

REFERAT Sundhedsaftalens Fælles Forretningsudvalg d. 22-09-2025

Mødedato Mandag d. 22. september 2025 kl. 16:30

Mødested Teams

Indholdsfortegnelse

Mødedeltagere.....	3
Godkendelse af dagsorden.....	4
Drøftelse: Status fra arbejdsgruppe vedr. tværsektoriel governance.....	5
(Fast punkt) Orientering: Tværsektoriel arbejdsplan for implementering af sundhedsreformen.....	7
(Fast punkt) Orientering: Sundhedsreformen - gensidig orientering.....	9
Drøftelse: Indhold for Sundhedspolitisk Samling 2025.....	10
Godkendelse: Samarbejdsaftale om ernæringsbehandling.....	12
Orientering: Projekt vedr. POCT-kuffert i den kommunale akutsygepleje.....	14
Orientering.....	15
Eventuelt.....	16

Punkt 1: Mødedeltagere

1-01-72-1044-24

Sagsfremstilling

Faste deltagere

Anne Krøjer, Vesthimmerlands Kommune - **mødeleder**

Anne Christmann Ramsgaard, Hjørring Kommune

Bente Graversen, Aalborg Kommune

Randi Sveistrup, Thisted Kommune

Frank Skriver Mikkelsen, Regionshospital Nordjylland, Region Nordjylland

Lisbeth Lagoni, Aalborg Universitetshospital, Region Nordjylland

Carsten Haugaard Kvist, Patientforløb & Økonomi, Region Nordjylland

Daniel Simonsen, Patientforløb & Økonomi, Region Nordjylland

Dinah Høngaard, PLO-Nordjylland

Camilla Donslund, PLO-Nordjylland

Thomas Haugaard, Det Fælleskommunale Sundhedssekretariat (sekretariat)

Maja Lynderup Behrmann, Patientforløb & Økonomi, Region Nordjylland (sekretariat)

Beslutning

Intet til referat.

Punkt 2: Godkendelse af dagsorden

1-01-72-1044-24

Indstilling

Det indstilles, at Fælles Forretningsudvalg:

1. Godkender dagsordenen.

Beslutning

Fælles Forretningsudvalg godkendte dagsordenen med bemærkning om, at drøftelsen vedr. status fra arbejdsgruppen vedr. Tværsektoriel governance (punkt 5) rykkes frem som nyt punkt 3.

Punkt 3: Drøftelse: Status fra arbejdsgruppe vedr. tværsektoriel governance

1-32-72-3-25

Resumé

Arbejdsgruppen vedr. udarbejdelsen af den tværsektorielle governance giver på mødet en mundtlig status på deres arbejde.

Mikkel Grimmeshave fra Aalborg Kommune og Lone Iversen fra Hjørring Kommune deltager under punktet.

Sagsfremstilling

I forbindelse med nedsættelsen af arbejdsgruppen for tværsektoriel governance, har der både i Fælles Forretningsudvalg og i Strategisk Sundhedsforum været enighed om, at en ny struktur ikke må være for tung og skal være baseret på et fortsat godt og tæt samarbejde. Grundlæggende er det vigtigt, at der i udarbejdelsen af den nye organisering er fokus på afbureaukratisering og forenkling. Arbejdsgruppen forholder sig derfor løbende i deres arbejde til hvilke dele af den nuværende struktur, som er værdifuld at bibeholde, og hvilke elementer der skal fjernes eller tilpasses for at løse nye opgaver.

Siden sidste møde i Fælles Forretningsudvalg har arbejdsgruppen vedrørende tværsektoriel governance afholdt to møder. På mødet for Fælles Forretningsudvalg gives en mundtlig status for arbejdet med at afklare rammerne for en fælles governance. Status vil blandt andet berøre:

- Kontaktudvalgets beslutning den 15. august om at videreføre udvalget fra 2026 under nyt navn, men med samme deltagerkreds (borgmestre og regionsrådets formandskab), med fokus på politisk samarbejde inden for bl.a. sundhed, interessevaretagelse og mobilitet.
- Overvejelser om etablering af et nyt regionalt-kommunalt forum i tilknytning til de enkelte sundhedsråd.

Drøftelser vedr. almen praksis igangsættes på arbejdsgruppens møde den 8. oktober, hvor Mette Greth deltager. Ved behov inviteres PLO-Nordjylland ligeledes til at deltage på efterfølgende møder i arbejdsgruppen.

Indstilling

Det indstilles, at Fælles Forretningsudvalg:

1. Tager orienteringen til efterretning
2. Drøfter og giver input til den fremlagte status på arbejdet med udarbejdelsen af tværsektoriel governance

Beslutning

Mikkel Grimmeshave deltog i drøftelsen og gav status på arbejdsgruppens proces frem til nu.

Der er afholdt tre møder, og på næstkommende inddrages PLO via Mette Greth i drøftelserne. Processen har været præget af en udpræget vilje til at finde tværsektorielle modeller, hvor der ses fælles spor.

Arbejdsgruppen anbefaler i den forbindelse:

- at der for hvert sundhedsråd etableres et Regionalt Kommunalt Forum på direktørniveau med det opdrag at forberede og følge op på forretninger i de to sundhedsråd samt at sikre en forankring af det strategiske samarbejde på tværs af sektorerne. Det anbefales at Regionalt Kommunalt Forum starter op i 2025 samt at der findes en løsning på involvering af socialområdet og børne/unge området.
- at Fælles Forretningsudvalg og Strategisk Sundhedsforum videreføres i 2026 ift. at sikre at Sundhedsaftalen forsat har et ophæng frem til udløb 2027. Dette dog med en anbefalet mindre mødekadence. De brede sundhedsdrøftelser ligger fremadrettet i Sundhedsrådene.

Derudover har arbejdsgruppen berørt den politiske del, idet Kontaktudvalget har besluttet at Kontaktudvalget videreføres under nyt navn. Den driftsmæssige del er berørt kort, og har fokus fremadrettet.

Fælles Forretningsudvalg kvitterer for et rigtigt godt arbejde og vigtige overvejelser, der danner et solidt grundlag for arbejdsgruppens videre arbejde.

Fælles Forretningsudvalg drøftede status med bemærkning om, at der i 2026 skal være fokus på, hvordan det sikres, at der er tværgående drøftelser mellem de to sundhedsråd. I første omgang etableres de to sundhedsråd og derefter vurderes det, om der ses behov herfor.

Fælles Forretningsudvalg anbefaler, at Strategisk Sundhedsforum godkender, at der etableres Regional Kommunal Forum med opstart i slut november/start december 2025. Mødekadencen bør minimum være månedlig, og i øvrigt modsvare det behov, der ses for at sikre såvel forberedelse og opfølgning på møder. Derudover anbefales det til Strategisk Sundhedsforum, at Fælles Forretningsudvalg og Strategisk Sundhedsforum videreføres i 2026 med en nedsat mødekadence og med fokus på Sundhedsaftalen frem til dennes udløb i medio 2027.

Punkt 4: (Fast punkt) Orientering: Tværsektoriel arbejdsplan for implementering af sundhedsreformen

1-30-72-217-24

Resumé

Fælles Forretningsudvalg orienteres om de seneste opdateringer i den tværsektorielle arbejdsplan for implementering af sundhedsreformen.

Sagsfremstilling

I et samarbejde mellem Region Nordjylland og de nordjyske kommuner er der udarbejdet en tværsektoriel, overordnet og dynamisk arbejdsplan for overgangsperioden 2025-2026, som skal understøtte den fælles implementering af sundhedsreformen. Arbejdsplanen vil løbende blive opdateret og tilpasset, og fungerer som et redskab til at sikre både overblik og fremdrift i reformarbejdet i overgangsårene. Siden sidste version er følgende blevet opdateret:

SPOR 2: Fra sundhedsklynger til sundhedsråd:

Nationalt:

- Q1 2026:
 - 20. mar.: National konference/onboarding for sundhedsrådsmedlemmer (Pol.)

Tværsektorielt:

- Q1 2026:
 - Primo jan.: 12-12 seminar for de forberedende sundhedsråd (Pol.)
 - Månedligt: ét ordinært møde for de forberedende sundhedsråd (Pol.)
 - Månedligt: ét intromøde for de forberedende sundhedsråd (Pol.)
- Q2 2026:
 - Månedligt: ét ordinært møde for de forberedende sundhedsråd — med undtagelse af juli (Pol.)
 - Månedligt: ét intromøde for de forberedende sundhedsråd — med undtagelse af juli (Pol.)
- Q3 2026:
 - Månedligt: ét ordinært møde for de forberedende sundhedsråd (Pol.)
 - Månedligt: ét intromøde for de forberedende sundhedsråd (Pol.)
- Q4 2026:
 - Månedligt: ét ordinært møde for de forberedende sundhedsråd (Pol.)
 - Månedligt: ét intromøde for de forberedende sundhedsråd (Pol.)

SPOR 3: Opgaveflytning

Tværsektorielt:

- Q3 2026:
 - 24. sep.: Dialogmøde mellem RN/AaUH og Aalborg Kommune (Adm.)
- Q4 2026:
 - 6. okt.: Dialogmøde mellem RN/AaUH og Morsø Kommune (Adm.)
 - 6. okt.: Dialogmøde mellem RN/AaUH og Vesthimmerlands Kommune (Adm.)
 - 20. okt.: Dialogmøde mellem RN/AaUH og Mariagerfjord Kommune (Adm.)
 - 21. okt.: Dialogmøde mellem RN/AaUH og Rebild Kommune (Adm.)
 - 27. okt.: Dialogmøde mellem RN/AaUH og Thisted Kommune (Adm.)
 - 31. okt.: Dialogmøde mellem RN/RHN og Frederikshavn Kommune (Adm.)
 - Okt.-nov.: Udarbejdelse af administrativt oplæg (Adm. regionalt)

På det seneste møde i Fælles Forretningsudvalg blev der givet bemærkninger om, at Det Nordjyske eSundhedsvæsen bør tænkes ind som et separat spor, samt et ønske om, at den tværsektorielle arbejdsplan udvides til også at indeholde aktiviteter, der foregår i 2027. Dette vil fremgå af den arbejdsplan, der præsenteres på næste møde i Fælles Forretningsudvalg den 23. oktober.

Indstilling

Det indstilles, at Fælles Forretningsudvalg:

1. Tager orienteringen til efterretning.
2. Drøfter behovet for øvrige opdateringer.

Beslutning

Fælles Forretningsudvalg tog orienteringen til efterretning. Der var enighed om at forsætte i fællesskab med at opdatere arbejdsplanen. Der var ønske om, at arbejdsplanen gøres mere handlingsorienteret, hvorfor Daniel Kjærgaard Simonsen, Mikkel Grimmeshave og Lone Iversen gennemgår arbejdsplanen med det formål.

Bilag

Version 1.5 september 2025: Tværsektoriel arbejdsplan for implementering af sundhedsreform

Punkt 5: (Fast punkt) Orientering: Sundhedsreformen - gensidig orientering

1-30-72-146-24

Resumé

Regeringen og et bredt flertal i Folketinget indgik den 15. november 2024 aftale om Sundhedsreform 2024, der skal styrke og modernisere sundhedsvæsenet.

Fælles Forretningsudvalg orienterer hinanden gensidigt om det arbejde, der pågår med at omsætte reformen.

Sagsfremstilling

Fælles Forretningsudvalg orienterer hinanden om det arbejde, der pågår og de emner man er særligt optaget af. Det kan være i relation til eks.:

- Arbejde i regi af henholdsvis KL og Danske Regioner
- Opgaveflytning
- Overgang fra Sundhedsklynger til Sundhedsråd
- Det tværsektorielle samarbejde i interimperioden

Indstilling

Det indstilles, at Fælles Forretningsudvalg:

1. Tager orienteringen til efterretning

Beslutning

PLO-Nordjylland

Der blev orienteret om, at der nu foreligger et forståelsespapir mellem PLO og Indenrigs- og Sundhedsministeriet, der har fokus på at man kan komme videre med implementeringen af reformen. Man afventer nu klarhed omkring basisfunktion og lovtekst.

Region Nordjylland

Carsten Haugaard Kvist gennemgik kort hovedpunkterne i den nye aftale mellem Indenrigs- og Sundhedsministeriet og PLO. Der blev desuden orienteret om, at kommunerne ifm. opgaveflyttet er blevet anmodet om input til de forventede omkostningsniveauer samt at man i denne uge opstarter de bilaterale drøftelser med de enkelte kommuner.

Kommunerne

Der blev orienteret om, at man er ved at se på konstruktionen vedr. KL's Sundhedskoordinationsforum og hvad dette skal kunne og inddrages i. Derudover er der fokus på Det Nordjyske eSundhedsvæsen og hvordan dette kan og skal hænge sammen med Digital Sundhed Danmark.

Punkt 6: Drøftelse: Indhold for Sundhedspolitisk Samling 2025

1-40-72-3392-24

Resumé

Der afholdes Sundhedspolitisk Samling d. 11. december med formål om at overlevere viden og erfaringer til de kommende Sundhedsråd. Der lægges op til en drøftelse af indholdet for samlingen forud for godkendelse i Strategisk Sundhedsforum og Sundhedssamarbejdsudvalget.

Sagsfremstilling

Sundhedspolitisk Samling afholdes den 11. december, hvor formålet er at sikre en god overlevering af erfaringer og viden fra den eksisterende organisering til de kommende sundhedsråd. Deltagerkredsen er derfor de nuværende politiske niveauer i sundhedsklyngerne og Sundhedssamarbejdsudvalget, samt de respektive kommunal- og regionalpolitikere, som udpeges som medlemmer af sundhedsrådene. Patientinddragelsesudvalget deltager ligeledes.

Med udgangspunkt i formålet for dagen er der udarbejdet et udkast til indholdet for samlingen:

- Velkomst v. Mads Duedahl og Mogens Jespersen
- Politiske opmærksomhedspunkter og erfaringer i omlægningsprocesser
Oplæg v/Kenneth Kristensen ([Forside - Reel Udvikling](#))
- Nye rammer, kendte aktører: hvem gør hvad i fremtidens Sundhedsvæsen??
3 korte videoer om roller og ansvar, og hvad der ændrer sig ifm. Reformen fra henholdsvis Region, Kommuner og PLO?
- Det gode vi har skabt sammen – et godt fundament for det nye samarbejde
Herunder introduktion til vores fælles grundlag i den politiske Vision for samarbejde, Sundhedsaftalen, Samarbejdsaftalerne i Den Tværsektorielle Grundaftale, initiativer fra Sundhedsklyngerne?
- Retning og rammer, politisk fokus i det nye samarbejde?

Med afsæt i de oplevede udfordringer og muligheder i sundhedsklyngerne samt de nye rammer, drøftes det hvordan vi politisk vil arbejde fremover, og hvilke temaer der er vigtige at tage fat i.?

Overvejelser ift. indholdet

Programmet er tiltænkt således, at det både rummer en introduktion til det ståsted, der er i dag, hvor de nuværende politikere kan dele ud af deres erfaringer, samt et fremadrettet blik, hvor de nyvalgte politikere kan komme på banen ift. hvad der optager dem.

Det er første gang, at de nyvalgte politikere mødes i en Sundhedsråds kontekst, hvorfor der er lagt helt korte introduktionsvideoer ind fra henholdsvis kommunerne, regionen og PLO.

Det er desuden vigtigt at understrege, at indholdet af programmet er tentativt, da det skal have sammenhæng til den videre onboarding af sundhedsrådene.

Der lægges desuden op til, at Fælles Forretningsudvalg beslutter rammerne for den administrative deltagerkreds.

Indstilling

Det indstilles, at Fælles Forretningsudvalg:

1. Drøfter indholdet for Sundhedspolitisk Samling forud for godkendelse i Strategisk Sundhedsforum og Sundhedssamarbejdsudvalget.
2. Besslutter rammerne for den administrative deltagerkreds

Beslutning

Fælles Forretningsudvalg drøftede det tentative program med bemærkning om, at det er et spændende format, at man bringer nye og gamle sammen. Det blev betonet, at oplægsholder skal sikre en fælles ramme for den forestående proces og at der er tale om et politisk møde. Der skal desuden være en særskilt opmærksomhed på, at der er tale om tiltrædende og fratrædende politikere, og at et format med en paneldebat mellem disse kan være en god model.

Fælles Forretningsudvalg drøftede rammerne for den administrative deltagerkreds. Da der er tale om et politisk mødeforum blev det besluttet, at den administrative repræsentation alene skal bestå af medlemmerne i Strategisk Sundhedsforum og de medarbejdere, der har en opgave på dagen.

Punkt 7: Godkendelse: Samarbejdsaftale om ernæringsbehandling

1-15-1-72-14-25

Resumé

Fælles Forretningsudvalg besluttede på møde den 16. juni 2023 at igangsætte et arbejde med at udarbejde en separat samarbejdsaftale om ernæringsbehandling. Dette skete på baggrund af en anbefaling om en separat aftale fra alle sundhedsklynger. Hidtil har sondeernæring og parenteral ernæringsbehandling indgået som bilag i *Samarbejdsaftalen om akutte og komplekse forløb i det nære sundhedsvæsen*.

Det indstilles, at Fælles Forretningsudvalg godkender *Samarbejdsaftale om ernæringsbehandling*, samt at aftalen indstilles til videre godkendelse i hhv. Strategisk Sundhedsforum og Sundhedssamarbejdsudvalget.

Sagsfremstilling

Hidtil har sondeernæring og parenteral ernæringsbehandling indgået som to bilag i *Samarbejdsaftalen om akutte og komplekse forløb i det nære sundhedsvæsen*. *Samarbejdsaftalen om akutte og komplekse forløb i det nære sundhedsvæsen* er sidenhen blevet nedlagt og relevante elementer derfra indarbejdet i *Samarbejdsaftalen om tværsektoriel kommunikation ved indlæggelse, udskrivelse og i ambulante forløb*.

Fælles Forretningsudvalg besluttede på møde den 16. juni 2023 at igangsætte et arbejde med at udarbejde en separat samarbejdsaftale om ernæringsbehandling. Dette skete på baggrund af en anbefaling om en separat aftale fra driftsforum i alle sundhedsklynger. Grundet manglende administrative ressourcer, blev igangsættelsen af arbejdet udskudt til 1. kvartal 2024. Kommissorium for arbejdsgruppen er vedlagt som bilag.

Arbejdsgruppen har således haft til opgave at udarbejde en tværsektoriel samarbejdsaftale om ernæringsbehandling, der skal understøtte samarbejdet mellem Region Nordjylland, de 11 nordjyske kommuner og praktiserende læge på ernæringsområdet. Samarbejdsaftalen omhandler somatiske ernæringsproblematikker og omfatter både per oral ernæring, sondeernæring og parenteral ernæring.

PLO Nordjylland har tilkendegivet, at det er PLOs holdning, at egen læges ansvar specifikt inden for ernæringsområdet ikke bør defineres i en samarbejdsaftale, da dette vurderes unødvendigt. PLO har ligeledes tilkendegivet, at PLO ikke betragter ernæring som en almenmedicinsk opgave, og at praktiserende læge ikke har kompetencer inden for ernæringsområdet. Dette afspejles derfor generelt i samarbejdsaftalen.

Det er ambitionen og forventningen, at samarbejdsaftalen om ernæringsbehandling vil understøtte mere sammenhængende forløb mellem særligt hospitalerne og kommunerne til gavn for patienten.

Høring og behandling af samarbejdsaftalen

Forud for indstillingen af aftalen til tværsektoriel behandling, har samarbejdsaftalen været sendt i høring ved de relevante parter, herunder hospitaler, kommuner og PLO, og er justeret på baggrund af bemærkninger fra parterne.

Hospitalsledelserne har tilkendegivet tilslutning til aftalen. Hospitalsledelsen for Psykiatrien har ligeledes fået fremsendt aftalen og tilkendegivet opbakning til den videre tværsektorielle behandling af aftalen, som dog vedrører somatiske ernæringsproblematikker.

Det bemærkes, at der efter høring og tilslutning samt behandling af samarbejdsaftalen i Fælles Forretningsudvalg d. 28. april er sket ændringer i aftalen særligt relateret til praktiserende læges rolle. Ændringen betyder, at PLO-Nordjylland ikke er part i aftalen. I stedet skal kommunerne kontakte hospitalerne direkte jf. samarbejdsaftalen.

Fortsat sagsbehandling

Efter godkendelse i Fælles Forretningsudvalg forventes aftalen indstillet til godkendelse i Strategisk Sundhedsforum den 29. september og endelig politisk godkendelse i Sundhedssamarbejdsudvalget den 29. oktober 2025.

Indstilling

Det indstilles, at Fælles Forretningsudvalg:

1. Godkender Samarbejdsaftale om ernæringsbehandling

2. Godkender, at aftalen indstilles til godkendelse i Strategisk Sundhedsforum og politisk godkendelse i Sundhedssamarbejdsudvalget.

Beslutning

Fælles Forretningsudvalg godkendte, at samarbejdsaftalen fremsendes til godkendelse i Strategisk Sundhedsforum med bemærkning om, at aftalen nu er tilpasset som ønsket.

Bilag

Til godkendelse - Samarbejdsaftale om ernæringsbehandling

Punkt 8: Orientering: Projekt vedr. POCT-kuffert i den kommunale akutsygepleje

1-40-72-13176-24

Resumé

Der er afsat regionale midler i forbindelse med Region Nordjyllands Budget 2025 til at igangsætte indførelse af regionale POCT-kufferter, der stilles til rådighed for den kommunale akutsygepleje. Dette således at sygeplejerskerne kan måle borgernes værdier for om muligt at spare en tur på hospitalet for borgerne - ofte de svageste ældre borgere, der bor på plejecentre.

Fælles Forretningsudvalg orienteres om status på dette arbejde.

Sagsfremstilling

Strategisk Sundhedsforum gav på møde i februar 2025 opbakning til det videre arbejde med afprøvning af regionale POCT-kufferter, som stilles til rådighed for den kommunale akutsygepleje i en kommune i hver af de fire sundhedsklynger. POCT-kufferten vil indledningsvist blive afprøvet i forbindelse med igangværende tværsektorielle projekter i hhv. Brønderslev, Læsø, Aalborg, Morsø og Thisted kommuner med henblik på videre udrulning. Konkret drejer det sig om følgende projekter:

- Indlæggelse hjemme (Thisted og Morsø kommuner)
- Geriatri på kommunale pladser (Aalborg Kommune)
- Diagnostik udrulning (Brønderslev og Læsø kommuner)

Den foreløbige tidsplan for udrulningen af projektet er følgende:

- Brønderslev og Læsø kommuner: Forventet igangsættelse i efteråret 2025.
- Morsø og Thisted kommuner: Forventet igangsættelse i december 2025.
- Aalborg Kommune: Forventet igangsættelse i januar 2026.

Der arbejdes aktuelt med at få færdigudviklet selve POCT-kufferten, som forventes at blive en blødere taske frem for en hård kuffert, hvilket er en af de konklusioner, der er truffet undervejs i udviklingsarbejdet med deltagere fra de to hospitaler samt Brønderslev Kommune. Det er forventningen, at der i første omgang indkøbes udstyr til i alt 10 POCT-kufferter i efteråret 2025. Herudover arrangeres der kompetenceudvikling af kommunalt personale jævnfør ovenstående tidsplan, hvilket hovedsageligt bliver som eLearning.

Årsagen til, at igangsættelsen af projektet strækker sig ind i 1. halvår af 2026 er, at Klinisk Biokemisk Afdeling på Aalborg Universitetshospital, som understøtter udviklingen af kufferten i forhold til det tekniske set-up samt uddannelse af det kommunale personale til brug af udstyret, er udfordret af andre udviklingsprojekter samtidig med udflytning til Hospitalsbyen.

Generelt er der stor opbakning til projektet fra alle involverede parter, og der ses et stort potentiale i projektet med henblik på at få skabt et erfaringsgrundlag med mere fremskudt diagnostik og muligheden for at holde borgerne i eget hjem.

Indstilling

Det indstilles, at Fælles Forretningsudvalg:

1. Tager orienteringen til efterretning.

Beslutning

Fælles Forretningsudvalg tog orienteringen til efterretning.

Punkt 9: Orientering

1-30-72-146-24

Beslutning

Intet til referat.

Punkt 10: Eventuelt

1-01-72-1044-24

Beslutning

Intet til referat.