning på, hvorvidt og hvordan de identificerede anbefalinger fra ADRÆT-rapporten er blevet effektueret, hvorfor Psykiatrien på ny har indgået samarbejde med konsulentvirksomheden Adræt.

For at sikre relevans i henhold til aktuelle behov, har Direktionen, Psykiatrilædelserne samt Task Force samlet anbefalet, at opfølgning på anbefalingerne fra ADRÆT-rapporten tager afsæt i en fokuseret prioritering af anbefalingerne. Dette har formandskabet i Psykiatri- og Socialudvalget godkendt medio juni 2025.

*Opfølgningen vil således tage udgangspunkt i en målrettet opfølgning på nedenstående 13 anbefalinger:*

- **Anbefaling 1:** Øge tiden som speciallæger kan bruge på diagnostiske udredningskonferencer
- **Anbefaling 2:** Tilføje andre ressourcer, som kan afvikle diagnostiske udredningskonferencer
- **Anbefaling 3:** Reducere tiden forbrugt på diagnostisk udredningskonference
- **Anbefaling 4:** Proces til fordeling af patienter efter den ansvarliges kompetenceniveau på diagnostisk udredningskonference
- **Anbefaling 7:** Sæt generelt fokus på afslutning af patienter
- **Anbefaling 8:** Sikre korrekt benyttelse af mulighederne for at afslutte patienter
- **Anbefaling 10:** Afstem målgruppebeskrivelser og iværksæt implementering
- **Anbefaling 11:** Forbedre henvisnings-flow fra CV
- **Anbefaling 12:** Implementering af udrednings- og behandlingspakker, der er i overensstemmelse med de nationale kliniske retningslinjer
- **Anbefaling 15:** Gennemgå tidsforbrug af tid som ikke direkte vedrører patientforløb
- **Anbefaling 17:** Afdæk mulighed for at øge brug af e-konsultation/e-terapi
- **Anbefaling 22:** Afstem retningslinjer for og prioritering af balance mellem opstart af nye patienter i udredning og afvikling af igangværende behandlingsforløb
- **Anbefaling 27:** Enhed til håndtering af ikke-akutte patienter.

Opfølgningen på ovenstående anbefalinger udgør et supplement til arbejdet i regi af den tværgående Task Force, som blev nedsat i foråret 2025.

### **Proces**

Arbejdet med opfølgningen på de prioriterede anbefalinger blev iværksat ultimo juni 2025. Den nærmere procesplan følger af det udarbejdede kommissorium jf. bilag 2. Den endelige afrapportering forventes præsenteret for Psykiatri- og Socialudvalget den 4. november 2025.

### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at Psykiatri- og Socialudvalget:

1. Tager orienteringen til efterretning.

### **Beslutning**

Psykiatri- og Socialudvalget tog orienteringen til efterretning.

### **Bilag**

Bilag 1. Adræt-rapport 2022 - Stabilisering af Børne- og Ungdomspsykiatrien i Region Nordjylland

Bilag 2. Kommissorium vedr. opfølgning på Adræt-rapporten 2022

# Punkt 5: Orientering: Udvikling i anvendelse af tvang - Årsrapport 2024 fra Task Force for Forebyggelse af Tvang i Psykiatrien

1-15-1-74-6-24

## Resumé

I 2024 har Region Nordjylland opnået en samlet reduktion på 13% i brugen af bæltefikseringer, fastholdelse og akut beroligende medicin med tvang. Fokus i 2025 er ledelsesforankring, fokuspatienter og forebyggelse af selvskade.

Det indstilles, at Psykiatri- og Socialudvalget tager orienteringen til efterretning.

Kvalitetskonsulent, Eva Kanstrup Poulsen samt repræsentant fra forebyggelsesteamet i Almenpsykiatrisk Afdeling Nord deltager under behandlingen af punktet.

## Sagsfremstilling

### Baggrund

Sundhedsstyrelsen har i maj 2025 offentliggjort Årsrapport for Task Force for Forebyggelse af Tvang i Psykiatrien 2024 (bilag 1). Rapporten er i år udgivet i en opdateret version som følge af den nye partnerskabsaftale Aftale om mål for mindre tvang i psykiatrien (bilag 2) samt etableringen af en styrket Task Force under Sundhedsstyrelsen (bilag 3). Rapporten giver en status på den nationale målsætning om reduktion af tvang og beskriver Task Forcens aktiviteter og fokusområder.

### Status for reduktion af tvang i 2024

Den nationale målsætning er at reducere antallet af bæltefikseringer, fastholdelser og anvendelse af akut beroligende medicin med tvang (BFA) med 30% pr. 100.000 borgere inden 2030.

På landsplan er der i 2024 opnået en samlet reduktion i BFA på ca. 10% sammenlignet med baseline (2021-2023). For voksne er reduktionen 9%, mens den for børn og unge er 24%.

I Region Nordjylland er der opnået en samlet reduktion i BFA på 13% – fordelt med 12% for voksne og 36% for børn og unge. Fordelingen på de enkelte tvangsforanstaltninger i regionen er som følger (antal hændelser pr. 100.000 borgere):

- **Bæltefikseringer:** Reduktion på knap 8% (voksne 6,5%, børn og unge 37%)
- **Fastholdelser:** Reduktion på 23% (voksne 22%, børn og unge 39%)
- **Akut beroligende medicin med tvang:** Reduktion på 8% (voksne 7,5%, børn og unge 33%)

Det bemærkes, at tallene for børn og unge skal tolkes med forbehold, da der generelt er tale om få tilfælde. Derudover er der kun data for ét år, hvilket også bør indgå i fortolkningen.

### Fokusområder i 2025

Der udarbejdes årligt både en tværgående og lokale handleplaner for de fem psykiatriske afdelinger med henblik på at forebygge og reducere anvendelsen af tvang. Den overordnede plan for 2025 (bilag 4), som er forelagt Task Force den 6. juni 2025, fokuserer på følgende tre centrale temaer:

#### 1. Organisatorisk og ledelsesmæssig forankring

Forebyggelse af tvang skal være en integreret del af ledelsesstrukturen og prioriteres i den daglige drift.

#### 2. Fokuspatienter

Der arbejdes med identificering og målrettede indsatser over for patienter, der gentagne gange udsættes for tvang.

#### 3. Forebyggelse af selvskade

Indsatser rettet mod at forebygge selvskade som led i at reducere antallet af tvangshændelser.

## Indstilling

Administrationen indstiller, at Psykiatri- og Socialudvalget:

1. Tager orienteringen til efterretning.

## **Beslutning**

Psykiatri- og Socialudvalget tog orienteringen til efterretning.

## **Bilag**

Årsrapport 2024 - Task Force for Forebyggelse af Tvang i Psykiatrien

Partnerskabsaftale 2024-2030

Kommissorium - Task Force for Forebyggelse af Tvang i Psykiatrien

Region Nordjylland - Plan for forebyggelse og nedbringelse af tvang 2025

# Punkt 6: Orientering: Sygeplejersker og social- og sundhedsassistenter efteruddannelse i Psykiatrien

1-13-5-725-24

## Resumé

Psykiatri- og Socialudvalget har efterspurgt en orientering om Specialuddannelsen i Psykiatrisk Sygepleje samt den psykiatrispecifikke akademiuddannelse for social- og sundhedsassistenter. De to uddannelser udgør væsentlige karrierespor for sygeplejersker og social- og sundhedsassistenter i Psykiatrien.

Det indstilles, at Psykiatri- og Socialudvalget tager orienteringen til efterretning.

Chefsygeplejerske, Bodil Bach Winther deltager under behandlingen af punktet.

## Sagsfremstilling

### Specialuddannelse i Psykiatrisk Sygepleje

Specialuddannelsen i Psykiatrisk Sygepleje har i mange år været et vigtigt kompetenceudviklingsspor for sygeplejersker i Psykiatrien, og der sendes hvert år minimum seks sygeplejersker på uddannelse. Specialuddannelsen i psykiatrisk og børne-/ungdomspsykiatrisk sygepleje er en 1-årig kompetencegivende videreuddannelse for sygeplejersker. Uddannelsen gennemføres over 1,5 år, hvor det ene år varierer mellem teoretisk uddannelse og kliniske ophold. Det resterende halve år er en træningsperiode i eget afsnit/ambulatorie med fokus på at træne og implementere de nyerhvervede kompetencer.

Specialuddannelsen i psykiatrisk og børne-/ungdomspsykiatrisk sygeplejerskepsykiatrisk sygepleje udgør et vigtigt karrierespor for sygeplejersker i Psykiatrien. Uddannelsen bibringer sygeplejerskerne kompetencer til at løfte deres eksisterende opgaver kvalitativt anderledes, ligesom der kan være nye opgaver, de får mulighed for at løfte i deres stilling. Der er for nuværende 71 sygeplejersker med en specialuddannelse i Psykiatrien fordelt på ambulatorier og sengeafsnit.

### Den psykiatrispecifikke akademiuddannelse

For social- og sundhedsassistenter blev der i 2021 indgået en aftale med Professionshøjskolen UCN om at udvikle og udbyde en psykiatrispecifik akademiuddannelse. Akademiuddannelsen er en treårig modulopbygget uddannelse, hvor psykiatriens social- og sundhedsassistenter får kompetencer indenfor følgende områder:

- Psykopatologi
- Konfliktforebyggelse
- Dobbeldiagnose/rusmidler
- Relationsarbejde
- Kommunikation
- Patient- og pårørendearbejde

Uddannelsen blev først udbudt fra 2021-2023, hvor 17 social- og sundhedsassistenter færdiggjorde den fulde akademiuddannelse. Andet hold på akademiuddannelsen blev udbudt i 2024-2026. Her var det alene muligt at finde 12 deltagere, som siden er reduceret til otte deltagere. UCN har trods det lave deltagerantal valgt at gennemføre uddannelsen, men det vil være nødvendigt fremadrettet at sikre flere deltagere eventuelt tværsektorielt for at kunne fortsætte med at udbyde uddannelsen.

## Baggrund

Kompetenceudvikling er et centralt område i psykiatrien, og psykiatrien har i mange år arbejdet strategisk med området i forhold til at skabe sammenhæng mellem psykiatriens strategiske indsatser og mål, opgaverne og de kompetencer, der skal til for at kunne indfri strategier og mål og løse både nuværende og fremtidige opgaver. I regi af Psykiatriens Forum for Kompetenceudvikling udarbejdes der årligt en handleplan for kompetenceudvikling (se bilag), som understøtter Psykiatriens Kompetencestrategi. Det er ligeledes i dette regi, at behov for et fagligt løft af psykiatriens social- og sundhedsassistenter i sin tid blev besluttet.

## Indstilling

Administrationen indstiller, at Psykiatri- og Socialudvalget:

1. Tager orienteringen til efterretning.

## **Beslutning**

Psykiatri- og Socialudvalget tog orienteringen til efterretning.

## **Bilag**

Kompetence- og karrierespor for sygeplejersker

Kompetence- og karrierespor for social- og sundhedsassistenter

Handleplan 2025

Kompetenceudviklingsstrategi

Antal SPL og SSA med efteruddannelse i Psykiatrien

SOSU med akademiuddannelse (afsnitsniveau) 01-06-2025

SPL med specialuddannelse i Psykiatri (afsnitsniveau) 01.06.2025

## **Punkt 7: B-punkt: Oversigt over projekter i Psykiatrien finansieret af puljemidler**

1-22-106-1-25

### **Resumé**

Efter ønske fra Psykiatri- og Socialudvalget orienteres hermed skriftligt om projekter i Psykiatrien finansieret af puljemidler.

Administrationen indstiller at Psykiatri- og Socialudvalget tager orienteringen til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

Psykiatri- og Socialudvalget har efterspurgt et overblik over projekter i Psykiatrien finansieret af puljemidler.

Vedlagt er et overblik over igangværende puljeprojekter i Psykiatrien, herunder pulje, projektnavn og projektperiode, finansiering i 2025 og samlet i projektperiode. I oversigten indgår ikke forskningsprojekter.

### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at Psykiatri- og Socialudvalget:

1. Tager orienteringen til efterretning.

### **Beslutning**

Psykiatri- og Socialudvalget tog orienteringen til efterretning.

### **Bilag**

Oversigt over puljeprojekter i Psykiatrien pr. juni 2025

# Punkt 8: B-punkt: Orientering om anvendelse af langtidslægevikarer i Psykiatrien

1-23-4-72-3-25

## Resumé

Psykiatri- og Socialudvalget er tidligere blevet orienteret om det arbejde, der har pågået i den tværregionale arbejdsgruppe i forhold til et stop for anvendelse af speciallæger i langtidsvikariater i Psykiatrierne. Danske Regioners bestyrelse godkendte den 13. marts 2025 endeligt gruppens arbejde og indstilling og igangsatte efterfølgende en udarbejdelse af en procesplan for udfasning af langtidslægevikarer i psykiatrierne pr. 1. april 2026.

## Sagsfremstilling

Danske Regioners Bestyrelse besluttede på møde den 13. marts 2025, at der indføres et stop for brug af speciallægevikarer i langtidsvikariat i alle regioner på de psykiatriske afdelinger gældende for såvel voksenpsykiatrien som børne- og ungdomspsykiatrien. Siden har Danske Regioner udarbejdet en procesplan for udfasning af langtidslægevikarer, som Psykiatrien har modtaget den 27. maj 2025. Der er med procesplanen sat en endelig dato den 1. april 2026 for stop for anvendelse af langtidslægevikarer i Psykiatrierne.

Den endelige procesplan for udfasning af speciallæger i langtidsvikariater ser ud som følger:

- Danske Regioner fremsender i uge 34 kommunikationsskrivelse til regionerne til brug for kommunikation/varsling af vikarbureauer og presseberedskab, som regionerne kan tilpasse lokalt.
- Kommunikation om beslutning og dato for tværregionalt stop for indgåelse af nye aftaler med speciallægevikarer i langtidsvikariater fremsendes til vikarbureauer og vikarer i langtidsvikariater i uge 35 fra hver region, og konvertering af nuværende vikarer til faste stillinger påbegyndes.
- Tværregionalt stop for indgåelse af nye aftaler med speciallægevikarer i langtidsvikariater pr. 1. april 2026.
- Afvikling af resterende vikaraftaler med speciallægevikarer i langtidsvikariater og forsøg på fastansættelse af disse læger fra 1. april 2026. Der kan for de enkelte regioner fortsat være behov for at anvende korttidsvikariater til vikardækning i vagtlagene.

Psykiatrien har med afsæt i den fremsendte procesplan fra Danske Regioner igangsat det videre arbejde med implementering af et stop for brug af speciallæger i langtidsvikariater. Der er den 4. juli 2025 afholdt et indledende møde mellem lægefaglig direktør, cheflægerne i voksenpsykiatrien samt administrationen med henblik på udarbejdelse af en plan for at kunne imødekomme de driftsmæssige udfordringer et stop for anvendelse af langtidslægevikarer vil medføre på udvalgte matrikler i Psykiatrien (jf. bilag 2). Psykiatrien har tidligere på anmodning fra Danske Regioner fremsendt en beskrivelse af de driftsmæssige konsekvenser et stop for anvendelse af langtidslægevikarer vil medføre, og det er disse konsekvenser, Psykiatrien frem mod en udfasning skal finde løsninger på.

Psykiatrien har desuden planlagt en temadag den 18. september 2025 for samtlige speciallæger i voksenpsykiatrien med titlen "Psykiatrien - en attraktiv lægearbejdsplads". Fokus på temadagen er, hvordan der kan iværksættes konkrete tiltag for at tiltrække flere speciallæger blandt andet i lyset af et stop for anvendelse af langtidslægevikarer.

Der anvendes i Psykiatrien ikke langtidslægevikarer i Børne- og Ungdomspsykiatrien, hvorfor de ikke involveres i arbejdet med implementering af stop for anvendelse af langtidslægevikarer.

## Baggrund:

Der blev i foråret 2024 nedsat en tværregional arbejdsgruppe på tværs af Psykiatrierne med henblik på at drøfte et stop for anvendelse af langtidslægevikarer i Psykiatrierne, da udgifterne til lægevikarer i flere Psykiatrier herunder i Region Nordjylland er steget voldsomt. Lægefaglig direktør Tina Gram Larsen og teamleder, Helle M. Knudsen, HR og Arbejdsmiljø, har indgået i den tværregionale arbejdsgruppe, som har beskrevet en proces og plan for udfasning af speciallæger i langtidsvikariater. Arbejdsgruppen har indstillet sagen til godkendelse i Psykiatridedelskreds og Psykiatridirektørkreds, hvor plan og proces er tiltrådt. Sagen har også lokalt tidligere været til orientering i Direktion og Psykiatri- og Socialudvalg.

På baggrund af arbejdsgruppens indstilling tog Danske Regioners bestyrelse den 13. marts 2025 endelig beslutning om, at der indføres et stop for brug af speciallægevikarer i langtidsvikariat i alle regioner på de psykiatriske afdelinger gældende

for såvel voksenpsykiatrien som Børne- og Ungdomspsykiatrien. Der blev efterfølgende udarbejdet en fælles tværregional procesplan for udfasning, som beskrevet ovenfor og vedlagt i bilag.

## **Indstilling**

Administrationen indstiller, at Psykiatri- og Socialudvalget:

1. Tager orienteringen til efterretning.

## **Beslutning**

Psykiatri- og Socialudvalget tog orienteringen til efterretning.

## **Bilag**

Politisk proces i regionerne ift. stop for speciallægevikarer i langtidsvikariat i psykiatrien

Besvarelse til Danske Regioner

## **Punkt 9: Orientering**

1-01-81-7-24

### **Sagsfremstilling**

Psykiatrien vil orientere Psykiatri- og Socialudvalget om:

- Orientering om personalerokade i Psykiatrien.
- Afslag på puljeansøgning til kompetenceudvikling vedrørende selvskade.

### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at Psykiatri- og Socialudvalget:

1. Tager orienteringen til efterretning.

### **Beslutning**

Psykiatri- og Socialudvalget tog orienteringen til efterretning.

### **Bilag**

Afslag på ansøgning om støtte fra SSA-reserven Styrket indsats for mennesker med spiseforstyrrelse

## **Punkt 10: Eventuelt**

1-01-81-7-24

### **Beslutning**

Ingen bemærkninger.

## **Punkt 11: Underskrift af mødeprotokol**

1-01-81-7-24

### **Indstilling**

Udvalgets medlemmer skal godkende mødeprotokollen.

Godkend elektronisk ved at trykke på Godkend.

### **Beslutning**

.