

REFERAT Forretningsudvalget 2026-2029 d. 07-04-2026

Mødedato Tirsdag d. 07. april 2026 kl. 10:00

Mødested Mødelokale K, Regionshuset

Indholdsfortegnelse

Drøftelse og beslutning - Den strategiske retning for Budget 2027 og ramme for sundhedsrådenes b	3
Orientering - Ny fælles vision for de danske Steno Diabetes Centre.....	6
Lukket: Godkendelse - Tildeling af nynedsættelser på fysioterapiområdet.....	8
Godkendelse - Sag om test.....	9
Orientering - Oplysninger om aktiviteten i Region Nordjyllands whistleblowerordning 2025.....	11
Orientering.....	12
Underskrift af mødeprotokol.....	13

Punkt 1: Drøftelse og beslutning - Den strategiske retning for Budget 2027 og ramme for sundhedsrådenes budgetdrøftelser

1-21-78-1-26

Resumé

Jf. drejebog for Budget 2027 indledes den politiske budgetproces på Forretningsudvalget i april måned.

Dette punkt har til formål at rammesætte Forretningsudvalgets drøftelser af de overordnede linjer for budgetlægningen og derved den politiske og strategiske retning for Budget 2027, som udgør sigtelinjerne for det videre budgetarbejde i bl.a. sundhedsråd.

Det indstilles, at Forretningsudvalget drøfter den strategiske retning for Budget 2027, herunder eventuelle områder, der ses særligt behov for at rette fokus mod, og beslutter den konkrete ramme for sundhedsrådenes budgetdrøftelser i maj måned.

Koncerndirektør Mette Jensen indleder punktet.

Sagsfremstilling

Budget 2027 bliver det første budget, der vedtages efter sundhedsreformens formelle ikrafttræden. Reformen indebærer væsentlige ændringer i opgavefordeling, organisering og økonomiske styringsprincipper, og Budget 2027 bliver dermed et væsentligt første skridt ind i den nye struktur.

Budget 2027 udgør en strategisk rettesnor for det omstillingsarbejde, det nordjyske sundhedsvæsen står overfor, og skal bidrage til at sætte retningen for de fremadrettede forandringer, der følger med sundhedsreformen, understøtte en gradvis implementering af reformens hensigter og samtidig sikre et solidt grundlag for drift af det specialiserede sygehusvæsen.

Med afsæt i sundhedsreformens ambitioner lægges der op til, at Forretningsudvalget tager stilling til de politiske sigtelinjer for Budget 2027.

Det foreslås, at omstillinger, der igangsætter bevægelser, som vender hospitalerne ud ad og understøtter mere behandling tættere på borgerne, udgør omdrejningspunktet for Budget 2027, mens nødvendige økonomiske opdrifter skal bidrage til at robustgøre og konsolidere hospitalerne og sundhedsområdets drift.

Med dette som udgangspunkt foreslås det, at budgetarbejdet for 2027 struktureres omkring følgende to hovedoverskrifter:

1) Omstilling gennem investering i det nære sundhedsvæsen

Sundhedsreformen markerer et strategisk skifte mod et mere nært, sammenhængende og lige sundhedsvæsen. Reformens ambition er, at flere behandlinger fremover skal foregå uden for hospitalerne, og at hospitalerne skal spille en mere udadvendt og rådgivende rolle i samarbejdet med kommuner og praksisområdet.

For Region Nordjylland betyder det, at Budget 2027 bliver startskuddet til en flerårig bevægelse, hvor hospitalsvæsenet gradvist "vendes udad" og i højere grad bliver integreret i udviklingen af det nære sundhedsvæsen. Hospitalerne skal i højere grad end i dag agere som rådgivende funktion for kommuner og praksisområdet, som specialiseret back-up for nære sundhedstilbud og generelt medvirke til at øge kompetencerne i primærsektoren.

Det foreslås, at der med Budget 2027 igangsættes en række strategiske bevægelser indenfor udvalgte områder, som understøtter omstillingen mod det nære sundhedsvæsen.

Dette kunne f.eks. være i form af udvalgte "investeringsspor," hvor investeringer i det nære sundhedsvæsen, på sigt vil kunne medvirke til at frigøre kapacitet på hospitalerne og derved imødegå det stigende demografiske pres:

- **Flere kronikere skal ses og behandles i nærmiljøet** – f.eks. gennem fremskudt KOL og diabetesbehandling i sundhedshuse.
- **Flere borgere skal modtage behandling udenfor hospitalerne** – f.eks. på plejehjem eller sundheds- og omsorgspladser fremfor at blive indlagt akut.
- **Flere borgere skal tilbydes indlægges i eget hjem** – f.eks. ved at udvide nuværende tilbud til en bredere patientgruppe og et større geografisk område
- **Flere borgere skal dø i eget hjem** – f.eks. ved at styrke det palliative tilbud og gøre det tilgængeligt for flere.

Ovenstående vil forventeligt kræve økonomiske investeringer indenfor områder, der knytter sig til både regionens og kommunernes myndighedsansvar, og skal derfor ses ind i den samlede ”investeringsmotor,” der er tilgængelig for sundhedsrådene fra 2027 og frem.

Det foreslås, at Forretningsudvalget giver sundhedsrådene mulighed for at bidrage til konkretisering af ”investeringssporene” og komme med forslag til, hvilke investeringer der konkret vil være nødvendige for, at eksempelvis flere kronikere kan ses og behandles i nærmiljøet.

Sundhedsrådenes anbefalinger til investeringsspor vil herefter indgå i det budgetmateriale, der danner baggrund for den regionale budgetlægning for 2027 og udsendes til Regionsrådet d. 10. august.

Ud over ovenstående følger med sundhedsreformen ligeledes et naturligt fokus på øvrige omstillingsmuligheder, der knytter sig til ophør af nuværende aktivitet på hospitalerne (”Vælg Klogt”) og omstillinger, der muliggøres ved en styrket og mere robust praksissektor. Omstillinger relateret hertil konkretiseres i budgetmaterialet i videst muligt omfang.

Med sundhedsreformen kommer imidlertid også en række stigende udgifter til f.eks. lægelig videreuddannelse som følge af en øget uddannelsesforpligtigelse af læger i almen medicin, men også øvrige praksisnære specialer som f.eks. geriatri. Tilsvarende vil Budget 2027, indenfor rammerne og midlerne givet med sundhedsreformen, tage de første skridt i retningen af en markant styrkelse af kapaciteten indenfor det almenmedicinske område og speciallægepraksis. Opdrifter knyttet hertil vil ligeledes være en del af det endelige budgetmateriale.

2) Robustgørelse af det specialiserede sygehusvæsen

Sundhedsreformen betyder, at den fremtidige økonomisk vækst primært vil ligge udenfor hospitalerne, ligesom der introduceres et nyt loft for sygehusudgifter, som har til hensigt, at styrke regionernes fokus på at prioritere sundhedstilbud tæt på borgerne. Hertil kommer, at 75% af de regionale demografimidler givet med økonomiaftalen, fremover målrettes indsatser i det nære regionale sundhedsvæsen, herunder flere læger i de almenmedicinske tilbud (”den regionale del af investeringsmotoren”).

Der vil derfor være et betydeligt mindre økonomisk råderum, som kan prioriteres til hospitaler og virksomheder fra 2027 og frem.

Med henblik på at sikre en stabil og robust drift af de nordjyske hospitaler og regionens øvrige driftsområder vurderes det nødvendigt at afdække budgetbehovet i 2027 indenfor følgende hovedtemaer:

- **Kapacitet og ventelister** – særligt indenfor specialerne urologi, ortopædkirurgi, øjenområdet og radiologi.
- **Fortsat implementering af 10-årsplanen for Psykiatri** – løbende implementering af indsatser i takt med, at de faglige anbefalinger forelægges.
- **Teknologi og digitalisering** – cyber- og informationssikkerhed, afledte driftsudgifter ved tidligere digitale investeringer, brugen af sundhedsteknologi og digital kapacitetsstyring på f.eks. OP området.
- **Flytning og ibrugtagning af Hospitalsbyen** - ”overgangsudgifter” i 2027 vedr. tekniske/logistiske funktioner knyttet til ibrugtagning og driftsudgifter indenfor det kliniske område.
- **Uafviselige udgifter** – tekniske reguleringer, vækst i medicinudgifter, tjenestemandspension og barselsfond, patienterstatninger, overenskomstkonsekvenser osv.

Der lægges op til, at Forretningsudvalget drøfter, om der er (øvrige) områder/temaer, der ses et særligt behov for at rette fokus mod.

Det foreslås, at sundhedsrådene i maj måned ligeledes får mulighed for at komme med input til væsentlige opmærksomhedspunkter inden for sundhedsrådets geografiske område, som der ses behov for at løftet med Budget 2027.

Videre proces

Budget 2027 dagsordenssættes næste gang på møde mellem Forretningsudvalget og Hovedudvalget d. 20. april.

På baggrund af de rammer, der besluttet af Forretningsudvalget under dette punkt, drøftes Budget 2027 i sundhedsrådene i starten af maj måned.

På temamøde for Regionsrådet d. 19. maj udfoldes budgetbehovet for 2027 inden for de ovennævnte områder yderligere, og formænd for sundhedsrådene får mulighed for at præsentere hovedlinjerne for sundhedsrådenes budgetdrøftelser i maj måned samt de foreløbige forventninger til aftaler med kommunerne om midler til kommunale sundhedsinitiativer.

Når Økonomiaftalen for 2027 er indgået - forventeligt slut maj, hvis ikke processen forsinkes af de pågående regeringsforhandlinger - drøftes denne på Forretningsudvalget 1. juni og på temamøde i Regionsrådet d. 24 juni, hvor der gives en kort gennemgang af det foreløbige udgiftsniveau med afsæt i den økonomiske ramme.

Politisk behandlingsplan

- Forretningsudvalget den 7. april 2026.

Indstilling

Administrationen indstiller, at Forretningsudvalget:

1. Drøfter den strategiske retning for Budget 2027.
2. Drøfter, om der er områder/temaer, der ses et særligt behov for at rette fokus mod i budgetlægningen for 2027.
3. Beslutter, at sundhedsrådene får til opgave at konkretisere de nævnte investeringsspor og får mulighed for at komme med input til væsentlige opmærksomhedspunkter inden for sundhedsrådets geografiske område, som der ses behov for at løftet med Budget 2027.

Beslutning

Indstillingen blev godkendt.

Mette Hardam og Mulle Jensen deltog ikke i sagens behandling.

Punkt 2: Orientering - Ny fælles vision for de danske Steno Diabetes Centre

1-30-72-55-26

Resumé

Steno Diabetes Center Nordjylland har siden 2018 varetaget den ambulante diabetesbehandling, forskning samt udviklingsprojekter på diabetesområdet indenfor tværsektorielt samarbejde, supplerende behandlingsinitiativer, uddannelse og kompetenceudvikling samt centrets særkende: Digital Sundhed og Diabetes i Nordjylland. De danske Steno Diabetes Centre har i efteråret 2025 udarbejdet en national vision, "Mindre diabetes, mere liv - for alle", gældende for perioden 2028-2035, hvilket er den forventede periode for en ny bevilling, som regionerne individuelt skal ansøge om.

Direktør for Steno Diabetes Center Nordjylland, Poul Erik Jakobsen deltager under punktet i Forretningsudvalget og redegør nærmere for den nye vision, herunder arbejdet med ansøgningen om en ny bevilling.

Sagsfremstilling

Steno Diabetes Centrene i Danmark, herunder Steno Diabetes Center Nordjylland, er finansieret af en 10-årig bevilling fra Novo Nordisk Fonden. Bevillingen udløber med udgangen af 2027. Regionerne skal derfor i gang med en ny ansøgningsrunde, og processen hermed løber i perioden forår/efterår 2026. Den endelige ansøgning for Region Nordjylland og vil blive fremlagt i en særskilt sag til godkendelse i Forretningsudvalget og Regionsrådet i august 2026 med henblik på efterfølgende fremsendelse til Novo Nordisk Fonden.

Som led i arbejdet med at opnå mulighed for at søge fornyet finansiering har de danske Steno Diabetes Centre på vegne af regionerne i efteråret 2025 udarbejdet en national vision for perioden 2028-2035. Overskriften for den nationale vision er "Mindre diabetes, mere liv - for alle", og målet er overordnet set, at færre mennesker udvikler diabetes, og at mennesker med diabetes kan leve et liv uden begrænsninger med samme levetid og livskvalitet som den øvrige befolkning. Det skal ske igennem tre missioner – Behandling (Treatment), Liv (Life) og Forebyggelse (Prevent) – alle med tilhørende ambitiøse målsætninger.

I udarbejdelsen af den nationale vision har der været lagt vægt på, at Steno Diabetes Centrene skal understøtte Sundhedsreformen med innovative og transformativ indsats. Som eksempel vil centrene blandt andet skulle udvikle løsninger for, hvordan hospitalerne i højere grad kan vende sig ud mod primærsektoren og udvikle nye indsatser, der samtidig vil kunne overføres til andre sygdomsområder.

Med visionen vil Steno Diabetes Centrene fortsat være forankret i de enkelte regioner, men centrene vil samtidig i meget højere grad end hidtil være forpligtet i nationale samarbejder og dermed med national implementering for øje.

Region Nordjyllands Sundhedsudvalg i valgperioden 2022-2025 blev på et møde den 12. august 2025 orienteret om planerne om at indsende en ny ansøgning, og udvalget stillede sig positive over for at Region Nordjylland kunne gå videre med sagen.

Tidsplan for arbejdet med ansøgningen ser således ud:

Den 15. juni 2026 – aflevering af minimum 40% ansøgning

Den 18. september 2026 – aflevering af 100% ansøgning

I marts 2027 vil der ske en endelig godkendelse i Novo Nordisk Fondens bestyrelse, hvorefter regionerne vil få meddelelse om endelig bevilling.

Politisk behandlingsplan

- Den 10. august 2026 - godkendelse i Forretningsudvalget af endelig ansøgning før fremsendelse til NNF
- Den 17. august 2026 - godkendelse i Regionsrådet af endelig ansøgning før fremsendelse til NNF

Indstilling

Administrationen indstiller, at Forretningsudvalget:

1. Tager orienteringen om den nye fælles vision for de danske Steno Diabetes Centre til efterretning.

Beslutning

Forretningsudvalget tog orienteringen til efterretning.

Mulle Jensen deltog ikke i sagens behandling.

Bilag

Vision Paper for SDC_ Jan 28 2026

Punkt 3: Lukket: Godkendelse - Tildeling af nynedsættelser på fysioterapiområdet

1-53-21-26

Punkt 4: Godkendelse - Sag om test

1-42-72-891-24

Resumé

Danske Regioner har anmodet om, at regionerne giver tilsagn til at medvirke med en national udbredelse af hjemmetest for klamydia og gonorré. Aftalen læner sig op ad en tidligere aftale med Sex & Samfund, som trods aftale indgåelse ikke blev iværksat. I modsætning til den tidligere aftale er der ingen kommunal medfinansiering eller involvering i den nye aftale, og ligeledes skal regionerne medfinansiere en væsentlig mindre del af indsatsen. Dette grundet en stor bevilling til Sex & Samfund via SSA-Reserven.

I Region Nordjylland er det tidligere truffet beslutning om permanent udmøntning på 0,4 mio. kr. til en lignende indsats via Checkpoint under AIDS-Fondet. Sammen med projektet med hjemmetest vil Regionerne årligt være forpligtiget til at anvende ca. 0,7 mio. årligt samlet set på indsatser overfor opsporing og behandling af klamydia og gonorré de kommende tre år, hvis begge initiativer prioriteres.

Administrationen indstiller, at Forretningsudvalget beslutter, om der skal være en prioritering af begge projekter eller vælger ét initiativ, der prioriteres.

Sagsfremstilling

I forbindelse med en politisk aftale på fertilitetsområdet indgik Danske Regioner i 2022 en aftale med Sex & Samfund og Kommunernes landsforening om øget testning af unge i aldersgruppen 18-30 år via brug af hjemmetest. Som forudsætning for aftalen indgik, at kommunerne skulle understøtte initiativet, idet der var tale om forebyggelse. Igangsættelsen af aftalen blev siden pauseret af flere omgange, men efter Sex & Samfund via SSA-reserven i 2025 har fået 14,8 mio. til en national udbredelse, er regionernes medvirken nu igen aktuell.

I den nye aftale er kommunernes medfinansiering og aktive medvirken dog bortfaldet. Regionernes medvirken er fortsat centreret omkring at finansiere test-kit og analyser af prøverne. Der er dog nu den forskel, at der nu lægges op til at analyserne af hjemmetest foretages centralt på Amager-Hvidovre Hospital i Region Hovedstaden og at al forsendelse klares af Sex & Samfund.

Medvirken i det fornyede projekt med hjemmetest vil for Region Nordjylland betyde en udgift på 0,27 mio. årligt til testkits og analyser og en samlet udgift på ca. 0.8 mio. kr. for hele perioden 2026-2028. Det vurderes at Region Nordjylland sammen med de øvrige regioner har en væsentlig forpligtigelse i at deltage i en national udbredelse grundet den tidligere aftale samt at der er afsat en betragteligt økonomi i SSA-reserven.

I forbindelse med indgåelsen af budget 2023 prioriterede Regionsrådet oprindeligt, at støtte projektet fra Danske Regioner omkring hjemmetest med 1,375 mio. kr. årligt. Som følge af at projektet blev udskudt på ubestemt tid blev den afsatte pulje rullet tilbage i forbindelse med forberedelse til budget 2024, dog med en tilkendegivelse om at tage en fornyet drøftelse, når det blev aktuelt. Efterfølgende prioriterede Regionsrådet i budget 2025 at permanentgøre støtten til Checkpoint under AIDS-Fondet med 0,4 mio. årligt. Projektet om hjemmetest gennem Sex og Samfund er først nu blevet aktualiseret hvorfor sagen tages op igen.

Projekterne har det til fælles at gøre en indsats for at nedbringe smitte med klamydia og gonorré blandt unge gennem øget testning, men de adskiller sig på en række punkter.

Målgruppen for Sex & Samfund er bredt unge i alderen 15-29 år. Fokus er på at klamydia og gonorré ubehandlet nedsætter fertiliteten. Testkit skal rekvireres via en hjemmeside, og af den grund er der en lavere rate af analyser, som skal gennemføres. Vurderingen er at ca. hit-raten er 60 % af de udsendte testkit som returneres til analyse. Målgruppen for Checkpoint er mere snævert beskrevet med et særligt fokus på udsatte unge i gruppen 15-30 år, og kræver at de unge møder op personligt hos Checkpoint for at blive testet. I Checkpoint er hitraten for testkits tæt på 100 %, da der kun anvendes i de situationer, hvor der er tale om en konkret test gennemført ved personligt fremmøde. For begge tiltag gælder at de kan understøtte det forebyggende arbejde med at opspore og behandle klamydia og gonorré, men således med et særligt fokus på lidt forskellige målgrupper.

Region Nordjylland skal derfor prioritere hvilken model, der vælges fremadrettet. Der kan ydes støtte til begge projekter (0,67 mio. årligt i de kommende tre år) eller det kan vælges, at kun det ene af projekterne støttes (0,27 mio. eller 0,4 mio.).

I den forbindelse kan det oplyses at aftalen, som er fremsendt fra Danske Regioner, vurderes svær at stå udenfor, mens aftalen omkring Checkpoint kan opsiges med 3 måneders varsel. For så vidt angår aftalen med Checkpoint skal det nævnes, at Aalborg kommune stiller lokaler til rådighed, og der vil således være behov for rettidig orientering af kommunen.

Sagen fremlægges Regionsrådet med henblik på at få politisk bekræftet, om der ønskes en prioritering af begge projekter eller støtte til kun et af projekterne.

Økonomi

Hvis der ønskes at RN skal deltage i projektet med hjemmetest skal der findes yderligere 0,27 årligt eller 0,8 mio. i perioden 2026-2028.

Midlerne kan findes via allerede afsatte puljer til retningslinjer m.m. og dermed indenfor den budgetlagte økonomi i perioden.

Politisk behandlingsplan

- Forretningsudvalget - 7.april 2026

Indstilling

Administrationen indstiller, at Forretningsudvalget:

1. Beslutter, om der skal være en prioritering af begge projekter eller vælger ét initiativ, der prioriteres.

Beslutning

Forretningsudvalget besluttede, at begge projekter prioriteres.

I forbindelse med forhandlingerne om Budget 2027 skal der foretages en evaluering af Checkpoint delen.

Mulle Jensen deltog ikke i sagens behandling.

Punkt 5: Orientering - Oplysninger om aktiviteten i Region Nordjyllands whistleblowerordning 2025

1-16-0-345-24

Resumé

I whistleblowerlovens § 27 stilles der krav om, at offentlige myndigheder, der har en whistleblowerordning hvert år skal udarbejde en beretning over den aktivitet, der har været i ordningen det forgangne år. I whistleblowerloven er det beskrevet, hvilke emner, der skal oplyses i beretningen.

Direktør HR og Patientkontakt, Mariane Therkelsen, deltager under punktet.

Sagsfremstilling

Offentligheden skal sikres adgang til oplysningerne om den generelle aktivitet i whistleblowerordningen, hvilket som udgangspunkt skal gøres ved at lægge beretningen på myndighedens hjemmeside. Inden beretningen lægges på Region Nordjyllands hjemmeside, orienteres Forretningsudvalget om beretningen.

Se i den forbindelse vedlagte lukkede bilag.

I beretningen er alene angivet temaer for indberetninger, der er blevet realitetsbehandlet.

Politisk behandlingsplan

- Forretningsudvalget - den 7. april 2026

Indstilling

Administrationen indstiller, at Forretningsudvalget:

1. tager orienteringen til efterretning

Beslutning

Forretningsudvalget tog orienteringen til efterretning.

Mulle Jensen deltog ikke i sagens behandling.

Punkt 6: Orientering

1-00-10-25

Beslutning

Følgende emner blev nævnt under dette punkt på Forretningsudvalgets møde den 7. april 2025:

1 Afbud. Der var afbud fra Mulle Jensen. Mette Hardam havde meddelt, at hun mødte senere.

2 Ventelistestatus. Anne Bukh orienterede om status på ventelister på udvalgte områder.

3 Psykiatri. Anne Bukh orienterede om, at der kommer opslag af to ydernumre, ét i Børne- og Ungepsykiatri og et vedrørende voksenpsykiatri.

Punkt 7: Underskrift af mødeprotokol

1-00-10-25

Beslutning

.