

REFERAT Klima, Miljø og Bæredygtig Udvikling 2022-2025 d. 04-12-2024

Mødedato Onsdag d. 04. december 2024 kl. 15:00

Mødested Idrætscenter Vendsyssel, Stadionvej 17, 9760 Vrå

Indholdsfortegnelse

Deltagere.....	3
Godkendelse af dagsorden.....	4
Lukket: Godkendelse: Indsatsplan for Jordforurening 2025.....	5
Godkendelse - Frigivelse af anlægsmidler på 22,4 mio. kr. til den regionale affaldsindsats.....	6
Orientering om Klimapuljen: Status for 2024.....	8
Drøftelse: Forslag til Bæredygtighedsstrategi for Region Nordjylland.....	9
Orientering: Status for implementering af Grønne Hospitaler.....	12
Drøftelse: Evaluering af bæredygtighedskonsulenter.....	14
Orientering.....	16
Eventuelt.....	17
Underskrift af mødeprotokol.....	18

Punkt 1: Deltagere

1-01-81-4-24

Sagsfremstilling

Udvalgsmedlemmer

Lauge Larsen (formand)
Jess V. Laursen (næstformand)
Helena Palsgaard
Peter Larsen
Tage Leegaard
Jens-Henrik Kirk
Jørgen Rørbæk Henriksen
Ole Stavad
Susanne Flydtkjær

Administrative deltagere

Regional Udviklingsdirektør Martin Rune Hoxer
Kontorchef Carina Lassen
Kontorchef Anja Melvej Hermansen
Chefkonsulent Birgitte Søltøft Henriksen (udvalgssekretær)

Afbud

Ad hoc

Specialkonsulent Ann Steen Nikolajsen, Regional Udvikling
Specialkonsulent Mette Arleth, Regional Udvikling

Punkt 2: Godkendelse af dagsorden

1-01-81-4-24

Beslutning

Udvalg for Klima, Miljø og Bæredygtig Udvikling godkendte dagsordenen.

Helena Palsgaard Nielsen (V) deltog ikke under sagens behandling.

Punkt 3: Lukket: Godkendelse: Indsatsplan for Jordforurening 2025

1-35-71-1-20914-24

Punkt 4: Godkendelse - Frigivelse af anlægsmidler på 22,4 mio. kr. til den regionale affaldsindsats

1-30-76-229-24

Resumé

Den regionale affaldsstrategi og ny lovgivning stiller krav til effektiv affaldssortering, og derfor igangsatte regionen i 2023 projektet for implementering af affaldssortering på tværs af regionens virksomheder. Sorteringen af regionens affald er samtidig et led i regionens strategi for klimaoptimering og øget genanvendelsen.

For at understøtte implementeringen af affaldssortering vedtog Regionsrådet i forbindelse med budgetforliget 2024 og 2025 at investere et større beløb.

Forarbejdet og planlægningen er nu afsluttet, og selve implementeringsindsatsen i affaldsprojektet er klar til at blive igangsat. Udvalg for Klima, Miljø og Bæredygtig Udvikling bedes indstille til Forretningsudvalget og Regionsrådet, at udmøntning af anlægsbevilling på 22,4 mio. kr. godkendes.

Sagsfremstilling

En tværorganisatorisk styregruppe har siden 2023 arbejdet for at indføre et ensartet sorteringskoncept på tværs af regionens virksomheder. Styregruppen har samtidig løbende arbejdet med belysning af den økonomiske betydning ved indførelse af øget affaldssortering.

På baggrund af erfaringer fra de øvrige regioners arbejde med indførelse af affaldssortering blev der i budgetprocessen i 2024 søgt om en finansiering på kr. 3,2 mio. kr. Budgetbrikken overgik til anlægsbudgettet, og udgiften finansieres via et mindre forbrug inden for det samlede anlægsbudget.

Til budget 2025 har styregruppen taget afsæt i virksomhedernes egne forventninger til de kommende udgifter i 2025, og hvordan affaldssorteringen skal implementeres i den praktiske drift. De samlede forventninger viste, at der samlet for 2024 og 2025 var behov for 22,4 mio. kr., hvorefter de 19,2 mio. kr. blev bevilliget til anlægsbudget 2025 og optaget på investeringsoversigten.

Anlægsbevillingen på de 22,4 mio. kr. skal bruges på flere forskellige kategorier såsom indkøb af affaldsspande til sorteringen, ombygning af affaldsgårde og indendørs ombygning til f.eks. større skyllerum, hvor sorteringen ofte skal ske. Derudover indeholder bevillingen en tilbygning til Servicehuset på 240 m² i Hospitalsbyen på 8,6 mio. kr.

De 22,4 mio. kr. skal fordeles mellem Aalborg UH, Regionshospitalet Nordjylland, Psykiatrien, Speciaalsektoren og Sygehusapoteket på baggrund af deres indmeldinger til budgetbrikken for 2025. Der er fra virksomhederne tale om indmeldinger baseret på erfaringstal og m²-priser, som kan afvige i praksis når arbejderne igangsættes.

Vedhæftet er budgetmaterialet fra budget 2025.

Økonomi

Den samlede anlægsramme til affaldssortering er på i alt 22,4 mio. kr. for 2024 og 2025.

Den finansielle dækning i 2024 på 3,2 mio. kr. kan anvises indenfor den regionale anlægsramme 2024 under anlægsprojekterne "Pulje til energiinvesteringer og bæredygtighed" på 2,320 mio. kr., "Energirenoveringer og bæredygtighed 2022-2023" på 0,568 mio. kr. samt "Analysepuljen på" 0,312 mio. kr.

Den finansielle dækning i 2025 til affaldssortering på 19,2 mio. kr. kan anvises indenfor den regionale anlægsramme i 2025 under anlægsprojektet "Pulje til affaldssortering".

Indstilling

Udvalg for Klima, Miljø og Bæredygtig Udvikling indstiller, at Forretningsudvalget og Regionsrådet:

1. godkender udmøntning af anlægsbevilling på 3,2 mio. kr. i 2024 samt 19,2 mio. kr. i 2025

Beslutning

Udvalg for Klima, Miljø og Bæredygtig Udvikling godkendte indstillingen.

Helena Palsgaard Nielsen (V) deltog ikke under sagens behandling.

Bilag

Budgetbrik 2025 - Affaldssortering

Punkt 5: Orientering om Klimapuljen: Status for 2024

1-35-18-24

Resumé

Udvalget for Klima, Miljø og Bæredygtig Udvikling har ønsket en årlig status på Klimapuljen. Der gøres rede for hvilke Klimapuljeprojekter der blev afsluttet i 2024.

Det indstilles, at Udvalget for Klima, Miljø og Bæredygtig Udvikling tager orienteringen til efterretning.

Specialkonsulent Mette Arleth deltager under punktet.

Sagsfremstilling

Klimapuljens projekter er forskellige i deres indhold, og har derfor også varierende projektperioder. Visse projekter er flerårige imens andre er afsluttet efter 3-6 måneder. Dette afspejler sig også i dette års status, da den rummer projekter, som blev ansøgt helt tilbage til 2020, og blev afsluttet i indeværende år. Administrationspraksis er sådan, at projektholdere i Klimapuljen skal indsende opdateret projektperiode, hvis det skønnes at de ikke kan overholde den oprindelige. Herudover er Administrationen løbende i dialog med ældre Klimapuljeprojekter, for at sikre fremgang og afslutning.

Når et Klimapuljeprojekt er afsluttet, indsendes slutrapport med resultater fra projektet og regnskab til Regional Udvikling. Herefter udbetales tilsagnet.

Status

I denne status fremgår alle de Klimapuljeprojekter som blev afsluttet i 2024, også projekter som af forskellige årsager blev annulleret og hvor midlerne blev sat på tilbageløb. Der er således 17 afsluttede projekter i 2024. De afsluttede og annullerede projekter vist i bilag 1.

Herudover er yderligere 2 projekter, fra henholdsvis 2023 og 2024, fortsat i administrativ proces og forventes afsluttet i januar 2025. Disse fremgår derfor ikke af nærværende status.

Resultaterne fra projekterne som er opgjort i bilag 1, stammer fra projekternes egen slutrapport. Midler angiver hvilket beløb projektet endte med at få udbetalt, og ikke den oprindelige tilsagn.

Indstilling

Det indstilles, at Udvalget for Klima, Miljø og Bæredygtig Udvikling:

1. tager orienteringen til efterretning

Beslutning

Udvalg for Klima, Miljø og Bæredygtig Udvikling tog orienteringen til efterretning.

Helena Palsgaard Nielsen (V) deltog ikke under sagens behandling.

Bilag

BILAG 1 Oversigt over afsluttede klimapuljeprojekter 2024

Bilag 2A Afrapportering Grøn Familiestart 2023

Bilag 2B Endeligt overblik Grøn Familiestart - implementerede indsatser 2023

Punkt 6: Drøftelse: Forslag til Bæredygtighedsstrategi for Region Nordjylland

1-30-71-5-24

Resumé

Der fremlægges forslag til en ny, samlet bæredygtighedsstrategi for Region Nordjylland. Strategien har som målsætning at Region Nordjylland opnår en reduktion i CO₂-udledning på 40% i 2030 sammenlignet med 2018. Strategien har fokus på cirkulær økonomi, forbrugsreduktion og kompetenceopbygning.

Efter drøftelse i udvalget, sættes strategien til drøftelse i de øvrige politiske udvalg, hvorefter en revideret version fremlægges til drøftelse i Udvalget for Klima, Miljø og Bæredygtig Udvikling, forud for strategiens vedtagelse i Regionsrådet.

Det indstilles, at Udvalget for Klima, Miljø og Bæredygtig Udvikling drøfter strategiens indhold, mål og visioner samt videre sender strategien til drøftelse i de øvrige politiske udvalg.

Kontorchef Carina Lassen indleder punktet. Specialkonsulent Mette Arleth deltager under punktet.

Sagsfremstilling

Administrationen har udarbejdet forslag til bæredygtighedsstrategi for Region Nordjylland. Strategien erstatter den Klimahandlingsplan for Region Nordjylland, som blev vedtaget i 2019. Den nye bæredygtighedsstrategi har et højere ambitionsniveau end klimahandlingsplanen, og bærer præg af den opbygning af viden om grøn omstilling i regionen, som er fundet sted i de år, der er gået siden klimahandlingsplanen blev vedtaget.

Region Nordjylland har siden 2022 haft 40% CO₂-reduktion som pejlemærke for klimainsatsen. Dette pejlemærke er strategiens overordnede målsætning, og strategien er dermed det samlede bud på hvilke beslutninger og handlinger som kan føre til opnåelse af målsætningen.

Bæredygtighedsstrategien rummer fire indsatsområder:

- Bygninger og transport
- Indkøb og forbrug
- Forbrugsreduktion
- Kompetenceudvikling, omverden og effekt

De tre første indsatsområder forventes at skulle bidrage med henholdsvis 50%, 25% og 25% af den ønskede reduktion. Det fjerde indsatsområde rummer tiltag som skal støtte op om strategiens realisering, og her er især udvikling af organisationens kompetencer og parathed i fokus. Alle indsatsområder er, så vidt det er muligt, formuleret, så de er målbare.

En grundtone i bæredygtighedsstrategien er en øget opmærksomhed på det forbrug af de globale ressourcer, som driften af Region Nordjylland medfører. Presset på de globale ressourcer er stort, hvilket medfører ødelæggelser af levesteder for både mennesker, dyr og natur verden over. Forbrugsreduktion, og øget respekt for værdien af de fysiske ressourcer, er derfor ikke kun et klimaspørgsmål, men et spørgsmål om bæredygtighed bredt set. Derfor er der tale om en bæredygtighedsstrategi, og ikke alene en klimastrategi, til trods for at mange af strategiens mål gøres op i CO₂-udledning.

Eftersom Region Nordjylland også fremover skal kunne løse sine opgaver på en sikker og kvalitetsbevidst måde, sætter bæredygtighedsstrategien ikke blot fokus på at forbruge færre materialer og ressourcer, men også på at det, der bruges, skal kunne bruges længere tid, og at materialerne efter brug skal kunne indgå i nye materialekredsløb. Dette opgør med "brug-og-kassér" rutinen kan ikke tages fra den ene dag til den anden, og derfor er det vigtigt at der sendes et tydeligt strategisk signal, og at der bakkes op om den forandring i arbejdsgange og rutiner som det medfører.

Bæredygtighedsstrategien gælder for alle dele af Region Nordjylland, men da ressourceforbruget er størst på hospitalerne, er der flest indsatsområder som retter sig mod denne del af koncernen. Strategien er i god overensstemmelse med de linjer som Danske Regioners strategi Grønne Hospitaler har lagt, og implementering af Grønne Hospitaler indgår som indsats under "Kompetencer, omverden og effekt".

Som bilag til denne dagsorden findes både selve forslaget til ny Bæredygtighedsstrategi og en Hvidbog, som rummer uddybende forklaring og begrundelser for de mål og indsatser som strategien rummer. I Hvidbogen fremgår det også, at selv en fuldstændig implementering af alle bæredygtighedsstrategiens tiltag næppe vil være nok til at bringe Region Nordjylland i mål med den ønskede 40% reduktion af CO₂-udledningen. Der er mange usikkerheder i denne form for fremskrivning. Reduktionsmålsætningen tager udgangspunkt i Region Nordjylland som det ser ud i dag. Ændringer i opgavemængde og -type som følge af fx. Sundhedsstrukturen vil ændre på det samlede billede af regionens udledninger og ressourceforbrug. Dette ændrer dog ikke ved det grundlæggende behov for at handle, og typen af handlinger - Brug mindre, brug længere, brug grønnere - vil også være den rette vej at gå for en region med en ændret opgaveportefølje.

Bæredygtighedsstrategiens vej til vedtagelse

Efter drøftelsen i Udvalget for Klima, Miljø og Bæredygtighed sendes Forslag til Bæredygtighedsstrategi til drøftelse i de øvrige politiske udvalg (bortset fra Udvalg for indflytning på NAU). Sideløbende vil der være drøftelser i regionens administrative ledelsesfora. Administrationen udarbejder på baggrund af disse drøftelser et revideret forslag, som fremlægges for Udvalget for Klima, Miljø og Bæredygtighed, med henblik på efterfølgende vedtagelse i Regionsrådet. Det forventes, at det reviderede forslag fremlægges på udvalgets møde i april 2025.

Strategiens implementering

Med bæredygtighedsstrategiens vedtagelse følger en oversættelse af strategien ude i de enkelte virksomheder. Oversættelsen kan ske via delstrategier, principbeslutninger o.a., for videre udmøntning i en implementeringsplan, som prioriterer og udpeger de faktiske indsatser. De lokale klimahandlingsplaner er - og vil fortsat være - et vigtigt virkemiddel til at formulere og beslutte lokale handlinger, og den kommende nye version af lokale klimahandlingsplaner skal derfor være med til at sikre udmøntningen af centralt og lokalt vedtagne indsatser.

Med strategiens vedtagelse er det op til virksomhederne selv at gå i gang med indsatsen. En måde politisk at sikre virksomhedernes opfølgning på strategien kan være at vedtage en udrulningsplan på koncernniveau. Heri kan forventninger til ambitionsniveau, proces og tidshorisonter beskrives i overordnede termer, ligesom udrulningsplanen kan beskrive sammenhængen til det årlige budgetarbejde, og dermed den løbende politiske stillingtagen til bæredygtighedsindsatsen. De enkelte politiske udvalg inddrages derved i tæt samarbejde med administrationen, både i forbindelse med budgetlægningen og den daglige administration.

Vedhæftet som bilag er den politiske behandlingsplan for bæredygtighedsstrategien med en illustration af den opfølgende implementeringsopgave.

Økonomi

Det er ikke på nuværende tidspunkt muligt at estimere hvad det vil koste at implementere hele bæredygtighedsstrategien. Det må forventes at de forskellige indsatser kræver ressourcer, men også at mange af dem vil medføre reducerede omkostninger. I flere tilfælde kan handlinger føre til besparelser et sted i virksomheden, og øgede udgifter et andet.

Med Sundhedsstrukturen vil den nuværende finansiering af klimapuljen i Regional Udvikling bortfalde, og det vil fra 2026 være relevant at indføre en økonomisk incitaments-struktur som hjælper strategien på vej. Der udarbejdes et udspil til incitamentsstruktur frem mod budgetarbejdet for 2026.

Nogle indsatser vil medføre behov for anlægsinvesteringer.

Indstilling

Det indstilles, at Udvalget for Klima, Miljø og Bæredygtig Udvikling:

1. drøfter strategiens indhold, mål og visioner
2. godkender, at strategien sendes videre til drøftelse i de øvrige politiske udvalg.

Beslutning

Udvalg for Klima, Miljø og Bæredygtig Udvikling drøftede indhold, mål og visioner for bæredygtighedsstrategien.

Ophængen på Parisaftalen og regeringens grønne målsætninger samt ambitionen om at begrænse ressourceforbruget mest muligt nævnes i indledningen.

Derudover undersøger Administrationen muligheden for at arbejde med flerårige budgetter i relation til fx Grønne hospitaler.

Den konkrete udrulning og incitamentsstruktur fremlægges til godkendelse i udvalget snarest muligt.

Udvalget godkendte, at strategien sendes videre til drøftelse i de øvrige udvalg.

Bilag

Behandlingsplan for Bæredygtighedsstrategi

Bæredygtighedsstrategi for Region Nordjylland - udkast november 2024

Hvidbog Bæredygtighedsstrategi for Region Nordjylland november 2024

Punkt 7: Orientering: Status for implementering af Grønne Hospitaler

1-30-71-6-24

Resumé

Danske Regioners strategi Grønne Hospitaler blev lanceret i januar 2024. Strategien rummer en række tværregionale tiltag for at øge tempoet i den grønne omstilling. De væsentligste er lead-områder og fælles handlinger.

Der fremlægges status for arbejdet med leadområder, og for implementering af de fælles handlinger. Samlet set har Grønne Hospitaler bidraget med et øget tempo og fokus, som er positivt for arbejdet med den grønne omstilling.

Det indstilles, at Udvalget for Klima, Miljø og Bæredygtig Udvikling tager orienteringen til efterretning.

Specialkonsulent Mette Arleth deltager under punktet.

Sagsfremstilling

I december 2023 vedtog Danske Regioners bestyrelse strategien Grønne Hospitaler, og kort efter nytår 2024 blev strategien lanceret. Danske Regioner og de fem regioner har siden arbejdet på implementering af strategiens handlinger og indsatser. Arbejdet koncentrerer sig især om tre elementer:

- Leadområder
- Fælles handlinger
- Effektmåling

Leadområder

Ideen med leadområder er, at en region på vegne af alle påtager sig en tovholderrolle for udvikling og formidling af løsninger indenfor et afgrænset felt. Det har været nødvendigt at drøfte mere præcist, hvad der ligger af ansvar og mandat i lead-rollen, og da de udpegede leadområder er meget forskellige, har denne drøftelse både principiel og konkret. En oversigt over hvilke leadområder strategien rummer, og hvem der har ansvaret for dem findes i strategien, som er vedlagt som bilag.

I praksis er arbejdet med leadområderne alle startet op ved at relevante medarbejdere fra de fem regioner er blevet samlet til et kickoff arrangement, hvor leadområdets udfordringer og muligheder er blevet drøftet. Herefter aftales et antal indsatser, som der skabes en organisering omkring, f.eks arbejdsgrupper. Det første kickoff blev afviklet april, og det seneste medio november. Der er endnu et leadområde, som der ikke er inviteret til kick-off på (bygninger).

Fælles handlinger

Den grønne direktørkreds, som har ansvaret for Grønne Hospitaler, vedtog i august en liste på 13 handlinger som alle regioner skal gennemføre. Listen over handlinger fremgår af bilag. En del af handlingerne var allerede afprøvet eller igangsat i Region Nordjylland, og der er derfor gjort erfaringer med dem. Der arbejdes nu på at skabe overblik over hvor stort potentialet er for (yderligere) skalering af handlingerne i Region Nordjylland. Dette overblik arbejder Regional Udvikling og Bæredygtighedskonsulenterne sammen om. Aktuell status for arbejdet er vedlagt i bilag.

Fire af handlingerne har Regional Udvikling udvalgt som prøvehandling for automatisk opfølgning via indkøbssystemet. Denne opgave løses sammen med regionens BI-afdeling.

Tre af handlingerne er af en størrelse, hvor det er nødvendigt at lave en indsats over flere år, med selvstændig finansiering. Det er målet at disse handlinger er tilstrækkeligt afdækket og beskrevet, til at kunne indgå i budgetdrøftelser for 2026.

Det vurderes, at flere af handlingerne fra listen vil egne sig til at indgå i kommende lokale klimahandlingsplaner som obligatoriske handlinger.

Effektmåling

I forhold til monitorering og beregning af effekten af Grønne Hospitaler arbejdes der på at finde en tilfredstillende balance mellem ønsker og muligheder. Danske Regioner ønsker en årlig, fælles afrapportering på alle 3 scopes, og en konkret

beregning på effekten af de 13 handlinger. Årlig afrapportering på scope 1 og 2 er forvejen en del af regionernes leverance til Danske Regioner, og vil ikke byde på væsentlige nye udfordringer.

Som baggrund for opstilling af målsætningen for Grønne Hospitaler, blev der udarbejdet en fælles baseline for de fem regioner. For at kunne afrapportere på scope 3 må Region Nordjylland så vidt muligt harmonisere sit klimaregnskab med denne baseline. Denne proces er i gang som en del af hjemtagningen af klimaregnskabet.

Udover den rapportering, som mere eller mindre består i at regionerne sender en version af deres klimaregnskaber til Danske Regioner, har Danske Regioner et ønske om at indsatser under Grønne Hospitaler afrapporteres på indsatsniveau. Sådan at forstå, at Region Nordjylland årligt rapporterer hvor stor en reduktion der er opnået ved f.eks. at udfase lejepapir. Ingen af regionerne er pt. i stand til at levere den form for rapportering, og der arbejdes derfor på at finde et niveau som afbalancerer ønsket om at kunne dokumentere effekten med den arbejdsindsats det kræver i regionerne at skabe de nødvendige data. Som nævnt under ovenfor, undersøges det i Region Nordjylland hvor langt automatisk opfølgning gennem indkøbssystemet kan række. Derudover har Region Nordjylland, som en del af lead-området "Digitalisering og virtuelle patientforløb" igangsat et undersøgelse af, om en beregningsløsning udviklet i Region Midt kan udvikles til et nationalt brugbart system. Dette vil i høj grad styrke de enkelte afdelingers mulighed for at få beregnet effekten af de gennemførte tiltag.

Indstilling

Det indstilles, at Udvalget for Klima, Miljø og Bæredygtig Udvikling:

1. tager orienteringen til efterretning

Beslutning

Udvalg for Klima, Miljø og Bæredygtig Udvikling tog orienteringen til efterretning.

Bilag

Status for implementering af handlinger under Grønne Hospitaler

prioriterede handlinger i leadområde digitalisering

Grønne hospitaler

Punkt 8: Drøftelse: Evaluering af bæredygtighedskonsulenter

1-13-5-2190-24

Resumé

Nordic Healthcare Group (NHG) har for Region Nordjylland gennemført en evaluering af effekten af at have bæredygtighedskonsulenter på Aalborg UH, Regionshospitalet og i Psykiatrien. Samlet set vurderes konsulenterne at være et vigtigt bindeled til at implementere regionale indsatser på lokalt plan, ligesom de gennem lokalt tilpassede tiltag bidrager til, at de ambitiøse mål i regionens klimaindsats realiseres i praksis.

Det indstilles, at Udvalget for Klima, Miljø og Bæredygtig Udvikling tager evalueringens konklusioner til efterretning, og drøfter hvorledes evalueringens konklusioner skal indgå i beslutninger om en fremtidig finansiering af bæredygtighedskonsulenterne.

Spezialkonsulent Mette Arleth deltager under punktet.

Sagsfremstilling

Da det i 2023 blev besluttet at afsætte midler til finansiering af tre bæredygtighedskonsulenter, blev det samtidig aftalt, at ordningens effekt skulle evalueres i god tid før finansieringen udløber. Dermed kan kommende aftaler om finansiering af bæredygtighedskonsulenter træffes på et oplyst grundlag. Nordic Healthcare Group (NHG) har derfor gennemført en evaluering af effekten af at have de tre bæredygtighedskonsulenter ansat. Effekten vurderes ikke i målbare CO²-reduktioner, men derimod som en kvalitativ vurdering af, hvilken forskel konsulenterne har gjort for det lokale arbejde med bæredygtighed og grøn omstilling. Evalueringen er vedlagt som bilag.

De tre bæredygtighedskonsulenter er ansat på henholdsvis Aalborg Universitetshospital, Regionshospitalet og i Psykiatrien. Evalueringen er baseret på interviews med konsulenterne og deres ledere og nære samarbejdsrelationer, samt en spørgeskemaundersøgelse blandt medarbejdere på de tre hospitaler, som konsulenterne har udpeget som relevante for deres opgaveløsning.

Evalueringen viser, at de tre bæredygtighedskonsulenters arbejde i høj grad tager udgangspunkt i de lokale klimahandlingsplaner, og at konsulenterne arbejder med bæredygtighed på tre niveauer: lokalt og praksisnært, adfærd- og kulturforandrende, samt strategisk og ledelsesmæssigt i forhold til deres lokale ledelse. Undersøgelsen viser, at de tre konsulenter har medvirket til at gøre klimaindsatsen nærværende og konkret, og dermed øget engagementet i virksomheden i forhold til at gennemføre bæredygtige tiltag. Det fremgår også, at den lokale placering er afgørende for konsulenternes mulighed for at implementere reelle løsninger, fordi de opnår et konkret kendskab til praksis og personale. Dermed har de forståelse for hvilke barrierer der er for implementering af handlinger. Dette ses som afgørende, når der kommer en øget forventning om implementering og skalering af handlinger.

Evalueringen konkluderer blandt andet:

- Konsulenterne fungerer som et vigtigt bindeled, der omsætter regionale målsætninger til praksis på lokalt niveau. De tager udgangspunkt i de lokale klimahandleplaner og sikrer, at initiativerne tilpasses og implementeres i afdelingernes daglige drift.
- Bæredygtighedskonsulenternes skaber synlighed og ejerskab om klimaindsatsen på afdelingerne gennem daglig interaktion og ved at inddrage medarbejderne aktivt. Deres lokale tilstedeværelse øger medarbejdernes engagement, hvilket styrker indsatsen.
- Gennem lokalt tilpassede tiltag bidrager bæredygtighedskonsulenterne til, at de ambitiøse mål i regionens klimaindsats realiseres i praksis. De arbejder med afdelingerne for at sikre, at klimaindsatsen kan integreres i den daglige drift og dermed understøtter de strategiske mål.
- Konsulenternes arbejde har en positiv betydning på afdelingerne, hvor medarbejdere i stigende grad selv initierer bæredygtige tiltag.

NHG afslutter evalueringen med en klar anbefaling af, at bæredygtighedskonsulenternes organisatoriske placering lokalt ude i virksomhederne bør bevares. Med afsæt i evalueringen anbefaler NHG, at Region Nordjylland fortsætter med at have dedikerede medarbejderressourcer til at arbejde med klimaindsatser. Der påpeges desuden et behov for en tydeligere forventningsafstemning og rolleafklaring, især mellem de tre bæredygtighedskonsulenter og medarbejderne i Regional Udvikling.

Bæredygtighedskonsulenterne indgår som et aftalt pilotforsøg over 3 år til og med 2025, og hvor aflønning af de tre bæredygtighedskonsulenter finansieres af midler fra klimabudgettet. Evaluering af ordningen har til formål at synliggøre bæredygtighedskonsulenternes værdi i arbejdet med den grønne omstilling, og dermed skabe grundlag for beslutning om ordningen skal fortsætte efter 2025. Det nuværende klimabudget udmøntes af Regional Udviklings midler til regional udvikling, og som følge af Sundhedsstrukturen findes disse midler ikke efter 2025. Hvis ordningen med lokale bæredygtighedskonsulenter skal fortsætte, skal der derfor træffes beslutning om fremtidig finansiering.

Det er administrationens klare anbefaling, at der fortsat skal være lokalt ansatte bæredygtighedskonsulenter på regionens hospitaler. Med henblik på de målsætninger, og det øgede tempo som Strategien for Grønne Hospitaler og kommende bæredygtighedsstrategi lægger op til for den grønne omstilling, er den indsats de lokale bæredygtighedskonsulenter lægger, helt afgørende for at Region Nordjylland kan komme i mål.

Indstilling

Det indstilles, at Udvalget for Klima, Miljø og Bæredygtig Udvikling:

1. drøfter resultatet af evalueringens konklusioner og anbefalinger
2. drøfter hvor vidt ordningen med lokale bæredygtighedskonsulenter skal fortsætte og i hvilket omfang
3. beslutter om finansiering af lokale bæredygtighedskonsulenter skal indgå i forarbejdet for budget 2026

Beslutning

Udvalg for Klima, Miljø og Bæredygtig Udvikling tog resultaterne af evalueringen til efterretning.

Udvalget anbefaler, at ordningen med lokale bæredygtighedskonsulenter fortsætter og indgår i forarbejdet til budget 2026.

Bilag

Rapport_Evaluering af bæredygtighedskonsulenter_151124

Punkt 9: Orientering

1-01-81-4-24

Beslutning

Regionen trækker sig fra LifeACT og Klimaalliancen

Martin Rune Hoxer orienterede om, at region trækker sig ud af henholdsvis LifeACT og Klimaalliancen som konsekvens af sundhedsreformen.

Punkt 10: Eventuelt

1-01-81-4-24

Punkt 11: Underskrift af mødeprotokol

1-01-81-4-24

Indstilling

Udvalgets medlemmer skal godkende mødeprotokollen.

Godkend elektronisk ved at trykke på Godkend.