

# REFERAT Forretningsudvalget 2026-2029 d. 16-03-2026

**Mødedato** Mandag d. 16. marts 2026 kl. 09:00

**Mødested** Mødelokale K, Regionshuset

## Indholdsfortegnelse

Lukket: Godkendelse - Regionens ønsker til forhandling af ny praksisoverenskomst på fysioterapio	3
Godkendelse - Kvartalsrapport til Indenrigs- og Sundhedsministeriet vedr. NAU for 4. kvartal 2025	4
Godkendelse - Økonomirapport 0-2026 samt budgetomplaceringer i budget 2025 og 2026, herunde	6
Godkendelse - Revision af Råstofplan 2024 - udsendelse af Redegørelse.....	11
Godkendelse - Plan for FVU og OBU aktiviteten i 2026.....	13
Godkendelse - Årsrapportering for cyber- og informationssikkerhed i Region Nordjylland 2025.....	15
Godkendelse - Politisk oplæg vedrørende opgaveflyt.....	18
Godkendelse - Horisontale samarbejdsaftaler i forbindelse med opgaveflyt.....	20
Godkendelse - Plan for robuste akuthospitaler.....	22
Drøftelse - Proces for udarbejdelse af regional sundhedsplan (frem mod Nærsundhedsplan) og muli	24
Lukket: Godkendelse - Beslutning vedr. økonomisk støtte.....	27
Orientering.....	28
Underskrift af mødeprotokol.....	29

**Punkt 1: Lukket: Godkendelse - Regionens ønsker til forhandling af ny praksisoverenskomst på fysioterapiområdet**

1-15-1-70-1-26

# Punkt 2: Godkendelse - Kvartalsrapport til Indenrigs- og Sundhedsministeriet vedr. NAU for 4. kvartal 2025

1-60-70-1-25

## Resumé

Der er i overensstemmelse med gældende regnskabsinstruks udarbejdet kvartalsrapport for 4. kvartal 2025. Advisory Board vurderer på baggrund af deres gennemgange, at projektet kan færdiggøres indenfor den aftalte tidsplan og den økonomiske ramme.

Sagen forelægges Forretningsudvalg og Regionsråd med henblik på godkendelse af Kvartalsrapporten for 4. kvartal 2025 forud for fremsendelse til Indenrigs- og Sundhedsministeriet.

Projektdirektør Asger Schou og økonomichef Anders Larsen deltager på mødet i Forretningsudvalget.

(Sagsfremstillingen samt bilag 1 og bilag 2 er ÅBNE, mens bilag 3 og 4 er LUKKEDE, jf. principperne i Forretningsordenen for Regionsrådet § 1, stk. 2).

## Sagsfremstilling

Region Nordjylland har fået bevilget tilskud fra Kvalitetsfonden til byggeriet af Nyt Aalborg Universitetshospital. For at modtage tilskud fra staten, skal Region Nordjylland leve op til projektforsættningerne, som blandt andet betyder, at hospitalet skal bygges i den forudsatte kvalitet. De samme krav er gældende nu, hvor projektet har modtaget det fulde kvalitetsfondstilkud og den fremtidige finansiering vil ske via adgang til lånoptagelse.

Indenrigs- og Sundhedsministeriet skal løbende føre tilsyn med, at de kvalitetsfundsstøttede projekter lever op til de fastsatte mål. Som led heri skal Region Nordjylland gennemføre en række forskellige afrapporteringer til ministeriet, herunder kvartalsvise rapporter, der giver et samlet overblik over status på projektet med særligt fokus på økonomi, fremdrift, kvalitet og risikostyring.

Kvartalsrapporten for 4. kvartal 2025 gengiver projektets status pr. 31. december 2025. De første sengeliggende patienter er flyttet ind 8. februar 2026 og indflytningen forventes afsluttet 3. maj 2026. Dette er derfor den næstsidste kvartalsrapport for projektet.

Advisory Board vurderer på baggrund af deres gennemgange, at projektet kan færdiggøres indenfor den aftalte tidsplan og den økonomiske ramme.

Efterfølgende har regionens revisor efterprøvet rapporten og det projektspecifikke styringsgrundlag og vurderer, at rapporteringen i al væsentlighed giver et retvisende billede af projektets risikoprofil på rapporteringstidspunktet, dog med henvisning til de uafklarede økonomiske forhold i projektet.

## Politisk behandlingsplan

- Forretningsudvalget - 16. marts 2026
- Regionsrådet - 23. marts 2026

## Indstilling

Administrationen indstiller at Forretningsudvalget og Regionsrådet:

1. Godkender Kvartalsrapport vedr. NAU pr. ultimo 4. kvartal 2025 til fremsendelse til Indenrigs- og Sundhedsministeriet

## Beslutning

Indstillingen blev godkendt.

Per Larsen deltog ikke i sagens behandling.

## Bilag

Kvartalsrapport 4. kvartal 2025



# Punkt 3: Godkendelse - Økonomirapport 0-2026 samt budgetomplaceringer i budget 2025 og 2026, herunder genbevillinger

1-22-78-118-26

## Resumé

I lighed med tidligere år fremlægges der i umiddelbar forlængelse af regnskabsafslutningen en Økonomirapport 0, der indeholder en redegørelse for regnskabsresultatet for 2025 samt de første økonomivurderinger vedr. 2026. Fokus i Økonomirapport 0 er som udgangspunkt på sundhedsområdets drift.

Under punktet præsenteres en række beslutningsforslag, der både vedrører regnskabsresultatet for 2025, udmøntninger og øvrige forudsætninger vedr. budget 2026.

Økonomirapporten viser overordnet, at der har været budgetoverholdelse for sundhedsområdets drift i 2025 (mindreforbrug på 3,6 mio. kr.), og der forventes budgetoverholdelse i 2026.

## Sagsfremstilling

Økonomirapporten viser, at regnskabsresultatet for sundhedsområdet i 2025 er et mindreforbrug på 3,6 mio. kr.

I 2026 ventes sundhedsområdet også at være i budgetmæssig balance. Der er risiko for merforbrug særligt i relation til patienterstatninger, praksisområdet og ibrugtagningen af Hospitalsbyen, men samlet forventes budgetoverholdelse for sundhedsområdet, da forventede mindreforbrug vedr. sygehusmedicin og sundhedsområdets fællesudgifter samt ikke-udmøntede midler under puljer kan dække forventede merforbrug særligt vedr. praksisområdet. Netop i forhold til praksisområdet forventes et merforbrug omkring 25 mio. kr., som er den forventede afvigelse efter forventet udmøntning af puljemidler for 25 mio. kr. til området, jf. beslutningsforslag nedenfor.

I forhold til det samlede sundhedsområde forudsættes desuden reserveret et midlertidigt mindreforbrug på ca. 80 mio. kr. som økonomisk buffer til eventuelle budgetoverskridelser, herunder uforudsete udgifter i forbindelse med udflytning og ibrugtagning af Hospitalsbyen. Hvis bufferen helt eller delvist ikke anvendes, forudsættes midlerne anvendt til konsoliderende tiltag i tråd med regionens økonomiske strategi. Der vil ske løbende opfølgning i årets kvartalsrapporter.

Tabellen herunder viser de samlede forventninger til økonomien på sundhedsområdets drift i 2026.

Område	Økonomi-rapport 0 (mio. kr.)
Aalborg Universitetshospital	0,0
Regionshospital Nordjylland	0,0
Psykiatrien	0,0
Sygehusapoteket	0,0
Den Præhospitale Virksomhed	-2,0
Digitalisering og IT	0,0
Praksisområdet (sygesikringsydelse)	-25,0*
Praksisområdet (tilskudsmedicin)	0,0
Sygehusmedicin	20,0
Puljer til senere udmøntning	57,0
Sundhedsområdets fællesudgifter	30,0
Administration og regionale tværgående udgifter	0,0
Buffer / konsolideringer hvis muligt	-80,0
<b>Subtotal</b>	<b>0,0</b>

\* den forventede afvigelse er under forudsætning af udmøntning af 25 mio. kr.

Specialektoren kom ud af 2025 med et overskud på 19,3 mio. kr. Overskuddet skyldes primært midlertidigt forhøjede takster i 2025 efter aftale med de nordjyske kommuner samt lavere finansielle omkostninger end budgetteret. Begge forhold relaterer sig til 2025 og forventes ikke at påvirke resultatet i 2026.

De seneste års solide økonomiske resultater giver mulighed for at iværksætte initiativer, der understøtter et yderligere fagligt løft på tilbuddene inden for de eksisterende økonomiske rammer. Samtidig vil der fortsat være fokus på tæt økonomiopfølgning og styring af aktivitet og kapacitet. På den baggrund forventes Speciaalsektoren samlet set at opnå budgetbalance i 2026.

Regnskabsresultatet for Regional udvikling i 2025 ligger samlet set på det budgetterede niveau. Der er dog mindre forskydninger mellem områderne, herunder et mindreforbrug på udviklingspuljerne, som modsvares af et merforbrug på kollektiv trafik.

Der er fortsat usikkerhed knyttet til udviklingen i passagerindtægter og driftsudgifter i den kollektive trafik. For 2026 peger de foreløbige prognoser fra Nordjyllands Trafikselskab på en mulig merudgift til busdriften som følge af stigende priser på det grønne drivmiddel HVO samt faldende passagerindtægter. Udviklingen vil blive fulgt i den løbende økonomiopfølgning.

Det korrigerede budget anlæg for sundhedsområdet i 2026 udgør samlet ca. 822 mio. kr., herunder genbevillinger fra 2025. Mindreforbruget i 2025 skyldes primært overførte anlægsmidler samt forsinkelser i en række projekter.

På nuværende tidspunkt forventes et mindreforbrug i 2026 på ca. 75 mio. kr., fordelt på Aalborg Universitetshospital inkl. Psykiatri, Sygehusapoteket samt fælles puljer. Der indstilles desuden en række omplaceringer af anlægsmidler inden for sundhedsområdet.

For Speciaalsektoren udgør anlægsbudgettet i 2026 ca. 83 mio. kr., og der forventes et mindreforbrug på ca. 15 mio. kr. Det bemærkes, at anlægsåret 2026 fortsat er i en tidlig fase, og der tages derfor forbehold for ændringer i projekternes gennemførelse.

## **Beslutninger**

### **1. Økonomirapport 0-2026 tages til efterretning**

### **2. Budget 2025 - udmøntning af tillægsbevillinger vedr. vacciner.dk**

Region Nordjylland har fået forhøjet udgiftsloftet med 9,5 mio. kr. i 2025 vedr. drift af den nationale hjemmeside vacciner.dk, som Region Nordjylland er systemforvalter af. Det indstilles, at der godkendes udmøntning af en tillægsbevilling (udgift) til driften på 9,5 mio. kr., og at der ligeledes godkendes en tilsvarende tillægsbevilling (indtægt) på 9,5 mio. kr. til regionens finansieringsside.

### **3. Budget 2025 - udmøntning af tillægsbevillinger vedr. strategi for personlig medicin og videreførelse af ordningen med utilsigtede hændelser i sundhedsvæsenet**

Region Nordjylland har fået forhøjet udgiftsloftet med i alt 1,2 mio. kr. i 2025 vedr. strategi for personlig medicin (0,682 mio. kr.) samt midler til videreførelse af ordningen med utilsigtede hændelser i sundhedsvæsenet (0,515 mio. kr.). Det indstilles, at der derfor godkendes udmøntning af tillægsbevillinger (udgift) til driften på 1,2 mio. kr., og at der ligeledes godkendes tilsvarende tillægsbevillinger (indtægt) på 1,2 mio. kr. til regionens finansieringsside.

### **4. Budget 2025/2026 - Genbevillinger**

Regionens bevillingsregler beskriver regelsættet for genbevilling af mer- og mindreforbrug mellem budgetår. Der er vedlagt bilag, der beskriver de indkomne anmodninger om genbevillinger og forslag til håndtering.

I forhold til genbevillinger fra 2025 til 2026 indstilles følgende:

På sundhedsområdets drift godkendes genbevillinger for i alt 3,112 mio. kr., der vedrører følgende områder:

- Pilotprojekt om Kronisk obstruktiv lungesygdom (KOL) i regi af Nord-KAP: 0,223 mio. kr.
- Sundhedsklynger: 0,751 mio. kr.
- Kompetenceudvikling i kræftkirurgi: 0,861 mio. kr.

- Specialiseringsforløb for social- og sundhedsassistenter inden for demens og psykiatri: 0,145 mio. kr.
- Kompetenceudvikling af sagsbehandlere: 0,500 mio. kr.
- Strategi for Personlig Medicin: 0,682 mio. kr.

På anlægsområdet vedrørende sundhed genbevilliges mindreforbrug på 531,852 mio. Heraf genbevilliges 383,852 mio. kr. til 2026, mens de resterende 148,000 mio. kr. genbevilliges til 2027. Sidstnævnte vedrører projekter, hvor der på nuværende tidspunkt forventes mindreforbrug i 2026.

På anlægsområdet vedrørende specialektoren genbevilliges mindreforbrug på 41,430 mio. kr. til 2026.

Endelig indstilles det, at der i lighed med de tidligere år ikke sker automatisk genbevilling af hverken mer- eller mindreforbrug fra 2025 til 2026 for de enkelte driftsenheder.

## **5. Budget 2026 - orientering om udmøntning af administrativ reduktion tages til efterretning**

I budgetforliget for 2026 indgår en administrativ reduktion på 11 mio. kr. i forhold til sundhedsområdet og fællesadministrationen, og jf. første udmøntningsrunde fra budget 2026 er direktionen bemyndiget til at fordele denne. Med baggrund i drøftelser med virksomhederne har direktionen besluttet en fordeling, hvoraf 4,5 mio. kr. udmøntes til konkrete områder (Psykiatriens administration, BI og Analyse og Kommunikation), mens de resterende 6,5 mio. kr. nøglefordeles på de administrative områder indenfor sundhed og fællesadministration.

## **6. Budget 2026 – bemyndigelse til udmøntning af midler afsat til finansiering af initiativer i Trepartsaftalen**

I slutningen af 2023 blev der indgået en trepartsaf tale mellem regeringen, fagbevægelsen og arbejdsgiverne omhandlende løn og arbejdsvilkår i den offentlige sektor. Til finansiering af de aftalte initiativer på Sundhedsområdet i 2026 er regionen tilført ca. 251 mio. kr., som er afsat i en central pulje. Hovedparten af aftaleelementerne er nu implementeret i regionen – men enkelte dele udestår fortsat. Det indstilles, at Administrationen bemyndiges til at fordele de tilførte treparts midler til de relevante driftsområder. Regionsrådet vil få forelagt det samlede resultat i forbindelse med en senere kvartalsrapportering.

## **7. Budget 2026 - Udmøntning af forberedelse til Sundhedsreform**

I budgetaftalen blev der afsat 25 mio. kr. til at understøtte forberedelsen til den kommende sundhedsreform og samtidig sikre, at der er reserveret midler til en kommende aftale for Almen praksis og speciallægeområdet i 2026. Økonomirapport 0 viser, at økonomien på praksisområdet er presset. Det skyldes, at Almen læger er kommet med en ny overenskomst, hvor basishonoraret til lægernes øges og forventes at koste Region Nordjylland 9,5 mio. kr. Speciallægerne er også kommet en ny overenskomst, hvor der forventes en øget udgift i Region Nordjylland på 9,9 mio. Overenskomsten indeholder tre områder, som særligt bidrager til denne stigning. Der forventes ændringer i befolkningsudviklingen, knækgrænsen hæves med 15 pct. for specialerne børne- og ungdomspsykiatri samt psykiatri, og den nedre omsætningsgrænse hæves, så der kan skabe mere behandlingsvolumen med den eksisterende kapacitet. Derudover skal puljemidlerne også dække den engangsumdøntning som blev bevilliget til Almen Læger i 2025 som økonomisk støtte til områder med svag lægedækning.

På baggrund af de øgede udgifter og den forventede afvigelse inden for både almen praksis og speciallægeområdet i 2026, indstilles det, at der udmøntes 9,9 mio. kr. til speciallæger samt 15,1 mio. kr. til almenlæger. Midlerne udmøntes permanent til praksisområdet fra puljen "forberedelse til Sundhedsreform".

## **8. Udmøntning af Kræftplan V-midler**

Regeringen har den 23. maj 2025 offentliggjort Kræftplan V, hvor der afsat 600 mio. kr. årligt fra 2025 og frem til initiativerne (618 mio. kr. i 2025-niveau). Af den samlede ramme til Kræftplan V er der allerede udmøntet midler til regionerne til styrket patientrådgivning for patienter med livstruende sygdomme, specialenhed for samarbejde om livstruende sygdomme, pilotstudie af lungekræftscreening, udvidelse og forenkling af ordningen for tilskud til tandpleje og midler til ekstra behandlingsskapacitet på landets kræftafdelinger.

For de resterende midler i Kræftplan V blev der indgået en udmøntningsaftale for 2025 mellem regeringen, Danske Regioner og Kommunernes Landsforening. Midlerne blev i forbindelse med kvartalsrapport 2 og 3 efterfølgende dels udmøntet som engangsmidler til hospitalerne med henblik på opstart af de største initiativer, og dels overført til en central konto, der løbende kan anvendes til at betale regionens andel af udgifter reserveret til fællesregionale initiativer, såsom Sundhedsvæsenets Kvalitetsinstitut. Derudover var der en selvstændig politisk godkendelse af udmøntningen af midlerne til en regional senfølgeklinik i september.

Der er i slutningen af 2025 indgået en udmøntningsaftale mellem regeringen, Danske Regioner og Kommunernes Landsforening for 2026 og frem. I den forbindelse afventes der for flere initiativerne fortsat en afklaring af de endelige rammer for anvendelsen af midlerne. Der vil blive udarbejdet et udmøntningsforslag for disse initiativer til politisk godkendelse, når afklaringerne er på plads.

For nogle af initiativerne er anvendelsen aftalt. Det gælder midlerne til en regional senfølgeklinik, udrednings- og behandlingskapacitet og visse af de fællesregionale initiativer. Det indstilles på den baggrund, at der foretages følgende permanente udmøntninger:

Område	Udmøntes til	2026 (mio. kr.)
<b>Udrednings- og behandlingskapacitet</b>	Aalborg UH	15,78
	RHN	2,36
	Mellemlfinansieringskonto vedr. Kræftplan V	4,47
	I alt	<b>22,61</b>
<b>Senfølgeklinik</b>	Aalborg	<b>6,35</b>
<b>Styrket brug af data til kræftmedicin</b>	Sundhed fælles (konto vedr. Medicinrådet)	<b>0,64</b>
<b>Uspecifikke symptomer på kræft</b>	Sundhed fælles (konto vedr. DCCC)	<b>1,06</b>
<b>Kræftforskning i det primære sundhedsvæsen</b>	Sundhed fælles (konto vedr. DCCC)	<b>0,21</b>
<b>Klinisk database personlig medicin</b>	Sundhed fælles (konto vedr. SUNDK)	<b>0,32</b>
<b>I alt</b>		<b>31,19</b>

Midlerne udmøntes fra pulje vedr. Kræftplan V, hvor der i øjeblikket står 3,5 mio. kr. afsat med budgetaftalen for 2026. I forbindelse med Midtvejsregulering vil regionen blive tilført midler, således puljen forventeligt vil gå i nul.

## 9. Tidsplan for kvartalsrapportering

Nedenstående tabel viser plan for kvartalsrapporteringen gennem 2026.

	Økonomirapport 0	Kvartalsrapport 1	Kvartalsrapport 2	Kvartalsrapport 3
<b>Forretningsudvalg</b>	16. marts	18. maj	10. august	16. november

## Politisk behandlingsplan

- Forretningsudvalget 16. marts 2026
- Regionsrådet - 23. marts 2026

## Indstilling

Administrationen indstiller, at Forretningsudvalget og Regionsrådet:

1. tager Økonomirapport 0-2026 til efterretning
2. godkender udmøntning af tillægsbevillinger i budget 2025 vedr. vacciner.dk
3. godkender udmøntning af tillægsbevillinger i budget 2025 vedr. strategi for personlig medicin mv.
4. godkender forslag til udmøntning af genbevillinger fra budget 2025 til budget 2026
5. tager orienteringen om udmøntning af administrativ besparelse i budget 2026 til efterretning
6. godkender, at administrationen bemyndiges at udmønte trepartsmidler i budget 2026 til de relevante driftsområder
7. godkender forslag til udmøntning af pulje vedr. forberedelse til Sundhedsreform til praksisområdet
8. godkender forslag til udmøntning af midler vedr. Kræftplan V
9. tage tidsplanen for kvartalsrapporteringen 2026 til efterretning

## Beslutning

Indstillingen blev godkendt.

Per Larsen deltog ikke i sagens behandling.

## Bilag

Økonomirapport 0-2026

Notat om genbevillinger fra 2025 til 2026

# Punkt 4: Godkendelse - Revision af Råstofplan 2024 - udsendelse af Redegørelse

1-35-71-2-30-25

## Resumé

Hvert fjerde år skal Regionsrådet gennemgå råstofplanen for at vurdere om der er behov for en revision af planen. Til hjælp udarbejder administrationen en redegørelse, som afspejler den nuværende forsyningssituation i Region Nordjylland og som beskriver de argumenter, der er for en revision.

Redegørelsen vil blive sendt i offentlig høring, og de indkomne bemærkninger skal danne beslutningsgrundlaget for Regionsrådets senere beslutning om, hvorvidt den nuværende Råstofplan 2024 skal revideres.

Administrationen indstiller, at udvalget godkender at sende redegørelsen om revision af Råstofplan 2024 i høring.

Fra administrationen deltager kontorchef Carina Lassen og chefkonsulent Rikke Ellemann-Biltoft under punktet.

## Sagsfremstilling

På Regionsrådets møde den 24. februar 2025 blev den gældende Råstofplan 2024 vedtaget efter en længere proces. Planen har således dannet grundlag for administration af råstofloven i det seneste år.

Med baggrund i den lovbestemte planproces for råstofplanen er det nu tid til at indlede planprocessen for en eventuel kommende Råstofplan 2028, idet Regionsrådet hvert fjerde år skal gennemgå råstofplanen for at vurdere, om der er behov for en revision af planen.

Til brug for vurderingen har administrationen udarbejdet en redegørelse om revision af Råstofplan 2024 (bilag 1). Først efter udsendelsen af redegørelsen i offentlig høring skal Regionsrådet med udgangspunkt i de indkomne bemærkninger beslutte, hvorvidt råstofplanen skal revideres og i givet fald efterfølgende indkalde idéer og forslag til en kommende Råstofplan 2028.

Regionsrådet vil derfor inden årets udgang skulle beslutte, hvorvidt Råstofplan 2024 skal revideres. En oversigt over planprocessen for en eventuel kommende Råstofplan 2028 fremgår af bilag 2 og 3.

Formålet med redegørelsen er at give en aktuel status for indvindingen og forbruget af råstoffer i regionen samt et overblik over de argumenter, der er for at revidere den gældende Råstofplan 2024 og på den baggrund bede interessenter om deres syn på behovet for en revision af råstofplanen.

Redegørelsen afspejler derfor den nuværende forsyningssituation i Region Nordjylland og en vurdering af behovet for en revision af Råstofplan 2024. Som hjælp til den kommende debat sætter centrale spørgsmål i redegørelsen fokus på råstofforsyningen i regionen. Det er spørgsmål, der adresserer aktuelle emner som transport, lokal forsyning og presset på arealerne.

Redegørelsen vil blive sendt i en bred offentlig høring i mindst 8 uger til kommuner og andre offentlige myndigheder, råstofbranchen og interesseorganisationer.

Administrationen vil på udvalgets møde kort gennemgå redegørelsens hovedbudskaber.

## Kommunikation og dialog

Redegørelsen vil blive digital tilgængelig, ligesom det vil være muligt at afgive høringssvar digitalt.

Der vil blive udsendt en pressemeddelelse til medierne i regionen.

Redegørelsen og det videre arbejde med Råstofplan 2028 kan følges på [www.raastofplan2028.rn.dk](http://www.raastofplan2028.rn.dk). (hjemmesiden er pt. under udarbejdelse, men vil være klar når høringsperioden starter).

Redegørelsen vil blive udsendt til råstofindvindere, interesseorganisationer, kommuner og andre offentlige myndigheder.

## Politisk behandlingsplan

- Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse 3. marts 2026
- Forretningsudvalget 16. marts 2026
- Regionsrådet 23. marts 2026

## **Indstilling**

Administrationen indstiller, at Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse indstiller, at Forretningsudvalget og Regionsrådet:

1. Godkender, at administrationen bemyndiges til at igangsætte en høring om behovet for revision af Råstofplan 2024.
2. Godkender, at høringsperioden bliver 8 uger fra den 26. marts til den 21. maj 2026.

## **Beslutning fra Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse 2026-2029, den 3. marts 2026, punkt 5:**

Et flertal i Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse bestående af A, C, F, I og V godkendte indstillingen.

Susanne Flydtkjær (Ø) kunne ikke godkende indstillingen med følgende begrundelse:

"Jeg kan ikke godkende at udkastet til Redegørelse sendes i høring, idet afsættet for revisionen jf Redegørelsen er at udnytte jomfruelige råstoffer i endnu højere grad end i dag - og ikke er at sikre en fremtidig bæredygtig tilgang til råstofområdet, som er regionens politik."

Gitte Bundgaard deltog ikke under punktets behandling.

## **Beslutning**

Et flertal bestående af A, B, C, F, V og Æ (9 i alt) godkendte flertallet i udvalgets indstilling.

Et mindretal bestående af Ø (1) kunne ikke godkende flertallets indstilling af de grunde, som også er anført ved udvalgsbehandlingen.

Per Larsen deltog ikke i sagens behandling.

## **Bilag**

Redegørelse til revision af Råstofplan 2024

Proces Råstofplan 2028

Flowdiagram til MMU - redegørelse

# Punkt 5: Godkendelse - Plan for FVU og OBU aktiviteten i 2026

1-11-266-24

## Resumé

HF og VUC NORD og Thy-Mors HF og VUC skal én gang årligt udarbejde en plan for Forberedende Voksenundervisning (FVU) og Ordblindeundervisning (OBU) og høre Regionsrådet om denne. Planen omhandler både aktiviteten hos Voksenuddannelsescentrene (VUC) og hos de parter, de har indgået driftsoverenskomst med.

Regionsrådet anmodes om at godkende planen, og at der på denne baggrund sendes høringssvar til bestyrelserne for HF og VUC NORD og Thy-Mors HF og VUC.

## Sagsfremstilling

Regionsrådet har en koordinerende rolle på områderne – særligt vedrørende kapaciteten og den geografiske placering. Ifølge bekendtgørelserne for Forberedende Voksenundervisning (FVU) og Ordblindeundervisning (OBU) skal Regionsrådet desuden også høres årligt om institutionernes FVU- og OBU-plan for det næste år, samt forud for indgåelse eller opsigelse af driftsoverenskomster.

I Nordjylland er det HF og VUC Nord og Thy-Mors HF og VUC, som udbyder FVU og OBU. De er driftsherrer på områderne og har det overordnede ansvar for at sikre et tilstrækkeligt udbud mht. udbredelse og kvalitet. Dette sikres i samarbejde med en række driftsoverenskomstparter, der også udbyder OBU, FVU eller begge dele i et af de to VUC'ers dækningsområder.

Formålet med FVU er at give voksne mulighed for at supplere deres grundlæggende færdigheder i dansk, matematik, digital og engelsk. De styrkede færdigheder kan bruges i jobbet, i hverdagen og under uddannelse.

OBU er for voksne, der er ordblinde. Undervisningen skal medvirke til at forbedre deltageres muligheder for at fungere ligeværdigt i beskæftigelse, uddannelse, samfundslivet og privatlivet.

Dermed er FVU og OBU centrale aktiviteter ift. at øge uddannelsesniveaet i regionen. Dette skal sikre, at borgere med svage dansk- og matematikkompetencer kan begå sig i uddannelses- og arbejdsliv.

## AFHOLDT UNDERVISNING I 2025

Aktiviteten på FVU- og OBU-området opføres i antal årskursister. En årskursist er en administrativ enhed, der bruges til at opgøre det samlede aktivitetsomfang.

Det samlede antal årskursister på FVU var 320 i 2025. Til sammenligning var dette tal i 2024 på 303, der er således sket en mindre stigning i FVU-aktiviteten fra 2024 til 2025 på 17 årskursister. Stigningen er primært sket på FVU-digital.

På OBU var der i alt 24 årskursister i 2025, i 2024 var der i alt 29 årskursister, der er derfor tale om et mindre fald på 5 årskursister.

Voksenuddannelsescentrene angiver, at den store udbredelse AI-værktøjer, har ændret efterspørgslen på ordblindeundervisning. Deltagerne er ikke længere motiverede for længerevarende undervisningsforløb, selv om de grundlæggende vanskeligheder fortsat er til stede.

## MÅLTAL FOR 2026

Thy-Mors HF og VUC samt HF og VUC Nord forventer en stigning i FVU-aktiviteten i 2026, hvor særligt FVU digital forventes at drive stigningen.

På OBU-området forventes et aktivitetsfald i 2026 sammenlignet med 2025.

## UDVIKLINGSAKTIVITETER FOR 2026

Vokseuddannelsescentrene har for 2026 følgende udviklingsaktiviteter, som skal sikre, at de når deres aktivitetsmål.

Thy-Mors HF og VUC startede i 2025 startede et projekt i samarbejde med Thisted og Morsø kommuner, med screening af forældre til børn med ordblindhed. Målet er at udvikle nye samarbejdsformer, tilgange og kommunikation, der skal sikre, at en bredere skare af forældre bliver en del af projektet.

HF og VUC Nord arbejder videre med et projekt, hvor voksne screenes på deres arbejdsplads, hvilket skal ske i samarbejde med en nøgleperson på virksomheden, som skal motivere for deltagelsen. Projektet bygger på antagelsen om, at arbejdspladsen er en af de bedste steder at motivere voksne til at deltage i FVU og OBU.

HF og VUC Nord vil endvidere arbejde med udvikling af af kursuspakker til følgende brancher: rengøring, transport, bygge og anlæg samt forsvar. Kursuspakkerne skal styrke medarbejdernes færdigheder inden for læsning og skrivning, og koble undervisningen direkte til medarbejdernes jobfunktioner, hvilket man antager giver større motivation.

HF og VUC Nord og Thy-Mors HF og VUC's oplæg til Plan for FVU- og OBU for 2026 ligger som bilag 1.

## **ÅRLIGT DIALOGMØDE**

Til udvalgsmødet i oktober mødes Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse med Voksenuddannelsescentrene samt driftsoverenskomstparterne. Formålet med dette er, at aktører på voksenuddannelsesområdet sammen med politikere kan drøfte ønsker og visioner for fremtiden. Administrationens forslag til tema i oktober 2026 er brugen af kunstig intelligens inden for FVU og OBU-området, og hvilken betydning dette har.

## **Politisk behandlingsplan**

- Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse - 3. marts 2026
- Forretningsudvalget - 16. marts 2026
- Regionsrådet - 23. marts 2026

## **Indstilling**

Administrationen indstiller, at Udvalg for Miljø Mobilitet og Uddannelse indstiller, at Forretningsudvalget og Regionsrådet:

1. Godkender plan for Forberedende Voksenundervisning (FVU) og Ordblindeundervisning (OBU) 2026
2. Godkender forslag til tema for det årlige dialogmøde

## **Beslutning fra Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse 2026-2029, den 3. marts 2026, punkt 2:**

Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse godkendte indstillingen.

## **Beslutning**

Indstillingen blev godkendt.

Per Larsen deltog ikke i sagens behandling.

## **Bilag**

FVU- og OBU-plan 2026

# Punkt 6: Godkendelse - Årsrapportering for cyber- og informationssikkerhed i Region Nordjylland 2025

1-16-4-257-25

## Resumé

Forretningsudvalget gives indblik i en række centrale områder i arbejdet med sikkerhed via regionens egen ”Årsrapport for cyber- og informationssikkerhed i Region Nordjylland 2025”, der beskriver sikkerhedsorganisering, trusler og indsatser inden for cyber- og informationssikkerhedsområdet. Desuden får Forretningsudvalget fremlagt årsrapportering fra regionens eksterne databeskyttelsesrådgiver, på baggrund af rådgiverens tilsynsrapport, der afdækker databeskyttelse og modenhed i Region Nordjylland i 2025.

IT-Direktør Malene Møller Nielsen indleder fremlæggelsen sammen med vicekontorchef for Cyber- og Informationssikkerhed Jane Bak. Der er derudover deltagelse af Region Nordjyllands eksterne databeskyttelsesrådgiver Marie-Louise Gammelgaard Wulff, Bech-Bruun.

Det indstilles, at Forretningsudvalget godkender årsrapporteringen.

## Sagsfremstilling

Digitale løsninger spiller en stadig større rolle i sundhedssektoren, og med det følger ansvar for følsomme oplysninger og sundhedsdata, som patienter og borgere fortsat skal have tillid til, at regionen passer godt på og behandler i overensstemmelse med lovgivningen. En opgave, der er vokset i takt med digitaliseringens udbredelse, og i øvrigt blevet yderligere aktuel i takt med et generelt stigende trusselsniveau indenfor cybersikkerhed.

For at sikre høj informationssikkerhed og cybersikkerhed, beskytter vi os som region mod forskellige former for angreb, systemnedbrud, leverandørsvigt, utilsigtede brud på sikkerheden og kompromittering af personlige oplysninger.

Når vi i Region Nordjylland sammenligner os med andre regioner og offentlige institutioner i forhold til cyber- og informationssikkerhed, holder vi for 2025 et godt og sammenligneligt niveau.

Af væsentlige nedslag i afrapporteringen for 2025 kan det fremhæves, at regionen igen i år ikke har været indstillet til bøder, modtaget påbud eller været berørt af alvorlige sikkerhedshændelser. Dette skal ses i lyset af et stadigt stigende trusselsniveau på cyber- og informationssikkerhedsområdet samt en markant skærpelse af de regulatoriske krav, som regionen er underlagt, herunder de øgede krav der følger af NIS2-direktivet.

Den samlede afrapportering består af følgende, vedlagte dokumenter: ”Årsrapport for cyber- og informationssikkerhed i Region Nordjylland 2025”, ”DPO Audit-rapport vedrørende databeskyttelsesrådgiverens tilsyn 2025” og ”DPO Responsum 2025”.

## Årsrapport for cyber- og informationssikkerhed i Region Nordjylland 2025

Som det fremgår af ”Årsrapport for cyber- og informationssikkerhed i Region Nordjylland 2025”, arbejder regionen systematisk og strategisk med at styrke cyber- og informationssikkerheden. Arbejdet sker med udgangspunkt i internationalt anerkendte rammeværker, hvilket sikrer, at ressourcerne bruges, hvor de giver størst effekt og muliggør uafhængig ekstern auditering. Dette arbejde er samtidig blevet stadig vigtigere i lyset af det skærpede nationale trusselsbillede, hvor cyberangreb i stigende grad anvendes som redskab til at påvirke og forstyrre kritiske samfundsfunktions. Årsrapporten indeholder derfor også eksempelvis et tema om regionens arbejde med IT-beredskab.

Rigsrevisionen gennemførte i 2024 en undersøgelse af regionernes beskyttelse af sundhedsdata mod cyberangreb, og revisionen blev gennemført i Region Nordjylland i perioden fra februar til juni 2024. På baggrund af undersøgelsen vurderede Rigsrevisionen, at Region Nordjylland fuldt ud levede op til 11 af 14 undersøgelsespunkter og delvist op til de resterende tre. Siden da er der arbejdet målrettet med de tre områder, og regionen er nu i grøn på disse. For to af områderne er indsatserne fuldt implementeret, mens det tredje følger den fastlagte plan. Revisionens hovedkonklusion var, at Region Nordjyllands it-systemer og sundhedsdata er i god stand og godt beskyttet mod cyberangreb.

I 2025 har regionen haft et særligt fokus på implementeringen af NIS2-loven, som trådte i kraft den 1. juli. Processerne for hændeshåndtering er opdateret, så kravene i NIS2 er integreret i den eksisterende styringsramme, og topledelsen har

gennemgået målrettet undervisning for at sikre ledelsesmæssig forankring af de nye krav. Samarbejdet med de medicotekniske områder er samtidig styrket, herunder med fokus på sikkerheden omkring medicoteknisk udstyr. I 2026 vil indsatsen blandt andet være rettet mod en yderligere styrkelse af leverandørstyringen med henblik på at sikre, at eksterne samarbejdspartnere lever op til de skærpede krav, der følger af NIS2.

## **DPO Audit-rapport vedrørende databeskyttelsesrådgiverens tilsyn 2025**

Region Nordjylland er i henhold til databeskyttelseslovgivningen forpligtet til at have en databeskyttelsesrådgiver (Data Protection Officer, DPO), som både skal bistå og rådgive organisationen samt føre tilsyn med regionens overholdelse af databeskyttelsesforordningen (GDPR). Regionen har valgt at anvende en ekstern databeskyttelsesrådgiver, hvilket understøtter rådgiverens uafhængighed og sikrer transparens i tilsynsopgaven. Ordningen giver samtidig adgang til opdateret og specialiseret viden om databeskyttelsesretlige forhold i Danmark og EU.

Region Nordjylland havde i perioden 2020 til 2024 aftale med Deloitte som ekstern databeskyttelsesrådgiver. Siden februar 2024 har regionen haft aftale med advokatpartnerselskabet Bech-Bruun, som har et indgående kendskab til sundhedssektoren og betydelig erfaring inden for databeskyttelsesområdet. Derudover er leverandøren blandt de største udbydere af DPO-services til den offentlige sektor. Som et led i aftalen gennemfører Bech-Bruun et årligt tilsyn med regionens efterlevelse af databeskyttelsesreglerne. Resultatet heraf findes i ”DPO Audit-rapport vedrørende databeskyttelsesrådgiverens tilsyn 2025”.

Tilsynet er gennemført efter en risikobaseret tilgang og tilrettelagt som et temabaseret audit af udvalgte områder, hvor databeskyttelsesrådgiveren på baggrund af fremsendte kontrolspørgsmål har vurderet regionens efterlevelse af reglerne.

I 2025 har tilsynet omfattet:

- Regionens forpligtelse til at efterleve princippet om opbevaringsbegrænsning, herunder sletning af personoplysninger
- Regionens forpligtelse til at sikre gennemsigtighed i behandlingen af personoplysninger, herunder efterlevelse af oplysningspligten

Herudover indgår en opfølgning på observationer fra tilsynet for 2024 samt en overordnet vurdering af regionens databeskyttelsesarbejde.

Det fremgår af rapporten, at regionen har implementeret en række tiltag, der understøtter efterlevelsen af databeskyttelsesreglerne på de auditerede områder. Samtidig peges der på, at der fortsat er mulighed for at styrke regionens praksis og styring på enkelte områder med henblik på at højne databeskyttelsesniveauet og reducere risikoen for sanktioner fra Datatilsynet.

Det fremgår endvidere af rapporten, at regionen allerede sideløbende med tilsynet for 2024 arbejdede med at efterleve de fremsatte anbefalinger, samt at regionen efterfølgende har forholdt sig til samtlige anbefalinger og er i proces med at sikre deres efterlevelse. Det fremhæves desuden, at regionen har en fast praksis for at udarbejde responsum, hvori anbefalingerne behandles systematisk og prioriteres ud fra en risikobaseret tilgang. I forbindelse med tilsynet for 2025 har regionen ligeledes udarbejdet responsum og på den baggrund iværksat implementering af flere anbefalinger.

Regionens stillingtagen til anbefalingerne, herunder prioritering og opfølgende indsatser, fremgår af bilaget ”DPO Responsum 2025”

## **Politisk behandlingsplan**

- Forretningsudvalget - 16. marts 2026

## **Indstilling**

Administrationen indstiller, at Forretningsudvalget:

1. Godkender årsrapporteringen

## **Beslutning**

Indstillingen blev godkendt.

Per Larsen deltog ikke i sagens behandling.

## **Bilag**

Årsrapport for cyber- og informationssikkerhed i Region Nordjylland 2025

DPO Audit-rapport vedrørende databeskyttelsesrådgiverens tilsyn 2025

DPO Responsum 2025

## Punkt 7: Godkendelse - Politisk oplæg vedrørende opgaveflyt

1-32-72-2-25

### Resumé

Med implementeringen af Sundhedsreformen flyttes myndighedsansvaret for fire opgaver fra kommunerne til regionen. I den forbindelse skal der tages stilling til, hvem der skal drifte opgaverne efter 1. januar 2027.

Det forberedende sundhedsråd Limfjorden og det forberedende sundhedsråd Vendsyssel har godkendt vedlagte oplæg til kommende driftsmodeller i henholdsvis sundhedsråd Limfjorden og sundhedsråd Vendsyssel.

Forretningsudvalget bedes godkende vedlagte oplæg med henblik på videre godkendelse i regionsrådet.

Hospitalsdirektør Lars Dahl Pedersen og hospitalsdirektør Frank Skriver indleder punktet. Kontorchef Daniel Kjærgaard Simonsen deltager under punktets behandling.

### Sagsfremstilling

Pr. 1. januar 2027 overgår myndighedsansvaret for henholdsvis den patientrettede forebyggelse, specialiseret rehabilitering, akutsygeplejen og sundheds- og omsorgspladserne fra kommunerne til regionen. Der har i den forbindelse været afholdt dialogmøder med alle 11 kommuner i forhold til den fremtidige drift af opgaverne. Dialogmøderne har dannet grundlag for et oplæg af den fremtidige drift i henholdsvis sundhedsråd Limfjorden og sundhedsråd Vendsyssel. Begge oplæg har været drøftet først på møder i sundhedsrådene i januar og er derefter indstillet til godkendelse af de forberedende sundhedsråd på deres møder i starten af marts, med henblik på endelig godkendelse i Forretningsudvalget og Regionsrådsudvalget.

Nedenfor fremgår forslag til fremtidig drift af de fire opgaver for hver af de to sundhedsråd.

#### Sundhedsråd Vendsyssel

Det forberedende sundhedsråd Vendsyssel har indstillet til godkendelse, at regionen skal overtage driften af henholdsvis de kommende sundheds- og omsorgspladser, akutsygeplejen samt den specialiseret rehabilitering. Dog er der lagt op til, at driften af akutsygeplejen og sundheds- og omsorgspladserne på Læsø Kommune fortsat driftes af kommunen grundet geografiske hensyn. I forhold til den patientrettede forebyggelse er der lagt op til, at denne fortsat driftes af alle fire kommuner i Sundhedsråd Vendsyssel dog på Læsø i en hybridmodel sammen med Regionshospital Nordjylland.

Således anbefales følgende som fremtidig driftsmodeller i sundhedsråd Vendsyssel.

	Driftsansvar pr. 1. januar 2027 - gældende for Hjørring, Brønderslev og Frederikshavn kommuner	Driftsansvar pr. 1. januar 2027 - gældende for Læsø Kommune
Patientrettet forebyggelse	Kommunalt	Hybridmodel
Specialiseret rehabilitering	Regionalt	Regionalt
Sundheds- og omsorgspladserne	Regionalt	Kommunalt
Akutsygeplejen	Regionalt	Kommunalt

#### Sundhedsråd Limfjorden

Det forberedende sundhedsråd Limfjorden indstiller til godkendelse, at kommunerne i Sundhedsråd Limfjorden fastholder driften af den patientrettede forebyggelse samt at der indgås en horisontal samarbejdsaftale med Aalborg Kommune omkring ambulans specialiseret rehabilitering for voksne borgere, imens regionen overtager driften af den specialiseret rehabilitering i sundhedsrådets øvrige kommuner for voksne og for børnene i hele sundhedsrådet. I forhold til akutsygeplejen og sundheds- og omsorgspladserne er der lagt op til en hybridmodel, hvor Aalborg Universitetshospital vil drifte sundheds- og omsorgspladserne, mens kommunerne drifter akutsygeplejen og disse opgaver samlokaliseres da de to opgaveområder er tæt forbundne.

Således anbefales følgende som fremtidige driftsmodeller i sundhedsråd Limfjorden.

	Driftsansvar pr. 1. januar 2027
Patientrettet forebyggelse	Kommunalt
Specialiseret rehabilitering	Kommunal for ambulans vokse i Aalborg Kommune, regional løsning for øvrige.
Sundheds- og omsorgspladserne og akutsygeplejen	Hybridmodel: Kommunerne og Aalborg Universitetshospital vil i en hybridmodel sammen drifte sundheds- og omsorgspladserne og akutsygeplejen, da de to opgaveområder er tæt forbundne. Det betyder, at Aalborg Universitetshospital drifter sundheds- og omsorgspladserne, mens kommunerne drifter akutsygeplejen. Der er desuden et fælles ønske om at koble opgaverne tæt sammen fagligt og fysisk dér, hvor det er muligt.

For de opgaver, som kommunerne skal drifte pr. 1. januar 2027, skal der indgås horisontale samarbejdsaftaler senest den 1. april 2026, som regionsrådet skal indsende til Indenrigs- og Sundhedsministeriet.

## Politisk behandlingsplan

- Forretningsudvalget 16. marts 2026
- Regionsrådet 23. marts 2026

## Indstilling

Administrationen indstiller, at Forretningsudvalget og Regionsrådet:

1. Godkender oplægget vedrørende opgaveflyt for sundhedsråd Vendsyssel
2. Godkender oplægget vedrørende opgaveflyt for sundhedsråd Limfjorden

## Beslutning

Indstillingen blev godkendt.

Per Larsen deltog ikke i sagens behandling.

## Bilag

Oplæg vedr. opgaveflyt - Sundhedsråd Vendsyssel

Oplæg vedr. opgaveflyt - Sundhedsråd Limfjorden

# Punkt 8: Godkendelse - Horisontale samarbejdsaftaler i forbindelse med opgaveflyt

1-32-72-2-25

## Resumé

For de opgaver, som skifter myndighedsansvar og hvor kommunerne skal drifte pr. 1. januar 2027 skal der indgås horisontale samarbejdsaftaler senest 1. april 2026. Region Nordjylland skal senest pr. 1. april 2026 meddele Indenrigs- og Sundhedsministeriet om evt. indgåelse af horisontale samarbejdsaftaler.

Der er således udarbejdet vedlagte horisontale samarbejdsaftaler inden for de områder, hvor der fremadrettet lægges op til fortsat kommunal drift jævnfør oplæg for opgaveflyt for de to sundhedsråd.

Forretningsudvalget bedes godkende vedlagte horisontale samarbejdsaftaler med henblik på videre godkendelse i regionsrådet.

Hospitalsdirektør Lars Dahl Pedersen og hospitalsdirektør Frank Skriver indleder punktet. Kontorchef Daniel Kjærgaard Simonsen deltager under punktets behandling.

## Sagsfremstilling

På de områder hvor der fortsat lægges op til en kommunal drift, er der udarbejdet horisontale samarbejdsaftaler.

Det betyder, at der således er udarbejdet følgende horisontale samarbejdsaftaler:

1. For den specialiserede rehabilitering for voksne i Aalborg Kommune
2. For den patientrettede forebyggelse med alle 11 kommuner
3. For akutsygeplejen for alle syv kommuner i Sundhedsråd Limfjorden
4. For akutsygeplejen og sundheds- og omsorgspladserne for Læsø kommune

Således er der i alt udarbejdet 21 horisontale samarbejdsaftaler.

Aftalerne er som udgangspunkt enslydende inden for det enkelte opgavefelt. Dette med henblik på at sikre et ensartet tilbud på tværs af kommunerne i de enkelte sundhedsråd.

Aftalerne er udformet på et overordnet niveau. Aftalerne skal derfor forstås som en hensigtserklæring om at indgå et samarbejde på området, hvor myndighedsopgaven varetages af regionen, og driften af opgaven varetages af kommunerne. Aftalen skal dermed ses som en rammeaftale, hvor der efterfølgende vil skulle laves faglige retningslinjer, der beskriver de nærmere faglige detaljer i samarbejdet. Ligeledes vil der kunne laves tillægsaftaler, når der f.eks. kommer nye opgaver eller kvalitetsstandarder på området.

Region Nordjylland skal senest pr. 1. april 2026 meddele Indenrigs- og Sundhedsministeriet om eventuel indgåelse af horisontale samarbejdsaftaler.

Aftalen gælder fra 1. januar 2027 til 31. december 2029 og kan opsiges med 9 måneders varsel. I 2028 skal sundhedsrådet tage stilling til samarbejdets fortsættelse. Aftalen forlænges automatisk, hvis ingen opsigelse foretages.

## Politisk behandlingsplan

- Forretningsudvalget 16. marts 2026
- Regionsrådet - 23. marts 2026

## Indstilling

Administrationen indstiller, at Forretningsudvalget og Regionsrådet:

1. Godkender, at der parallelt med godkendelse af aftalerne i Forretningsudvalget og Regionsrådet foregår en godkendelsesproces af aftalerne i de 11 nordjyske kommuner.
2. Godkender, at Region Nordjylland indgår horisontal samarbejdsaftale med Aalborg Kommune om ambulante specialiseret rehabilitering for voksne i Aalborg kommune.

3. Godkender, at Region Nordjylland indgår horisontale samarbejdsaftaler med de 11 kommuner om den patientrettede forebyggelse, med henblik på fortsat kommunal drift.
4. Godkender, at Region Nordjylland indgår horisontale samarbejdsaftaler med de 7 kommuner i sundhedsråd Limfjorden om driften af akutsygeplejen, med henblik på kommunal drift.
5. Godkender, at Region Nordjylland indgår horisontal samarbejdsaftale med Læsø Kommune om akutsygeplejen og de kommende sundheds- og omsorgspladser

## **Beslutning**

Indstillingen blev godkendt.

Per Larsen deltog ikke i sagens behandling.

## **Bilag**

Horisontal samarbejdsaftale vedr. ambulante forløb for specialiseret rehabilitering 23-02-26

Rebild Kommune - Horisontal samarbejdsaftale for akutsygepleje

Aalborg Kommune - Horisontal samarbejdsaftale for akutsygepleje

Vesthimmerlands Kommune - Horisontal samarbejdsaftale for akutsygepleje

Thisted Kommune - Horisontal samarbejdsaftale for akutsygepleje

Morsø Kommune - Horisontal samarbejdsaftale for akutsygepleje

Mariagerfjord Kommune - Horisontal samarbejdsaftale for akutsygepleje

Jammerbugt Kommune - Horisontal samarbejdsaftale for akutsygepleje

Rebild Kommune - Horisontal samarbejdsaftale for patientrettet forebyggelse

Aalborg Kommune - Horisontal samarbejdsaftale for patientrettet forebyggelse

Vesthimmerlands Kommune - Horisontal samarbejdsaftale for patientrettet forebyggelse

Thisted Kommune - Horisontal samarbejdsaftale for patientrettet forebyggelse

Morsø Kommune - Horisontal samarbejdsaftale for patientrettet forebyggelse

Mariagerfjord Kommune - Horisontal samarbejdsaftale for patientrettet forebyggelse

Jammerbugt Kommune - Horisontal samarbejdsaftale for patientrettet forebyggelse

Hjørring Kommune - Horisontal samarbejdsaftale for patientrettet forebyggelse

Frederikshavn Kommune - Horisontal samarbejdsaftale for patientrettet forebyggelse

Brønderslev Kommune - Horisontal samarbejdsaftale for patientrettet forebyggelse

Læsø Kommune - Horisontal samarbejdsaftale for patientrettet forebyggelse

Læsø Kommune - Horisontal samarbejdsaftale for sundheds- og omsorgspladser

Læsø Kommune - Horisontal samarbejdsaftale for akutsygepleje

# Punkt 9: Godkendelse - Plan for robuste akuthospitaler

1-30-72-137-25

## Resumé

I forbindelse med indgåelse af Forårssaftale 2025 om implementering af sundhedsreformen mellem Regeringen, KL og Danske Regioner forpligtigede regionerne sig til at styrke akuthospitalerne. Det fremgår af Forårsaftalen, at regionerne inden udgangen af 1. kvartal 2026 udarbejde en politisk godkendt Plan for robuste akuthospitaler hvoraf det fremgår, om regionens akuthospitaler er robuste.

Forretningsudvalget og herefter Regionsrådet forelægges Region Nordjyllands Plan for robuste akuthospitaler med henblik på godkendelse forud for fremsendelse til Indenrigs- og Sundhedsministeriet.

## Sagsfremstilling

Regeringen har med Forårssaftale 2025 om implementering af sundhedsreformen ønsket at sikre sig, at regionerne fortsat prioriterer driften af det akutte hospitalstilbud og at forudsætningerne for at løse opgaverne er på plads.

Under overskriften 'Robuste akuthospitaler og attraktive karriereveje' beskrives regionernes opgave ift. at udarbejde politisk godkendte Planer for akuthospitaler i Forårsaftalen. I aftalen indgår en række kriterier for robuste akuthospitaler, som skal adresseres i regionernes planer. Fx er det afgørende at 'Akuthospitalet skal kunne varetage de funktioner, som det er blevet tildelt i Sundhedsstyrelsens specialeplan og regionens hospitalsplanlægning' ligesom 'Akuthospitalet skal råde over tilstrækkeligt med speciallæger indenfor relevante specialer og tilstrækkeligt personale fra øvrige faggrupper med de rette kompetencer i forhold til at kunne varetage hospitalets opgaver [...]'. Samtidig forudsættes det, at 'Akuthospitalet skal have etableret en strategisk forsyning af sundhedspersonale via uddannelse, herunder videreuddannelse af læger, som efterfølgende ansættes på hospitalet'.

Det er ifølge Forårsaftalen forventningen, at de regionale planer for robuste akuthospitaler berører følgende elementer:

- Hvordan hospitaler og afdelinger med større robusthed og fx god speciallægedækning kan understøtte hospitaler og afdelinger med mindre god speciallægedækning.
- Hvordan hospitaler og regioner håndterer, at der løbende kan opstå nye udfordringer, hvor en afdeling i en periode har mindre robusthed.
- Hvornår planens elementer skal være opfyldt og hvilke redskaber, der skal anvendes på aktuelle og kommende udfordringer.
- Eksisterende erfaringer med partnerskabs- og netværksmodeller, der anvendes til at styrke udfordrede afdelinger, hospitaler og specialer.
- Hvis planen adresserer konkrete, aktuelle udfordringer med robusthed skal konkrete tiltag og tidshorisont for implementering præsenteres.
- Hvis relevant, skal planen indtænke mulighed for samarbejde mellem hospitaler på tværs af regionsgrænser.

## Region Nordjyllands plan for robuste akuthospitaler

For Region Nordjyllands vedkommende omhandler Plan for robuste akuthospitaler (bilag 1) Regionshospital Nordjylland samt Aalborg Universitetshospitals matrikler i Aalborg og Thisted. Planen er udarbejdet på baggrund af drøftelser i administrative fora og med bidrag fra bl.a. de nordjyske hospitaler.

I den overordnede rammesætningen af planen gøres det klart, at Region Nordjylland vurderer, at der på de nordjyske akuthospitaler er en robust struktur. Vurderingen skal ses på baggrund af at de nordjyske akuthospitaler har en central visitation, fortsat kan vagtdække og rekruttere specialister til stillinger i kernespecialerne for en akutmodtagelse. Hospitalerne har samtidigt også et aktivt samarbejde på tværs af de tre akutmodtagelser både på ordinær basis og i situationer med spidsbelastninger.

Ovenstående vel vidende at akutområdet er et dynamisk område med løbende behov for vedligeholdelse, justeringer og tilpasninger. Planen beskriver herefter - med udgangspunkt i kernespecialerne for et akuthospital - hvordan de nordjyske hospitaler samarbejder om at vedligeholde og styrke robustheden. Dette med afsæt i en række eksisterende regionale planer, aftaler og indsatser, der i forvejen ligger til grund for arbejdet med styrkelse af det nordjyske sundhedsvæsen fx Profilplan for Region Nordjylland ([regionale planer på sundhedsområdet](#)). Slutteligt beskrives, hvordan der arbejdes med den fortsatte udvikling af akuthospitalerne, herunder hvordan der arbejdes målrettet med at sikre attraktive karriereveje.

## **Politisk behandlingsplan**

- Forretningsudvalget - 16. marts
- Regionsrådet - 23. marts

## **Indstilling**

Administrationen indstiller, at Forretningsudvalget overfor Regionsrådet indstiller:

1. At godkende Region Nordjyllands Plan for robuste akuthospitaler.

## **Beslutning**

Indstillingen blev godkendt.

Per Larsen deltog ikke i sagens behandling.

## **Bilag**

Plan for robuste akuthospitaler i Region Nordjylland 10.03.2026

# Punkt 10: Drøftelse - Proces for udarbejdelse af regional sundhedsplan (frem mod Nærsundhedsplan) og mulighed for input

1-30-72-20-26

## Resumé

Region Nordjylland skal som led i sundhedsreformen udarbejde en ny regional sundhedsplan, der fastlægger den samlede strategiske retning for det nordjyske sundhedsvæsens udvikling. Forretningsudvalget orienteres om proces med henblik på indledende drøftelse af den kommende plans indhold og prioriteringer.

Kontorchef Jacob Bertramsen, Sundhedsplanlægning deltager under punktet og indleder med et oplæg, der skal danne rammen for Forretningsudvalgets drøftelser.

## Sagsfremstilling

Som led i sundhedsreformen er der indført en ny, sammenhængende model for planlægning af sundhedsvæsenet bestående af en national sundhedsplan, regionale sundhedsplaner og lokale nærsundhedsplaner. Den nationale sundhedsplan skal danne rammen for de regionale sundhedsplaner, som herefter udgør den samlede strategiske ramme for sundhedsindsatsen i den enkelte region og sætter retning for de kommende nærsundhedsplaner.

Regionsrådet har ansvaret for at udarbejde og vedtage den regionale sundhedsplan. Planen skal – med afsæt i den nationale sundhedsplan og øvrig national planlægning – sikre sammenhæng på tværs af sundhedsrådene og fastlægge de overordnede regionale prioriteringer for udviklingen af sundhedsvæsenet i Nordjylland.

Af de fremsatte lovforslag fremgår det, at de regionale sundhedsplaner blandt andet kan omfatte:

- Tværgående fordeling af kapacitet mellem sundhedsrådene
- Tværgående planlægning af omlægning af sygehusaktivitet
- Beredskab og præhospital indsats
- Planlægning af sygehusfunktioner (somatik og psykiatri)
- Samarbejde og kapacitetsfællesskaber mellem sygehusene
- Overordnede rammer for udvikling af det almenmedicinske tilbud

Den kommende regionale sundhedsplan forventes at tage udgangspunkt i Aftale om sundhedsreformen, den kommende nationale sundhedsplan samt Region Nordjyllands [Profilplan 2021-2025](#).

På Forretningsudvalgets møde gives en orientering om tidsplanen for udarbejdelsen af den regionale sundhedsplan.

Forretningsudvalget får derudover mulighed for at drøfte og give input til planens overordnede indhold og prioriteringer. Drøftelsen vil i denne fase have karakter af en strategisk retningsdrøftelse med henblik på at fastlægge ambitionsniveau og centrale politiske pejlemærker for det videre arbejde. Der er, jf. tidsplanen, planlagt løbende politisk involvering i arbejdet, herunder er der planlagt en temadag for Regionsrådet.

Drøftelsen indledes med et kort oplæg, der skitserer rammerne for arbejdet med den regionale sundhedsplan, herunder sammenhængen til den eksisterende profilplan.

## Sammenhæng til den nationale sundhedsplan og nærsundhedsplaner

Den nationale sundhedsplan er den overordnede strategiske plan for udviklingen af hele det danske sundhedsvæsen. Planen fastlægger fælles mål, prioriteringer og retning på tværs af landet og skal danne rammen for både regional og lokal sundhedsplanlægning.

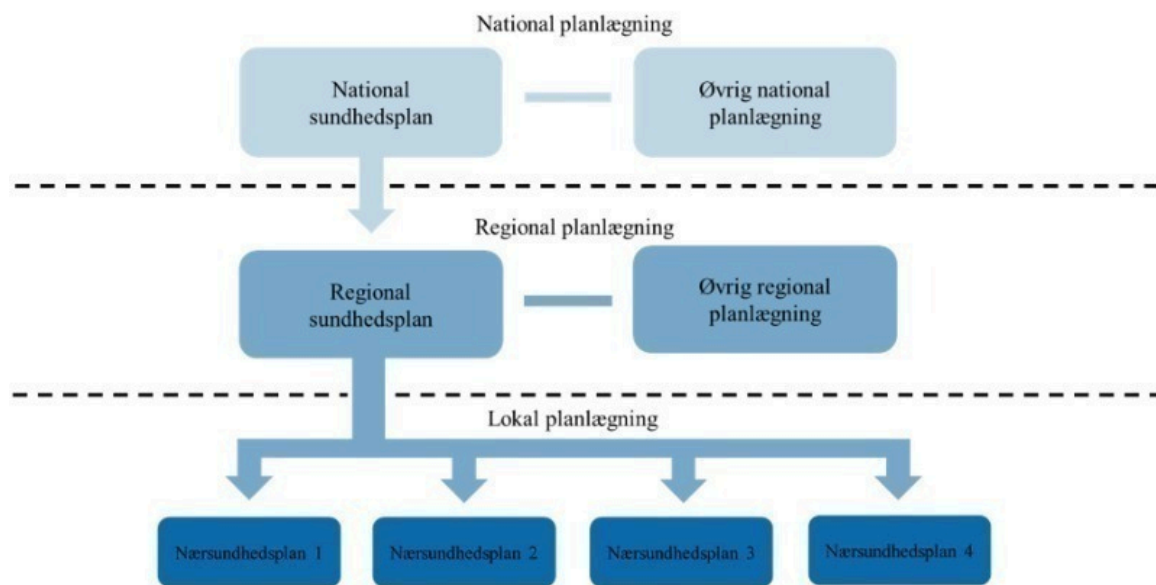
Indenrigs- og Sundhedsministeriet har det overordnede ansvar for den nationale sundhedsplan. Sundhedsstyrelsen udarbejder et fagligt oplæg til planen i dialog med centrale aktører, herunder regioner, kommuner, sundhedsråd, patientorganisationer og faglige miljøer. Den endelige plan fastlægges politisk.

Arbejdet med den første nationale sundhedsplan er påbegyndt i 2025. Sundhedsstyrelsen udarbejder et fagligt oplæg til den nationale sundhedsplan, som forventes videregivet til Indenrigs- og Sundhedsministeriet i begyndelsen af 2026. Herefter forventes der indgået en politisk aftale om planens indhold i løbet af foråret 2026 (forårsaftale). Den nationale

sundhedsplan forventes at træde i kraft den 1. januar 2027 og vil typisk have en flerårig horisont med mulighed for løbende opdateringer.

Den nationale sundhedsplan udgør det øverste niveau i planhierarkiet, jf. figur 1 nederst. Regionale sundhedsplaner og nærsundhedsplaner skal udarbejdes i overensstemmelse med den nationale plan og omsætte dens mål og prioriteringer til henholdsvis regional og lokal praksis.

Figur 1 - Sammenhæng mellem national, regional og lokal planlægning



Nærsundhedsplaner er lokale planer, som udarbejdes og vedtages i sundhedsrådene. Planerne skal konkret beskrive omstilling og udbygning af det nære sundhedsvæsen og har særligt fokus på behandling tæt på borgerne og sammenhængende forløb.

Sundhedsrådene udarbejder nærsundhedsplanerne for deres geografiske område. Regionrådet har ansvar for, at der udarbejdes nærsundhedsplaner i alle sundhedsråd i regionen. Planerne skal udarbejdes i samarbejde med kommuner, region, det almenmedicinske tilbud og øvrige relevante aktører.

Sundhedsrådene skal udarbejde deres første nærsundhedsplan i forlængelse af, at den nationale sundhedsplan og den regionale sundhedsplan er fastlagt. Ifølge forårsaftalen om sundhedsreformen fra 2025 skal nærsundhedsplanerne være vedtaget senest den 1. april 2027.

Nærsundhedsplanerne fungerer som det konkrete og handlingsorienterede niveau i planstrukturen. De skal omsætte nationale mål og regionale prioriteringer til lokale indsatser, der styrker forebyggelse, sammenhængende patientforløb og borgernære løsninger.

## Politisk behandlingsplan

Punktet afsluttes i Forretningsudvalget 16. marts 2026.

## Indstilling

Administrationen indstiller, at Forretningsudvalget:

1. Tager orienteringen om tidsplanen udarbejdelsen af den regionale sundhedsplan til efterretning.
2. Drøfter og giver input til den regionale sundhedsplan.

## Beslutning

Forretningsudvalget tog orienteringen til efterretning.

Forretningsudvalget lægger vægt på, at der sker den fornødne inddragelse via høring af sundhedsrådene i udarbejdelsen af den regionale sundhedsplan.

Per Larsen og Gitte Bundgaard deltog ikke i sagens behandling.

## **Bilag**

040326 Tidsplan

## **Punkt 11: Lukket: Godkendelse - Beslutning vedr. økonomisk støtte**

1-30-72-100-25

## **Punkt 12: Orientering**

1-00-10-25

### **Beslutning**

Følgende emner blev nævnt under dette punkt på Forretningsudvalgets møde den 16. marts 2026:

1 Afbud. Der var afbud fra Per Larsen.

2 Der kommer tal fra LUP'en i denne uge. Rapporten rundsendes til hele Regionsrådet.

3 Status vikarområdet i psykiatrien. Anne Bukh gav en kort status.

4 Anne Bukh orienterede om, at Psykiatrien er flyttet ind i Hospitalsbyen. Næste store flytning fra Syd til Hospitalsbyen sker den 22. marts.

5 Konkret sag fra DPV'en. Lene Linnemann spurgte opfølgende ind til et svar, som er blevet sendt til Forretningsudvalget. Administrationen følger op.

## **Punkt 13: Underskrift af mødeprotokol**

1-00-10-25