

# **REFERAT Direktørforum Sundhedsklynge Midt d. 13-11-2025**

**Mødedato** Torsdag d. 13. november 2025 kl. 09:00

**Mødested** Teams

## Indholdsfortegnelse

Deltagere.....	3
Godkendelse af dagsorden.....	5
Status for udbredelse af virtuelle ambulatoriebesøg for plejehjemsbeboere (eSundhed).....	7
Yderligere dataindsamling for de 4 indsatser.....	9
Tværasektorielt pilotprojekt vedr. Geriatri i Jammerbugt kommune.....	11
Orientering om Det Nationale Ledelsesprogram HOLD 4.....	14
Eventuelt.....	16

## **Punkt 1: Deltagere**

**Direktørforum:**

Vakant, Direktør i Region Nordjylland (medformand), Daniel Simonsen varetager opgaven.  
Bente Graversen, Direktør i Aalborg Kommune (medformand)  
Lisbeth Lagoni, Sygeplejefaglig direktør, Aalborg Universitetshospital  
Lars Dahl Pedersen, Aalborg Universitetshospital og Psykiatrien, Region Nordjylland  
Hanne Madsen, Direktør i Jammerbugt Kommune

**Chefforum**

Daniel Kjærsgaard Simonsen, Kontorchef i Region Nordjylland  
Torben Krogh Kjeldgaard, Sundhedschef i Aalborg Kommune  
Bent Fuglsbjerg, Sundheds- og velfærdschef, Jammerbugt Kommune

**Sekretariat**

Dorte Rosendal Meier, Jammerbugt Kommune  
Maja Lynderup Behrmann, Region Nordjylland

**Ordstyrer:**

Daniel Simonsen

## **Punkt 2: Godkendelse af dagsorden**

### **Beslutning**

Dagsordenen blev godkendt

## **Sagsfremstilling**

**Det indstilles, at Direktørforum:**

1. Godkender dagsordenen

### **Punkt 3: Status for udbredelse af virtuelle ambulatoriebesøg for plejehjemsbeboere (eSundhed)**

#### **Beslutning**

Indstillingen blev godkendt. Erfaringerne fra projektet er vigtige at tage med videre i det nye samarbejde i sundhedsrådene. Erfaringerne deles også med projektet om geriatri i Jammerbugt Kommune.

## **Sagsfremstilling**

Baggrunden for projektet var en oplevelse af, at fysiske ambulatoribesøg og transport til og fra hospitalet vurderes belastende og unødvendige for plejehjemsbeboere, i de tilfælde hvor en virtuel kontakt kunne være et godt alternativ. Arbejdshypotesen i projektet har været, at eksisterende teknologier til virtuel kommunikation ikke er dybdeimplementeret og derfor ikke anvendes tilstrækkeligt. Projektet har undersøgt mulighederne for omlægning af fysiske ambulatoribesøg til virtuelle kontakter for plejehjemsbeboere med det formål at reducere belastningen ved transport og øge fleksibiliteten for beboere, pårørende og personale.

Styregruppen for projektet mødtes den 20. oktober 2025. Konklusionen på mødet var bl.a. at projektet havde givet god læring selvom potentialet for omlægning til videobesøg havde vist sig at være mindre end først antaget og at projektet afsluttes som planlagt til januar 2026.

Projektledelsen orienterede Chefforum den 21. oktober om konklusionen på mødet.

Projektledelsen indleder punktet med en kort præsentation.

## **Indstilling**

Det indstilles, at Direktørforum:

1. Godkender at projektet afsluttes januar 2026.

## **Punkt 4: Yderligere dataindsamling for de 4 indsatser**

### **Beslutning**

Det yderligere datagrundlag blev godkendt.

Direktørforum besluttede, at der skal ske en yderligere dataindsamling i 2026 mhp. at sikre det bedst mulige beslutningsgrundlag. Det undersøges hvordan den administrative forankring for dataopsamlingen sikres.

### **Bilag**

Foreløbig afrapportering gadelæge Jammerbugt oktober 2025.pdf

Foreløbig afrapportering gadelæge Aalborg - oktober 2025.pdf

GLAD Ryg Evaluering slut 2025 (Sundhedsklynge Midt).pdf

Kort status på Geriatri på kommunale pladser 23 oktober 2025.docx

Superviseret gangtræning ved CI.docx

## Sagsfremstilling

I forlængelse af beslutningen om at videreføre de 4 indsatser; Geriatri på kommunale pladser, GLAD ryg, Claudicatio Intermittens og gadelægen, blev det besluttet, at indsatserne skulle foretage en yderligere dataindsamling for at sikre et så godt beslutningsgrundlag som muligt, når indsatserne overgår til Sundhedsråd Limfjorden.

Det indstilles, at Direktørforum godkender det yderligere datagrundlag mhp. at det skal indgå som supplerende materiale til Evalueringen af Handleplanen, som overdrages til sundhedsrådene ifm. Sundhedspolitisk Samling 11. december.

Det yderligere datagrundlag for de 4 indsatser er vedhæftet som bilag.

Indsatsgrupperne har medsendt nogle bemærkninger:

### Gadelægen

Da projektet i Aalborg og Jammerbugt Kommuner adskiller sig væsentligt, er det besluttet at udarbejde to separate afrapporteringer.

Det skal bemærkes, at begge projekter fortsat er i drift. Afrapporteringerne skal derfor betragtes som foreløbige og vil blive justeret løbende.

Det er desuden hensigten, at projektet i Jammerbugt Kommune afsluttes ved udgangen af 2025 og herefter overgår til drift.

I Aalborg Kommune har projektet været pauseret gennem en længere periode, men blev genoptaget umiddelbart før sommerferien 2025. Projektet befinder sig derfor fortsat i en opstartsfasen, og der er endnu kun indsamlet begrænsede data til projektets fase 2.

### Dataindsamling i 2026

Der er for nuværende ikke planlagt dataindsamling i 2026. Der lægges derfor op til en drøftelse af, om der skal foretages yderligere dataindsamling i 2026, mhp. at understøtte beslutning i 2027, samt hvordan den administrative opsamling på disse data skal ske.

## Indstilling

Det indstilles, at Direktørforum:

1. Godkender det yderligere datagrundlag mhp. at det skal indgå som supplerende materiale til Evalueringen af Handleplanen
2. Drøfter dataindsamling i 2026 og beslutter hvordan den administrative opsamling skal ske

## **Punkt 5: Tværsektorielt pilotprojekt vedr. Geriatri i Jammerbugt kommune**

### **Beslutning**

Indstillingen blev godkendt.

## Sagsfremstilling

Nationale kvalitetsstandarder og lokale erfaringer peger på behov for styrket geriatrisk kompetence i det nære. Det blev på Politisk Sundhedsklynge Midt besluttet at afprøve en model i Jammerbugt Kommune mhp. at udvikle en model tilpasset kommuner med mere afstand til hospitalet. Formålet er at afprøve en enkel, skalerbar model for tværsektoriel geriatrisk sparring.

### Målgruppe:

Borgere på midlertidige pladser med behov for helhedsvurdering (funktionstab, medicin, kognition, ernæring, fald). Gerne 80+ årige med kombination af CFS 6+ og hyperpolyfarmaci (10+ lægemidler) (dvs. *højrisikogruppen hvor geriatrisk indsats virker bedst*). CFS (skrøbelighedsscore) kan evt. anvendes som fælles sprog/triage.

### Hovedelementer:

- Undervisning i geriatrisk sygepleje til personale på midlertidige pladser
- Henvisning: Plejepersonale identificerer borger → egen læge henviser via kort skabelon.
- Virtuel målsamtale: geriater + plejepersonale + borger/pårørende (+ egen læge hvis e.l. skønner sin deltagelse nødvendig).
- Output: kort, prioriteret fælles plan med opfølgning i almen praksis og mulighed for yderligere sparring med geriater via. korrespondance eller tlf. ved behov.
- Organisering: Fast tidsvindue fx 2t en gang om ugen og enkel teknik; start småt, lær undervejs.

### Light-evaluering (læring før effekt):

Resultat- og procesmål defineres af projektgruppen. Der kan evt. evalueres på følgende: Aktivitet (møder/md., tid pr. møde), proces (andelen med fuld skabelon og færdig plan), oplevet værdi (1–3 spørgsmål til borger/pårørende, personale, almen praksis).

### Tidsplan:

- 2025: Nedsættelse af arbejdsgruppe og planlægning af projektmøder
- 2026: Fælles afdækning af relevante patientforløb hvor der kunne være behov for geriatrisk sparring, udvikling, beskrivelse og test af nye arbejdsgange med løbende evaluering ud fra Region Nordjyllands ramme for forbedringsprojekter.

### Projektgruppe:

Indledningsvist vil det kræve at nedsættelse af lille tværsektoriel arbejdsgruppe med involvering af leder og medarbejder fra midlertidige pladser i Pandrup, sygeplejerske, læge og evt. sekretær fra geriatrisk afdeling, patient-pårørenderepræsentant og lokal PLO-repræsentant.

Projektledelsen varetages af repræsentant fra AalborgUH (Rikke Beckermann) og repræsentant fra Jammerbugt kommune (Maria Rosenberg Rasmussen).

Hertil etableres følgegruppe på chefniveau der kan give strategisk sparring ved behov.

## **Indstilling**

Det indstilles, at Direktørforum:

1. godkende igangsættelse af pilotprojekt efter den regionale ramme for forbedringsprojekter i 2026 på 14 midlertidige pladser i Pandrup med indledende undervisning af plejepersonale, fælles tværsektoriel udvikling af arbejdsgange for virtuel geriatrisk målsamtale, og light-evaluering.

## **Punkt 6: Orientering om Det Nationale Ledelsesprogram HOLD 4**

### **Beslutning**

Orienteringen blev taget til efterretning.

## Sagsfremstilling

Hold 4 i Det Nationale Ledelsesprogram er startet op, og Sundhedsklynge Midt deltager med projektet *Tværgående organisering af driftsfunktion på Børne-Unge området*.

Formålet er at udvikle en organisering af en tværgående driftsmodel, der kan understøtte initiativer, processer og projekter, der kræver kompetencer i at tænke og agere i grænsekrydsende processer for at fastholde momentum, når et udviklingsprojekt overgår til drift og i faserne med dybdeimplementering.

Der er følgende deltagere fra Sundhedsklynge Midt:

- Diane Aarestrup, Ledende Sundhedsplejerske, Jammerbugt Kommune
- Helga Bohm, Projektleder i Sundhedsplejen, Aalborg Kommune
- Lotte Frilev, Chefsygeplejerske på Børn og Ungeafdelingen, Aalborg Universitetshospital
- Anne Mølholm, Specialkonsulent i Kvalitetsudvikling og Arbejdsmiljø, Region Nordjylland

Arbejdsgruppen, der er på Det nationale ledelsesprogram, arbejder på ideer ift. at opbygge en agil og bæredygtig driftsorganisering, når tværsektorielle projekter overgår til drift, og hvor kvaliteten i driften fortsat afhænger af et tværsektorielt samarbejde.

Arbejdsgruppen ønsker at få sparring fra et Advisory board, der kan rådgive og udfordre arbejdsgruppen til at eksperimentere med en driftsorganisering, der på sigt kan spille sammen med sundhedsreformens intentioner.

På møde i Chefforum d. 21. oktober blev det besluttet at nedsætte et advisory board for at sikre gruppen et organisatorisk ophæng i den videre proces. Det består af:

- Torben Krogh Kjeldgaard, Aalborg Kommune
- Mikkel Grimmeshave, Aalborg Kommune
- Bent Fuglsbjerg, Jammerbugt Kommune
- Marianne Siersbæk, Nord-Kap
- Annette Corydon, Region Nordjylland
- Daniel Kjærgaard Simonsen, Region Nordjylland

## Indstilling

Det indstilles, at Direktørforum:

1. Tager orienteringen til efterretning

## **Punkt 7: Eventuelt**

### **Beslutning**

Ingen bemærkninger.

## **Sagsfremstilling**