

# REFERAT Politisk Sundhedsklynge Syd d. 19-12-2023

**Mødedato** Tirsdag d. 19. december 2023 kl. 16:00

**Mødested** Mødelokale K - Regionshuset, Niels Bohrs Vej 30, 9220 Aalborg Ø.

# Indholdsfortegnelse

Mødedeltagere.....	3
Velkomst - 5 min.....	4
Dialog med Patientinddragelsesudvalget - 40 min.....	5
Drøftelse af handleplanen for Sundhedsklynge Syd - 45 min.....	6
Overførsel af resterende klyngemidler til 2024 - 5 min.....	8
Orientering om indhold i de kommunale og regionale budgetter i regi af Sundhedsklynge Syd - 30 min.....	9
Orientering om status på Det Nordjyske eSundhedsvæsen - 10 min.....	10
Orientering om regionens profil- og funktionsplan - 5 min.....	12
Gensidig orientering - 5 min.....	14
Eventuelt - 5 min.....	15

## **Punkt 1: Mødedeltagere**

### **Mødedeltagere**

#### **Sundhedsklyngens medlemmer**

Mads Duedahl, Regionsrådsformand (medformand) - mødeleder

Mogens Jespersen, Borgmester Mariagerfjord Kommune (medformand)

Gitte Bundgaard, Regionsrådsmedlem

Jesper Greth, Borgmester Rebild Kommune - Afbud

Andreas Kakulidis Toft, PLO-Nordjylland

Anne Wigh, PLO-Nordjylland

Morten Klessen, Regionsrådsmedlem (vikarierer for Søren Valgreen Knudsen) - Afbud

Per Bach Laursen, Borgmester Vesthimmerlands Kommune

#### **Udvalgsformænd med observatørstatus**

Vibeke Gamst, formand for Psykiatri- og Socialudvalget, Region Nordjylland

Jan Thorbøll Andersen, udvalgsformand for Sundhed og Omsorg, Mariagerfjord Kommune

Malou Skeel, formand for Sundhedsudvalget, Region Nordjylland - Afbud

Lene Schmidt Aalestrup, formand for Kultur-, Fritid- og Sundhedsudvalget, Rebild Kommune

Pia Buus Pinstrup, formand for Udvalg for Det Nære Sundhedsvæsen, Region Nordjylland

Asger Andersen, formand for Sundhedsudvalget, Vesthimmerlands Kommune

#### **Administrativ deltagelse**

Lisbeth Kjær Lagoni, sygeplejefaglig direktør Aalborg Universitetshospital

Søren Aalund, direktør Mariagerfjord Kommune

Jan Mainz, direktør Psykiatrien

Charlotte Larsen, direktør Rebild Kommune

Eva Sejersdal Knudsen, direktør Region Nordjylland

Anne Krøjer Jacobsen, direktør Vesthimmerlands Kommune

Daniel Kjærgaard Simonsen, kontorchef Region Nordjylland

Inge Kjær Andersen, specialkonsulent Rebild Kommune (sekretariat)

Mathilde Hougaard Madsen, AC-fuldmægtig Region Nordjylland (sekretariat)

#### **Gæster**

Torben Pedersen, repræsentant i Sundhedsklynge Syd Patientinddragelsesudvalget

Lisbeth Larsen, repræsentant i Sundhedsklynge Syd Patientinddragelsesudvalget

Kristina Valentin, formand Patientinddragelsesudvalget

Anni Olesen, næstformand Patientinddragelsesudvalget

Birgitta Sloth Christiansen, centerchef Rebild Kommune

Maj Skårhøj, medformand for driftsforum for børne- og ungepsykiatri

Jesper Ildal Djørup, medformand for driftsforum for børne- og ungepsykiatri

#### **Beslutning**

Leder af Sundinfo på Aalborg Universitetshospital Lise Søndergaard deltog ligeledes under mødet.

## **Punkt 2: Velkomst - 5 min**

### **Velkomst - 5 min**

Der bydes velkommen til møde i Politisk Sundhedsklynge Syd.

**Det indstilles, at Politisk Sundhedsklynge Syd:**

1. Godkender dagsorden.

### **Beslutning**

Der blev budt velkommen og givet en præsentationsrunde for medlemmerne fra Patientinddragelsesudvalget.

Indstillingen blev fulgt.

## **Punkt 3: Dialog med Patientinddragelsesudvalget - 40 min**

### **Dialog med Patientinddragelsesudvalget - 40 min**

Der er kommet et øget fokus på organisatorisk patientinddragelse med etableringen af Sundhedsklyngerne. Bekendtgørelsen om Sundhedsklynger og Sundhedssamarbejdsudvalg definerer flere steder, hvor patientrepræsentanter skal inddrages. Eksempelvis har Patientinddragelsesudvalget 2 pladser på fagligt/strategisk niveau i sundhedsklyngerne og sundhedsklyngernes politiske niveau skal 1 gang årligt afholde møde med Patientinddragelsesudvalget/ Patientinddragelsesudvalgets repræsentanter på fagligt-strategisk niveau. Der er således gode rammer for at sikre patientinddragelsen.

Der har både fra Politisk Sundhedsklynge Syd og Patientinddragelsesudvalgets repræsentanter på fagligt-strategisk niveau i Sundhedsklynge Syd været udtrykt ønske om, at dagens dialogmøde skal tage udgangspunkt i emner såsom sundhedsklyngens handleplan, digitalisering, inddragelse af patienter og pårørende mv.

Patientinddragelsesudvalgets repræsentanter på fagligt-strategisk niveau i Sundhedsklynge Syd samt Patientinddragelsesudvalgets formandskab deltager i dialogen med Politisk Sundhedsklynge Syd.

#### **Det indstilles, at Politisk Sundhedsklynge Syd:**

1. Drøfter patientinddragelse i Sundhedsklynge Syd med repræsentanter fra Patientinddragelsesudvalget.

#### **Beslutning**

Indstillingen blev fulgt.

Næstformand for Patientinddragelsesudvalget Anni Olesen indledte punktet med en række fokusområder, der er vigtige at fremhæve i det tværsektorielle samarbejde:

- Patientinddragelsesudvalget ser deres rolle som rådgiver, inspirator og samarbejdspart i sundhedsklyngerne.
- Vigtigt at patienterne tages med på råd - også i forhold til fagligheden.
- Hovedindsatsen er at sikre bedre sammenhæng i sundhedsvæsenet.
- Det er relevant med en gennemgående tovholder for patienten - også på tværs af afdelinger.
- Det kniber stadig med kommunikationen mellem hospitalet og almen praksis - patienten oplever ikke altid sammenhæng i indsatsen eller tilstrækkelig vidensdeling (som eksempel nævnes hjælpemidler og behandlingsredskaber).
- Patientinddragelsesudvalget oplever mest at få henvendelser fra egne organisationer - sjældent fra andre.
- Senfølger - det virker til, at der mangler viden om det i kommuner og i almen praksis.
- Vigtigt at vi tænker samspil og samarbejde.

Emnerne blev drøftet og der blev stillet opklarende spørgsmål.

Der blev spurgt ind til patienternes oplevelser med 72 timers udvidet lægefagligt behandlingsansvar. Patientinddragelsesudvalget har kun hørt positive bemærkninger og ønsker, at det også kommer til at gælde for psykiatrien. Foreløbigt er det nationalt bestemt, at 72 timers udvidet lægefagligt behandlingsansvar skal implementeres på det somatiske område.

## **Punkt 4: Drøftelse af handleplanen for Sundhedsklynge Syd - 45 min**

# **Drøftelse af handleplanen for Sundhedsklynge Syd - 45 min**

Den politiske handleplan for Sundhedsklynge Syd blev vedtaget på politisk niveau den 6. marts 2023 og består overordnet af fire hovedemner - vedlagt som bilag 1. Der gives en status i forhold til handleplanen og dennes indhold.

### Virtuel borgerundervisning - 15 min

På mødet giver Birgitta Sloth Christiansen en status på det igangsatte arbejde. Sagsfremstilling til dette punkt er vedhæftet som bilag 2.

### Børne og Unge psykiatri – Samrådsmodel, TUT og tilgængelighedsanalyse - 15 min

Der gives på mødet en orientering fra det fælles regionale driftsforum for børne- og ungepsykiatri ved formandskab Maj Skårhøj og Jesper Ildal Djørup. Der orienteres om de indsatser, der har været arbejdet med - og de indsatser, der skal arbejdes med fremadrettet.

### Forebyggelige indlæggelser og genindlæggelser- 10 min

Emnet er blevet drøftet på et afholdt administrativt klyngeseminar i august måned. Her blev det aftalt, at der skal arbejdes videre med en analyse af indlæggelserne. På mødet giver Eva Sejersdal Knudsen en kort orientering.

### Organisatorisk sundhedskompetence - Sundhedsstyrelsens 8 veje til mere lighed i sundhed. - 5 min

På baggrund af afholdt administrativt klyngeseminar, hvor misbrugsområdet blev drøftet, er det aftalt administrativt at arbejde videre med dette tema. Søren Aalund giver på mødet en kort orientering.

På baggrund af orienteringerne drøftes og besluttet det, om der skal foretages eventuelle ændringer i handleplanen.

### **Det indstilles, at Politisk Sundhedsklynge Syd:**

1. Drøfter handleplanen.
2. Beslutter, om der skal foretages eventuelle ændringer i handleplanen.

## **Beslutning**

Indstillingerne blev fulgt og det blev besluttet ikke at ændre i handleplanen for nuværende.

Powerpoints fra oplæggene findes under øvrigt materiale.

### Virtuel borgeruddannelse

Oliver Lindegaard Berggren indledte punktet og oplægget blev taget til efterretning. Der blev udtrykt glæde ved, at man var kommet godt i gang og allerede nu havde udvidet den virtuelle borgervisning til også at omhandle kompressionsstrømper og blodtryksmåling, foruden øjendryp.

### Indsatser i relation til børne- og ungepsykiatrien

Maj Skårhøj og Jesper Idal Djørup indledte punktet. Der blev stillet opklarende spørgsmål og orienteringen blev taget til efterretning.

### Forebyggelige indlæggelser og genindlæggelser

Eva Sejersdal Knudsen oplyste, at der arbejdes på sagen ift. at finde et emne for en indsats. Det har været vanskeligt at få fremskaffet retvisende data, der kan hjælpe processen videre. Det er på fagligt-strategisk niveau, at der kigges videre på data og at der på den baggrund vil blive fremlagt mulige bud på indsatser for det politiske niveau.

### Organisatorisk sundhedskompetencer

Søren Aalund orienterede om, at misbrugsområdet er udvalgt som et fokusområde. En arbejdsgruppe er på nuværende tidspunkt i gang med at se på en række fokuspunkter indenfor kommunikation, snitflader og kontaktpunkter.

## **Bilag**

Handleplan Politisk Sundhedsklynge opdateret efter marts møde.pdf

Sagsfremstilling - Virtuel Borgeruddannelse\_pol.docx

## Punkt 5: Overførsel af resterende klyngemidler til 2024 - 5 min

### Overførsel af resterende klyngemidler til 2024 - 5 min

Regeringen, Kommunernes Landsforening (KL) og Danske Regioner indgik d. 11. juni 2021 en aftale om nærhed og sammenhæng (Sundhedsklynger). Som en del af aftalen blev det aftalt, at regioner og kommuner prioriterer i alt 80 mio. kr. som fælles midler i 2022, der fordeles 50/50 mellem parterne til opstart af Sundhedsklyngernes arbejde. Der blev i økonomiaftalerne for 2023 afsat tilsvarende beløb til opstart og implementering af den nye sundhedsklyngestruktur.

For Nordjylland har kommunernes og regionens bidrag i alt udgjort ca. 16 mio. kr., som er fordelt til de fire nordjyske sundhedsklynger på baggrund af indbyggertal. De fire nordjyske sundhedsklynger besluttede alle i vinterhalvåret 2022, at uforbrugte midler i 2022 blev overført til 2023.

De fælles midler har fra centralt hold haft til formål at understøtte udviklingen af konkrete indsatser og udviklingsinitiativer målrettet de fælles patienter og patientforløb i sundhedsklyngen. Derfor har Sundhedsklyngerne i løbet af foråret udarbejdet handleplaner indeholdende en række indsatser, som man ønsker at arbejde med i en lokal kontekst. I denne forbindelse har det politiske niveau i de enkelte sundhedsklynger udmøntet deres midler til disse indsatser.

Med økonomiaftalerne for 2024 er der indgået en række aftaler, der vil have betydning for det tværsektorielle samarbejde i Nordjylland. En væsentlig aftale er, at indsatserne i sundhedsklyngerne nu er en integreret del af den regionale og kommunale indsats for omstilling og mere sammenhæng, og skal fra 2024 finansieres af de regionen og kommunerne i de enkelte sundhedsklynger. Dette vil sige, at der i 2024 ikke vil blive udmøntet øremærket midler til sundhedsklyngerne fra nationalt hold.

I et [fælles notat om udmøntningen fra ministeriet, KL og Danske Regioner](#), der udkom i november 2022, lægges der op til, at eventuelle uforbrugte midler til klyngerne for 2023 i den enkelte kommune eller region kan videreføres til 2024. Det forudsætter, at region hhv. kommuner forpligter sig på at sikre et tilsvarende råderum for afløbet inden for det samlede regionale/kommunale udgiftsloft for 2024.

I forbindelse med Sundhedssamarbejdsudvalgets møde den 27. juni 2023, drøftede kredsen bl.a. sundhedsklyngernes økonomiske rammer. På baggrund af disse drøftelser og økonomiaftalerne for 2024, opfordrer Sundhedssamarbejdsudvalget de nordjyske sundhedsklynger til at overføre uforbrugte midler fra 2022 og 2023 til 2024, således der fortsat er fælles midler at benytte til lokale eksisterende eller nye indsatser i den enkelte sundhedsklynge og dermed opretholde momentum.

For Sundhedsklynge Syd drejer det sig om en overførsel af følgende uforbrugte midler til 2024:

Sundhedsklynge Syd	2023
Samlet sum af sundhedsklyngens midler	2.998.252 kr.
Udmøntede midler ifm. handleplanen i 2023	580.000 kr.
<b>Total for resterende midler, der kan overføres til 2024</b>	<b>2.418.252 kr</b>

I sundhedsklyngen resterer der sammenlagt ca. 2,4 mio. kr., der kan overføres til 2024. Det skal dog bemærkes, at der heraf er afsat 1.160.000 kr. i 2024 til virtuel borgerundervisning, hvorfor de resterende fælles midler i sundhedsklynge syd vil svare til 1.258.252 kr.

#### Det indstilles, at Politisk Sundhedsklynge Syd:

1. Godkender, at uforbrugte fælles midler fra 2022 og 2023 overføres til 2024 i den enkelte kommune og region.

#### Beslutning

Indstillingen blev fulgt.

## **Punkt 6: Orientering om indhold i de kommunale og regionale budgetter i regi af Sundhedsklynge Syd - 30 min**

# **Orientering om indhold i de kommunale og regionale budgetter i regi af Sundhedsklynge Syd - 30 min**

Politisk Sundhedsklynge Syd orienteres om indholdet af budgetterne for 2024 i henholdsvis de himmerlandske kommuner og Region Nordjylland samt udmøntningen af rammebesparelserne på Aalborg Universitetshospital mhp. at opnå økonomisk budgetbalance. Dette med fokus på de tiltag, der kan have en indvirkning på de enkelte parter og det generelle tværsektorielle samarbejde i Sundhedsklynge Syd.

Der gives en kort status på mødet fra hhv. kommunerne og regionen.

### **Det indstilles, at Politisk Sundhedsklynge Syd:**

1. Tager orienteringen til efterretning.

### **Beslutning**

Indstillingen blev fulgt. Den økonomiske situation hos parterne blev drøftet og der var enighed om, at det er vigtigt, at vi bliver bedre til at spille hinanden gode og står sammen.

Mads Duedahl indledte med en orientering om det regionale budgetforlig. Lisbeht Kjær Lagoni orienterede om omstillingsplanen for Aalborg Universitetshospital. Oplægget findes under øvrigt materiale.

Mogens Jespersen gav en overordnet orientering om, at alle tre kommuner er presest. Der kommer nye opgaver fra regionen og ingen nye penge. Der opfordres til, at regionen og kommunerne bliver bedre til at stå sammen - også i forhold til at kræve midler nationalt fra.

PLO orienterede om, at regionen har opsagt samarbejdsaftalen om opfølgende hjemmebesøg og derfor er fjernet fra deres ydelseskatalog. Ligeledes er en aftale om celledskab til unge kvinder opsagt.

## **Punkt 7: Orientering om status på Det Nordjyske eSundhedsvæsen - 10 min**

### **Orientering om status på Det Nordjyske eSundhedsvæsen - 10 min**

Siden Sundhedssamarbejdsudvalget besluttede i december 2022 at alle 11 kommuner, Region Nordjylland og Praktiserende Lægers Organisation i Nordjylland tværasektorielt skal samarbejde om et virtuelt nærhospital, har arbejdet pågået. Der afventes dog stadig en national udmelding omkring udmøntning af den forventede nærhospitalspulje fra Sundhedsministeriet, men udmeldingen forventes ikke at komme på denne side af Sundhedsstrukturkommissionens aflevering af deres anbefalinger.

Arbejdet med det nordjyske eSundhedsvæsen nævnes eksplicit i 'Sundhedsaftalen 2024 - 2027', som Sundhedssamarbejdsudvalget godkendte den 24. oktober 2023 og som aktuelt er til godkendelse i kommunalbestyrelserne og Regionsrådet. I Sundhedsaftalen er digitale løsninger og velfærdsteknologi indskrevet som et centralt element, der er med til at sikre optimale forløb og fleksibilitet for borgeren samt korrekt anvendelse af sundhedspersonalets tid og kompetencer på bedste vis.

Inden sommerferien 2023 blev en konkret organisering omkring Det Nordjyske eSundhedsvæsen godkendt, og en af de første opgaver for det nye forretningsudvalg var at organisere en workshop, med det formål at afklare principperne for det konkrete samarbejde og indhold.

Denne workshop blev afholdt d. 21. november 2023 med deltagelse af alle 11 kommuner, Praktiserende Lægers Organisation og Region Nordjylland. Deltagerne kom omkring strategiske oplæg fra tre vinkler; kommunal, hospital og almen praksis, samt oplæg fra Robusthedskommissionen og oplæg fra Region Sjællands eHospital.

De efterfølgende drøftelser skal indgå i et 'retningspapir' for Det Nordjyske eSundhedsvæsen, der skal behandles i Strategisk Sundhedsforum, inden det efter planen kan godkendes endeligt i Sundhedssamarbejdsudvalget den 2. april 2024.

Arbejdet med at skrive retningspapiret med forslag til principper og retning for samarbejdet er igangsat i en tværasektoriel arbejdsgruppe. Det forventes, at følgende principper vil indgå i papiret:

- Fælles sundhedstilbud tæt på borgeren
- Digitalt tilbud først
- Arbejdskraftbesparende tilbud
- Sikring af kompetencer hos borgere og personale til brug af digitale løsninger

I primo 2024 gennemføres der fremtidsværksteder i de fire sundhedsklynger, som er initieret af en bevilling på 1,9 mio. kr. fra Region Nordjyllands innovationspulje målrettet tværasektorielle projekter.

Sigtet med fremtidsværkstederne er, at sundhedsklyngerne finder frem til hvilke konkrete aktiviteter i retning af et eSundhedsvæsen, som de vil igangsætte og arbejde med lokalt. Målgrupperne for aktiviteterne skal være identiske med målgrupperne i Sundhedsaftalen 2024-2027. Det er hensigten at involvere forskningsviden i fremtidsværkstederne og at lokale initiativer kan skaleres i den fælles organisering omkring Det Nordjyske eSundhedsvæsen.

Sundhedssamarbejdsudvalget drøfter på deres møde den 12. december 2023 input til mulige principper og retninger for Det Nordjyske eSundhedsvæsen samt hvordan sundhedsklyngernes politiske niveau involveres på bedste vis i udviklingen heraf.

#### **Det indstilles, at Politisk Sundhedsklynge Syd:**

1. Tager orienteringen til efterretning.

#### **Beslutning**

Indstillingen blev fulgt.

Anne Krøjer indledte punktet med en kort orientering.

Det er stadig uvist hvad der vil ske med den nationale pulje vedr. det digitale aspekt omkring nærhospitaler. Der arbejdes dog videre med Det Nordjyske eSundhedsvæsen, herunder et retningspapir, som vil blive fremlagt til godkendelse for Sundhedssamarbejdsudvalget på deres næstkommende møde i april. Det er målet, at papiret skal komme med anbefalinger til det videre arbejde i en nordjysk kontekst.

## Punkt 8: Orientering om regionens profil- og funktionsplan - 5 min

### Orientering om status på regionens profil- og funktionsplan - 5 min

Der er i Region Nordjyllands Budget 2024 aftalt en ny Profil- og Funktionsplan for Region Nordjylland. Planen udarbejdes i første omgang med fokus på funktionsplanlægning, og i forlængelse heraf vil det blive vurderet, om der er behov for at justere regionens profilplan.

Forligsteksten for Budget 2024 beskriver følgende om arbejdet med gennemgangen af de somatiske hospitalers funktioner:

*Igang sættelse af planarbejde for kommende ny profil- og funktionsplan for Region Nordjylland*

*Forligspartierne er enige om, at den nuværende økonomiske situation i Region Nordjylland, nødvendiggør en langsigtet stillingtagen til regionens samlede driftsprofil på sundhedsområdet – med henblik på at sikre en bæredygtig og robust region, som er rustet til de krav og forventninger der stilles til sundhedsvæsenet.*

*Derfor igangsættes der med budgetforliget også et planarbejde med henblik på at tilpasse aktiviteten på sundhedsområdet på tværs af regionens matrikler. Formålet er at understøtte den fortsatte faglige udvikling på alle regionens hospitalsenheder og i den præhospitale indsats – under hensyntagen til den mest effektive driftsprofil på tværs af regionen.*

*Forligspartierne er enige om, at sigtet er en revidering af den nuværende Profil- og funktionsplan for Region Nordjylland.*

*Forligspartierne tilkendegiver, at følgende områder bl.a. skal adresseres:*

- *Det akutte og medicinske område*
- *Det ortopædkirurgiske område*
- *Organkirurgi*
- *Det Øre-, Næse- og Halskirurgiske område*
- *Palliationsområdet*
- *Privatområdet*
- *Hjemtrækning af patienter*

*Det er forligspartiernes forventning, at analyserne indgår i et samlet oplæg til en revideret Profil- og funktionsplan, som forelægges til endelig beslutning i Regionsrådet primo 2024, med henblik på umiddelbar implementering herefter.*

*Arbejdet skal ske i tæt dialog med regionens hospitaler og øvrige virksomheder, ligesom der forudsættes en tværgående koordination på tværs af regionen og involvering af MED-systemet.*

I forlængelse af ovenstående besluttede Forretningsudvalget i Region Nordjylland, at Skagen Gigt- og Rygcenter også skal indgå som et område.

Der er for hver af de udvalgte områder nedsat arbejdsgrupper med relevante deltagere.

Arbejdet i grupperne er godt i gang og forløber planmæssigt. Afrapporteringerne fra arbejdsgrupperne skal færdiggøres senest den 15. december. Herefter sammenskrives afrapporteringerne til en ny funktionsplan.

### Den videre proces

Det forventes at Regionsrådet godkender udkast til ny Funktionsplan på et ekstraordinært møde den 15. januar 2024, hvorefter planen sendes i en bred høring med frist 14. februar 2024.

Den nye Funktionsplan forventes at blive endeligt godkendt af Regionsrådet på deres møde den 26. februar 2024. Hvis funktionsplanen giver anledning til revidering af hospitalernes gældende profilplaner, vil dette ske efterfølgende.

Det bemærkes, at tidsplanen i øjeblikket er under revidering. Der orienteres om status på tidsplanen på mødet.

## **Det indstilles, at Politisk Sundhedsklynge Syd:**

1. Tager orienteringen til efterretning.

## **Beslutning**

Indstillingen blev fulgt.

Mads Duedahl orienterede om, at der i forbindelse med vedtagelse af det regionale budget for 2024 er besluttet, at der skal udarbejdes en profil- og funktionsplan for Region Nordjylland. Formålet er ikke at spare penge, men at se på, om der er arbejdsgange mv., der kan gøres klogere og smartere. Fokus for profil- og funktionsplanen er optimering. Arbejdet foregår i en regional ekspertgruppe og resultaterne er endnu ikke fremlagt for Regionsrådet.

I forbindelse med høringen af profil- og funktionsplanen stiller Mads Duedahl og regionen sig til rådighed for byrådene i de nordjyske kommuner.

## **Punkt 9: Gensidig orientering - 5 min**

### **Gensidig orientering - 5 min**

#### **Robusthedskommissionen**

Den 11. september 2023 offentliggjorde og overleverede Robusthedskommissionen 20 anbefalinger til Regeringen. Anbefalingerne fordeler sig på temaerne 1) stærkere prioritering og klogere opgaveløsning, 2) attraktive arbejdspladser og tid til kerneopgaven samt 3) rette kompetencer og faglig fleksibilitet. Robusthedskommissionens anbefalinger kan læses [her](#).

#### **Det indstilles, at Politisk Sundhedsklynge Syd:**

1. Tager orienteringen til efterretning

#### **Beslutning**

Indstillignen blev fulgt.

## **Punkt 10: Eventuelt - 5 min**

### **Eventuelt - 5 min**

#### **Beslutning**

Intet til referat