

# REFERAT Sundhedsråd Vendsyssel d. 04-03-2026

**Mødedato** Onsdag d. 04. marts 2026 kl. 12:00

**Mødested** Regionshospital Nordjylland, Bispensgade 37, 9800 Hjørring,  
Administrationens mødelokale 1, Indgang 9 ved parkeringspladsen ved  
Frilandsvej

## Indholdsfortegnelse

Deltagere.....	3
Godkendelse af dagsorden.....	4
Orientering: Tids- og procesplan for Budget 2027 og sundhedsrådenes rolle i budgetlægningen.....	5
Godkendelse: Politisk oplæg vedrørende opgaveflyt.....	7
Godkendelse: Udkast til horisontale samarbejdsaftaler vedr. den patientrettede forebyggelse.....	9
Godkendelse: Udkast til horisontale samarbejdsaftaler vedr. akutsygeplejen og sundheds- og omsor	11
Orientering: Introduktion til Praksisområdet.....	13
Orientering.....	14
Eventuelt.....	15
Underskrift af mødeprotokol.....	16

# Punkt 1: Deltagere

1-01-72-74-25

## Sagsfremstilling

### Udvalgsmedlemmer

Mogens Gade (V), formand, Region Nordjylland  
Kirsten Morild Andersen (A), næstformand, Region Nordjylland  
Arne Boelt (A), Region Nordjylland  
Lene Linnemann (F), Region Nordjylland  
Anne Honoré Østergaard (V), Region Nordjylland  
Per Møller (C), Hjørring kommune  
Mette Hardam (V), Frederikshavn kommune  
Carsten Ullmann (Æ), Brønderslev kommune  
Michael Møller Kristensen (F), Læsø kommune

### Administrative deltagere

Frank Skriver Mikkelsen, Hospitalsdirektør, Regionshospital Nordjylland  
Anne Bukh, Koncerndirektør  
Maja Lynderup Behrmann, Specialkonsulent  
Jørgen Krogh, Vicedirektør, Region Nordjylland

### Afbud

### Suppleanter

### Gæstedeltagere

Daniel Kjærgaard Simonsen, Kontorchef, Sundhedsplanlægning  
Rune Vinther Herslund, Kontorchef, Økonomi  
Sarah Borup Jørgensen, Chefkonsulent, Økonomi  
Carsten Haugaard Kvist, Kontorchef  
Anne Ramsgaard, Direktør for Sundhed, Ældre og Handicap, Hjørring kommune  
Henrik Aarup-Kristensen, Direktør for Sundhed og Velfærd, Brønderslev kommune  
Rikke Albrektsen, Direktør for Arbejdsmarked, Social og Sundhed, Frederikshavn kommune  
Helle Christensen, Forvaltningschef, Ældre- og Sundhed, Læsø kommune

## Politisk behandlingsplan

Punktet afsluttes i Sundhedsråd Vendsyssel.

## **Punkt 2: Godkendelse af dagsorden**

1-01-72-74-25

### **Beslutning**

Dagsordenen blev godkendt.

## **Punkt 3: Orientering: Tids- og procesplan for Budget 2027 og sundhedsrådenes rolle i budgetlægningen**

1-21-78-1-26

### **Resumé**

Den regionale budgetproces for 2027 blev godkendt i Forretningsudvalget d. 2. februar 2026. Sundhedsrådet forelægges her budgetprocessen til orientering. Se bilag 1 - Drejebog for Budget 2027.

Herunder orienteres om sundhedsrådenes rolle i den regionale budgetproces samt om forventet proces for udmøntning af midler til kvalitetsløft af sundhedstilbud i kommunerne (den kommunale del af "investeringsmotoren") og anlægsmidler til investeringer i fysiske rammer og/eller IT, teknologi og udstyr i det nære sundhedsvæsen.

Af bilag 2 fremgår en tidslinje for proces i Sundhedsrådene i 2026 fordelt på aktiviteter, der knytter sig til hhv. den regionale budgetproces, den kommunale del af investeringsmotoren og midler til fysiske rammer for lokale sundhedsindsatser.

Under punktet deltager Økonomichef Rune Vinther Herslund og Chefkonsulent Sarah Borup Jørgensen.

### **Sagsfremstilling**

Den regionale budgetproces for 2027 blev godkendt i Forretningsudvalget d. 2. februar 2026 og forelægges her til sundhedsrådets orientering. Drejebog for Budget 2027, indeholdende alle politiske og administrative aktiviteter, fremgår af bilag 1.

Sundhedsreformen medfører naturlige justeringer af den regionale budgetproces for 2027. Der lægges op til, at Forretningsudvalget udgør omdrejningspunktet for de politiske budgetdrøftelser i 2026, mens de forberedende sundhedsråd, og øvrige politiske udvalg, har en rådgivende rolle ift. Forretningsudvalgets drøftelser. Sundhedsrådene vil i løbet af foråret få mulighed for at komme med input til den regionale budgetlægning (på "temaniveau") indenfor sundhedsrådenes område.

Forretningsudvalget vil på møde i april måned indlede drøftelserne af Budget 2027, og vil i den forbindelse ligeledes tage stilling til rammerne for drøftelse af input til budgetlægningen i sundhedsrådene, herunder eventuelle behov for økonomiske omstillinger.

#### ***Vedr. kommunale sundhedsindsatser via sundhedsrådene:***

Sideløbende med den regionale budgetproces for 2027 vil Sundhedsrådene få en væsentlig rolle i at drøfte midler til kvalitetsløft af sundhedstilbud i kommunerne og ift. udmøntning af midler til nye kommunale indsatser, der understøtter udbygningen af det nære sundhedsvæsen fra 2027 (den kommunale del af "investeringsmotoren").

I 2026 foregår disse drøftelser om lokale aftaler med kommunerne i løbet af foråret. Herefter samles sundhedsrådenes drøftelser i et fælles dokument, som indgår som bilag til det regionale (og evt. kommunale) budgetmateriale. Udmøntning af midlerne beslutes i 2026 ifm. det regionale budgetforlig for 2027. Herefter gives økonomisk tilsagn til kommunerne pba. drøftelser i sundhedsrådene i november/december 2026.

Fra 2027 og frem lægges der op til, at den kommunale del af investeringsmotoren udmøntes med nærsundhedsplanerne som retningsgivende plangrundlag. Drøftelser af aftaler med kommunerne forløber i sundhedsrådene i løbet af foråret mhp. at kunne give økonomisk tilsagn fra regioner til kommuner pr. 1. april det forudgående år for at imødekomme den kommunale budgetlægningsproces.

#### ***Vedr. midler til fysiske rammer for lokale sundhedsindsatser og/eller investeringer i IT, teknologi og udstyr:***

Der er med sundhedsreformen givet 3,5 mia. kr. i 2027-2031 til nybyggeri, ombygning og/eller renovering af fysiske rammer for lokale sundhedsindsatser samt nødvendige investeringer i IT, teknologi og udstyr. Midlerne fordeles til sundhedsrådene via en statslig fordelingsnøgle, som giver Sundhedsråd Limfjorden og Sundhedsråd Vendsyssel hhv. 317 og 123 mio. kr. i perioden.

Det enkelte sundhedsråd skal udarbejde en plan for midlernes anvendelse, som dækker hele perioden fra 2027-2031 senest d. 1. april 2027.

I løbet af 2026 pågår de forberedende drøftelser i sundhedsrådene mhp. drøftelse af et udkast til en endelig plan for midlernes anvendelse i december 2026. Herefter forelægges planen til politisk godkendelse i kommunerne og endelig vedtagelse i sundhedsrådet i marts 2027.

Af bilag 2 fremgår en tidslinje for proces i Sundhedsrådene i 2026 fordelt på aktiviteter, der knytter sig til hhv. den regionale budgetproces, den kommunale del af investeringsmotoren og midler til fysiske rammer for lokale sundhedsindsatser.

## **Politisk behandlingsplan**

Punktet afsluttes i Sundhedsråd Vendsyssel.

## **Indstilling**

Administrationen indstiller, at Sundhedsråd Vendsyssel:

1. Tager orienteringen til efterretning.

## **Beslutning**

Orienteringen blev taget til efterretning.

## **Bilag**

Bilag 1 Drejebog Budget 2027\_FU 020226\_endelig

Bilag 2 Budget 2027, proces i sundhedsråd

## Punkt 4: Godkendelse: Politisk oplæg vedrørende opgaveflyt

1-32-72-2-25

### Resumé

På møde i sundhedsråd Vendsyssel d. 14. januar blev det administrative oplæg vedrørende opgaveflytning for fremtidige driftsmodeller for de fire opgaver, der skifter myndighedsansvar pr. 1. januar 2027 godkendt med henblik på endelig indstilling til godkendelse på mødet i marts. Oplægget har sideløbende været drøftet i kommunerne

Administrationen indstiller, at Sundhedsråd Vendsyssel anbefaler, at det politiske oplæg for opgaveflyt godkendes i Forretningsudvalget og Regionsrådet.

Under punktet deltager de kommunale sundhedsdirektører fra de fire kommuner i Sundhedsråd Vendsyssel samt kontorchef Daniel Kjærgaard Simonsen.

Hospitalsdirektør Frank Skriver Mikkelsen indleder punktet.

### Sagsfremstilling

Sundhedsråd Vendsyssel fik på mødet i januar fremlagt et administrativt oplæg til en fremtidig drift af de fire opgaver, som skifter myndighedsansvar pr. 1. januar 2027. Med oplægget er der lagt op til, at regionen skal overtage driften af henholdsvis de kommende sundheds- og omsorgspladser, akutsygeplejen samt den specialiseret rehabilitering. Dog er der lagt op til, at driften af akutsygeplejen og sundheds- og omsorgspladserne på Læsø Kommune fortsat driftes af kommunen grundet geografiske hensyn. I forhold til den patientrettede forebyggelse er der lagt op til, at denne fortsat driftes af alle fire kommuner i Sundhedsråd Vendsyssel.

Således anbefales følgende som fremtidige driftsmodeller i sundhedsråd Vendsyssel.

	Driftsansvar pr. 1. januar 2027 - gældende for Hjørring, Brønderslev og Frederikshavn kommuner	Driftsansvar pr. 1. januar 2027 - gældende for Læsø Kommune
Patientrettet forebyggelse	Kommunalt	Hybridmodel
Specialiseret rehabilitering	Regionalt	Regionalt
Sundheds- og omsorgspladserne	Regionalt	Kommunalt
Akutsygeplejen	Regionalt	Kommunalt

### Horisontale samarbejdsaftaler

For de opgaver, som kommunerne skal drifte pr. 1. januar 2027 skal der indgås horisontale samarbejdsaftaler senest 1. april 2026. Udkast til de horisontale samarbejdsaftaler forelægges ligeledes til drøftelse på møde i Sundhedsrådet 4. marts 2026. Dette med henblik på indstilling til politisk godkendelse i henholdsvis kommuner og region i løbet af marts 2026. Der er vedlagt et opdateret bilag 2 jævnfør 'Orientering om forventet økonomi i sundhedsråd 2027-2030' på sundhedsrådets møde d. 4. februar 2026, der viser de økonomiske rammer for hver kommune. Oversigten viser økonomien i 2027, og forventningen er, at det vil være samme rammer, der videreføres i 2028 og frem med henblik på opretholdelse af samme serviceniveau.

Region Nordjylland skal senest pr. 1. april 2026 meddele Indenrigs- og Sundhedsministeriet om evt. indgåelse af horisontale samarbejdsaftaler.

### Politisk behandlingsplan

Punktet behandles i følgende udvalg:

- Forretningsudvalget - 16. marts 2026
- Regionsrådet - 23. marts 2026

## **Indstilling**

Administrationen indstiller, at Sundhedsråd Vendsyssel anbefaler, at Forretningsudvalget og Regionsrådet:

1. Godkender at Region Nordjylland overtager driftsansvaret for den specialiserede rehabilitering.
2. Godkender at Region Nordjylland indgår horisontale samarbejdsaftaler med de 4 kommuner om den patientrettede forebyggelse med henblik på fortsat kommunal drift.
3. Godkender at Region Nordjylland overtager driftsansvaret for akutsygeplejen.
4. Godkender at Region Nordjylland overtager driftsansvaret for de kommende sundheds- og omsorgspladser.

## **Beslutning**

Sundhedsråd Vendsyssel anbefaler, at Forretningsudvalget og Regionsrådet godkender, at Region Nordjylland overtager driftsansvaret for den specialiserede rehabilitering.

Sundhedsråd Vendsyssel anbefaler, at Forretningsudvalget og Regionsrådet godkender, at Region Nordjylland indgår horisontale samarbejdsaftaler med Hjørring Kommune, Brønderslev Kommune og Frederikshavn Kommune om den patientrettede forebyggelse med henblik på fortsat kommunal drift.

Sundhedsråd Vendsyssel anbefaler, at Forretningsudvalget og Regionsrådet godkender, at Region Nordjylland overtager driftsansvaret for akutsygeplejen i Hjørring Kommune, Brønderslev Kommune og Frederikshavn Kommune

Sundhedsråd Vendsyssel anbefaler, at Forretningsudvalget og Regionsrådet godkender, at Region Nordjylland overtager driftsansvaret for de kommende sundheds- og omsorgspladser i Hjørring Kommune, Brønderslev Kommune og Frederikshavn Kommune.

Sundhedsråd Vendsyssel anbefaler, at Forretningsudvalget og Regionsrådet godkender, at Region Nordjylland indgår horisontal samarbejdsaftale med Læsø Kommune om akutsygeplejen, de kommende sundheds- og omsorgspladser og den patientrettede forebyggelse.

## **Bilag**

Oplæg vedr. opgaveflyt - Sundhedsråd Vendsyssel

RNs oversigt vedr økonomiske rammer 2027

# Punkt 5: Godkendelse: Udkast til horisontale samarbejdsaftaler vedr. den patientrettede forebyggelse

1-32-72-2-25

## Resumé

Der er udarbejdet et udkast til horisontale samarbejdsaftaler for den patientrettede forebyggelse for henholdsvis Hjørring, Frederikshavn, Brønderslev og Læsø Kommune.

Administrationen indstiller, at Sundhedsråd Vendsyssel anbefaler, at kommunerne som hører til Sundhedsråd Vendsyssels geografi, Forretningsudvalget og Regionsrådet godkender udkast til horisontale samarbejdsaftaler vedr. patientrettet forebyggelse.

Under punktet deltager de kommunale sundhedsdirektører fra de fire kommuner i Sundhedsråd Vendsyssel samt kontorchef Daniel Kjærgaard Simonsen.

Kontorchef Daniel Kjærgaard Simonsen indleder punktet.

## Sagsfremstilling

Sundhedsråd Vendsyssel fik på mødet i januar fremlagt et administrativt oplæg til en fremtidig drift af de fire opgaver, som skifter myndighedsansvar pr. 1. januar 2027. Med oplægget er der bl.a. lagt op til, at den patientrettede forebyggelse fortsat driftes af alle fire kommuner i Sundhedsråd Vendsyssel.

Det betyder, at der skal indgås horisontale samarbejdsaftaler på området med alle fire kommuner senest 1. april 2026.

Der er således udarbejdet vedlagte udkast til horisontale samarbejdsaftaler for den patientrettede forebyggelse for henholdsvis Hjørring, Frederikshavn, Brønderslev og Læsø Kommune.

Aftalerne er som udgangspunkt enslydende for alle fire kommuner. Dette med henblik på at sikre et ensartet tilbud på tværs af de fire kommuner.

Aftalerne er udformet på et overordnet niveau. Aftalerne skal derfor forstås som en hensigtserklæring om at indgå et samarbejde på området, hvor myndighedsopgaven varetages af regionen, og driften af opgaven varetages af kommunerne. Aftalen skal dermed ses som en rammeaftale, hvor der efterfølgende vil skulle laves faglige retningslinjer, der beskriver de nærmere faglige detaljer i samarbejdet. Ligeledes vil der kunne laves tillægsaftaler, når der fx kommer nye opgaver eller kvalitetsstandarder på området.

Region Nordjylland skal senest pr. 1. april 2026 meddele Indenrigs- og Sundhedsministeriet om evt. indgåelse af horisontale samarbejdsaftaler.

Aftalen gælder fra 1. januar 2027 til 31. december 2029 og kan opsiges med 9 måneders varsel. I 2028 skal sundhedsrådet tage stilling til samarbejdets fortsættelse. Aftalen forlænges automatisk, hvis ingen opsigelse foretages.

## Politisk behandlingsplan

Punktet behandles i følgende udvalg:

- Forretningsudvalget - 16. marts 2026
- Regionsrådet - 23. marts 2026

Aftalerne godkendes sideløbende i politiske udvalg i kommunerne.

## Indstilling

Administrationen indstiller, at Sundhedsråd Vendsyssel anbefaler, at kommunerne som hører til Sundhedsråd Vendsyssels geografi, Forretningsudvalget og Regionsrådet:

1. Godkender udkast til horisontale samarbejdsaftaler vedr. patientrettet forebyggelse

## **Beslutning**

Sundhedsråd Vendsyssel anbefaler at indstillingen godkendes.

## **Bilag**

Læsø Kommune - Horisontal samarbejdsaftale for patientrettet forebyggelse

Hjørring Kommune - Horisontal samarbejdsaftale for patientrettet forebyggelse

Frederikshavn Kommune - Horisontal samarbejdsaftale for patientrettet forebyggelse

Brønderslev Kommune - Horisontal samarbejdsaftale for patientrettet forebyggelse

## **Punkt 6: Godkendelse: Udkast til horisontale samarbejdsaftaler vedr. akutsygeplejen og sundheds- og omsorgspladser med Læsø Kommune**

1-32-72-2-25

### **Resumé**

Der er udarbejdet et udkast til horisontale samarbejdsaftaler for akutsygeplejen og sundheds- og omsorgspladserne for Læsø Kommune.

Administrationen indstiller, at Sundhedsråd Vendsyssel anbefaler, at Læsø Kommune, Forretningsudvalget og Regionsrådet godkender udkast til horisontale samarbejdsaftaler mellem Læsø Kommune og Region Nordjylland vedr. sundheds- og omsorgspladserne og akutsygeplejen.

Under punktet deltager Forvaltningschef Helle Carlsson Kunckel Christensen fra Læsø Kommune, samt kontorchef Daniel Kjærgaard Simonsen.

Kontorchef Daniel Kjærgaard Simonsen indleder punktet.

### **Sagsfremstilling**

Sundhedsråd Vendsyssel fik på mødet i januar fremlagt et administrativt oplæg til en fremtidig drift af de fire opgaver, som skifter myndighedsansvar pr. 1. januar 2027. Med oplægget er der blandt andet lagt op til, at akutsygeplejen og sundheds- og omsorgspladserne fortsat driftes af Læsø Kommune.

Det betyder, at der skal indgås horisontale samarbejdsaftaler på området med Læsø Kommune senest 1. april 2026.

Der er således udarbejdet vedlagte udkast til horisontale samarbejdsaftaler for akutsygeplejen og sundheds- og omsorgspladserne for Læsø Kommune.

Aftalerne er udformet på et overordnet niveau. Aftalerne skal derfor forstås som en hensigtserklæring om at indgå et samarbejde på området, hvor myndighedsopgaven varetages af regionen, og driften af opgaven varetages af Læsø kommune. Aftalen skal dermed ses som en rammeaftale, hvor der efterfølgende vil skulle laves faglige retningslinjer, der beskriver de nærmere faglige detaljer i samarbejdet. Ligeledes vil der kunne laves tillægsaftaler, når der fx kommer nye opgaver eller kvalitetsstandarder på området.

Region Nordjylland skal senest pr. 1. april 2026 meddele Indenrigs- og Sundhedsministeriet om evt. indgåelse af horisontale samarbejdsaftaler.

Aftalen gælder fra 1. januar 2027 til 31. december 2029 og kan opsiges med 9 måneders varsel. I 2028 skal sundhedsrådet tage stilling til samarbejdets fortsættelse. Aftalen forlænges automatisk, hvis ingen opsigelse foretages.

### **Politisk behandlingsplan**

Punktet behandles i følgende udvalg:

- Forretningsudvalget - 16. marts 2026
- Regionsrådet - 23. marts 2026

Aftalerne godkendes sideløbende i politiske udvalg i kommunerne.

### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at Sundhedsråd Vendsyssel anbefaler, at Læsø Kommune, Forretningsudvalget og Regionsrådet:

1. Godkender udkast til horisontale samarbejdsaftaler mellem Læsø Kommune og Region Nordjylland vedr. sundheds- og omsorgspladserne og akutsygeplejen

## **Beslutning**

Sundhedsråd Vendsyssel anbefaler at indstillingen godkendes.

## **Bilag**

Læsø Kommune - Horisontal samarbejdsaftale for akutsygepleje

Læsø Kommune - Horisontal samarbejdsaftale for sundheds- og omsorgspladser

## **Punkt 7: Orientering: Introduktion til Praksisområdet**

1-27-281-24

### **Resumé**

Praksisområdet udgør en væsentlig del af det nære sundhedsområde, og indgår derfor også som en del af Sundhedsrådets opgavefelt.

Der gives en overordnet orientering omkring praksisområdet og de styringsmæssige rammer herfor, herunder også i forhold til kapacitetsstyring og rekruttering i forhold til det almenmedicinske område.

Det indstilles at Sundhedsråd Vendsyssel tager orienteringen til efterretning. Kontorchef for Nære Sundhedstilbud, Carsten Haugaard Kvist deltager under punktet.

### **Sagsfremstilling**

Praksisområdet i Region Nordjylland indbefatter alle de private sundhedstilbud, der har et ydernummer og således kan levere ydelser med tilskud fra det offentlige. Konkret er det indenfor områderne; almen medicin, fysioterapi, fodterapi, kiropraktik, psykologer, speciallæger samt tandlæger.

Regionen har myndighedsopgaven, hvilket blandt andet indebærer opgaver indenfor sagsbehandling, planlægning og udvikling på alle praksisområderne. Samarbejdet mellem praksisområderne og regionen er baseret på overenskomster, der er indgået mellem den pågældende faglige forening og Regionernes Lønnings- og Takstnævn.

Der er med sundhedsreformen sket en række ændringer, herunder især af betydning for det almenmedicinske område. Disse vil blive præsenteret nærmere i et oplæg fra Kontorchef Carsten Haugaard Kvist, som ligeledes vil give en introduktion til praksisområdet som helhed.

Oplægget vil bl.a. komme ind på følgende emner:

- Generel introduktion til praksisområdet
- Det almenmedicinske område, herunder bl.a.
  - Regionens ansvar på lægedækningsområdet
  - Rekruttering og fastholdelse
  - Fordeling og styring af lægekapaciteter
  - Nye opgaver med sundhedsreformen

### **Politisk behandlingsplan**

Punktet afsluttes i Sundhedsråd Vendsyssel.

### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at Sundhedsråd Vendsyssel:

1. Tager orienteringen til efterretning.

### **Beslutning**

Orienteringen blev taget til efterretning.

### **Bilag**

Bilagsmateriale SR Vendsyssel

## **Punkt 8: Orientering**

1-01-72-74-25

### **Politisk behandlingsplan**

Punktet afsluttes i Sundhedsråd Vendsyssel.

### **Beslutning**

Der blev ikke givet nogle orienteringer på mødet.

## **Punkt 9: Eventuelt**

1-01-72-74-25

### **Politisk behandlingsplan**

Punktet afsluttes i Sundhedsråd Vendsyssel.

### **Beslutning**

Det blev aftalt, at formandskabet besøger kommunerne i Sundhedsråds Vendsyssels geografi, bl.a. mhp. at se de lokationer der peges på fra kommunal side til de kommende sundheds- og omsorgspladser.

## **Punkt 10: Underskrift af mødeprotokol**

1-01-72-74-25

### **Politisk behandlingsplan**

Punktet afsluttes i Sundhedsråd Vendsyssel.

### **Indstilling**

Udvalgets medlemmer skal godkende mødeprotokollen.

Godkend elektronisk ved at trykke på Godkend.