

# REFERAT Politisk Sundhedsklynge Nord d. 24-04-2025

**Mødedato** Torsdag d. 24. april 2025 kl. 15:00

**Mødested** Tandplejen, Hjørring

## Indholdsfortegnelse

Mødedeltagere.....	3
Godkendelse af dagsorden.....	4
Temadrøftelse: Klyngens arbejde med sundhedskompetencer og lighed i sundhed.....	5
Drøftelse: Udmøntning af resterende klyngemidler.....	7
Drøftelse: Sundhedsreformen.....	9
Eventuelt.....	11

# Punkt 1: Mødedeltagere

## Faste deltagere

### Politiske deltagere

Mads Duedahl, Regionsrådsformand, Medformand (ordstyrer)  
Marianne Mulle Jensen, Regionsrådsmedlem (Afbud)  
Kirsten Morild, Regionsrådsmedlem  
Pernille Buhelt, Regionsrådsmedlem  
Vibeke Gamst, Regionsrådsmedlem, formand for Psykiatri- og Socialudvalget  
Pia Buus Pinstруп, Regionsrådsmedlem, formand for Det Nære Sundhedsvæsen  
Jørgen Rørbæk Henriksen, næstformand for Sundhedsudvalget

Søren Smalbro, Borgmester Hjørring Kommune, Medformand  
Karsten Thomsen, Borgmester Frederikshavn Kommune  
Mikael Klitgaard, Borgmester Brønderslev Kommune  
Tobias Birch Johansen, Borgmester Læsø Kommune

Lone Olsen, formand for Sundheds-, Ældre- og Handicapudvalget, Hjørring Kommune  
Ole Rørbæk Jensen, formand for Social- og Sundhedsudvalget, Frederikshavn Kommune  
Ole Jespersgaard, formand for Social-, Handicap- og Sundhedsudvalget, Brønderslev Kommune  
Niels Odgaard, formand for Ældre- og Sundhedsudvalget, Læsø Kommune

### Administrative deltagere

Maj Skårhøj, direktør, Hjørring Kommune  
Rikke Albrechtsen, direktør, Frederikshavn Kommune  
Henrik Aarup-Kristensen, direktør, Brønderslev Kommune  
Helle Carlsson Kunckel Christensen, chef, Læsø Kommune  
Charlotte Fuglesang, direktør, Regionshospital Nordjylland  
Frank Skriver, direktør, Regionshospital Nordjylland  
Rikke Petersen Ravn, direktør, Psykiatrien Nordjylland  
Eva Sejersdal Knudsen, direktør, Fællesadministrationen

### Deltagere fra PLO-Nord

Dinah Høngaard, Formand PLO-Nordjylland  
Søren Olsson, formand PLO-Frederikshavn

### Sekretariat

Nadia Flyvholm Bak, Hjørring Kommune  
Salma Shah, Region Nordjylland  
Mia Østergaard Møller Pedersen, Regionshospital Nordjylland

### Gæster

Lene Baier, konst. områdeleder, sundhed, Hjørring Kommune  
Thomas Helland, peer-medarbejder og misbrugsbehandler, Psykiatrien, Region Nordjylland  
Pia Hæstrup, Kontorchef - Det Nære Sundhedsvæsen og Digitalisering, Regionshospital Nordjylland

## Beslutning

Til mødet var afbud fra følgende:

Marianne Mulle Jensen  
Jan Mainz  
Vibeke Gamst  
Pia Buus  
Søren Olsson  
Tobias Birch Johansen  
Rikke Albrechtsen (direktør Lone Becker Kjærgaard deltog i stedet)

## **Punkt 2: Godkendelse af dagsorden**

### **Indstilling**

Det indstilles, at Politisk Sundhedsklynge Nord:

1. Godkender dagsordenen.

### **Beslutning**

Indstillingen blev godkendt.

# Punkt 3: Temadrøftelse: Klyngens arbejde med sundhedskompetencer og lighed i sundhed

## Resumé

Formålet med denne drøftelse er at skabe politisk opmærksomhed om det arbejde, der allerede pågår i sundhedsklyngen, samt at sikre politisk opbakning til arbejdet. Drøftelsen vil også give mulighed for at afstemme forventninger og skabe en fælles retning for det fremtidige arbejde med sundhedskompetencer som et middel til at fremme lighed i sundhed - hvilket netop er et af de primære mål med sundhedsreformen.

## Sagsfremstilling

Sundhedskompetence er en kombination af de personlige kompetencer og ressourcer i omgivelserne, der bestemmer menneskers mulighed for at finde, forstå, vurdere og bruge information til at tage beslutninger om sundhed.

Sundhedsstyrelsen udgav i 2022 rapporten 'Sundhedskompetence i det danske sundhedsvæsen - En vej til mere lighed'. Heri beskrives 8 konkrete veje til at arbejde med organisatorisk sundhedskompetence i sundhedsvæsenet. Organisatorisk sundhedskompetence handler om at imødekomme borgernes forskellige sundhedskompetence ved at styrke sundhedsvæsenets fleksibilitet og nedbringe dets krav og kompleksitet.

Netop denne tilgang med at tilpasse indsatser, rammer og kommunikation for at sikre lige adgang til sundhedsvæsenet, har man arbejdet med på administrativt niveau i Sundhedsklynge Nord. Det kommer bl.a. til udtryk i følgende:

- Afholdelse af tværsektoriel temadag om sundhedskompetencer for ledere i sundhedsklyngen.
- Dialog med Sundhedsstyrelsen om samarbejde med deres kommende 'Sundhedskompetence-rejsehold'.
- Klyngens pilotprojekt i regi af 'Det Nordjyske eSundhedsvæsen' handler om at skabe bedre adgang til telemedicin for en målgruppe af borgere, der er udfordret i forhold til personlige og digitale sundhedskompetencer.

Arbejdet går således både på at skabe et fælles fokus på og forståelse for sundhedskompetencer og på at tilpasse indsatser og behandling, så borgere uanset sundhedskompetencer får gavn af dem på en måde, hvor sundhedsvæsenets ressourcer prioriteres til de borgere, der har det største behov.

## Oplæg

- Rammesætning (v. Maj Skårhøj, direktør, Hjørring Kommune og Charlotte Fuglesang, direktør, Regionshospital Nordjylland)
- Hjørring Kommunes arbejde med at tilpasse kronikerrehabiliteringen til den enkelte borger - i samarbejde med civilsamfundet (v. Lene Baier, områdeleder sundhed, Hjørring Kommune)
- IV-behandling administreret af patient eller pårørende (v. Pia Hæstrup, Kontorchef - Det Nære Sundhedsvæsen og Digitalisering, Regionshospital Nordjylland)
- Psykiatriens arbejde med peer-medarbejdere og frivillighed (v. Thomas Helland, peer-medarbejder, Psykiatrien Region Nordjylland)

## Drøftelse

Mulige emner til drøftelse i forlængelse af oplæggene kan være:

- Forventningsafstemning med borgerne omkring at alle ikke får den samme behandling og indsats.
- Politisk opbakning til at sundhedspersonalet kan vurdere, at nogle borgere skal have 'mindre', så andre kan få 'mere'.
- Hvordan inddrager sundhedsvæsenet frivillige og civilsamfund på en måde, der både giver mening for dem, borgerne og medarbejderne.

## Indstilling

Det indstilles, at Politisk Sundhedsklynge Nord:

1. Drøfter de politiske perspektiver i relation til klyngens arbejde med sundhedskompetencer, differentierede indsatser og lighed i sundhed.

## **Beslutning**

De fremlagte slides er vedlagt referatet.

På baggrund af oplæggene blev det bl.a. drøftet, at det er vigtigt at kommunikere til borgerne og sætte fokus på de gode historier. Det handler ikke om besparelser, . Derudover bør der være en opmærksomhed på at fastholde den individualiserede tilgang i forbindelse med nye kronikerpakker og sundhedsreform.

Politisk Sundhedsklynge kvitterer for gode indsatser med udgangspunkt i sundhedskompetencer.

## Punkt 4: Drøftelse: Udmøntning af resterende klyngemidler

### Resume

Sundhedsklynge Nord modtog i 2022 og 2023 i alt 4,518 mio. kr. i fælles klyngemidler. Politisk Sundhedsklynge Nord har afsat klyngemidler til følgende projekter og indsatser:

Projekt: Hvem er de borgere, vi har svært ved at nå?	550.000 kr.
Pilotprojekt eSundhedsvæsen (tidl. E-nærhospital)	250.000 kr.
Etablering af samrådslignende modeller	1.265.000 kr.
Ældre medicinsk Dagklinik	1.710.000 kr.
<b>Resterende midler</b>	<b>743.000 kr.</b>

Politisk Sundhedsklynge Nord besluttede d. 19. november 2024, at ubrugte midler blev videreført til næste budgetår. De 743.000 kr. i frie midler, og øremærkede midler, skal således forbruges i 2025.

Politisk Sundhedsklynge Nord ønskede, at Administrationen i løbet af 2025 præsenterer et overblik over erfaringer fra andre klyngers projekter, og eventuelle nye forslag til klyngeprojekter, som de frie midler potentielt kan finansiere.

### Sagsfremstilling

15. november 2024 præsenterede Regeringen en bred politisk aftale om en sundhedsreform, som vil styrke sundhedsvæsenet og rykke tættere på borgeren, så mere behandling og pleje kan foregå i eller tæt på borgerens hjem.

Med udgangspunkt i Sundhedsreformens hensigt om et mere borgernært sundhedsvæsen samt overgangen til Sundhedsråd, har Faglig Sundhedsklynge Nord på mødet d. 7. april fremsat et ønske om i overgangsperioden at prioritere økonomiske og menneskelige ressourcer til at arbejde videre med, afslutte og forankre allerede igangsatte tiltag i Sundhedsklynge Nord. Faglig Sundhedsklynge foreslår Politisk Sundhedsklynge Nord, at de resterende klyngemidler anvendes til Projekt Tværsektoriel Diagnostik, der vurderes at være en god investering og en vigtig indsats i den borgernære sundhed.

Projekt Tværsektoriel Diagnostik har til formål at styrke akutsygeplejen i forhold til at øge opmærksomheden på tidlig opsporing af sygdom og forbedre kvaliteten af arbejdet ved at anvende enkle, men værdifulde måleredskaber i hjemmet. Målet er, at flere borgere kan behandles i hjemmet, dels fordi behandlingen kan påbegyndes tidligere og vurderes på et mere sikkert grundlag og dels fordi det vil øge muligheden for at anvende de eksisterende aftaler om IV-behandling. Projektet afprøves i Brønderslev Kommune og Læsø Kommune i projektperioden.

I budget 2025 har Region Nordjylland afsat 1,5 mio. kr. til, at der af regionen uden beregning stilles POCT-udstyr (Point of Care testing) til rådighed for den kommunale akutsygepleje. Der tildeles POCT-udstyr til én kommune pr. klynge. POCT-udstyret som tildeles Sundhedsklynge Nord's område allokeres til Brønderslev Kommune.

En tilførsel af sundhedsklyngemidler skal dække indkøb af yderligere POCT-udstyr til Læsø Kommune, projektledelse, frikøb af personale og kompetenceudvikling samt kvalitetssikring af udstyr og analyser. Faglig Sundhedsklynge foreslår således, at de resterende klyngemidler på 743.000 kr. udmøntes til Projekt Tværsektoriel Diagnostik.

Se mere i vedlagte beslutningsoplæg.

På mødet vil Pia Hæstrup, Kontorchef - Det Nære Sundhedsvæsen og Digitalisering, Regionshospital Nordjylland, kort gennemgå indholdet af beslutningsoplægget.

### Indstilling

Det indstilles, at Politisk Sundhedsklynge Nord:

1. Drøfter Faglig Sundhedsklynges anbefaling til udmøntning af de resterende klyngemidler.

## **Beslutning**

Pia Hæstrup, Regionshospital Nordjylland, præsenterer Projekt Tværsektoriel Diagnostik.

Det nye og centrale i projektet er, at prøvesvarene på tværs af sektorer bliver en del af borgers sundhedsjournal. Prøvetagningsudstyret kvalitetsikres på AaUH, samtidig med at der sker en lokal kompetenceudvikling (Sundhedsklynge Nord) hos de medarbejdere, der skal foretage prøverne.

Sundhedsklyngemidlerne skal sikre, at der er udstyr nok til både at afprøve udstyr og samarbejdet omkring det.

Politisk Sundhedsklynge godkender udmøntning af de resterende klyngemidler til Projekt Tværsektoriel Diagnostik. Det foreslås samtidig, at det kommende Sundhedsråd drøfter videreførelse efter afslutning af projektet.

## **Bilag**

Beslutningsoplæg - Projekt Tværsektoriel Diagnostik

# Punkt 5: Drøftelse: Sundhedsreformen

## Resumé

Politisk Sundhedsklynge Nord gives en status på det tværsektorielle arbejde med implementeringen af sundhedsreformen.

Derudover lægges der op til, at Sundhedsklynge Nord som en afrunding på klyngens arbejde godkender udarbejdelsen af et overleveringspapir til det kommende Sundhedsråd Vendsyssel, som inkluderer initiativer og erfaringer fra sundhedsklyngens arbejde. Politisk Sundhedsklynge Nord bedes give input til dette papir, som efterfølgende vil blive administrativt udarbejdet og forelagt til godkendelse på klyngens sidste møde den 24. oktober 2025.

## Sagsfremstilling

### Status på implementering af sundhedsreformen i Nordjylland

I regi af det tværsektorielle samarbejde i Nordjylland er der igangsat en række fælles initiativer for at understøtte implementeringen af sundhedsreformen. I februar 2025 blev der afholdt et administrativt tværsektorielt seminar med deltagelse af sundhedsdirektører fra alle de nordjyske kommuner, PLO-Nordjylland og Region Nordjylland. Seminaret havde fokus på at fremme samarbejdet om de tværsektorielle elementer i reformen og udvikle en fælles arbejdsplan for implementeringen i 2025 og 2026. Denne plan omfatter bl.a. opgaveflytning, fra sundhedsklynge til sundhedsråd, almen praksis, kronikerpakker og governance. Arbejdsplanen blev behandlet på møde i Kontaktudvalget den 14. marts, hvor den blev taget til efterretning. Arbejdsplanen er vedlagt til orientering.

Derudover er der mellem kommunerne og regionen planlagt studiebesøg i kommunerne for at få indsigt i de kommunale opgaveløsninger, samt bilaterale møder mellem kommunerne og regionen/hospitalsledelserne. Disse møder skal skabe en fælles forståelse og kvalificering af den kommende opgaveflytning fra kommunerne til regionen.

### Afrunding af Politisk Sundhedsklynge Nord

Som følge af sundhedsreformen nedlægges sundhedsklyngerne ved udgangen af 2025, og der etableres 17 nye sundhedsråd, som skal være en central motor i udviklingen af et mere nært sundhedsvæsen, heraf to i Nordjylland: Limfjorden og Vendsyssel. Sundhedsrådet Vendsyssel vil omfatte de kommuner, der i dag er en del af Sundhedsklynge Nord.

I forbindelse med klyngens afslutning foreslås det, at Politisk Sundhedsklynge Nord udarbejder et overleveringspapir til Sundhedsråd Vendsyssel, som inkluderer initiativer og erfaringer fra sundhedsklyngens arbejde. Politisk Sundhedsklynge Nord bedes derfor godkende udarbejdelsen af dette papir og give input. Papiret vil herefter blive administrativt udarbejdet og forelagt til godkendelse på klyngens sidste møde den 24. oktober 2025.

## Indstilling

Det indstilles, at Politisk Sundhedsklynge Nord:

1. Tager status på den tværsektorielle implementering af sundhedsreformen til efterretning.
2. Godkender udarbejdelsen af et overleveringspapir til Sundhedsråd Vendsyssel med erfaringer og initiativer og kommer med input til dets indhold.

## Beslutning

Mads indleder med, at Kontaktudvalget har sat gang i udarbejdelsen af en nordjysk vision for arbejdet med sundhedsreformen, som klyngerne kan give input til.

Politisk Sundhedsklynge godkendte udarbejdelsen af et overdragelsesdokument, og at input til dette også vil indgå i det videre arbejde med en fælles vision.

Politisk Sundhedsklynge gav på mødet følgende input til overdragelsesnotat og vision:

- Sundhedsklyngen har gode erfaringer, som man opfordrer Sundhedsrådet til at arbejde videre med samt til at holde fast i et fokus på at afprøve nye løsninger i samarbejdet.

- Sundhedsklyngen opfordrer til, at der bygges videre på de gode relationer og samarbejde, der er etableret i klyngen med henblik på at løfte det fælles ansvar.
- Der bør skabes en struktur omkring Sundhedsrådet, der sikrer inddragelse af almen praksis - og andre relevante samarbejdspartnere.
- I forbindelse med Sundhedsrådets opstart og de kommende opgaveoverdragelser er det væsentligt, at der sikres et gensidigt kendskab til hinandens virkeligheder.
- Der er en særlig udfordring i forhold til demografiudviklingen i Vendsyssel, og Sundhedsrådet opfordres til at arbejde med dette som et grundvilkår for arbejdet.
- Sundhedsrådet skal understøtte tryghed for medarbejderne i forbindelse med de kommende forandringer - bl.a. gennem hurtig og klar kommunikation omkring ansættelsesforhold, lønforskelle o.l.
- Sundhedsrådet opfordres til at tænke i løsninger, hvor så mange indsatser og behandling som muligt flyttes ud i borgers eget hjem.

## **Bilag**

Version 1.1 april 2025 Tværsektoriel arbejdsplan for implementering af sundhedsreform .pdf

## **Punkt 6: Eventuelt**

### **Beslutning**

Ingen bemærkninger.