

# **REFERAT Sundhedsaftalens Fælles Forretningsudvalg d. 24-11-2025**

**Mødedato** Mandag d. 24. november 2025 kl. 14:00

**Mødested** Teams

## **Indholdsfortegnelse**

Mødedeltagere.....	3
Godkendelse af dagsorden.....	4
Orientering: Sundhedsreformen - gensidig orientering.....	5
(Fast punkt) Orientering: Tværsektoriel arbejdsplan for implementering af sundhedsreformen.....	6
Beslutning: Beskrivelse af tværsektoriel governance.....	9
Orientering.....	11
Eventuelt.....	12

## **Punkt 1: Mødedeltagere**

1-01-72-1044-24

### **Sagsfremstilling**

#### **Faste deltagere**

Anne Krøjer, Vesthimmerlands Kommune (mødeleder)

Anne Christmann Ramsgaard, Hjørring Kommune

Bente Graversen, Aalborg Kommune

Randi Sveistrup, Thisted Kommune

Lisbeth Lagoni, Aalborg Universitetshospital

Frank Skriver Mikkelsen, Regionshospital Nordjylland

Dinah Høngaard, Formand PLO-Nordjylland

Carsten Haugaard Kvist, Region Nordjylland

Daniel Simonsen, Region Nordjylland

Camilla Donslund, PLO-Nordjylland

Thomas Haugaard, Det Fælleskommunale Sundhedssekretariat (sekretariat)

Mathilde Hougaard Madsen, Region Nordjylland (sekretariat)

#### **Beslutning**

Ingen bemærkninger.

## **Punkt 2: Godkendelse af dagsorden**

1-01-72-1044-24

### **Indstilling**

Det indstilles, at Fælles Forretningsudvalg:

1. Godkender dagsordenen.

### **Beslutning**

Dagsordenen blev godkendt uden bemærkninger.

## **Punkt 3: Orientering: Sundhedsreformen - gensidig orientering**

1-30-72-146-24

### **Resumé**

Regeringen og et bredt flertal i Folketinget indgik den 15. november 2024 aftale om Sundhedsreform 2024, der skal styrke og modernisere sundhedsvæsenet.

Fælles Forretningsudvalg orienterer hinanden gensidigt om det arbejde, der pågår med at omsætte reformen.

### **Sagsfremstilling**

Fælles Forretningsudvalg orienterer hinanden om det arbejde, der pågår, og de emner, man er særligt optaget af. Det kan være i relation til for eksempel:

- Arbejde i regi af hhv. KL og Danske Regioner
- Opgaveflytning
- Overgang fra Sundhedsklynger til Sundhedsråd
- Det tværsektorielle samarbejde i interimperioden

### **Indstilling**

Det indstilles, at Fælles Forretningsudvalg:

1. Tager orienteringen til efterretning.

### **Beslutning**

Daniel Simonsen orienterede om at Danske Regioner har varslet at der vil komme en skriftlig opsamling fra Indenrigs- og sundhedsministeriets afholdte webinar vedr. governance og sekretariatsbetjening.

Der er foretaget diverse opdateringer af arbejdsplanen; herunder at afklaring af governance er fjernet, da dette afklares på SSF mødet den 25. november.

De tidligere foreslåede 12:12 seminarer er udgået af planen for onboarding på opfordring fra kommunerne. Der ses lige nu på andre løsninger, og Region Nordjylland har indgået et samarbejde med Komponent ift. at lave en intro-pakke for de regionale og kommunale politikere i de nye sundhedsråd. Fra kommunale side blev der opfordret til at kommunerne involveres i arbejdet.

Fælles Forretningsudvalg tog orienteringerne til efterretning.

# Punkt 4: (Fast punkt) Orientering: Tværsektoriel arbejdsplan for implementering af sundhedsreformen

1-30-72-217-24

## Resumé

Fælles Forretningsudvalg orienteres om de seneste opdateringer i den tværsektorielle arbejdsplan for implementering af sundhedsreformen.

## Sagsfremstilling

I et samarbejde mellem Region Nordjylland og de nordjyske kommuner er der udarbejdet en tværsektoriel, overordnet og dynamisk arbejdsplan for overgangsperioden 2025-2026, som skal understøtte den fælles implementering af sundhedsreformen. Arbejdsplanen vil løbende blive opdateret og tilpasset, og fungerer som et redskab til at sikre både overblik og fremdrift i reformarbejdet i overgangsårene. Siden sidste version er arbejdsplanen blevet drøftet med henblik på at gøre denne mere handlingsorienteret. På den baggrund er der foretaget følgende opdateringer:

### SPOR 1: Planhierarki

- Sundhedsaftalen
  - 2026: Gennemgang af den tværsektorielle grundaftale mhp. overlevering til Sundhedsrådene.
  - 6. november 2026: Strategisk Sundhedsforum - Godkendelse af materiale vedr. den tværsektorielle grundaftale, der skal overleveres til Sundhedsrådene
  - 22. maj 2026: Beslutning i Strategisk Sundhedsforum om, hvorvidt Sundhedsaftalen skal slutte ved udgangen af 2026 eller fortsætte til oprindelig udløb medio 2027.

### SPOR 2: Fra sundhedsklynger til sundhedsråd:

Tværsektorielt:

- Q4 2025:
  - 28. oktober: Møde i Politisk Sundhedsklynge Vest (Pol.)
  - Sundhedspolitisk Samling 11. december - deltagerkredsen er blevet præciseret (Pol.)
  - Fælles planlægning af onboarding af de nye sundhedsråd (Adm.)
  - 2. december: Regionalt Kommunalt Forum Vendsyssel (Adm.)
  - 9. december: Regionalt Kommunalt Forum Limfjorden (Adm.)
- Q1 2026:
  - Primo jan.: Onboarding (Pol.)
  - 12. januar: Ordinært møde + intromøde i Sundhedsråd Limfjorden (Pol.)
  - 14. januar: Ordinært møde + intromøde i Sundhedsråd Vendsyssel (Pol.)
  - 2. februar: Ordinært møde + intromøde i Sundhedsråd Limfjorden (Pol.)
  - 4. februar: Ordinært møde + intromøde i Sundhedsråd Vendsyssel (Pol.)
  - 2. marts: Ordinært møde i Sundhedsråd Limfjorden (Pol.)
  - 4. marts: Ordinært møde i Sundhedsråd Vendsyssel (Pol.)
  - 9. marts: Intromøde i Sundhedsråd Limfjorden (Pol.)
  - 11. marts: Intromøde i Sundhedsråd Vendsyssel (Pol.)
  - Månedligt: ét møde i Regionalt Kommunalt Forum Limfjorden (Adm.)
  - Månedligt: ét møde i Regionalt Kommunalt Forum Vendsyssel (Adm.)
  - 9. marts: Møde i Fælles Forretningsudvalg (Adm.)
- Q2 2026:
  - 8. april: Ordinært møde i Sundhedsråd Vendsyssel (Pol.)
  - 13. april: Ordinært møde i Sundhedsråd Limfjorden (Pol.)
  - 15. april: Intromøde i Sundhedsråd Vendsyssel (Pol.)
  - 21. april: Intromøde i Sundhedsråd Limfjorden (Pol.)
  - 4. maj: Ordinært møde i Sundhedsråd Limfjorden (Pol.)
  - 6. maj: Ordinært møde i Sundhedsråd Vendsyssel (Pol.)
  - 11. maj: Intromøde i Sundhedsråd Limfjorden (Pol.)
  - 13. maj: Intromøde i Sundhedsråd Vendsyssel (Pol.)

- 1. juni: Ordinært møde i Sundhedsråd Limfjorden (Pol.)
- 3. juni: Ordinært møde i Sundhedsråd Vendsyssel (Pol.)
- 15. juni: Intromøde i Sundhedsråd Limfjorden (Pol.)
- 17. juni: Intromøde i Sundhedsråd Vendsyssel (Pol.)
- Månedligt: ét møde i Regionalt Kommunalt Forum Limfjorden (Adm.)
- Månedligt: ét møde i Regionalt Kommunalt Forum Vendsyssel (Adm.)
- 22. maj: Møde i Strategisk Sundhedsforum (Adm.)
- Q3 2026:
  - 3. august: Ordinært møde i Sundhedsråd Limfjorden (Pol.)
  - 5. august: Ordinært møde i Sundhedsråd Vendsyssel (Pol.)
  - 10. august: Intromøde i Sundhedsråd Limfjorden (Pol.)
  - 12. august: Intromøde i Sundhedsråd Vendsyssel (Pol.)
  - 7. september: Ordinært møde i Sundhedsråd Limfjorden (Pol.)
  - 9. september: Ordinært møde i Sundhedsråd Vendsyssel (Pol.)
  - 14. september: Intromøde i Sundhedsråd Limfjorden (Pol.)
  - 16. september: Intromøde i Sundhedsråd Vendsyssel (Pol.)
  - Månedligt: ét møde i Regionalt Kommunalt Forum Limfjorden (Adm.)
  - Månedligt: ét møde i Regionalt Kommunalt Forum Vendsyssel (Adm.)
  - 15. september: Møde i Fælles Forretningsudvalg (Adm.)
- Q4 2026:
  - 5. oktober: Ordinært møde i Sundhedsråd Limfjorden (Pol.)
  - 7. oktober: Ordinært møde i Sundhedsråd Vendsyssel (Pol.)
  - 2. november: Ordinært møde i Sundhedsråd Limfjorden (Pol.)
  - 4. november: Ordinært møde i Sundhedsråd Vendsyssel (Pol.)
  - 9. november: Intromøde i Sundhedsråd Limfjorden (Pol.)
  - 11. november: Intromøde i Sundhedsråd Vendsyssel (Pol.)
  - 7. december: Ordinært møde i Sundhedsråd Limfjorden (Pol.)
  - 9. december: Ordinært møde i Sundhedsråd Vendsyssel (Pol.)
  - Månedligt: ét møde i Regionalt Kommunalt Forum Limfjorden (Adm.)
  - Månedligt: ét møde i Regionalt Kommunalt Forum Vendsyssel (Adm.)
  - 6. november: Møde i Strategisk Sundhedsforum (Adm.)

### **SPOR 3: Opgaveflytning**

Det har ikke været muligt at opdatere dette spor i denne omgang.

### **SPOR 4: Almen praksis**

Det har ikke været muligt at opdatere dette spor i denne omgang.

### **SPOR 5: Kronikerpakker**

Sporet findes ikke længere relevant ift. arbejdsplanens formål, hvorfor dette er blevet slettet.

### **SPOR 6: Afklaring af governance**

Tværasektorielt

- Det er blevet slettet, at udkastet vises på Sundhedspolitisk Samling den 11. december.
- 23. oktober: Fælles Forretningsudvalg gives en status på arbejdet med udarbejdelsen af tværasektoriel governance.
- 24. november: Fælles Forretningsudvalg – Beskrivelse af tværasektoriel governance præcenteres for Fælles Forretningsudvalg mhp. drøftelse forud for møde i Strategisk Sundhedsforum.
- 25. november: Strategisk Sundhedsforum - Beskrivelse af tværasektoriel governance præsenteres mhp. godkendelse.
- Q1 2026: Sundhedsrådene orienteres om den tværasektorielle governance

### **SPOR 7: Lovpakker**

Sporet findes ikke længere relevant ift. arbejdsplanens formål, hvorfor dette er blevet slettet.

Fælles Forretningsudvalg har tidligere givet bemærkninger om, at Det Nordjyske eSundhedsvæsen bør tænkes ind som et separat spor, samt et ønske om, at den tværasektorielle arbejdsplan udvides til også at indeholde aktiviteter, der foregår i 2027. Det har ikke været muligt at få indarbejdet dette spor i arbejdsplanen denne gang, men forventes gjort snarest muligt.

## **Indstilling**

Det indstilles, at Fælles Forretningsudvalg:

1. Tager orienteringen til efterretning.
2. Drøfter behovet for øvrige opdateringer.

## **Beslutning**

Den tværsektorielle arbejdsgruppe præsenterede et udkast til beskrivelse af den tværsektorielle governance, der er udarbejdet i god dialog. PLO har været involveret gennem deltagelse af Mette Greth på to af møderne.

Der var enighed om, at der har været tale om en god proces, hvor man dog ikke har kunnet opnå enighed om at lande på en fælles forståelse af retning for kommunal deltagelse og sekretariatsbetjening af sundhedsrådene. Et afklarende notat om dette er under udarbejdelse fra Indenrigs- og Sundhedsministeriet.

Der blev kvitteret for et stort, meget gennearbejdet og fint udgangspunkt, omend den afsluttende proces er presset ift. godkendelse i Strategisk Sundhedsforum dagen efter dette møde i Fælles Forretningsudvalg. Der var enighed om, at der nu er et afsæt, og at erfaringerne efter opstart må vise, om der skal laves justeringer i løbet af 2026.

Fælles Forretningsudvalg indstillede, at Strategisk Sundhedsforum drøfter og godkender ny tværsektoriel governancestruktur på møde den 25. november 2025.

## **Bilag**

Version 1.6 november 2025 Tværsektoriel arbejdsplan for implementering af sundhedsreform (national og tvær)

## **Punkt 5: Beslutning: Beskrivelse af tværsektoriel governance**

1-32-72-3-25

### **Resumé**

En tværsektoriel arbejdsgruppe har, med løbende afrapportering til Fælles Forretningsudvalg, udarbejdet et forslag til ny nordjysk tværsektoriel governancestruktur på sundhedsområdet.

Forslaget vil blive fremlagt på mødet mhp. drøftelse og indstilling til Strategisk Sundhedsforum til drøftelse og godkendelse. Den nye struktur skal træde i kræft fra den 1. januar 2026.

Mikkel Grimmeshave fra Aalborg Kommune deltager under punktet.

Punktet indledes med en præsentation af beskrivelsen fra Frank Skriver Mikkelsen og Mikkel Grimmeshave.

### **Sagsfremstilling**

En tværsektoriel arbejdsgruppe med repræsentation fra Region Nordjylland og de nordjyske kommuner samt inddragelse af PLO-Nordjylland, har udarbejdet et forslag til ny nordjysk tværsektoriel governance for sundhedsområdet.

### **Baggrund**

I forbindelse med nedsættelsen af den tværsektorielle arbejdsgruppe, var der både i Fælles Forretningsudvalg og Strategisk Sundhedsforum enighed om, at en ny struktur ikke må være for tung og skal være baseret på et fortsat godt og tæt samarbejde. Grundlæggende er det vigtigt, at der i udarbejdelsen af den nye organisering er fokus på afbureaukratisering og forenkling.

På møde i Fælles Forretningsudvalg den 25. juni 2025 blev det besluttet, at arbejdsgruppens slutprodukt skal indeholde:

- En organisationsmodel for det politiske og strategisk-administrative niveau med dertilhørende tekst vedr. deres formål, opgaver mv.
- Ift. det faglige/driftsnære niveau, har arbejdsgruppen kompetence til at inddrage yderligere personer i arbejdsgruppen ift. denne del.
- Der var enighed om vigtigheden af, at der laves en klar og transparent organisering, hvor det fremgår tydeligt, hvem der træffer beslutning, forbereder sager samt hvor og hvordan praksisområdet inddrages. I denne forbindelse skal arbejdsgruppen inddrage PLO-N ved relevans.
- Arbejdsgruppen skal i første omgang beskrive organiseringen vedr. det politiske og strategisk-administrative niveau.

Arbejdsgruppen har arbejdet ud fra dette udgangspunkt og har løbende forholdt sig til hvilke dele af den nuværende struktur, som er værdifuld at bibeholde, og hvilke elementer der skal fjernes eller tilpasses for at løse nye opgaver.

### **Forslag til ny governancestruktur**

Efter indstilling fra arbejdsgruppen, har Strategisk Sundhedsforum på møde den 29. september 2025 allerede besluttet følgende vedrørende ny governancestruktur:

- Der nedsættes for hvert sundhedsråd et Regionalt-Kommunalt Forum bestående af kommunale direktører fra hver af sundhedsrådets kommuner, hospitalsdirektør og regionalt direktionsmedlem. Dette forum har overordnet set til opgave at forberede og samle op på møder i sundhedsrådet, og skal samtidig fungere som administrativt forum for strategisk tværsektorielt samarbejde.
- Strategisk Sundhedsforum og Fælles Forretningsudvalg videreføres i 2026 med en smallere opgaveportefølje i form af sundhedsaftalen samt med en nedsat mødekadence i de to fora.

Arbejdsgruppen har efterfølgende arbejdet videre med bl.a. involveringen af almen praksis samt driftsorganisering. Som bilag eftersendes arbejdsgruppens samlede forslag til ny nordjysk tværsektoriel governancestruktur gældende fra den 1. januar 2026. Forslaget fremlægges til drøftelse i Fælles Forretningsudvalg med indstilling til Strategisk Sundhedsforum om godkendelse. På mødet vil forslaget til ny governancestruktur ligeledes blive præsenteret mundtligt.

I 2026 implementeres den nye tværsektorielle governancestruktur. Der vil være mulighed for at foretage justeringer, hvis erfaringerne viser, at enkelte elementer ikke fungerer efter hensigten i praksis. Formålet er at sikre, at den endelige

organisering, der skal fungere fra 2027, understøtter et effektivt og velfungerende samarbejde på tværs af sektorer.

Governancestrukturen vil blive forelagt de forberedende sundhedsråd primo 2026 til orientering. Der er alene tale om en orientering, da de forberedende sundhedsråd i 2026 ikke har beslutningskompetence.

På mødet i Strategisk Sundhedsforum den 25. november vil Fælles Forretningsudvalg orientere om deres drøftelser ift. beskrivelsen af den tværsektorielle governance.

## **Fortsat sagsbehandling**

Punktet er ligeledes dagsordenssat på Strategisk Sundhedsforum den 25. november til godkendelse og mhp. godkendelse af, at beskrivelsen af den tværsektorielle governance dagsordenssættes til orientering på Sundhedsrådsmøder i 2026 samt at der i løbet af 2026 skal tages stilling til, om der skal foretages ændringer i den tværsektorielle governance inden den 1. januar 2027.

## **Indstilling**

Det indstilles, at Fælles Forretningsudvalg:

1. Drøfter ny tværsektoriel governancestruktur
2. Indstiller, at Strategisk Sundhedsforum drøfter og godkender ny tværsektoriel governancestruktur.

## **Beslutning**

Den tværsektorielle arbejdsgruppe præsenterede et udkast til beskrivelse af den tværsektorielle governance, der er udarbejdet i god dialog. PLO har været involveret gennem deltagelse af Mette Greth på to af møderne.

Der var enighed om, at der har været tale om en god proces, hvor man dog ikke har kunnet opnå enighed om at lande på en fælles forståelse af retning for kommunal deltagelse og sekretariatsbetjening af sundhedsrådene. Et afklarende notat om dette er under udarbejdelse fra Indenrigs- og Sundhedsministeriet.

Der blev kvitteret for et stort, meget gennearbejdet og fint udgangspunkt, omend den afsluttende proces er presset ift. godkendelse i Strategisk Sundhedsforum dagen efter dette møde i Fælles Forretningsudvalg. Der var enighed om, at der nu er et afsæt, og at erfaringerne efter opstart må vise, om der skal laves justeringer i løbet af 2026.

Fælles Forretningsudvalg indstillede, at Strategisk Sundhedsforum drøfter og godkender ny tværsektoriel governancestruktur på møde den 25. november 2025.

## **Bilag**

November 2025 v.1.0 - Beskrivelse af ny tværsektoriel governance i Nordjylland

## **Punkt 6: Orientering**

1-30-72-146-24

### **Indstilling**

Det indstilles, at Fælles Forretningsudvalg:

1. Tager orienteringen til efterretning

### **Beslutning**

Ingen bemærkninger.

## **Punkt 7: Eventuelt**

1-01-72-1044-24

### **Beslutning**

Ingen bemærkninger.