

REFERAT Chefforum Sundhedsklynge Midt d. 30-08-2023

Mødedato Onsdag d. 30. august 2023 kl. 13:00

Mødested Mødelokale K, Regionshuset

Indholdsfortegnelse

Deltagere.....	3
Godkendelse af dagsorden.....	4
Sammenhæng mellem de 3 (4) Driftsfora samt organisering.....	5
Brug af data i Klyngesamarbejdet.....	7
Handleplan, status for indsatserne.....	9
Hvordan holder vi klyngearbejdet politisk aktuelt?.....	10
Dagsordenspunkter til Direktørforum samt Politisk Niveau.....	11
Eventuelt.....	12

Punkt 1: Deltagere

Deltagere

Daniel Kjærgaard Simonsen, Region Nordjylland (medformand)
Henrik Ravn, Jammerbugt Kommune (medformand)
Torben Krogh Kjeldgaard, Aalborg Kommune
Mia Nicolaisen, Jammerbugt Kommune
Carsten Møller Beck, Aalborg Kommune
Alice Aagaard Hagemann, Aalborg Kommune – Tina Maria Larsen deltager på vegne af Alice Aagaard
Jan Nybo, Aalborg Universitetshospital
Maj Skårhøj, Psykiatrien
Rikke Svendstrup, PLO
Christine Houe, PLO-K Aalborg Kommune
Marianne Siersbæk, NordKap
Birgitte Kvist, Patientinddragelsesudvalget
Anni Olesen, Patientinddragelsesudvalget

Sekretariat

Dorte Rosendal-Meier, Jammerbugt Kommune
Bibi Bording Pedersen, Aalborg Kommune
Maja Lynderup Behrmann, Region Nordjylland
Mona Buss Buksti, Aalborg Kommune

Gæster

Diane Aarestrup, Driftsforum Børn og Unge Somatik
Ole Andersen for Louise Weikop, Driftsforum Voksen Somatik
Tina Maria Larsen, Driftsforum Voksen Psykiatri.

Afbud

Torben Krogh Kjeldgaard

Beslutning

Afbud:

Torben Krog Kjeldgaard
Mia Nicolaisen
Rikke Svenstrup

Punkt 2: Godkendelse af dagsorden

2. Godkendelse af dagsorden

Beslutning

Dagsordenen blev godkendt

Punkt 3: Sammenhæng mellem de 3 (4) Driftsfora samt organisering

3. Sammenhæng mellem de 3 (4) Driftsfora samt organisering

De nuværende Driftsfora i Sundhedsklynge Midt, samt det tilknyttede fælles nordjyske Driftsforum omkring Børn og unge psykiatri, er etableret og rammesat i den tidligere klyngestruktur. Det betyder at de nuværende Driftsfora, samt kommissorierne herfor, skal ”opdateres” i forhold til den nye lovgivning på området. Samtidig ønsker Chefforum at skabe en stærk sammenhæng i arbejdet mellem de forskellige niveauer i klyngesamarbejdet hhv. Direktørfora, Cheffora og Driftsfora.

Med ændring af sundhedsloven i juli 2022 blev sundhedsklyngerne lovbestemte og sundhedsklyngernes ansvarsområde defineret. Sundhedsklyngerne er et forpligtende samarbejde på tværs af sektorerne omkring hvert akutsygehus. Ansvaret gælder både somatik og psykiatri og skal bidrage til bedre sammenhæng i behandlings-, rehabiliterings-, forebyggelses- og plejetilbud. De primære målgrupper er ældre medicinske borgere, Borgere med kronisk sygdom samt borgere med psykiske lidelser. Desuden er der et generelt populationsansvar for de borgere som bor indenfor Sundhedsklynges geografi.

Sundhedsklyngerne skal bestå af et Politisk niveau og et Fagligt-strategisk niveau (se vedhæftede oversigt med organisering). I Sundhedsklynge Midt består det faglige-strategiske niveau af:

- Direktørforum
- Chefforum
- 1) Driftsforum for Voksen Somatik, 2) Driftsforum for Voksen Psykiatri samt 3) Driftsforum for Børn og Unge Somatik
- Derudover 4) Driftsforum for Børn og Unge Psykiatri, som er fælles for de 4 sundhedsklynger i Region Nordjylland.

I bekendtgørelsen for Sundhedsklyngerne er opgaverne for det fagligt-strategiske niveau defineret:

- 1) *at tage hånd om borgernes behov med fokus på at sikre konkrete løsninger for bedre sammenhæng, kvalitet og øget nærhed,*
- 2) *at være en drivende kraft for styrket kvalitet, sammenhæng og omstilling i det nære sundhedsvæsen,*
- 3) *at følge op på fastlagte mål og implementering af lokalt og nationalt aftalte initiativer, f.eks. kvalitetstiltag, nationale handlingsplaner og øvrige relevante initiativer,*
- 4) *at udvikle og aftale lokale modeller for bl.a. bedre forløb med fokus på styrket kvalitet og øget nærhed, f.eks. for udvalgte patientgrupper,*
- 5) *at håndtere praktiske udfordringer og muligheder i sundhedsklyngen, herunder igangsætte relevante samarbejdsprojekter målrettet de fælles patienter, f.eks. samarbejde om akutpladser, forløb for psykiatriske patienter, bedre forløb for ældre medicinske patienter eller borgere med kroniske sygdom og fælles forebyggelsesindsatser mv.,*
- 6) *at sikre implementeringen af nationale eller lokalt prioriterede initiativer til styrket sammenhæng, nærhed og omstilling, herunder f.eks. midler øremærket som led i de årlige økonomiaftaler og*
- 7) *at følge og drøfte centrale nøgletal og data for populationen inden for sundhedsklyngen, så data kommer til at understøtte et tæt samarbejde og strategisk prioritering af sundhedsindsatser.*

Vedhæftet dette punkt er et udkast til en opdatering af de nuværende kommissorier for de 3 Klyngespecifikke driftsfora.

Kommissorierne er opdaterede med angivelse af det nye lovgrundlag, reference forhold samt en udvidelse af mulig opgaveportefølje og sammenhæng til det øvrige fagligt-strategiske niveau. I sammenhæng med dette drøftes nedenstående:

- Drøftelse af udkast til opdatering af kommissorier, herunder øvrige ønsker til ændringer
- Hvad er der behov for, i forhold til at styrke sammenhængen mellem Chefforum og Driftsfora?
- Antallet af driftsfora, eksempelvis har man i Sundhedsklynge Syd og Sundhedsklynge Vest sammenlagt Driftsfora for Voksen Somatik og Voksen Psykiatri med god erfaring. Vil det være en mulighed i Sundhedsklynge Midt?

Det indstilles, at Chefforum:

1. drøfter de ovenstående punkter

Bilag: udkast til ny fællestekst i kommissorier

Beslutning

Punktet blev indledt med et oplæg v. Daniel Simonsen. Medformænd fra de 3 driftsfora i klyngen var inviteret med til at give deres perspektiver på en fremtidig organisering.

Opgaveporteføljen har ændret sig siden Chefforum og Direktørforum blev etableret med ændringen af sundhedsloven i sommeren 2022. Derudover har der, efter den nye organisering trådte i kraft, været en opgave med at få etableret den nye sundhedsklyngestruktur.

Imidlertid er Handleplanen for Sundhedsklynge Midt iværksat og det er tid til at revidere organiseringen og sikre, at den kan løfte klyngens opgaver på rette vis.

Der blev i drøftelsen rundet en række områder, som det er vigtige at forholde sig til i en revidering af organiseringen:

- Bedre sammenhæng mellem Direktørforum, Chefforum og Driftsfora
- Sammenhængen skal sikres både oppefra og ned, samt nedefra og op
- Sammenhæng mellem somatik og psykiatri (gode erfaringer med sammenlægning i driftsfora i andre klynger)
- Sammenhæng til det regionsdækkende driftsforum for Børn og unge psykiatri
- Kommissorier for driftsfora skal være dækkende ift. den opgave de skal løfte, jf. lovgivningen for sundhedsklynger.
- Vidensdeling med de andre sundhedsklynger
- Forslag om omlæggelse af eksisterende fora og i stedet arbejde med nedsættelse af midlertidige arbejdsgrupper.
- Sikring af, at det er den rette repræsentation, der er til stede i de forskellige fora
- Arbejdsdeling mellem Chefforum og driftsfora
- En revidering af organiseringen skal være administrativt arbejdskraftbesparende

Det blev aftalt, at formandskabet for Chefforum, på baggrund af ovenstående, udarbejder et forslag til en revideret organisering.

Bilag

Udkast til ny fælles kommissoriumtekst _ Driftsfora _ Sundhedsklynge Midt.docx

Klynge Midt _ organisering 2023.pdf

Punkt 4: Brug af data i Klyngesamarbejdet

4. Brug af data i Klyngesamarbejdet

Arbejdet i klyngen skal være datadrevet og der er meget forskellige data tilgængeligt. Det er derfor nødvendigt med en drøftelse af, hvilken data der skal bruges i klyngesamarbejdet, hvordan det skal bruges og hvordan vi samarbejder bedst om brugen af data.

Hvordan bruges data

I klyngesamarbejdet skal der arbejdes med data og det er derfor nødvendigt at få en fælles forståelse for, hvordan data skal bruges. I projekterne i handleplanen anvendes data, når det er muligt, men for at leve op til populationsansvaret, lægges der op til også at følge data i de administrative fora.

Der lægges derfor op til en drøftelse af, hvilke og hvordan chefforum ønsker, at data skal præsenteres. Herunder ønskes en drøftelse af:

- Ønskes der faste datarapporter til møderne i de administrative fora? Eller blot i enkelte administrative fora?
- Ønskes det, at man selv har mulighed for at klikke rundt i data eller et mere fast format?

I forlængelse af ovenstående drøftelse af, hvordan data bruges i klyngen, ønskes en drøftelse af, hvordan vi bedst muligt spiller hinanden gode i brugen af data. Beslutningerne i dette punkt vil fungere som en afgrænsning og en fælles forståelse i det videre arbejde i klyngen, men der kan alligevel hurtigt komme anden data på banen. Der ønskes derfor en drøftelse af, hvordan vi i sådanne situationer sikrer at have hinanden med og sikrer, at vi har samme opfattelse af tallene.

Hvilken data

Det er nødvendigt med en fælles afgrænsning af, hvilke datakilder der arbejdes fast med. Datakilderne kan deles ind i 2 kategorier; dem der løbende opdateres og enkeltstående rapporter.

Ift. dem som løbende opdateres, er der behov for en beslutning om, hvilke indikatorer der skal følges i de administrative fora. Der lægges op til, at følgende datakilder anvendes:

- Sundhedsdata på tværs (Klyngedata fra Sundhedsdatastyrelsen) – herunder hvilke indikatorer fra datapakken som på nuværende tidspunkt er relevant for Sundhedsklynge Midt at følge.
- Data med afsæt i akutpakken (72 timers behandlingsansvar, dosispakket medicin, færdigbehandlingsdage, forebyggelige indlæggelser og plejehjemslæger)
- De nationale mål

Der ud over følges data fra projekterne i statusoversigten.

Ift. data, som kommer i rapporter, lægges der op til, at når der udkommer relevante rapporter, dagsordensættes de i chefforum. Et eksempel på dette er benchmarkingrapporten, som der lægges op til en drøftelse af på denne dagsorden.

Benchmarking rapporten

Benchmarkingrapporten omkring ældres indlæggelsesaktivitet på medicinske afdeling skal drøftes i sundhedsklyngerne, hvorefter der skal afgives en tilbagemelding til Strategisk Sundhedsforum ift. sundhedsklyngernes perspektiver på data. Der ønskes en drøftelse af hvilke perspektiver sundhedsklyngen har på dataene og input til tilbagemeldingen til Strategisk Sundhedsforum.

Om undersøgelsen Indenrigs- og Sundhedsministeriets Benchmarkingenhed har i en ny analyse undersøgt ældres indlæggelsesaktivitet på de medicinske afdelinger i Danmark. Rapporten kan tilgås her: [Ældres indlæggelser på medicinske afdelinger](#) (benchmark.dk)

Der ses på udviklingen og variationen i antallet af indlæggelsesdage på de medicinske afdelinger pr. 1.000 ældre på tværs af regionerne, kommuner og sundhedsklyngerne. Ydermere ses der på kontaktmønstrene i primærsektoren (almen praksis og den kommunale sygepleje) i tiden op til og efter akut indlæggelse på medicinsk afdeling.

Formålet med rapporten er at understøtte dialogen mellem regioner, kommuner og sundhedsklynger i samarbejdet om de ældre medicinske patienter. Da Sundhedsklyngedata tidligere har vist, at ældre er nogle af de patienter, som kommunerne, almen praksis og det regionale sundhedsvæsen er fælles om.

Det indstilles, at Chefforum:

1. Drøfter hvordan data skal bruges og præsenteres i chefforum
1. Beslutter hvilken data der skal bruges
1. Drøfter benchmarkingrapporten

Bilag: Nyeste klyngedata

Bilag: Benchmarkingrapporten

Beslutning

Drøftelserne blev indledt med et oplæg v. Bibi Bording Pedersen og Maja Lynderup Behrmann. I oplægget blev forskellige relevante datakilder gennemgået. Efterfølgende blev der lagt op til drøftelse af anvendelsen af data i sundhedsklyngen.

Der var enighed om, at effekten af de igangsatte indsatser ikke kan følges i data i klyngepakkerne. Dels er nyeste data fra 2022, og dels er data for overordnet. I stedet skal dataindsamling gøres via en mere håndholdt indsats for at følge effekten af indsatserne. Her er egne data vigtige. Data i klyngepakkerne, og Sundhedsdata på tværs, kan følges som generelle indikatorer.

Det blev besluttet, at data i relation til akutupakken er relevant at følge tæt i Chefforum. Data ift. plejehjemslæger kan opdateres løbende på klyngeniveau, i stedet for den regionale årlige opgørelse.

Yderligere var der enighed om, at det er vigtigt at være enige med hinanden om, hvilke data der bliver fremlagt og hvordan data bruges i samarbejdet.

Drøftelserne af benchmarkingrapporten blev indledt med et oplæg v. Carsten Møller Beck og Henrik Ravn.

Rapporten understreger, at en demografiske udvikling lægger et pres på alle sektorer. Samarbejde om målgruppen er i højeste grad nødvendig for at løse opgaven. I klyngesamarbejdet skal man kigge på, hvordan opgaven løses bedst muligt i et tværsektorielt perspektiv. Rapporten giver også anledning til, at parterne hver især har fokus på pointer i data, som peger indad i egne organisationer. Det blev desuden besluttet at kigge data, hvor aldersgrupperne mere opdelt på et kommende møde i Chefforum.

Bilag

Datapakke 072823 - Klynge Midt - RN.pptx

Benchmarkrapport_Hovedrapport inkl. alle bilag.pdf

Punkt 5: Handleplan, status for indsatserne

5. Handleplan, status for indsatserne

Med godkendelsen af Handleplanen og de tilhørende indsatser, blev udpegning til indsatsgrupperne sat i gang og grupperne dannet. Hen over sommeren har Chefforum modtaget de første statusopgørelser fra indsatsgrupperne – oversigt over tilbagemeldingerne kan ses i medfølgende bilag.

Indsatsgrupperne er blevet bedt om at afgrænse deres indsats, angive hvilke data de vil gøre brug af, tidsplan og milepæle, hvorledes de disponerede midler tænkes anvendt, samt brugerdeltagelse.

Generelt er indsatsgrupperne godt på vej. I de indsatser, hvor der laves tilbud direkte til borgerne, er der første indtag fra september/oktober.

Indsats 3,4 samt 10 har fået forlænget fristen for indsendelse af status.

Det indstilles, at Chefforum:

1. Drøfter de indkomne udvidede indsatsbeskrivelser samt eventuelle justeringer.

Bilag: statusskema

Beslutning

Drøftelserne blev indledt af et oplæg v. Daniel Simonsen, hvor status for indsatserne blev gennemgået.

Det blev aftalt, at der skal sikres brugerinddragelse i de projekter, hvor det giver mening. Det er således positivt, at det i status fremgår, hvorvidt der er brugerinddragelse, så det er tydeliggjort, at der er taget stilling til det i hver indsats.

Indsats 1b, 3, 4, 10, 11 og 13 har af forskellige årsager ikke indgivet status. Ift. indsats 8 bemærkes det, at der har været en udfordring ifm. at indgå aftale med en læge til en konsulentordning. Ift. indsats 10 bemærkes det, at projektet omkring delegeriater ordninger udgår grundet kapacitetsudfordringer.

Det blev drøftet, at det generelt er en udfordring af finde ressourcer til sekretariatsbetjening og projektledelse af indsatserne. Det blev i forlængelse heraf drøftet, hvad klyngemidlerne må anvendes til, med henblik på overførsel af ubrugte klyngemidler til 2024.

Note: Af ”Afrapportering for arbejdsgruppen for sundhedsklyngeøkonomi”, som sætter rammerne for anvendelse af klyngemidlerne, fremgår det: *Der er enighed om, at midlerne primært skal anvendes til udviklingsinitiativer, og ikke sekretariatsbetjening eller drift.*

Bilag

Status for indsatser i Handleplanen august 2023.docx

Punkt 6: Hvordan holder vi klyngearbejdet politisk aktuelt?

6. Hvordan holder vi klyngearbejdet politisk aktuelt?

Klyngen står derfor overfor et skifte i fokus, idet de umiddelbare opgaver ifm. opstarten er klyngen er igangsat; Handleplanen for Sundhedsklynge Midt er vedtaget og klyngemidlerne er udmøntet. Derudover kommer der ikke nye klyngemidler i ØA24, i stedet skal kommende udviklingsprojekter og indsatser finansieres via de eksisterende budgetter hos sektorerne.

Der sker dog en række større tiltag, som det kan være relevant at drøfte på politisk niveau i klyngen:

- Ny Sundhedsaftale og udmøntningen heraf
- 10 årsplan for psykiatrien
- Tilgængelighedsanalysen
- Kræftpakke 5
- Ny handleplan i klyngen (den nuværende gælder til og med 2024)
- Robusthedskommissionens rapport
- Strukturkommissionens rapport
- Samarbejdet omkring de nye kvalitetsstandarder for den kommunale akutfunktion
- Samarbejde omkring de nye kvalitetstandarder for den kommunale forebyggelsesindsats
- Hjælpemidler og behandlingsredskaber
- Relevante områder med positive businesscases?
- Øvrige fælles temaer?

Der ønskes en drøftelse af hvordan klyngearbejdet holdes politisk relevant, herunder en drøftelse af ovenstående input.

I forlængelse af dette, er det besluttet, at der til de politiske møder skal tage udgangspunkt i et tema, som dykker dybere ned i et emne og hvor der er mulighed for et virksomhedsbesøg. Sidst var temaet IPS for unge med besøg i Aalborg Kommunes beskæftigelsesforvaltning. Der ønskes en drøftelse af temaet for det kommende politiske møde.

Det indstilles, at Chefforum;

1. Drøfter hvordan klyngearbejdet holdes politisk aktuelt

2. Drøfter temaet for det kommende politiske møde med henblik på indstilling til beslutning i Direktørforum

Beslutning

Der var opbakning til den opstillede liste i dagsordenen.

Ifølge tema på det kommende politiske møde, blev det besluttet at afvente Robusthedskommissionens rapport.

Punkt 7: Dagsordenspunkter til Direktørforum samt Politisk Niveau

7. Dagsordenspunkter til Direktørforum samt Politisk niveau

De punkter som præsenteres her, er de punkter som umiddelbart er i pipelinen på udgivelsestidspunktet – der vil som oftest tilføjes flere punkter op mod møderne i henholdsvis Direktørforum og Politisk niveau.

Direktørforum

1. Handleplan, økonomi, status, håndtering af variation, herunder godkendelse af finansieringsmodel.
Desuden drøftelse om hvorvidt handleplanen for klyngen skal være offentligt tilgængelig på rn.dk og de kommunale hjemmesider
2. Tilbage melding omkring glykose målere, herunder beslutning om tilbage melding til Politisk Niveau
3. Tilgængelighedsanalysen – skal den også behandles på politisk niveau? Fællesmængden og anvendelse af de resterende klyngemidler
4. Benchmarkanalysen – klyngeperspektiv
5. Afrapportering fra Driftsforum for Børn og Unge, herunder arbejdet med tilgængelighedsanalysen
6. Hvor skal næste møde i Politisk Niveau holdes, og med hvilket tema?

Politisk niveau

Tema oplæg - forslag til tema og lokation?

1. Handleplan, status
2. Tilbage melding vedr. Glykose målere
3. Tilgængelighedsanalysen, disponerede klyngemidler hvad skal de anvendes til?
4. Benchmarkanalysen – klyngeperspektiv

Det indstilles, at Chefforum:

1. Drøfter ovenstående punkter til dagsorden i henholdsvis Direktørforum og Politisk Niveau

Beslutning

Udkastet til de to dagsordener blev drøftet. Der blev foreslået følgende temaer til kommende politiske møder:

- Samarbejdsaftale om indlæggelse og udskrivelse,
- Psykiatriens hus,
- 72 timers ULB – erfaringer,
- dosispakket medicin.

Flere af forslagene er dog mhp. senere politiske møder.

Punkt 8: Eventuelt

8. Eventuelt

Beslutning

Ingen bemærkninger