

REFERAT Udvalg for Regional Udvikling og Innovation 2022-2025 d. 08-12-2025

Mødedato Mandag d. 08. december 2025 kl. 13:00

Mødested Mødelokale B, Regionshuset

Indholdsfortegnelse

Deltagere.....	3
Beslutning: Udmøntning af EU's Socialfond Plus 2025.....	4
Godkendelse: Udmøntning af uddannelsesmidler 2026.....	7
Orientering: Studiepraktik 2025.....	10
Orientering: Status for sundhedsinnovationspuljen.....	12
Godkendelse: Stafet fra Udvalg for Regional Udvikling og Innovation til kommende udvalg.....	14
Orientering.....	15
Eventuelt.....	16
Underskrift af mødeprotokol.....	17

Punkt 1: Deltagere

1-33-76-696-24

Sagsfremstilling

Udvalgsmedlemmer

Peder Key Kristiansen (formand)

Per Bisgaard (næstformand)

Kim Edberg

Tage Leegaard

Jens-Henrik Kirk

Gitte Bundgaard

Jørgen Rørbæk Henriksen

Per Kjeldsen

Erik Holm

Administrative deltagere

Regionaludviklingsdirektør Martin Rune Hoxer

Vicekontorchef Morten Lemvigh

Vicekontorchef Charlotte Ingeborg Bisbjerg Nielsen

Chefkonsulent Mette Ankjær Jensen (udvalgssekretær)

Afbud

Per Bisgaard

Ad hoc

Specialkonsulent Lone Johansen, Regional Udvikling

Uddannelseskonsulent Nanna Wind Hansen, Regional Udvikling

Specialkonsulent Thomas Kampmann, Regional Udvikling

Punkt 2: Beslutning: Udmøntning af EU's Socialfond Plus 2025

1-33-76-2-28-24

Resumé

Region Nordjylland har gennemført den anden ansøgningsrunde til Den Europæiske Socialfond Plus 2021-2027. Der er indkommet en ansøgning, "Fra skolebænk til læreplads", med et samlet budget på knap 14,5 mio. kr. Bag projektet står AMU Nordjylland, Aalborg Handelsskole, EUC Nord, HEG, TECHCOLLEGE, FGU Himmerland, FGU Aalborg og FGU Vendsyssel. Projektets formål er at understøtte, at flere erhvervsskole- og FGU-elever gennemfører deres uddannelse, så de ikke bliver en del af gruppen af unge, der hverken er i uddannelse, beskæftigelse eller træning (NEET-gruppen).

Administrationen indstiller projektansøgningen til tilsagn, dels fra EU's Socialfond Plus og dels fra Region Nordjyllands pulje til medfinansiering.

Fra administrationen deltager specialkonsulent Lone Johansen

Sagsfremstilling

Baggrund

I EU's Socialfond Plus program "Et stærkt Danmark gennem uddannelse og kompetencer" har regionerne ansvaret for at udmønte 20% af midlerne under prioritet 2's regionale indsats – "Kompetencer til fremtiden" og "Uddannelse til alle" i programperioden 2021-2027. Nordjylland skal udmønte 15.744.602 kr. af de 117.068.429 kr., der er afsat til denne prioritet, og EU-støtten må maksimalt udgøre 40% til det enkelte projekt. Region Nordjylland udmønster derfor 10.500.000 kr. i programperioden til medfinansiering af projekterne, mens projekterne selv skal medfinansiere med 13.100.000 kr. Det samlede beløb til udmøntning er således på 39.344.602 kr. I 2022 udmøntede Region Nordjylland 9.922.572,20 kr. fra EU's Socialfond Plus - prioritet 2 og 6.639.916,73 kr. fra Region Nordjylland til projektet "Fra FGU til EUD".

Udvalg for Regional Udvikling og Innovation godkendte annonceringsmaterialet for 2. udmøntning på deres møde den 2. juni 2025, og besluttede at udmønte de resterende midler fra EU's Socialfond Plus samt Region Nordjylland. Processen for udmøntningen har været, at annonceringsmaterialet blev offentliggjort på alle digitale platforme den 11. august kl. 10. Herefter afholdte sekretariatet informationsmøde den 13. august, og så var der ansøgningsfrist den 6. oktober 2025 kl. 12. Sekretariatet har modtaget ansøgningen "Fra skolebænk til læreplads".

Fakta

Ansøgningen har et samlet budget på 14.486.836,80 kr., og der søges om 5.780.247,88 kr. i støtte fra Socialfond Plus (støttegrad på 39,9%) og 3.867.985,43 kr. i støtte fra Region Nordjylland (støttegrad på 26,7%). Skolernes egenfinansiering er på 3.470.483,49 kr. og derefter er der underholdsfinansiering på 1.368.120,00 kr. svarende til 33,4% af de støtteberettigede udgifter.

Se evt. bilag 3 for uddybning af budgettet.

- Projektperioden vil strække sig over 36 mdr. med opstart 1.1.2026 og afsluttes 31.12.2028.
- Ansøger er AMU Nordjylland
- Projektet søges under indsatsen "2.2 Uddannelse til alle".

Projektbeskrivelse "Fra skolebænk til læreplads"

Projektet tager afsæt i, at uddannelse ofte er en forudsætning for adgang til arbejdsmarkedet og samtidigt et af de vigtigste redskaber til social mobilitet. For de unge på erhvervsuddannelserne er lærepladsen en central del af uddannelsen. Unge uden læreplads er i risiko for at blive en del af NEET-gruppen. Dette er tab af potentiale for både den unge og for Nordjylland. Der er mulighed for skoleoplæring, men den bør ifølge ansøger betragtes som et springbræt til en læreplads, da eleven ikke opnår erhvervskompetencer på samme måde som i virksomhedsoplæring. På FGU er EGU-eleverne i praktik 2/3 af uddannelsen, mens kun 1/3 foregår på skolen. I projektet skal EGU-elevens praktikforløb, der i ansøgningen sidestilles med et lærepladsforløb, tilsvarende styrkes, så deres muligheder for at komme videre med en kompetencegivende uddannelse forbedres.

Partnerne ønsker i dette projekt at styrke de unges overgang fra skole til læreplads. De vil kombinere målrettet lærepladsopsøgende arbejde med individuel støtte og fastholdelsesinitiativer, så flere unge får en læreplads og gennemfører deres uddannelse. De 8 økonomiske partnerskoler bag projektet er AMU Nordjylland, Aalborg Handelsskole, EUC Nord, HEG, TECHCOLLEGE, FGU Himmerland, FGU Aalborg og FGU Vendsyssel. Derudover er

der tilknyttet en række samarbejdspartnere som virksomheder, fagforeninger, brancheorganisationer og kommunale ungeindsatser.

Den primære målgruppe for projektet er 1300 unge på erhvervsuddannelser og FGU i alderen 15-29 år, der står foran eller er i gang med at søge praktikplads. Dernæst unge, der skal have hjælp til at fastholde deres lære- eller praktikplads. Den sekundære målgruppe er regionale virksomheder, der tilbyder lære- og praktikpladser. Den tredje målgruppe er de deltagende skolars medarbejdere.

Organiseringen omkring lære- og praktikpladser er så kompleks, at den kræver en fælles, koordineret, tværgående indsats, derfor involveres en række partnere i projektet. Indsatsen skal adressere de unges behov for støtte, virksomhedernes behov for redskaber og skolernes behov for bedre strukturer, der samlet set skal forbedre de unges mulighed for at fuldføre deres uddannelse. I projektet indgår nedenstående 3 hovedaktiviteter.

1. Elevrettede indsats: Aktiviteter som styrker elevernes kompetencer, motivation og muligheder for at finde, få og fastholde en uddannelsesaftale. Aktiviteterne omfatter primært Praktik-/lærepladsparathed og brobygning, Mentor- og støtteforløb samt trivsel og mestring. Output 37 forløb udvikles og afprøves min. 64 gange i alt.
2. Virksomhedsrettede indsats: Aktiviteter som gør det lettere for virksomheder at tage imod elever, skabe attraktive praktik- og lærepladsmiljøer og indgå forpligtende partnerskaber, der omfatter Virksomhedssamarbejde og brobygning. Aktiviteterne omfatter Støtte til oplæringsansvarlige samt partnerskaber mellem skoler og virksomheder. Output: 132 forløb
3. Workshops, oplæg og videndeling: Aktiviteter der samler og udvikler erfaringer på tværs af skoler, virksomheder og andre aktører og som sikrer, at projektets resultater forankres i praksis. Arrangementerne vil bestå af en kombination af oplæg, workshops og erfaringsudveksling med fokus på de aktiviteter, der udvikles i projektet f.eks. om brugen af dialogredskaber, om virksomhedssamarbejdet eller gode eksempler på lærepladsdating. Output: 9 arrangementer og seminarer med 900 deltagere.

Derudover skal der udvikles og afprøves 7 nye værktøjer og indsats, der skal lette overgangen for 1300 elever på de 5 erhvervsskoler og 3 FGU-skoler i Nordjylland. Se evt. mere om projektets mål og effekter i bilag 2. De nye indsats skal beskrives i en metodehåndbog, der kan bruges til at give erhvervsskole- og FGU-elever en bedre forberedelse og støtte i hele praktik- og lærepladsprocessen. Projektet er organiseret i et bredt partnerskab med AMU Nordjylland som Leadpartner, der varetager den samlede projektledelse. Projektlederen refererer til en styregruppe med repræsentanter fra de deltagende skoler, virksomheder, brancheorganisationer og kommunale ungeindsatser. Styregruppen fastlægger rammerne for projektet, vurderer fremdriften og træffer beslutning om eventuelle justeringer. Arbejdsgruppe- og koordineringsmøder afholdes efter behov. Se evt. bilag 1 for en uddybning af projektindhold.

Sekretariatets vurdering

Projektet vurderes meget relevant, da det understøtter indsats 2.2 Uddannelse til alle i EU's Socialfond Plus program. Samtidigt understøtter det følgende målsætninger i RUS'ens mål for "En kompetent region", da flere unge med risiko for at blive en del af NEET-gruppen gennemfører deres uddannelse:

- I 2030 har 90 pct. af de 25 -årige en ungdomsuddannelse.
- I 2030 har 80 pct. af befolkningen en erhvervskompetencegivende uddannelse.

Ansøgningens samlede score er opgjort til 22 ud af 25. Se evt. bilag 4 for en uddybning af vurderingen.

Økonomi

Projektet har støtteberettigede udgifter for i alt 14.486.836,80 kr.

Projektet finansieres med 5.780.247,88 kr. fra EU 's Socialfond Plus - prioritet 2 svarende til 39,9% af de støtteberettigede udgifter og 3.867.985,43 kr. fra Region Nordjylland svarende til 26,7% af de støtteberettigede udgifter samt en egenfinansiering på 3.470.483,49 kr. og underholdsfinansiering på 1.368.120,00 kr. svarende til 33,4% af de støtteberettigede udgifter.

Se evt. bilag 3 for uddybning af budgettet.

Administrationen vurderer, at der bør laves en slutevaluering af projektet, da det er relevant at få viden om, hvorvidt projektet understøtter, at flere unge gennemfører deres uddannelse.

Indstilling

Administrationen indstiller, at Udvalg for Regional Udvikling og Innovation

1. Giver tilsagn til Projekt "Fra skolebænk til læreplads" og indstiller projektet til videre sagsbehandling og endelig godkendelse i Erhvervsstyrelsen.

Beslutning

Udvalg for Regional Udvikling og Innovation godkendte indstillingen.

Per Bisgaard deltog ikke i sagens behandling.

Bilag

Bilag 1 - Indholdsbeskrivelse for Fra skolebænk til læreplads

Bilag 2 - Effektkæden for Fra skolebænk til læreplads

Bilag 3 - Budget for Fra skolebænk til læreplads

Bilag 4 - Detaljeret vurdering Fra skolebænk til læreplads

Punkt 3: Godkendelse: Udmøntning af uddannelsesmidler 2026

1-31-76-50-24

Resumé

Uddannelsesplanen 2024 til 2027 beskriver Region Nordjyllands uddannelsespolitiske målsætninger på ungdomsuddannelsesområdet, og implementeres gennem regionens indsatser og puljer for nordjyske ungdomsuddannelser.

Administrationen har udarbejdet et forslag til, hvordan midlerne på ungdomsuddannelsesområdet fordeles i 2026, med udgangspunkt i Budget 2026 og den gældende Uddannelsesplan. Budget 2026 afsætter 17,2 mio. kr. til ungdomsuddannelsesområdet, hvoraf 1,8 mio. kr. indgår som medfinansiering til Socialfonden + og 0,5 mio. kr. afsættes som budgetbrik til NEET-gruppen (unge udenfor uddannelse og job). Yderligere foreslås udmøntning af tilbageløbsmidler på området for 2025.

Administrationen indstiller, at Udvalg for Regional Udvikling og Innovation godkender forslag til udmøntningsplanen 2026, samt udmøntning af tilbageløbsmidler for 2025.

Sagsfremstilling

Udmøntningsplan for 2026

Uddannelsesplanen 2024-2027 sætter gennem fire temaer retning for indsatser, som er skridt på vejen til at opnå de centrale mål for det kompetente Nordjylland. Uddannelsesmidlerne skal dermed udmøntes på en måde, der bedst muligt sikrer opfyldelsen af Uddannelsesplanens målsætninger. I 2026 er det ligeledes bestemt at sætte særligt fokus på udvikling af uddannelseslandskabet frem mod 2030, som yderligere rammesætter udmøntningen i 2026.

Administrationen foreslår, at midlerne udmøntes til nedenstående aktiviteter i 2026. Se *Bilag 1 - Budget 2026* for det økonomiske overblik.

Uddannelses- og Teknologipagtpuljerne

Der afsættes 9 mio. kr. til ansøgninger til Uddannelsespuljen, som udmøntes ud fra Uddannelsesplanen 2024-2027 samt særligt fokus for 2026. Der afsættes 4,2 mio. kr. til ansøgninger til Teknologipagtpuljen. Teknologipagten udmøntes på to indsatsområder i 2026: de potentielle STEM'ere samt Udvikling af STEM-undervisningens metoder. Administrationen foreslår at reservere 800.000 kr. til videreførelse af Nordjysk Science Dyst.

Midlerne kan gå til større udviklingsprojekter og mindre pilot- og udbredelsesprojekter i begge puljer. Opdelingen af midlerne er tentativ, og administrationen laver den endelige fordeling af midlerne, på baggrund af en vurdering af de indkomne ansøgninger. Dermed kan der ske forskydninger i fordelingen af midler mellem de to puljer, hvis det viser sig hensigtsmæssigt.

Særlig indsats for unge, som står udenfor uddannelse og arbejdsmarkedet

Der afsættes 500.000 kr. som budgetbrik til et særligt fokus på unge mennesker, som står udenfor uddannelse og arbejdsmarked (den såkaldte NEET gruppe). Administrationen fremlægger forslag hertil i foråret 2026.

Uddannelseskonference 2026

Der afsættes 200.000 kr. til afholdelse af Nordjysk Uddannelseskonference 2026. Konferencen var oprindeligt planlagt afholdt i 2025. Udvalg for Regional Udvikling og Innovation godkendte i oktober 2025 at konferencen rykkes til marts 2026, da vi har afventet en udmelding fra Børne- og Undervisningsministeriet vedrørende det kommende uddannelses- og institutionslandskab. Midlerne anvendes til udgifter, som det ikke har været muligt at afholde allerede i 2025. Konferencen holdes dog indenfor det oprindeligt godkendte budget på 400.000 kr.

Nordjylland Brænder for Bæredygtighed

Der afsættes 800.000 kr. til at afholde tredje runde af "Nordjylland Brænder for Bæredygtighed" i 2026, hvor unge fra de nordjyske ungdomsuddannelser klædes på og udfordres ift. den bæredygtige dagsorden. Midlerne går til videreudvikling og gennemførelse af konceptet i november 2026.

Organisering og strategisk samarbejde

Der afsættes 300.000 kr. til organisering og strategisk samarbejde indenfor ungdomsuddannelsesområdet, fx afvikling af møder i Nordjysk Forum for Ungdomsuddannelser og Gymnasiesamarbejdet, samt understøttelse af den organisatoriske og institutionelle proces frem mod introduktionen af epx i 2030. Regionen skal i perioden deltage i den statslige koordinering på området og bistå i de lokale dialoger og samarbejde med sekretariatet i BUVM.

Studiepraktik

Der afsættes 300.000 kr. til studiepraktik på de videregående uddannelser. Studiepraktik er en afgørende aktivitet ift. at hjælpe unge med at blive afklaret ifht. videregående uddannelse. Aktiviteten har været en fast bestanddel af uddannelsesbudgettet i mange år, og Udvalg for Regional Udvikling og Innovation vil blive forelagt endeligt forslag til aktiviteten i 2026.

Fremkom 5 - idéworkshop

Der afsættes 100.000 kr. til at gennemføre en idéworkshop om FremKom 5 i efteråret 2026. Den seneste FremKom analyse blev udarbejdet i 2022 og satte fokus på fremtidens arbejdskraft- og kompetencebehov samt udfordringer, 5 år frem i tiden i Nordjylland – altså perioden 2022-2026. Derfor giver det mening at afsøge interessen for, og formen på en FremKom 5 analyse sammen med politikere og interessenter.

Udmøntning af tilbageløbsmidler 2025

Administrationen har udarbejdet en opgørelse over tilbageløbsmidler. Samlet set er der tale om 778.092 kr. Midlerne stammer dels fra afsluttede puljeprojekter, dels fra uforbrugte midler som var afsat i budget 2025 til Uddannelseskongressen og Nordjylland Brænder for Bæredygtighed.

Administrationen foreslår at midlerne anvendes til nedenstående aktiviteter. Se *Bilag 2 – Udmøntning af tilbageløbsmidler 2025* for det økonomiske overblik.

På vej frem – unge i bevægelse mod uddannelse (Initieret projekt om NEET-gruppen)

Der afsættes 348.092 kr. til et pilotprojekt som skal mindske transportbarrierer for unge i Vesthimmerland. Ansøgningen udspringer af Udvalg for Regional Udviklings beslutning d. 11. august 2025 om at iværksætte et udviklingsprojekt for unge i særlige områder. FGU Himmerland, Vesthimmerlands kommune og HEG har udarbejdet forslag til, hvordan man kan undersøge og arbejde med at nedbringe transportbarrierer for unge i uddannelse. Se *bilag 3 for ansøgningen "På vej frem – unge i bevægelse mod uddannelse"*

Analyse af uddannelsesmiljøer for unge og voksne

Der afsættes 300.000 til en analyse af, hvad unge og voksne nordjyder oplever som gode og attraktive uddannelsesmiljøer, samt deres overvejelser om uddannelsesvalg – baseret på unge og voksne i alle egne af Nordjylland og forskellige uddannelsestyper. Resultaterne skal bruges som baggrundsinformation ift. Formningen af uddannelseslandskabet i Nordjylland frem mod 2030. Analysens resultater præsenteres på Nordjysk Uddannelseskongressen i 2026, samt i Region Nordjyllands kommende Uddannelsesplan.

Forenkling og digitalisering af økonomistyring i støttede projekter

Der afsættes maks. 130.000 kr. til at udvikle et økonomistyringsmodul til GrantOne, et system der anvendes til alle projekter, der får støtte af Uddannelsespuljen og Teknologipagtpuljen. Udviklingen vil lette og forenkle økonomistyringen for både skolerne og administrationen, som er tidskrævende.

Indstilling

Administrationen indstiller, at Udvalg for Regional Udvikling og Innovation

1. Godkender forslag til udmøntning af uddannelsesmidlerne 2026 og tilbageløbsmidlerne for 2025

Beslutning

Udvalg for Regional Udvikling og Innovation godkendte indstillingen.

Per Bisgaard deltog ikke i sagens behandling.

Bilag

Bilag 1 - budget 2026

Bilag 2 Udmøntning af tilbageløbsmidler 2025

Bilag 3 På vej frem Unge i bevægelse mod uddannelse

Punkt 4: Orientering: Studiepraktik 2025

1-13-8-0-5-25

Resumé

I uge 43 kunne unge fra hele landet få en smagsprøve på en videregående uddannelse i Nordjylland. Konceptet kender vi som Studiepraktik, og Regionsrådet har i en årrække styrket det eksisterende nationale tilbud med et tilsagn på 350.000 kr. I år kunne AAU, UCN, Erhvervsakademi Dania og Martec byde velkommen til 2.441 studiepraktikanter. Det svarer til en stigning på 11 procent fra 2024 til 2025. Studiepraktik har i de senere år været i fremgang, også fordi flere ungdomsuddannelser har valgt at gøre deltagelsen obligatorisk.

Under punktet deltager uddannelseskonsulent Nanna Wind Hansen.

Udvalg for Regional Udvikling og Innovation anmodes om at tage orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Studiepraktik foregår hvert år i uge 43, og strækker sig i Nordjylland over to dage. Region Nordjylland har i en årrække bidraget med midler til at dække blandt andet transportomkostninger. Studiepraktik er et tilbud for elever, som er i gang med det sidste år på en ungdomsuddannelse eller til unge, som har afsluttet en ungdomsuddannelse. Studiepraktik giver de unge mulighed for at afprøve og opleve, hvordan det er at studere på en videregående uddannelse. Det er dokumenteret, at deltagelse i Studiepraktik er medvirkende til, at unge bliver mere afklarede omkring deres valg af videregående uddannelse, og at Studiepraktikken gør unge i stand til at træffe et mere kvalificeret uddannelsesvalg.

Rekordmange tilmeldte til Studiepraktik 2025

Der var 2.441 tilmeldte til dette års Studiepraktik, hvilket er det højeste antal siden 2019. Det kan skyldes at 20 af gymnasierne valgte at gøre Studiepraktik obligatorisk i år. Foruden dette blev sidste års synlighedskampagne "Hva' er du for en fisk?" overført til at være en digital kampagne. Her blev der lavet opslag til sociale medier.

Denne store tilslutning fik også mange mediers opmærksomhed, hvilket medførte flere artikler og et tv-indslag på TV2NORD.

Dækning af transportudgifter

I forbindelse med Studiepraktik i Nordjylland er der en del transportudgifter. Regionsrådet finansierer billetudgiften for de unge, der benytter NT's busser til transport, men der betales også for særskilte busser fra Thisted og Mors, der kører mod UCN og Aalborg Universitet. I år har denne udgift været lavere end budgetteret, og udgiften har været faldende de senere år.

Digital kampagne "Hva' er du for en fisk?"

Ny digital kampagne på sociale medier. De sidste års fysiske kampagne blev i år digitaliseret og vist på YouTube og Facebook i september. Kampagnens indhold var både rettet til de unge selv, men også til deres forældre. Formålet med kampagnen var at gøre opmærksom på Studiepraktik, på de kanaler, som de unge bruger. En særlig målgruppe var de unges forældre, da de kan være med til at påvirke de unges studievalg. Se bilag 1 for kampagnens indhold, som både bestod af videoer og billeder.

Økonomi

I 2025 er midlerne blevet anvendt til transport, den digitale kampagne, oplægsholdere og overnatning, som Udvalget godkendte på mødet i maj 2025. Restmidlerne anvendes som en del af tilbageløbsmidlerne.

Bevilling til Studiepraktik 2025	Budget (kr.)	Regnskab (kr.)
Transport	135.000	85.366
Overnatning	55.000	54.550
Synlighedskampagne	140.000	120.000

Oplæg	20.000	13.400
Total	350.000	273.316

Indstilling

Administrationen indstiller, at Udvalg for Regional Udvikling og Innovation

1. Tager orienteringen til efterretning

Beslutning

Udvalg for Regional Udvikling og Innovation tog orienteringen til efterretning.

Per Bisgaard deltog ikke i sagens behandling.

Bilag

Digital kampagne

Punkt 5: Orientering: Status for sundhedsinnovationspuljen

1-11-235-24

Resumé

Udvalget for Regional Udvikling og Innovation skal årligt orienteres om administrationens anvendelse af sundhedsinnovationspuljens midler.

Administrationen har derfor udarbejdet vedlagte status, som viser at puljen fungerer efter hensigten, bedømt efter resultater af igangværende og afsluttede projekter samt gennemførte evalueringer.

Det indstilles, at Udvalget tager status til efterretning.

Specialkonsulent Thomas Kampmann deltager under punktet.

Sagsfremstilling

Ved fastlæggelsen af nyt administrationsgrundlag i foråret 2023 blev det besluttet at "Regional Udvikling monitorerer og opsamlers løbende status og erfaringer fra projekterne, som forelægges direktion og politiske udvalg en gang årligt" Den udarbejdede status på puljen er vedlagt som bilag 3.

November 2025 er status, at der er godkendt 94 projekter med et samlet støttebeløb på 51,2 mio. kr. (ekskl. tre ekstra projekter i digitalisering og IT som ikke indgår i status). Det fordeler sig med 36 store projekter og 58 små. Små projekter har normalt en løbetid på ca. 12 mdr. og har siden 2020 haft et maksimalt støttebeløb på kr. 250.000.

Igangværende projekter

Ud af de 94 godkendte projekter er de 58 afsluttede, 4 projekter ved at være afsluttet og 32 er igangværende, hvoraf 9 projekter godkendt i 2025. De resterende 23 projekter indgår i nedenstående status på igangværende projekter. Listen over disse projekter er vedlagt som bilag 1.

Generelt viser status for de igangværende projekter en tendens til, at mange projekter er udfordrede med at holde de oprindelige tidsplaner. Flere projekter rapporterer således om forsinkelser, primært relateret til udfordringer med personale, leverandører og kompleksiteten i projektstyring. Til gengæld ses det, at der er fremdrift i alle projekter, og at man, når der er taget højde for forsinkelser, er gode til at få løst problemer og få projektet på rette spor igen.

Det kan konstateres at projekterne i overvejende grad leverer de resultater som var stillet i udsigt ved ansøgningen, og der er dermed også en velbegrundet forventning om at man vil opnå de langsigtede effekter, som er målet for projekterne. Samtidig er der behov for fortsat opmærksomhed på at håndtere forsinkelser og sikre, at projekterne gennemfører de planlagte aktiviteter.

Afsluttede projekter

I alt 58 virksomhedsnære projekter er afsluttet. Heraf er 4 projekter opgivet og ikke gennemført. Således er 54 projekter gennemført. Siden status 2024 er 10 projekter afsluttet. Listen over afsluttede projekter er vedlagt som bilag 2.

De afsluttede projekter fordeler sig på 17 store og 37 små projekter, og de falder indenfor kategorierne produktinnovation og serviceinnovation, som igen er opdelt på projekter, hvor der er fokus på indførsel af ny teknologi og projekter, der har fokus på organisatoriske forandringer, opgaveglidning eller nye procedurer. Langt de fleste projekter er kategoriseret som serviceinnovation med fokus på indførsel af ny teknologi. Teknologien er ikke nødvendigvis "meget" ny, men har ikke været anvendt indenfor det pågældende område tidligere. Det kan typisk være anvendelse af web/video teknologier, sensorer og digital opsamling af PRO-data.

Udgangspunkt for en vurdering af om de gennemførte projekter kan opnå de ønskede – ofte langsigtede effekter – er om projekterne faktisk har gennemført de aktiviteter og opnået de resultater, man havde "lovet" i ansøgningen. Generelt gælder, at projekterne har gennemført de aktiviteter, de har lovet i ansøgningerne. Der er dog undtagelser, hvor man af forskellige årsager har valgt ikke at gennemføre projektet eller gennemført aktiviteterne i begrænset omfang.

Det er en gennemgående tendens i projekterne, at selv om man ikke har løst den udfordring, man opstillede for projektet i sin helhed, har man lært af projektet og arbejdet videre med at løse udfordringerne. Der er også enkelte projekter som ikke

er lykkedes med at gennemføre de ønskede forandringer, men alligevel har opnået delresultater som senere kan implementeres.

De forventede resultater har effekter rettet mod borgerne direkte og effekter, der konstateres i klinikken.

Konklusion

Status over igangværende og afsluttede projekter viser, at puljen lever op til sit formål. Digitalisering og ny teknologi er fremtrædende i de fleste projekter, ligesom nye initiativer til organisering af behandlingen. Samtidig viser resultaterne, at projekterne giver forbedret kvalitet og service til borgerne.

I forhold til de forventede økonomiske effekter i form af færre genindlæggelser, færre genoperationer og mere effektive behandlingsforløb er vurderingen, at den positive effekt af indsatsen økonomisk set klart overgår den støtte, der er udbetalt. Denne vurdering underbygges af de gennemførte evalueringer i 2024 og 2025. Hertil skal lægges de borgernære effekter og den positive betydning for de involverede medarbejdere.

Indstilling

Administrationen indstiller, at Udvalg for Regional Udvikling og Innovation:

1. Tager orienteringen om status for projekter under Sundhedsinnovationspuljen til efterretning.

Beslutning

Udvalg for Regional Udvikling og Innovation tog orienteringen til efterretning.

Per Bisgaard deltog ikke i sagens behandling.

Bilag

Bilag 1 Projektstatus igangværende projekter

Bilag 2 Afsluttede projekter

Bilag 3 Statusrapport 2025

Punkt 6: Godkendelse: Stafet fra Udvalg for Regional Udvikling og Innovation til kommende udvalg

1-30-76-10-25

Resumé

I forbindelse med overdragelse af opgaver til et nyt Regionsråd pr. 1. januar 2026 har administrationen udarbejdet en såkaldt stafet med beskrivelse af de opgaveområder, som udvalget for Regional Udvikling og Innovation (RUI) i valgperioden har haft ansvar for. På den baggrund er der udarbejdet forslag til et sæt anbefalinger, som RUI-udvalget kan give til det nye udvalg, der får ansvar for områderne fremover.

Det indstilles, at udvalg for Regional Udvikling og Innovation godkender stafetten.

Sagsfremstilling

RUI har de seneste fire år arbejdet med en række opgaver i henhold til sit kommissorium og haft ansvar for den politiske opgavevaretagelse omkring den Regionale Udviklingsstrategi, der har fungeret som overordnet ramme for arbejdet. Inden for denne ramme har udvalget arbejdet med en række sektorområder, herunder kollektiv trafik, mobilitet, uddannelse, kultur, sundhedsinnovation og internationale samarbejder.

I forbindelse med implementering af sundhedsreformen bortfalder opgaver vedr. sundhedsinnovation og kultur fra afdelingen, dog således, at der fortsat gennemføres aktiviteter på begge områder i 2026. Af den grund er de nævnte områder medtaget i stafetten. Tilsvarende ændres udvalgsstrukturen, således at alle opgaver i den fremtidige afdeling, der får navnet "Miljø, Mobilitet og Uddannelse", hører under ét politisk udvalg (med samme navn).

Dokumentet er disponeret med beskrivelse af de enkelte indsatsområder, særlige udfordringer og tilhørende anbefalinger inden for de ovennævnte sektorer. Da stafetten både rummer indsatsområder, der fortsætter i udvalgets regi og opgaver der ophører, har anbefalingerne både karakter af tiltag vedr. den fremtidige drift og udvikling samt anbefalinger til fortsat finansiering af opgaver, der bortfalder.

Indstilling

Administrationen indstiller, at Udvalg for Regional Udvikling og Innovation:

1. Godkender stafetten til det kommende udvalg
- 2.

Beslutning

Udvalg for Regional Udvikling og Innovation godkendte den samlede stafet med den justering, at stafetterne vedr. hhv. Innovation og Sundhedsinnovationspuljen redigeres, så det tydeliggøres, at de sendes videre til Forretningsudvalget.

Per Bisgaard, Kim Edberg og Jens Henrik Kirk deltog ikke i sagens behandling.

Bilag

Stafet

Punkt 7: Orientering

1-33-76-696-24

Resumé

Under punktet orienterer administrationen om:

- Status på flexlader-projekt
- Status på vision for Fremtidens Togdrift

Beslutning

Administrationen orienterede desuden om togdrift til Hobro under sporarbejde.

Udvalg for Regional Udvikling og Innovation tog orienteringen til efterretning.

Per Bisgaard, Kim Edberg og Jens Henrik Kirk deltog ikke i sagens behandling.

Punkt 8: Eventuelt

1-33-76-696-24

Beslutning

Intet under dette punkt.

Punkt 9: Underskrift af mødeprotokol

1-33-76-696-24

Indstilling

Udvalgets medlemmer skal godkende mødeprotokollen.

Godkend elektronisk ved at trykke på Godkend.