

# REFERAT Faglig Sundhedsklynge Nord d. 24-08-2023

**Mødedato** Torsdag d. 24. august 2023 kl. 14:00

**Mødested** Hjørring Rådhus, lokale 046

## Indholdsfortegnelse

Deltagere.....	3
eNærhospital.....	4
Indsats vedr. den ældre medicinske patient (DÆMP).....	5
Status og forankring af samrådslignende modeller.....	6
Forberedelse til Politisk Sundhedsklynge 6/11.....	8
Opfølgning på drøftelser af benchmarkanalyse af ældres indlæggelser.....	9
Drøftelse af akutplan for sygehusvæsenet.....	10
Opfølgning på klyngernes gennemgang af samarbejdsaftaler.....	12
Beslutningsproces, forberedelse og fremgangsmåde i klyngens arbejde.....	13
Planlægning af klynge-seminar.....	14
Orientering om aktiviteter i Driftsforum for Børne- og Ungepsykiatri.....	15
Kommende møde(r).....	16
Eventuelt og gensidig orientering.....	17

# Punkt 1: Deltagere

## **Fra kommunerne**

Mikkel Grimmeshave, direktør og kommunal medformand, Hjørring Kommune

Rikke Albrektsen, direktør, Frederikshavn Kommune

Henrik Aarup-Kristensen, direktør, Brønderslev Kommune

Helle Carlsson Kunckel Christensen, chef, Læsø Kommune (afbud)

## **Fra Region Nordjylland**

Charlotte Fuglesang, direktør og regional medformand, Regionshospital Nordjylland (ordstyrer)

Henrik Larsen, direktør, Regionshospital Nordjylland

Jan Mainz, direktør, Psykiatrien

Eva Sejersdal Knudsen, direktør, Fællesadministrationen

## **Fra PLO-Nord**

Dinah Høngaard, næstformand

Annette Engsig, NordKAP

## **Fra Patientinddragelsesudvalget**

Kristina Valentin, Landsforeningen Autisme (afbud)

Ulla Ringgren Nielsen, UlykkesPatientForeningen (afbud)

## **Sekretariat**

Nadia Flyvholm Bak, Hjørring Kommune

Asbjørn Fynbo Toffelund, Regionshospital Nordjylland

## **Beslutning**

Annette Engsig træder ind i faglig klynge, idet PLO-K har tildelt sin plads til NordKAP.

## Punkt 2: eNærhospital

### Sagsfremstilling

På det Politiske Sundhedsklyngemøde d. 24. januar blevet det bl.a. besluttet at afsætte fælles klyngemidler til et e-nærhospitals pilot-/forprojekt, som med udgangspunkt i eksisterende telemedicinske løsninger og erfaringer, skal udvikle og teste en organisering af telemedicinske tilbud.

Arbejdet er foreløbigt forankret i Frederikshavn Kommune, Læsø Kommune og Regionshospital Nordjylland, som har drøftet fremgangsmåden ift. at iværksætte arbejdet. Konkret er der udarbejdet en forventningsskrivelse mhp. at indlede dialog med potentielle samarbejdspartnere til projektet – se bilag.

Forventningsskrivelsen er et foreløbigt oplæg, som foruden at have været udgangspunkt for indledende drøftelser med PA Consulting, skal danne grundlag for en drøftelse i Faglig Sundhedsklynge omkring projektets organisering, herunder hvilken governance-struktur, der kan opnås fælles tilslutning til.

### Indstilling

Det indstilles, at Faglig Sundhedsklynge

- Drøfter projektets udformning med udgangspunkt i forventningsskrivelsen, og med fokus på en gensidig enighed om tilgangen ift. governance.

### Beslutning

Indledningsvis orienterer Charlotte Fuglesang at dialogen med PA consulting er indstillet, pga. uforenelige forventninger om ambitioner/form og økonomi. Der er i stedet taget kontakt til *Not a box*.

Faglig Sundhedsklynge drøftede Klynge Nord indsatsen vedr. eNærhospitalift. det regionale arbejde under tilsvarende overskrift, som er forankret i telecare nord.

Indsatsen i Sundhedsklynge Nord skal betragtes som et frontløberprojekt, der kan eskveres hurtigere end det regionale projekt, og have fokus på at afprøve og gennemføre konkrete initiativer, herunder specifik arbejdsdeling og organisering.

Det fremhæves, at der skal være stor opmærksomhed på ikke at skabe en konkurrerende indsats til den regionale ift. slut produktet.

Frederikshavn Kommune udtrykker desuden bekymring for, at de to indsats i hhv. Sundhedsklynge Nord og Regionalt, vil trække på de samme udviklingsressourcer personalemæssigt, hvorfor de ønsker at trække sig som drivende part i projektet.

Læsø og Regionshospital Nordjylland forbliver centrale parter i indsatsen, og Hjørring Kommune vil drøfte internt, om det vil være relevant, at de tilslutter sig arbejdet.

Governancestrukturen, som er beskrevet i den vedlagte forventningsskrivelse blev desuden drøftet. Det besluttes at den beskrevne sammensætning af styregruppe udgår, og at Faglig Sundhedsklynge Nord indsættes som styregruppe.

Det aftales ift. det videre forløb, at Regionshospital Nordjylland og Læsø mødes til en videre drøftelse, evt. med afsæt i erfaringer fra samarbejde mellem Region Sjælland og Næstev Kommune, eller mellem Region Hovedstaden og Bornholms Regionskommune.

Hjørring Kommune vender tilbage ift. deres eventuelle deltagelse.

Under drøftelserne fremgik følgende refleksioner desuden:

- Omsorgstrappen skal være en ramme for at drøfte hvor opgaverne skal løses.
- Indsatsen skal ikke være sygdomsfokuseret, fordi det vil kræve for mange "dimser" i hjemmet.
- Isenkram i borgerens hjem skal være simpelt at vedligeholde.

### Bilag

Forventningsskrivelse.pdf

## **Punkt 3: Indsats vedr. den ældre medicinske patient (DÆMP)**

### **Sagsfremstilling**

Politisk Sundhedsklynge Nord har udtrykt ønske om, at få fremlagt et oplæg til en indsats, rettet mod den ældre medicinske patient i forhold til populationsansvar, forebyggelse, kvalitet og omstilling.

Regionshospitalet Nordjylland har indledt interne og eksterne drøftelser omkring udformningen af en indsats, der kan understøtte tidlig opsporing gennem en højere grad af systematik og tværsektorielt samarbejde omkring kroniske sygdomme.

Med henblik på en nærmere indkredsning af indsatsen frem mod det politiske møde i november lægges der under dette punkt op til en faglig og strategisk drøftelse af, hvilke problemer indsatsen skal løse, mhp. at opnå fælles opbakning til et antal konkrete formålsbestemmelser for en indsats vedr. DÆMP.

Vedlagt er et udkast til skriftlige formålsbestemmelser, som drøftelserne kan tage udgangspunkt i.

### **Indstilling**

Det indstilles at Faglig Sundhedsklynge Nord

- Drøfter klyngens indsats ift. den ældre medicinske patient.

### **Beslutning**

Regionshospitalet Nordjylland har stået i spidsen for et undersøgende arbejde, der havde til formål at definere en indsats, der kunne imødekomme det politiske ønske om, at styrke forebyggelsen og/eller effektiviteten i behandlingsforløb for ældre medicinske patienter og kronikere med multisygdom.

Det er afsøgt hvordan elementer fra *Kronikermodellen*, der tidligere er præsenteret for Faglig Sundhedsklynge, kunne inspirere til en klyngeindsats. Ligeledes har potentialet i et set-up med tværsektorielle lægekonferencer mellem hospitalets speciallæger og almen praktiserende læger været under behandling. Potentialerne blev drøftet af faglig klynge, hvor repræsentanterne fra Almen Praksis udtrykte, at de to afsøgte ideer ikke bibringer nye eller bedre muligheder for samarbejdet mellem Almen Praksis og Hospitalet.

Der blev pba. af ovenstående ikke truffet beslutning om en konkret retning for indsatsen.

Dinah Høngaard udtrykte utilfredshed med processen, hvor hun oplevede for begrænset mulighed for involvering og indsigt i det løbende arbejde.

Ift. den videre proces aftales det, at NordKAP involveres mhp. at identificere mulige indsatser, der kan arbejdes videre med.

Desuden bemærkes det, at geriatri og palliation skal fylde mere på den vedlagte formålsserklæring, som vil blive taget op igen, når der foreligger et nærmere projektformat.

### **Bilag**

Bilag, DÆMP.docx

## Punkt 4: Status og forankring af samrådslignende modeller

### Sagsfremstilling

Som opfølgning på drøftelse af de igangsatte klyngeinitiativer på mødet i Politisk Sundhedsklynge Nord den 19. juni er der indhentet en status på etableringen af samrådslignende modeller i de fire kommuner.

#### Brønderslev

Har lavet en udvidelse af samrådsmodel (TUT) med psykiatrien, så de praktiserende læger bliver inviteret til at deltage på det månedlige møde med enten konkrete sager eller temadrøftelse.

Lægerne orienteres om mulighed for honorering for deltagelse.

Kommune er ved at være klar til udsendelse af materiale til allelægerne i kommunen. Der suppleres med dialog i det kommunale KLU.

#### Frederikshavn (Læsø):

PPR og Familieafdeling har i samarbejde med lægerepræsentanter udarbejdet vedhæftede flowchart til brug i almen praksis.

Modellen er præsenteret på Lægelaug i maj 2023.

Flowchartet vil kunne fungere som et ikon på hver læges pc. Ikonet er egentlig et link til en online placering, så informationer kan opdateres og øjeblikkeligt være tilgængelige for alle, der anvender flowchartet.

Formålet er at give den enkelte læge mulighed for hurtigt at orientere sig, når der er tvivl om handlemuligheder og forpligtelser i forhold til forskellige problematikker, som de kan møde hos børn og unge i deres praksis.

Derudover er der til almen praksis oprettet elektronisk kanal til korrespondance mellem PPR, Familieafdeling og AP.

En gang om måneden holdes faglige sparringsmøder med TUT. Leder fra myndighed og fra PPR deltager til disse møder. Modellen fungerer uden problemer internt. Der er imidlertid ingen praktiserende læger, som endnu har benyttet sig af muligheden for at deltage. Det undersøges, hvordan det kan ændres.

Psykologer fra PPR og socialrådgiver fra Familieafdelingen har også mulighed for at invitere TUT til netværksmøder efter behov.

#### Hjørring:

Det forventes at samråd mellem kommune, læge og psykiatri er etableret fra 1. oktober 2023. Der forventes, at der findes en praksislægekonsulent, som skal være bindeled til de praktiserende læger. Der planlægges med møde en gang om måneden.

Indstiller til samrådet er lægen, og der sendes besked til PPR via MEDCOM. Der indhentes samtykke til behandling af sagen.

Der nedsættes en styregruppe, som har til formål at sikre retning, drift og videreudvikling af samrådet. Styregruppen mødes 2 x årligt.

Evaluerings af samrådet er indtænkt med beskrivelse af: statistik over antal møder og sager, overblik over hvem der indstiller, beskrivelse af output både ift sektor og indsats samt en kvalitativ vurdering af effekt.

Mette Lærke Bräuner, konstitueret forvaltningschef Børne, Fritid og Undervisning i Hjørring Kommune, deltager under punktet.

### Indstilling

Det indstilles at Faglig Sundhedsklynge Nord

- tager orientering om status på samrådslignende modeller til efterretning.

### Beslutning

Den skriftlige orientering tages til efterretning.

Jan Mainz kvitterer for, at der arbejdes godt i alle kommunerne - med forskellige tilgange.

Dinah Hønggaard bemærker, at de forskelligartede tilgange kan være en udfordring for Almen Praksis, og peger specifikt på elektronisk kanal til korrespondance mellem PPR, familieafdeling og Almen Praksis, som et element, der med fordel kan udbredes til alle kommuner.

Det besluttes, at viderebringe Dinahs forespørgsel til Driftsforum for Bø- og Ungepsykiatri.

## **Bilag**

Flowchart samrådsmodel Frederikshavn Kommune.pdf

## **Punkt 5: Forberedelse til Politisk Sundhedsklynge 6/11**

### **Sagsfremstilling**

Næste møde i Politisk Sundhedsklynge afholdes d. 6. november, og indeværende møde er det eneste forudgående møde i faglig klynge. Da der fortsat er lang tid til mødet, foreligger der ikke et dagsordensudkast til drøftelse i faglig klynge, og det forventes derfor at udarbejdelsen af dagsordenen sker i samarbejde mellem formandskabet for faglig sundhedsklynge og sekretariatet for politisk klynge.

Under dette punkt er der mulighed for at italesætte mulige perspektiver, bemærkninger og emner til dagsordenen for politisk klynge.

Det bemærkes i denne sammenhæng, at Politisk Sundhedsklynge Nord d. 19. juni besluttede at ubrugte klyngemidler som udgangspunkt overføres til budgetterne for 2024. På denne baggrund er der ikke umiddelbart grundlag for at præsentere yderligere klyngeinitiativer, end de 4 der er i proces.

Der blev ikke på mødet i Politisk Sundhedsklynge truffet beslutning om, hvor mødet i november skal afholdes.

### **Indstilling**

Det indstilles, at Faglig Sundhedsklynge Nord:

- Drøfter dagsorden til Politisk Sundhedsklynge i november på et overordnet niveau samt forslag til, hvor mødet afholdes.

### **Beslutning**

For at møde kan afholdes den pågældende dato, skal det af hensyn til Mads Duedahs deltagelse afvikles i Aalborg - udenfor klynge nord.

Det drøftes på denne baggrund om mødet skal afholdes, og hvorvidt der er tilstrækkeligt indhold til at afvikle mødet.

Faglig Sundhedsklynge Nord beslutter at indstille til det politiske formandsskab, at mødet aflyses med baggrund i

- Logistiske udfordringer ift. andre højt prioriterede kalenderaftaler.
- Begrænset indhold til dagsordenen.
- Der arbejdes fortsat i de spor, der på forudgående møder er givet politisk mandat til.

## **Punkt 6: Opfølgning på drøftelser af benchmarkanalyse af ældres indlæggelser**

### **Sagsfremstilling**

Indenrigs- og Sundhedsministeriets benchmarkanalyse af ældres indlæggelsesaktivitet har været drøftet i Faglig Sundhedsklynge den 21. april og i Politisk Sundhedsklynge den 19. juni.

Formandskabet for Strategisk Sundhedsforum har besluttet, at rapporten drøftes i alle sundhedsklynger, og at der efterfølgende skal laves en fælles opsamling på drøftelserne på Strategisk Sundhedsforum 28. september.

På baggrund af de drøftelser, der allerede har været, bedes Faglig Sundhedsklynge lave en opsamling, der kan videresendes til Strategisk Sundhedsforum. Sekretariatet har udarbejdet et udkast, der kan tages udgangspunkt i.

### **Indstilling:**

Det indstilles, at Faglig Sundhedsklynge Nord:

- Drøfter input til opsamling af drøftelse af benchmarkanalyse.

### **Beslutning**

Det blev besluttet at opsamlingen skulle have mere kant ift. de forskelligrettede perspektiver, der blev præsenteret Politisk Sundhedsklynge.

Desuden ønskes sætning "kan forebygges i det nære sundhedsvæsen" moderet med "i teorien" eller helt udskrevet.

Siden mødet i Faglig Sundhedsklynge d. 24. august, har sekretariatet modtaget besked om, at der ikke skal fremsendes en officiel opsamling til strategisk sundhedsforum. I stedet vil sekretariatet, med afsæt i det drøftede udkast, og de fremsatte bemærkninger, bistå sekretariatet for strategisk sundhedsforum i deres udarbejdelse af en sagsfremstilling.

### **Bilag**

Opsamling benchmarkanalyse Sundhedsklynge Nord.docx

## Punkt 7: Drøftelse af akutplan for sygehusvæsenet

### Sagsfremstilling

Regeringen, KL og Danske Regioner indgik den 23. februar 2023 en [aftale om akutplan for sygehusvæsenet](#). Aftalen har til formål at igangsætte en række indsatser, der skal bidrage til at nedbringe ventetider og aflaste områder fra kapacitetspres. Indsatserne i akutplanen supplerer eller ligger ud over allerede igangsatte regionale tiltag inden for seks temaer:

1. Afhjælpning af flaskehalse og bemandingsmæssige problemer
2. Hurtigere autorisation af udenlandsk arbejdskraft
3. Bedre brug af kapaciteten på offentlige sygehuse
4. Robustgørelse af akutmodtagelser
5. Brug af kapacitet på private sygehuse
6. Nedbringelse af antallet af færdigbehandlingsdage

I forhold til punkt 4: *Robustgørelse af akutmodtagelser*, er der konkret adresseret en række indsatsområder, der i regi af sundhedsklyngerne har til formål at forebygge sygehusophold (bl.a. på akutmodtagelserne), forbedre overgange og samspil mellem sygehus og kommune samt sikre bedre udnyttelse af arbejdskraften i sundhedsvæsenet. Indsatsområderne omhandler:

- 72-timers behandlingsansvar
- Samarbejde i sundhedsklynger om gode overgange og forebyggelse af sygehusophold
- Udbrede ordning med faste plejhjemslæger
- Dosispakket medicin

I akutplanen lægges der op til, at indsatsområderne skal indgå i sundhedsklyngernes arbejde, herunder at områderne skal følges databaseret i regi af sundhedsklyngerne. Samtidig har sundhedsklyngerne en helt konkret opgave i forhold til at sikre et tæt og lokalt samarbejde om at forebygge sygehusophold og sikre gode overgange: *"Sundhedsklyngerne skal iværksætte konkrete lokale løsninger der gør, at flere akutte problemer kan forebygges samt understøtte gode overgange og god brug af kapaciteten på tværs. Vidensdeling af erfaringer med indsatser og samarbejde mellem regioner, kommuner og praksissektor intensiveres i regi af sundhedsklyngerne, ligesom tiltag med god effekt skal udbredes hurtigst muligt."*

Sundhedssamarbejdsudvalget skal i efteråret 2023 følge op på sundhedsklyngernes arbejde med akutplanen/indsatsområderne. Faglig Sundhedsklynge Nord bedes derfor drøfte, hvordan det ser ud med akutplanen i sundhedsklyngen, og om dette giver anledning til at se nærmere på nogle specifikke områder/indsatser. Dette også med henblik på, at kunne give Politisk Sundhedsklynge Nord en orientering om klyngens arbejde med akutplanen/indsatsområderne.

Eva Sejersdal Knudsen vil indlede punktet med data for indsatsområderne.

### Indstilling

Det indstilles, at Faglig Sundhedsklynge Nord:

- Drøfter, hvordan det ser ud med akutplanen i sundhedsklyngen, og om dette giver anledning til at se nærmere på nogle specifikke områder/indsatser.

### Beslutning

Eva Sejersdal indleder punktet med at præsenterer indholdet i Akutplanen, med perspektivering til indsatser og forhold i klynge nord.

Slides er vedlagt til referat.

Temaerne "Fast plejhjemslæge" og "Dosispakket Medicin" ønskes drøftet på et senere møde, evt. under inddragelse af erfaringer og perspektiver fra NordKAP.

### Bilag



## **Punkt 8: Opfølgning på klyngernes gennemgang af samarbejdsaftaler**

### **Sagsfremstilling**

På møde den 21. april drøftede Driftsforum for Somatik den generelle procedure for opfølgning på klyngernes gennemgange af samarbejdsaftaler. I Sundhedsklynge Nord er der truffet beslutning om, at dette arbejde ligger i Driftsforum Somatik og Driftsforum for Voksenpsykiatri.

Det opleves, at der bruges uforholdsmæssigt meget tid og ressourcer på gennemgangen ift. den foreløbige eksekvering af aftalerevidering. Det store tids- og ressourceforbrug er ikke en selvstændig udfordring, idet revidering af samarbejdsaftalerne har høj prioritet, men det opleves ikke hensigtsmæssigt i den aktuelle situation, hvor anbefaling om revidering ikke kan honoreres pga. ressourceudfordringer ved udpegning til arbejdsgrupper ifl. behandling i Fælles Forretningsudvalg.

Koordineringsgruppen har på klyngesekretariaternes forespørgsel vurderet, at en beslutning i Fælles Forretningsudvalg fra januar 2022 danner grundlag for, at den planlagte gennemgang af samarbejdsaftaler for andet halvår 2023 afventer en vurdering af ressourcerne til revidering.

Driftsforum for Somatik har på denne baggrund besluttet at orientere Faglig Sundhedsklynge omkring problematikken, mhp. at kvalificere en fælles Klynge Nord tilgang til en kommende drøftelse i Fælles Forretningsudvalg.

### **Indstilling:**

Det indstilles, at Faglig Sundhedsklynge Nord:

- Tager orienteringen til efterretning.
- Drøfter en fælles holdning ift. evt. prioritering og ressourceforbrug.

### **Beslutning**

Orienteringen tages til efterretning og problemet anerkendes.

## **Punkt 9: Beslutningsproces, forberedelse og fremgangsmåde i klyngens arbejde**

### **Sagsfremstilling**

PLO har anmodet om, at Faglig Sundhedsklynge drøfter beslutningsproces, forberedelse og fremgangsmåde i forbindelse med projekter, som Sundhedsklynge Nord skal arbejde med.

Dinah Hønggaard vil indlede punktet og redegøre nærmere for baggrunden.

### **Indstilling**

Det indstilles, at Faglig Sundhedsklynge Nord:

- drøfter klyngens arbejde med projekter o.l.

### **Beslutning**

Dinah Hønggaard indleder punktet med at problematisere, at rammerne for klyngens arbejde endnu ikke er tilstrækkeligt tydelige.

Det besluttet, at det på næste møde i Faglig Sundhedsklynge Nord drøftes hvordan klyngen kan løfte populationsansvaret, og hvordan konkrete indsatser kan planlægges og gennemføres.

## **Punkt 10: Planlægning af klynge seminar**

### **Sagsfremstilling**

På seneste møde blev det besluttet at sundhedskompetencer, herunder organisatoriske sundhedskompetencer, skal være temaet for klynge seminaret den 16. november.

Charlotte påtog sig at finde et bud på en oplægsholder til dette emne.

Hele Driftsforum Somatik samt fire repræsentanter for Driftsforum Psykiatri er inviteret.

Der er booket lokaler til et heldagsmøde på Idrætscenter Vendsyssel i Vrå.

Det blev ligeledes aftalt på seneste møde, at der skal nedsættes en arbejdsgruppe til videre planlægning af seminaret.

### **Indstilling**

Det indstilles, at Faglig Sundhedsklynge Nord:

- Nedsætter en arbejdsgruppe til planlægning af klynge seminar.

### **Beslutning**

Til arbejdsgruppen udpeges

- Charlotte Færch, Hjørring Kommune.
- Daniel Simonsen, Region Nordjylland.
- Annette Engsig, NordKAP
- Nadia Flyvholm Bak, Hjørring Kommune

# **Punkt 11: Orientering om aktiviteter i Driftsforum for Børne- og Ungepsykiatri**

## **Sagsfremstilling**

På møde i Fælles Forretningsudvalg den 1. maj 2023 fremgik af dagsordenen et punkt om initiativer i Driftsforum for Børne- og Ungdomspsykiatri (se evt. punkt 8 i vedhæftede referat). Dagsordenspunktet og tilhørende bilag indeholdt en orientering om de initiativer, som Driftsforum arbejder med.

Da Driftsforum er et regionsdækkende forum, er det væsentligt, at klyngerne har kendskab til Driftsforums arbejde; dels for at sikre vidensdeling og dels for at sikre, at der ikke igangsættes ukoordinerede parallelle indsatser i sundhedsklyngerne og i Driftsforum.

Derfor opfordres klyngerne til at orientere sig i Driftsforums initiativer. Repræsentanter fra Driftsforum stiller også gerne op og deltager på et møde i klyngen, hvis dette ønskes.

## **Indstilling:**

Det indstilles, at Faglig Sundhedsklynge Nord:

- Tager orienteringen til efterretning.

## **Beslutning**

Orienteringen tages til efterretning.

## **Bilag**

Punkt 8 inkl. bilag - Referat Fælles Forretningsudvalg 1. maj.pdf

## **Punkt 12: Kommende møde(r)**

- Fremtidsværksted om Det Nordjyske eSundhedsvæsen i vinteren 2023, jf. SSU dagsorden til 27/6
- Ønsker til placering af møder i 2024 i Faglig Sundhedsklynge

### **Beslutning**

Sekretariatet har mandat til at fastlægge møder, og evt. sende en række mødeforslag i rundspørge.

## **Punkt 13: Eventuelt og gensidig orientering**

Punkter, der er kommet inden mødet:

- Regionshospitalet orienterer om indsats omkring børn som pårørende.

### **Beslutning**