

REFERAT Faglig Sundhedsklynge Nord d. 07-03-2025

Mødedato Fredag d. 07. marts 2025 kl. 13:00

Mødested Frederikshavn Rådhus, lokale 0.27

Indholdsfortegnelse

Deltagere.....	3
Forslag til klyngeindsatser.....	4
Sundhedsreform og overgang til sundhedsråd.....	6
Udpegning til Det Nationale Ledelsesprogram Hold 4.....	7
Orientering om og drøftelse af det ældrepsykiatriske område.....	8
Forberedelse til Politisk Sundhedsklynge Nord d. 24. april.....	9
Eventuelt og gensidig orientering.....	10
Kommende møde(r).....	11

Punkt 0: Deltagere

Fra kommunerne

Vakant, direktør og kommunal medformand, Hjørring Kommune (Lone Iversen, Sundhedschef deltager i stedet)

Rikke Albrektsen, direktør, Frederikshavn Kommune

Henrik Aarup-Kristensen, direktør, Brønderslev Kommune (afbud - Sundheds-ældre chef Uffe Viegh Jørgensen deltager i stedet)

Helle Carlsson Kunckel Christensen, chef, Læsø Kommune

Fra Region Nordjylland

Charlotte Fuglesang, plejefaglig direktør og regional medformand, Regionshospital Nordjylland (mødeleder)

Frank Skriver Mikkelsen, direktør, Regionshospital Nordjylland

Rikke Petersen Ravn, sygeplejefaglig direktør, Psykiatrien

Jan Mainz, direktør, Psykiatrien

Eva Sejersdal Knudsen, direktør, Fællesadministrationen (afbud - kontochef Daniel Kjærgaard Simonsen deltager i stedet)

Fra Almen Praksis

Dinah Høngaard, næstformand, PLO-Nord

Søren Olsson, formand, PLO-K Frederikshavn (afbud)

Annette Engsig, Nord-KAP

Fra Patientinddragelsesudvalget

Kristina Valentin, Landsforeningen Autisme

Ulla Ringgren Nielsen, UlykkesPatientForeningen

Sekretariat

Nadia Flyvholm Bak, Hjørring Kommune

Mia Østergaard Møller Pedersen, Regionshospital Nordjylland

Beslutning

Afbud fra Ulla Ringgren Nielsen og Jan Mainz.

Punkt 1: Forslag til klyngeindsatser

Resumé

Politisk Sundhedsklynge Nord besluttede på deres møde den 19. november 2024, at de gerne vil præsenteres for relevante indsatser, som de resterende klyngemidler potentielt kan finansiere. Der blev konkret henvist til, at man vil forelægges indsatser, der med succes er afprøvet i andre klynger, men at der også er åbenhed for at blive forelagt beslutningsoplæg vedrørende uafprøvede projekter.

På baggrund af dette blev det besluttet på mødet den 16. december i Faglig Sundhedsklynge Nord, at regionen skal præsentere indsatser fra andre klynger, som har vist sig at have gode erfaringer og resultater, som Faglig Sundhedsklynge Nord kan tage afsæt i.

Sagsfremstilling

Formandskabet i Faglig Sundhedsklynge har siden drøftet tilgangen, og ønsker at foreslå Faglig Sundhedsklynge, at Politisk Sundhedsklynge Nord præsenteres for igangværende projekter udelukkende fra Sundhedsklynge Nord. Dette forslag skal ses i henhold til sundhedsreformen og overgangen til Sundhedsråd, hvor formandskabet i Faglig Sundhedsklynge foreslår at prioritere økonomiske og menneskelige ressourcer ved at arbejde videre med, afslutte og forankre allerede igangsatte tiltag fremfor at igangsætte nye i denne overgangsperiode.

Igangværende projekter i Sundhedsklynge Nord:

- Sundhedsklynge Nord's eSundhedsvæsen. Se vedlagte projektbeskrivelse, som er godkendt af Faglig Sundhedsklynge via mailhøring d. 3. februar 2025.
- Ældre medicinsk Dagklinik. Se vedlagte projektbeskrivelse.

Formandskabet i Faglig Sundhedsklynge ønsker at foreslå, at følgende projekt indstilles til Politisk Sundhedsklynge Nord med henblik på udmøntning af sundhedsklyngemidler:

- Projektet Tværsektoriel Diagnostik, hvor formålet er at styrke akutsygeplejen ift. at øge opmærksomheden på tidlig opsporing af sygdom og forbedre kvaliteten af arbejdet ved at anvende enkle, men værdifulde måleredskaber i hjemmet. Målet er, at flere borgere kan behandles i hjemmet, dels fordi behandlingen kan påbegyndes tidligere og vurderes på et mere sikkert grundlag, og dels fordi det vil øge muligheden for at anvende de eksisterende aftaler om IV-behandling. Se vedlagte beslutningsoplæg.

Indstilling

Det indstilles, at Faglig Sundhedsklynge Nord:

- Drøfter tilgangen til klyngeindsatser og eventuel videre behandling i Politisk Sundhedsklynge Nord.
- Drøfter, om Faglig Sundhedsklynge kan bakke op om Projekt Tværsektoriel Diagnostik.
- Drøfter om det skal indstilles til Politisk Sundhedsklynge, at der udmøntes sundhedsklyngemidler til projektet, og hvis ja, hvilken overordnet økonomisk ramme, der skal indstilles.

Beslutning

Med udgangspunkt i Sundhedsreformens hensigt om et mere borgernært sundhedsvæsen samt overgangen til Sundhedsråd, præsenterede Charlotte Fuglesang formandskabets ønske om i overgangsperioden at prioritere økonomiske og menneskelige ressourcer til at arbejde videre med, afslutte og forankre allerede igangsatte tiltag i Sundhedsklynge Nord. I forhold til udmøntning af de resterende klyngemidler ønsker Formandskabet at præsentere Politisk Sundhedsklynge Nord for det igangværende Projekt Tværsektoriel Diagnostik fra Sundhedsklynge Nord, da dette vurderes at være en god investering og en vigtig indsats i den borgernære sundhed.

Faglig Sundhedsklynge drøftede tilgangen, og tilsluttede sig formandskabets forslag med en bemærkning om, at beslutningsoplægget præciseres ift. nedenstående punkter inden behandling i Politisk Sundhedsklynge Nord:

- Beslutningsoplægget skal tilpasses ift. en afklaring af den økonomiske ramme for projektet

- Beslutningsoplægget tager udgangspunkt i, at minimum 1 kommune uden beregning får stillet en POCT-kuffert til rådighed (jf. beslutning i Strategisk Sundhedsforum d. 26. februar 2025 ”Tilbud om adgang til Region Nordjyllands POCT-udstyr i den kommunale akutsygepleje i alle nordjyske kommuner”). Klyngemidlerne ønskes at dække kompetenceudvikling og frikøb af personale samt evt. indkøb af en ekstra POCT-kuffert til pilotprojektet. En POCT-kuffert forventes at koste ca. 150.000 kr. hvilket også indeholder etablering og vedligehold af infrastruktur, så data bliver tilgængeligt på tværs af sektorer.
- Beslutningsoplægget bør beskrive specifikke effektmål, herunder om der forventes at opnå en merværdi og hvad det kræver at opnå denne.
- Beslutningsoplægget skal beskrive en klar rolle- og ansvarsfordeling mellem kommuner og hospital, herunder en beskrivelse af hvilke værdier, der skal måles med POCT-udstyret.
- I forbindelse med at Projekt Tværsektoriel Diagnostik indstilles som forbedringsinitiativ til Det Nationale Ledelsesprogram, hold 4 (se punkt 3), opfordres der til at afsøge muligheden for repræsentation af Almen Praksis i Det Nationale Ledelsesprogram, hold 4.

Bilag

Sundhedsklynge Nords eSundhedsvæsen pilotprojekt - revideret projektbeskrivelse

Godkendt Projektbeskrivelse Ældre medicinsk Dagklinik

Beslutningsoplæg, Tværsektoriel Diagnostik

Punkt 2: Sundhedsreform og overgang til sundhedsråd

Resumé

Den 15. november præsenterede regeringen Sundhedsreformen 2024, der bl.a. har til formål at styrke det nære sundhedsvæsen og flytte sundhedsvæsenet tættere på borgeren. Med aftalen ændres der på bl.a. strukturen, opgavefordelingen og økonomien i sundhedsvæsenet. Et centralt element i reformen bliver etableringen af 17 nye sundhedsråd, der skal drive udviklingen af et mere nært sundhedsvæsen, heraf to i Nordjylland; Limfjorden og Vendsyssel. Sundhedsrådet Vendsyssel vil omfatte de kommuner, der i dag er en del af Sundhedsklynge Nord. Som følge af oprettelsen af de nye sundhedsråd nedlægges de nuværende sundhedsklynger.

Politisk Sundhedsklynge Nord besluttede d. 19. november, at man som udgangspunkt vil opretholde samarbejdet i Sundhedsklynge Nord i perioden frem til Sundhedsråd Vendsyssels ikrafttrædelse. Faglig Sundhedsklynge har i forlængelse heraf besluttet, at sundhedsreformen skal være et fast punkt til drøftelse i overgangsperioden.

Sagsfremstilling

Der lægges op til en drøftelse af følgende:

- Opsamling og refleksioner i forbindelse med Regionens og Regionshospitalet besøg på Brønderslevs midlertidige pladser
- Opsamling og refleksion på udsendte lovpakker og evt. kvalitetsstandarder vedr. sundhedsreformen
- Opsamling og refleksion i forhold til at videreføre gode erfaringer fra klyngearbejdet til det nye sundhedsråd

Indstilling

Det indstilles at Sundhedsklynge Nord:

- Drøfter perspektiver på samarbejdet i forlængelse af sundhedsreformen.

Beslutning

Faglig Sundhedsklynge drøftede perspektiver på samarbejdet, og havde følgende bemærkninger:

- Charlotte Fuglesang kvitterede for et godt besøg på Brønderslev Kommunes midlertidige pladser. Besøget hos Brønderslev Kommunes er den del af Koncernledelsens besøgsrunde, hvor de besøger 4 nordjyske kommuner. Daniel Kjærgaard Simonsen bemærkede, at der gennemføres besøgsrunder mellem Region og Kommuner i to spor. Et forløb for Koncernledelsen samt et forløb for Hospitalsledelsen og Regionens Fællesadministration med henblik på at blive klogere på, hvordan kommunerne løser opgaverne indenfor de fire områder, der skal flyttes til regionen, samt om der er nogle ting, som hver enkelt kommune løser på en særlig måde. Daniel Kjærgaard Simonsen sikrer, at der fremsendes information om de forskellige besøg mhp. kommunernes planlægning.
- Kommunerne gav udtryk for, at de ønsker et tilsvarende forløb med besøg på hospitalet med inddragelse af såvel somatik som psykiatri. Disse koordineres af Daniel Kjærgaard Simonsen.
- Almen Praksis er umiddelbart ikke en del af ovenstående tværsektorielle besøg, men Annette Engsig og Dinah Høngaard anerkender processen og står til rådighed. Afledt heraf italesættes det, at yderligere kapacitet i Almen Praksis allerede nu skaber et tættere samarbejde mellem Almen Praksis og Kommunerne, hvilket gavner borgerne.
- Daniel Kjærgaard Simonsen bemærkede, at der arbejdes på en fælles kortlægning af opgaver, og at kommunerne giver input til dette, hvorefter Koncernledelsen skal kortlægge behov og derefter udarbejde en fælles skabelon for overblik / datagrundlag.
- Charlotte Fuglesang opfordrer organisationerne til at melde punkter ind til drøftelse i Faglig Sundhedsklynge under det faste punkt "Sundhedsreform og overgang til sundhedsråd", og foreslår videndeling om Teamstruktur, som fra et hospitalsperspektiv er en ny tilgang til samarbejde.

Punkt 3: Udpegning til Det Nationale Ledelsesprogram Hold 4

Resumé

Sundhedsklyngerne skal senest d. 30. april 2025 udpege forbedringsinitiativer til HOLD 4 på Det Nationale Ledelsesprogram på Sundhedsområdet. Ledelsesprogrammet får opstart august 2025.

For at sikre den bedste proces i sundhedsklyngerne, er det denne gang besluttet, at udpegningsprocessen startes i driftsfora, således de har mulighed for at kvalificere eventuelle indsatser/initiativer, der kan være relevante ift. Ledelsesprogrammet forud for, at det skal behandles på fagligt-strategisk niveau i sundhedsklyngerne.

Sagsfremstilling

Driftsforum for Somatik har d. 10. januar 2025 besluttet at pege på Projekt Tværsektoriel Diagnostik som forslag til forbedringsinitiativ til hold 4 af Det Nationale Ledelsesprogram. Der blev på mødet nedsat en arbejdsgruppe med deltagere fra Læsø Kommune, Brønderslev Kommune, Nord-KAP og Regionshospital Nordjylland, som har kvalificeret projektbeskrivelsen. Beslutningsoplægget er vedlagt som bilag.

Driftsforum for Psykiatri blev d. 27. november 2024 præsenteret for Det Nationale Ledelsesprogram, Hold 4. Grundet afbud til mødet i november, vil punktet genbehandles på kommende møde d. 26. februar 2025.

Der lægges op til en drøftelse af, hvilket projekt, der skal udpeges som forbedringsinitiativ til Det Nationale Ledelsesprogram, hold 4.

Forud for Faglig Sundhedsklynges drøftelser og indstilling om forbedringsinitiativ til hold 4, vil Brønderslev Kommune på mødet kort præsentere de foreløbige erfaringer fra Det Nationale Ledelsesprogram, hold 3.

Det forventes, at deltagerne til Det Nationale Ledelsesprogram udpeges af organisationerne, som deltager i det projekt, der peges på som forbedringsinitiativ.

Indstilling

Det indstilles, at Faglig Sundhedsklynge Nord:

- Tager orienteringen om erfaringer fra Hold 3 til efterretning.
- Drøfter og godkender et forbedringsinitiativ til Hold 4.

Beslutning

Faglig Sundhedsklynge tog orienteringen om hold 3 til efterretning. Det blev bemærket, at forbedringsinitiativer med fordel kan være meget konkrete, da det giver bedre forudsætninger for at agere.

Faglig Sundhedsklynge drøftede og godkendte efterfølgende Projekt Tværsektoriel Diagnostik som forbedringsinitiativ til hold 4. Der opfordres til at afsøge muligheden for repræsentation af Almen Praksis i Det Nationale Ledelsesprogram, hold 4. Se referat under punkt 1, hvor Projekt Tværsektoriel Diagnostik ligeledes blev behandlet.

Bilag

Beslutningsoplæg, Tværsektoriel Diagnostik

Punkt 4: Orientering om og drøftelse af det ældrepsykiatriske område

Sagsfremstilling

Faglig Sundhedsklynge Nord har ønsket at dagsordensætte det Ældrepsykiatriske område med en særlig opmærksomhed på reducere af 22 sengepladser til 18 sengepladser pr. 15. januar 2025 samt den tværsektorielle proces vedr. orientering om reducere.

Reducere i antallet af sengepladser er besluttet af Regionsrådet og sker med baggrund i en større analyse af sengekapaaciteten i Psykiatrien som helhed og i de enkelte afdelinger, herunder Ældrepsykiatrien.

Formålet med analysen har været at sikre et grundlag for, at sengekapaaciteten udnyttes bedst muligt. Et andet formål med analysen har været at sikre effektiv anvendelse af ressourcerne på det ambulante område, så der sikres den bedst mulige udnyttelse af kapaaciteten. Tal for 2024 viser, at den gennemsnitlige belægningsprocent i Ældrepsykiatrien var på 65 %. Hvis reducere fra 22 senge til 18 senge allerede var gennemført i 2024, ville den gennemsnitlige belægning (med uændret antal senge dage) have været på 80 %.

Reducere af sengepladser skal ikke ses som en nedjustering af ressourcer allokere til Ældrepsykiatrien, men er et led i en prioritering og et forstærket fokus på at optimere forebyggende tiltag og behandling, tættest muligt på patienternes vante rammer. Ældrepsykiatrien vil derfor have samme ressourcetildeling som tidligere, dog vil den ambulante indsats, herunder de mobile teams i Ældrepsykiatrien, styrkes.

Det reducerede antal sengepladser får ikke betydning for vante arbejds gange med interne og eksterne samarbejdspartnere. Ældrepsykiatriens prioritering i den ambulante indsats vurderes desuden at være i tråd med sundhedsreformen og ønsket generelt om at give behandling tættere på borgerne og deres hverdagsliv.

Driftsforum Psykiatri blev på møde den 27. november orienteret om tiltaget i ældrepsykiatrien. Der har efterfølgende været et kommunal ønske om, at der havde været en bredere orientering i Driftsforum Somatik og i Faglig Sundhedsklynge. Der lægges derfor op til en drøftelse af, hvordan man fremadrettet sikrer den gensidige orientering om tiltag, der har indflydelse på det tværsektorielle samarbejde.

Driftsforum for Somatik og Driftsforum for Psykiatri vil på kommende møder dagsordensætte det ældrepsykiatriske område med tilsvarende fokus som Faglig Sundhedsklynge Nord.

Indstilling

Det indstilles, at Faglig Sundhedsklynge Nord:

- tager orienteringen om reducere i antal sengepladser til efterretning.
- drøfter den fremadrettede orientering om tiltag, der har indflydelse på det tværsektorielle samarbejde.

Beslutning

Rikke Petersen Ravn orienterede om baggrunden for reducere i antallet af sengepladser, og anerkendte at tiltaget tidligere burde være behandlet i Faglig Sundhedsklynge. Faglig Sundhedsklynge tog orienteringen til efterretning.

Kommunerne bemærkede, at de ikke genkender billedet omkring overkapaacitet, særligt fordi kommunerne finder det vanskeligt at håndtere målgruppen med de nuværende rammer og ressourcer.

Faglig Sundhedsklynge drøftede den fremadrettede orientering om tiltag, der har indflydelse på det tværsektorielle samarbejde, og følgende blev bemærket:

- Kommunerne udtrykker et ønske om fremover i lignende processer at blive involveret tidligt i processen, i særdeleshed førend beslutningerne træffes. Dette med henblik på at kunne indgå i dialog og få mulighed for at italesætte konsekvenserne af handlingen.
- Fremover bør der være en øget opmærksomhed på tidligt i processen at inddrage alle relevante parter i det tværsektorielle samarbejde med henblik på at indgå i dialog om konsekvenserne af kommende handlinger.

Punkt 5: Forberedelse til Politisk Sundhedsklynge Nord d. 24. april

Sagsfremstilling

Næste møde i Politisk Sundhedsklynge afholdes d. 24. april, og indeværende møde er det eneste forudgående møde i Faglig Sundhedsklynge.

Politisk Sundhedsklynge blev på seneste møde d. 19. november 2024 orienteret om, at der lægges op til, at Politisk Sundhedsklynge Nord på det kommende møde afholder temadrøftelse om sundhedskompetencer. Formålet med denne drøftelse er at skabe politisk opmærksomhed om det arbejde, der allerede pågår på fagligt niveau i klyngen, samt at sikre politisk opbakning til arbejdet. Drøftelsen vil også give mulighed for at afstemme forventninger og skabe en fælles retning for det fremtidige arbejde med sundhedskompetencer som et middel til at fremme lighed i sundhed.

Under dette punkt er der mulighed for at italesætte øvrige mulige perspektiver, bemærkninger og emner til dagsordenen for politisk sundhedsklynge.

Der blev ikke på seneste møde i Politisk Sundhedsklynge truffet beslutning om, hvor mødet i april skal afholdes.

Indstilling

Det indstilles, at Faglig Sundhedsklynge Nord:

- Drøfter dagsorden til Politisk Sundhedsklynge i april på et overordnet niveau samt forslag til, hvor mødet afholdes.

Beslutning

Faglig Sundhedsklynge drøftede dagsordenen til Politisk Sundhedsklynge i april og lagde op til, at dagsordenen indeholder følgende:

- Tema omkring sundhedskompetencer og anvendelse af forskellige ressourcer til pleje af borgere/patienter i fremtidens sundhedsvæsen. Herunder præsentation af ansvars-omsorgstrappen som udgangspunkt for dialog om opgaver, herunder flytning af opgaver, i fremtidens sundhedsvæsen og betydningen af dette. Der ønskes borger- og praksisnære oplæg om fx IV-behandling, inddragelse af frivillige og brugen af 'peers'. Det aftales, at formandskabet laver et forslag til program, og Faglig Sundhedsklynge opfordres til at melde ind med input.
- Sundhedsreformen
- Planlægning af Politisk Sundhedsklynges sidste møde inden overgang til Sundhedsråd

Punkt 6: Eventuelt og gensidig orientering

Orientering om det regionale arbejde med AI med fokus på snitflader i det tværsektorielle samarbejde v. Charlotte Fuglesang.

Beslutning

Charlotte Fuglesang orienterede kort om det regionale arbejde med AI, og foreslog, at AI dagsordensættes til et af de kommende møder med henblik på at drøfte snitflader i det tværsektorielle samarbejde.

Punkt 7: Kommende møde(r)

Forslag til foreløbige punkter:

- Et tættere samarbejde - Hvordan bringer vi de forskellige sektorer tættere sammen i opgaveløsningen?
- Sundhedsklyngemidler (September-mødet 2025)
- Oplæg om Projekt Bedst for Os (December-mødet 2025)