

REFERAT Hovedudvalg d. 26-01-2024

Mødedato Fredag d. 26. januar 2024 kl. 09:00

Mødested Virtuelt møde

Indholdsfortegnelse

Deltagere.....	3
Drøftelse: Gennemgang af udvalgte områder i Region Nordjylland 2024.....	6

Punkt 1: Deltagere

1

Deltagere

Direktion:

Regionsdirektør	Jakob Krogh(formand)
Koncendirektør	Anne Bukh
Konst. Koncerndirektør	Kim Mikkelsen

Ledelsesrepræsentanter:

Hospitalsdirektør	Per Christiansen
Hospitalsdirektør	Henrik Larsen
Præhospitalsdirektør	Peter Larsen
Socialdirektør	Dorte Juul Hansen
Psykiatricdirektør	Jan Mainz

Mennesker og Organisation:

Direktør	Mariane Therkelsen
Arbejdsmiljøkonsulent	Lise-Lotte Kyneb

Medarbejderrepræsentanter:

AC	Sofie Staal Axelsen, YL
Suppleant	Helle Wang, FYS

AC	Monica Guldager Terkelsen, Djøf (2024+2026)
Suppleant	Trine Straarup Dele, DM (2023+2025)

FH	Anette Vestergaard, dbio
Suppleant	Carsten Sørensen, Dansk Socialrådgiverforening

FH	Bente Yder, DSR (næstformand)
Suppleant	Anne-Marie Stilling, DSR

FH	Kim Albrecht, SL
Suppleant	Ulla Abildgaard, Kost

FH	Rikke Vingaard Jørgensen, DSR
Suppleant	Susanne K Thomsen, FRD

OAO	Jette Bøgh Thomsen, 3F
Suppleant	Susanne Bank, 3F

OAO	Mette Panum Andersen, FOA
Suppleant	Susan Jørgensen, FOA

OAO	Inger Larsen, HK
Suppleant	Thea Vest, HK

Arbejdsmiljørepræsentanter:

AMR	Torben Møller Wyrzt, Den Præhospitale Virksomhed
AMR	Camilla Carus, Aalborg Universitetshospital
AMR	Helle Hammer Sørensen, Specialsektoren
1. Suppleant AMR	Birgitte Nielsen, Regionshospital Nordjylland
2. Suppleant AMR	Chanett Frahm Riemandsgaard, Aalborg
Universitetshospital	

Punkt 2: Drøftelse: Gennemgang af udvalgte områder i Region Nordjylland 2024

2023-033337

2

Drøftelse: Gennemgang af udvalgte områder i Region Nordjylland 2024

Resumé

Som led i Budget 2024 blev igangsat et planarbejde med fokus på udvalgte funktioner på en række områder i Region Nordjylland. På denne baggrund er der udarbejdet faglige analyser af områderne samt et samlet arbejdsdokument, *Gennemgang af udvalgte områder i Region Nordjylland 2024*.

Materialet er drøftet i Sundhedsudvalget den 9. januar samt i Forretningsudvalget den 15. januar.

Koncerndirektør Anne Bukh indleder punktet.

Sagsfremstilling

Som led i Budget 2024 blev igangsat et planarbejde med fokus på følgende udvalgte områder:

- Det organkirurgiske område
- Det ortopædkirurgiske område
- Samhandelsområdet
- Øre-, næse- og halsområdet
- Det akutte og medicinske område
- Palliationsområdet
- Skagen Gigt- og Rygcenter

På denne baggrund er der udarbejdet faglige afrapporteringer af områderne. I forbindelse med de politiske drøftelser besluttede Forretningsudvalget på deres møde den 15. januar allerede nu at igangsætte en række indsatser under udvalgte områder, mens øvrige indsatser forventes at blive sendt i høring i løbet af foråret.

De indsatser, som allerede nu igangsættes, er skitseret nedenfor.

Ortopædkirurgi:

- Optimering af ledelsesorganiseringen
- Driftsoptimering
- Styrkelse af den planlagte ortopædkirurgi, herunder fagområder på færre matrikler
- Øget produktivitet på de fire decentrale matrikler
- Hjemtagning fra privatområdet
- Styrkelse af ortopædkirurgien i Hjørring, herunder at operationssygeplejersker og anæstesipersonale ansættes ved Regionshospital Nordjylland. Ortopædkirurgiske læger og sygeplejersker på sengeafsnit fortsat på Aalborg Universitetshospital

Samhandelsområdet:

- Hjemtræning af kontroller fra andre regioner

- Driftsoptimering på regionens hospitaler, eks. hjemtagning på øre-, næse- og halsområdet.
- Igangsættelse af en generel analyse af udnyttelsen af de anæstesiologiske område med henblik på en øgning af regionens samlede operationskapacitet
- Sikring af korrekt afregning
- Indgåelse af udbudsaftaler på områder med stor aktivitet

Endelig blev det besluttet, at regionen hurtigst muligt skal opsige samarbejdsaftalen med Hospitalsenhed Midt, Region Midtjylland vedrørende akutte organkirurgiske patienter fra Morsø Kommune.

Hovedudvalget vil på mødet få mulighed for at drøfte og kommentere på de nævnte forslag.

Indstilling

Det indstilles, at Hovedudvalget:

1. Drøfter og kommenterer forslagene

Referat

Indledningsvist orienterede Anne Bukh om, at der på baggrund af de faglige afrapporteringer har været fortrolige politiske drøftelser på temamøder i Regionsrådet samt i Sundhedsudvalget og Forretningsudvalget. På Forretningsudvalgsmøde den 15. januar 2024 blev det besluttet, at der var nogle udvalgte forslag, som kunne igangsættes uden yderligere politiske drøftelser; men hvor der er behov for drøftelser i ledelserne og med inddragelse af MED-systemet. Det var på den baggrund, at der var blevet indkaldt til dette ekstraordinære Hovedudvalgsmøde med henblik på at få en indledende drøftelse af forslagene. På Forretningsudvalgsmødet den 15. januar 2024 var der imidlertid også nogle forslag, som krævede yderligere belysning og politisk drøftelse. Disse forslag er fortsat fortrolige frem til møde i Forretningsudvalget den 12. februar 2024. Herefter vil der være en høringsperiode frem til den 5. marts. Anne Bukh oplyste i den forbindelse, at der ville være mulighed for endnu et ekstraordinært Hovedudvalgsmøde i høringsperioden med henblik på at drøfte og kommentere alle forslagene. Forretningsudvalget behandler høringssvarene den 11. marts og der er forventning om politisk godkendelse i Regionsrådet den 18. marts 2024.

Derefter gennemgik Anne Bukh de konkrete forslag inden for det ortopædkirurgiske område, samhandelsområdet samt hjemtrækning af akutte organkirurgiske patienter fra Hospitalsenheden Midt gældende for patienter bosiddende i Morsø Kommune. Samarbejdsaftalen med Hospitalsenheden Midt er opsagt med virkning fra 1. august 2024.

Slutteligt gennemgik Anne Bukh processerne i forhold til de planlagte organisationstilpasninger. Hvis der er tale om organisationsændringer inden for egen virksomhed drøfter hospitalsledelsen med MED-systemet for at kvalificere oplægget inden der træffes beslutning. Ved organisationsændringer, der rækker ud over egen virksomhed, drøfter de lokale ledelser forslagene med deres lokale med-organisationer; men det er direktionen som skal træffe endelig beslutning. Det medfører, at Hovedudvalgets skal have mulighed for at kvalificere oplægget, inden direktionen træffer endelig beslutning.

Hospitalsledelserne supplerede.

På Aalborg Universitetshospital er der indkaldt til HMU den 29. januar 2024, hvor de foreslåede indsatser skal drøftes.

På Regionshospital Nordjylland har der været afholdt møde d.d., hvor de berørte medarbejdere er blevet orienteret af den vicedirektør på Aalborg Universitetshospital, som er kontaktperson for det ortopædkirurgiske område.

Næstformand for Hovedudvalget Bente Yder bemærkede indledningsvist, at Hovedudvalget jvf MED paragraf 7 ikke havde fået materialet tilsendt før mødet. Derfor ville det på dagens møde kun være muligt med spørgsmål og kommentarer til Annes oplæg, og ikke en reel drøftelse i Hovedudvalget. Derfor ville man gerne have indkaldt til et ekstraordinært møde i forbindelse med den kommende høringsperiode. Anne Bukh kvitterede med at sige, at den mulighed også var nævnt indledningsvist, og at der ville blive indkaldt til et ekstraordinært møde i forbindelse med høringsperioden. Der vil der være mulighed for dels at drøfte de ovenstående 3 områder, som på det tidspunkt også har været drøftet i de lokale MED-organisationer, dels de politiske forslag, som sendes i høring.

Der var efterfølgende en drøftelse af de forslag, der blev præsenteret med bla. følgende bemærkninger fra medarbejdersiden:

- Der er en vis bekymring, om der er kapacitet og ressourcer nok til at hjemtage opgaver inden for nuværende budgetramme – der er netop nedlagt 230 stillinger.
- Det er uheldigt, at høringsperioden ligger i en periode med en vinterferie.
- Påvirkes medarbejdernes specialisering af de foreslåede ændringer?
- Vil ændringer i ledelsesorganiseringen påvirke medstrukturen?
- Er der tænkt på arbejdsmiljøet og MED-inddragelse?
- Er der tænkt over logistikken ift. patienttransport?
- Der var et forslag om, at man har et organisatorisk tilhørsforhold på den matrikel, man er tilknyttet. Det bør overvejes om ikke de ortopædkirurgiske sygeplejersker på sengeafsnit på Regionshospitalet også organisatorisk skal høre ind under Regionshospitalet.
- I forhold til ledelsesorganiseringen undrede det enkelte, at der så kort tid efter igangsættelse af den patientnære ledelsesorganisering var behov for nye ændringer.

Ledersiden af Hovedudvalget påpegede, at det var udtryk for rettidig omhu at igangsætte disse initiativer nu. I forhold til optimering af ledelsesorganiseringen inden for ortopædkirurgien ser ledelsen det som en forudsætning for at øge produktiviteten til niveauet før Corona samt nedbringe det store forbrug på privatområdet. Disse indsatser er nødvendige for at bringe budgettet i balance og dermed undgå yderligere nedlukninger af stillinger. Optimeringen af ledelsesorganiseringen er helt i tråd med den patientnære ledelse. Der planlægges med en fælles afdelingsledelse med tilhørende afsnitsledelser på de forskellige matrikler.

Afslutningsvist blev det aftalt, at der skal afholdes et ekstraordinært Hovedudvalgsmøde i høringsperioden.