

REFERAT Sundhedsaftalens Fælles Forretningsudvalg d. 10-04-2025

Mødedato Torsdag d. 10. april 2025 kl. 15:30

Mødested Mødelokale A, Regionshuset

Indholdsfortegnelse

Mødedeltagere.....	3
Godkendelse af dagsorden.....	4
(Fast punkt) Orientering: Sundhedsreformen - gensidig orientering.....	5
Orientering: Tværsektoriel arbejdsplan for implementering af sundhedsreformen.....	6
Godkendelse: Udkast til TO-DO liste for opgaver ifm. implementering af sundhedsreformen.....	7
Drøftelse: Skabelon for opgaveflytning.....	8
Drøftelse: Fælles nordjysk vision for transitionen i forbindelse med implementeringen af sundhedsreformen.....	9
Drøftelse: Kommunale ønsker til information vedrørende regionale sundhedsopgaver.....	10
Eventuelt.....	12

Punkt 1: Mødedeltagere

1-01-72-1044-24

Sagsfremstilling

Faste deltagere

Anne Krøjler, Vesthimmerlands Kommune
Maj Skårhøj, Hjørring Kommune
Bente Graversen, Aalborg Kommune
Anne Fink, Thisted Kommune
Søren Aalund, Mariagerfjord Kommune (medleder)
Lisbeth Lagoni, Aalborg Universitetshospital - **afbud**
Eva Sejersdal Knudsen, Region Nordjylland
Dinah Høngaard, Formand PLO-Nordjylland - **afbud**
Carsten Haugaard Kvist, Region Nordjylland
Daniel Simonsen, Region Nordjylland
Camilla Donslund, PLO-Nordjylland
Thomas Haugaard, Det Fælleskommunale Sundhedssekretariat (sekretariat)
Mathilde Hougaard Madsen, Region Nordjylland (sekretariat)

Beslutning

Ulrik Andersen, kommunaldirektør i Thisted Kommune, deltog i stedet for Anne Fink.

Punkt 2: Godkendelse af dagsorden

1-01-72-1044-24

Indstilling

Det indstilles, at Fælles Forretningsudvalg:

1. Godkender dagsordenen.

Beslutning

Dagsordenen blev godkendt.

Punkt 3: (Fast punkt) Orientering: Sundhedsreformen - gensidig orientering

1-30-72-146-24

Sagsfremstilling

Fælles Forretningsudvalg orienterer hinanden om det arbejde, der pågår og de emner man er særligt optaget af. Det kan være i relation til eks.:

- Arbejde i regi af henholdsvis KL og Danske Regioner
- Opgaveflytning
- Overgang fra Sundhedsklynger til Sundhedsråd
- Det tværsektorielle samarbejde i interimperioden

Indstilling

Det indstilles, at Fælles Forretningsudvalg:

1. Tager orienteringen til efterretning

Beslutning

Fælles Forretningsudvalg tog orienteringen til efterretning med bemærkninger om, at der fra regional side, med inspiration fra erfaringer i Region Midtjylland, var forslag om at lave en tværsektoriel workshop for medarbejdere, leder og chefer om, hvordan man går til opgaveløsningen i dag og hvordan man sammen skaber de gode løsninger fremadrettet. Fokus rettes på en åben proces for input og i første omgang for akutsygepleje, de midlertidige pladser samt akutpladser.

Fælles Forretningsudvalg besluttede, at der nedsættes en arbejdsgruppe, der skal skære formålet med workshopen med viden fra Region Midtjylland samt at komme med et oplæg omkring deltagerkreds og praktik ifm. afholdelsessted og tidspunkt. Fra kommunal side blev der udtrykt ønske om, at afholdelsen udskydes til efter sommerferien samt at arbejdsgruppen overvejer, om det giver mening at tænke afholdelsen ind i de to kommende sundhedsråd. Aalborg Kommune tilkendegav, at de gerne vil deltage i arbejdsgruppen.

Punkt 4: Orientering: Tværsektoriel arbejdsplan for implementering af sundhedsreformen

1-30-72-146-24

Sagsfremstilling

I et samarbejde mellem Region Nordjylland og de nordjyske kommuner er der udarbejdet en tværsektoriel, overordnet, dynamisk arbejdsplan for overgangsperioden 2025-2026, som skal understøtte den fælles implementering af sundhedsreformen. Arbejdsplanen vil løbende blive opdateret og tilpasset og fungerer som et redskab til at sikre både overblik og fremdrift i reformarbejdet i overgangsårerne.

Fælles Forretningsudvalg orienteres om de seneste opdateringer i den tværsektorielle arbejdsplan for implementeringen af sundhedsreformen.

Siden sidste version er følgende blevet opdateret:

- SPOR 3 opgaveflytning: De planlagte møder mellem kommunerne og regionen er blevet tilføjet.

Med blik på versionsstyring fremgår det i sidehovedet, hvilken version der er tale om samt måned. Den version, der blev præsenteret på seminaret, var version 1.0, mens denne er version 1.1.

Indstilling

Det indstilles, at Fælles Forretningsudvalg:

1. Tager orienteringen til efterretning.
2. Drøfter behovet for øvrige opdateringer.

Beslutning

Fælles Forretningsudvalg tog orienteringen til efterretning med bemærkning om, at arbejdsplanen sættes på såvel de ekstraordinære som faste møder i Fælles Forretningsudvalg.

Fælles Forretningsudvalg drøftede, at der er behov for at sætte særligt fokus på Spor 6 og den governancestruktur, der skal være omdrejningspunktet for det kommende tværsektorielle samarbejde på det nordjyske sundhedsområde. Samarbejdet i Nordjylland står på et stærkt fundament, der også fremover skal indtænke de to sundhedsråd og sammenhængene på tværs mellem disse. Der var ønske om, at dette hurtigst muligt foldes yderligere ud i en TO-DO liste, da denne også forudsætter de andre TO-DO lister.

Det blev drøftet, at der i TO-DO listen for Spor 2 skal være ét for hver sundhedsklynge ift. hvordan de lukkes ned. Herunder skal forskellene og det fælles for de to sundhedsråd indtænkes.

Fælles Forretningsudvalg besluttede, at der i forbindelse med drøftelserne på SSF den 23. maj 2025 fra såvel kommunal som regional side præsenteres tanker for en kommende governance på det tværsektorielle sundhedsområde, så vidt det er muligt.

Bilag

Version 1.1 april 2025 Tværsektoriel arbejdsplan for implementering af sundhedsreform

Punkt 5: Godkendelse: Udkast til TO-DO liste for opgaver ifm. implementering af sundhedsreformen

1-30-72-146-24

Sagsfremstilling

På ekstraordinært møde i Sundhedsaftalens Fælles Forretningsudvalg den 5. marts fulgte udvalget op på seminaret "Sammen om Sundhedsreformen". I drøftelsen omkring opmærksomhedspunkter fra seminaret, besluttede udvalget blandt andet, at der skal udarbejdes en konkret TO-DO liste for de opgaver, der skal varetages i forbindelse med implementeringen af sundhedsreformen.

Koordineringsgruppen har på den baggrund udarbejdet et udkast til TO-DO lister, der fremlægges til godkendelse.

TO-DO listerne tager udgangspunkt i den tværsektorielle arbejdsplans opbygning. Dette vil sige, at der laves et dokument for hvert af de syv spor, der indeholder en TO-DO liste for de opgaver, der hører under det enkelte spor. TO-DO listen tager udgangspunkt i den proces, der skal gennemføres, for at opgaven kan løses. TO-DO listerne gør samtidig brug af den samme farvekodning i arbejdsplanen, således der er en sammenhæng. I arbejdsplanen vil der fremadrettet være en markering ved de enkelte opgaver, der tilkendegiver, at der er lavet en TO-DO liste for netop denne opgave.

Der er lavet udkast til TO-DO lister for spor 2 (fra sundhedsklynger til sundhedsråd) og spor 3 (opgaveflytning). Disse er vedlagt som bilag. Såfremt Fælles Forretningsudvalg godkender denne form, vil Koordineringsgruppen udarbejde TO-DO lister for de resterende spor i arbejdsplanen.

Indstilling

Det indstilles, at Fælles Forretningsudvalg:

1. Godkender udkast til TO-DO lister

Beslutning

Fælles Forretningsudvalg godkendte udkast til de foreslåede TO-DO lister, der har til formål at synliggøre de forestående processer med deadlines for derigennem at sikre, hvem der løber med de forskellige opgaver under de respektive spor.

Der var enighed om, at listerne er en god og brugbar logbog for hvordan man kommer i mål med de respektive spor. Det blev besluttet, at der i listerne indbygges/illustreres udefrakommende faktorer, der kan have indflydelse på hvordan der skabes fremdrift – fx forhandlingerne om forårspakken. TO-DO listerne kan med fordel overføres til et Excel ark, så det gøres nemmere at sortere i.

I forbindelse med drøftelserne omkring Spor 2 og visionsarbejdet blev det drøftet, at det er tidligt at skulle formulere en vision. En vision vil for nuværende stille sig på intentionerne i sundhedsreformen, den fælles sundhedsaftale og visionspapiret for det nordjyske eSundhedsvæsen. Visionsarbejdet bør derfor i den nuværende fase fokusere på hvordan vi samarbejder i overgangen fra den tidligere struktur med sundhedsklynger til en ny og fremadrettet struktur med sundhedsråd.

Det blev aftalt, at man også skal få input fra politikerne ift. en vision for det fremadrettede tværsektorielle samarbejde i overgangen til den nye struktur. Sundhedsråd Limfjorden skal i forvejen mødes den 19. maj, hvor drøftelsen kan være en del af programmet, mens man skal have arrangeret et møde i Sundhedsråd Vendsyssel, eller gøre brug af et eksisterende sundhedsklynge møde på politisk niveau i Nord. De politiske input gives til Strategisk Sundhedsforum den 23. maj, der har til opgave at udarbejde visionen og som skal præsenteres for Kontaktudvalget i august. Visionen bliver en del af overleveringen til de nye politikere ifm. Sundhedspolitisk Samling i december.

Bilag

TO-DO liste spor 2 - fra sundhedsråd til sundhedsklynger

TO-DO liste spor 3 - opgaveflyt

Punkt 6: Drøftelse: Skabelon for opgaveflytning

1-30-72-146-24

Sagsfremstilling

I forbindelse med sundhedsreformen overgår ansvaret for flere sundhedsopgaver fra kommunerne til regionen. For at understøtte regionens overtagelse af opgaveansvaret foretages en afdækning af disse kommunale opgaveområder, dvs. der indhentes en beskrivelse af den nuværende opgavevaretagelse i de nordjyske kommuner.

Kommunalt er der på den baggrund udarbejdet et udkast til en skabelon for afdækningen (vedhæftet som bilag). Skabelonen afdækker den kommunale akutfunktion, midlertidige pladser, rehabilitering på specialiseret niveau og almen genoptræning på avanceret niveau, samt patientrettet forebyggelse. For hvert af disse opgaveområder spørges der i skabelonen ind til emner såsom opgaveindhold, aktivitet, organisering/ledelse, fysiske rammer, medarbejdere mm.

Formålet med afdækningen er at give en nuanceret beskrivelse af den nuværende opgaveløsning i de enkelte kommuner. Eftersom de endelige og præcise afgrænsninger af, hvor opgaveansvaret flyttes, endnu ikke er kendt, så kan beskrivelserne også delvist afdække aktivitet, hvor ansvaret ikke ender med at blive overflyttet til regionen.

Den 4. april blev det vedlagte udkast til skabelon sendt til Region Nordjylland med henblik på behandling på møde i den regionale Koncernledelse den 9. april 2025. Formålet med behandlingen er at give regionale input til indholdet af skabelonen inden senere igangsættelse af afdækningen.

På mødet kan tilbagemelding fra den regionale behandling drøftes, ligesom den videre proces for afdækningen kan drøftes. Et udkast til denne proces er beskrevet i "to do-listen" for skabelonen behandlet under andet punkt på dagsordenen. Jf. dette udkast til proces er afdækningen sat til igangsættelse ultimo april, så det er muligt at få godkendt den endelige skabelon i alle 11 kommuner inden igangsættelse (udkast til skabelonen er udarbejdet med input fra et udsnit af kommunerne).

Indstilling

Det indstilles, at Fælles Forretningsudvalg:

1. Drøfter eventuel tilretning af skabelonen til afdækning af de opgaver, hvor opgaveansvaret i forbindelse med sundhedsreformen overgår fra kommuner til region.
2. Drøfter den videre tidsplan for afvikling af afdækningen.

Beslutning

Fælles Forretningsudvalg drøftede tilbagemeldingerne fra behandling af skabelonen på møde i koncernledelsen den 9. april 2025, hvor Mikkel Grimmeshave også deltog i drøftelserne. Koncernledelsen kvitterede for et godt udkast, der blev modtaget meget positivt. Koncernledelsen havde en række input til spørgeskemaet, som er sendt til Det Fælleskommunale Sundhedssekretariat.

Fælles Forretningsudvalg besluttede, at Mikkel Grimmeshave og Daniel Simonsen afklarer tilpasningerne af skabelonen forud for udsendelse til kommunerne. Kommunerne drøfter udkast til skabelon på det kommunale formøde forud for Strategisk Sundhedsforum den 23. maj 2025, hvorefter den endelige skabelonindstilles til godkendelse på Strategisk Sundhedsforum senere samme dag.

Bilag

Skabelon til beskrivelse af opgaveflytning (040425)

Punkt 7: Drøftelse: Fælles nordjysk vision for transitionen i forbindelse med implementeringen af sundhedsreformen

1-30-72-146-24

Sagsfremstilling

Som en del af arbejdsplanen og med opbakning fra Kontaktudvalget skal der udarbejdes en fælles nordjysk vision for transitionen i forbindelse med implementeringen af sundhedsreformen.

Formandskabet for Fælles Forretningsudvalg foreslår, at i stedet for et selvstændigt visionsseminar, integreres drøftelsen af den fælles nordjyske vision for transitionen i SSF-mødet den 23. maj.

Formandskabet har drøftet følgende rammer og indhold for visionsdrøftelsen:

- Udgangspunkt i intentionerne i sundhedsreformen, principperne i Sundhedsaftalen og Retningspapiret for eSundhedsvæsenet.
- Der skal være en fælles kernefortælling om, hvad vi vil med sundhedsreformen.
- Tre centrale temaer for visionen:
 1. Den dobbelte demografiske udfordring – dødens gab.
 2. Dilemmaet med reformen, at bevægelserne er forskellige afhængige af, hvilken sektor vi er i (Decentralisering vs. Centralisering).
 3. Hvordan vil vi være i de nye snit sammen?
- Forslag til oplægsholdere: Politikere (evt. fra SSU) for at bygge bro til Kontaktudvalget.

For at sikre tilstrækkelig tid til en grundig drøftelse kan det overvejes, at formøderne og SSF-mødet starter 30 minutter tidligere (SSF-mødet kl. 11.30) og SSF-mødet forlænges til kl. 15. Dette vil give samlet set 3,5 timer til SSF-mødet, hvor op til 1,5 time kan afsættes til visionsdrøftelsen, mens den resterende tid anvendes til øvrige dagsordenspunkter. Det foreslås, at deltagerne fra februar-seminaret også inviteres til at deltage i visionsdrøftelsen.

FFU bedes drøfte modellen med at inddrage SSF-mødet til visionsdrøftelsen samt rammen og det indhold, der skal danne grundlag for drøftelsen. Der ønskes en stillingtagen til, hvilket niveau af færdighed det ønskes, at det produkt, der tages afsæt i på SSF-mødet, skal have - hvor "blankt" skal papiret være?

Som det fremgår af To-Do-listen, skal der gøres opmærksomhed på den meget korte tidsramme til at indarbejde input eller udarbejde et produkt inden møderne i Sundhedssamarbejdsudvalget og Kontaktudvalget. Fristen for SSU-mødet den 3. juni er den 19. maj, og dagsordenen udsendes den 27. maj. Fristen for mødet i kontaktudvalget den 6. juni er den 30. maj. Procesmæssigt vil det derfor være mere hensigtsmæssigt at præsentere visionen for Kontaktudvalget på deres møde den 15. august.

Indstilling

Det indstilles, at Fælles Forretningsudvalg:

1. Drøfter rammen og indholdet for visionsdrøftelsen.

Beslutning

Fælles Forretningsudvalg drøftede rammen og indholdet for visionsdrøftelsen i forlængelse af drøftelserne under pkt. 4 på dagsordenen. Det er vigtigt at få italesat governance og have fokus på det gode tværsektorielle samarbejde. Derudover er det vigtigt, at visionsdrøftelserne skaleres lidt ned for nuværende. Strategisk Sundhedsforum drøfter det på næstkommende møde den 23. maj, og Kontaktudvalget orienteres den 6. juni om status for senere at blive præsenteret for arbejdet. Visionen præsenteres for Kontaktudvalget i august.

Bilag

TO-DO liste spor 2 - fra sundhedsråd til sundhedsklynger

Punkt 8: Drøftelse: Kommunale ønsker til information vedrørende regionale sundhedsopgaver

1-30-72-146-24

Sagsfremstilling

De kommende sundhedsråd skal jf. sundhedsreformen behandle en række regionale sundhedsopgaver. Det indebærer bl.a. strategi og planlægning af sygehusdrift og planlægning af almenmedicinske tilbud. For at understøtte de kommunale repræsentanter i at varetage disse opgaver i sundhedsrådene er der ønske om, at de nordjyske kommuner, i første omgang administrativt, får et indblik i indholdet af relevante regionale sundhedsopgaver og rammerne for opgaveløsningen.

I den nordjyske kommunale sundhedsdirektørkreds er der lavet en indledende indhentning af input til, hvad informationsbehovet emnemæssigt kunne omhandle. De indkomne ønsker til viden om regionale sundhedsopgaver dækker bl.a.:

- Akutområdet og det præhospitale område
- Overblik over samlede aktiviteter i sundhedsrådets område
- Borgernes adgang til og brug af regionale sundhedsydelser som f.eks. almen praksis, speciallæger og hospitalsspecialer
- Regionens nuværende aktiviteter indenfor borgerrettet og patientrettet forebyggelse
- Generelt og systematisk overblik over hvilke nuværende regionale opgaver sundhedsrådene skal beskæftige sig med; hvordan fungerer disse opgaver i dag, hvad er indholdet, og hvilke snitflader har de til kommunale opgaver
- Indblik i/drøftelse af eksisterende regionale driftsaftaler (med henblik på at forberede dialog om eventuelle kommunale leverandøraftaler)
- Beredskabsområdet, såfremt dette bliver et emne for sundhedsrådene

På mødet i Fælles Forretningsudvalg ønskes en indledende drøftelse af hvilket indhold/emner kommunerne kunne have behov for at blive klogere på; i den forbindelse kan Region Nordjylland naturligvis have bud på emner, som kunne give mening at informere kommunerne om. Yderligere er der behov for at afklare formen på denne informationsindsats; fra kommunal side har det været drøftet i Sundhedsdirektørernes Forretningsudvalg, at der ikke (i hvert fald for nuværende) er ønske om deciderede "besigtigelsesbesøg" af fysiske lokaliteter, men mere en informationsindsats i retning af et eller flere informationsmøder med oplæg om relevante emner. Tidsmæssigt er der et kommunalt ønske om, at informationsindsatsen kan afvikles inden sommerferien 2025.

Det kan afslutningsvis bemærkes, at der i forbindelse med den kommunale indhentning af input til informationsbehovet ligeledes er fremkommet ønsker, som relaterer sig til udvikling, strategi og samarbejde om den fremadrettede opgaveløsning (f.eks. kommende samtænkning af psykiatri og somatik, snitflader/opgaveløsning i sundhedsreformens nye opgavefordeling, understøttelse af sundhedsråd mv.). Der lægges op til, at disse spørgsmål også skal drøftes tværsektorielt, men at dette gøres adskilt fra indsatsen med at give et kommunalt indblik i den nuværende regionale opgaveløsning og rammerne herfor.

Indstilling

Det indstilles, at Fælles Forretningsudvalg:

1. Drøfter hvordan de nordjyske kommuner kan gives et indblik i relevante regionale sundhedsopgaver, herunder afklaring af indhold, form og timing af dette.

Beslutning

Fælles Forretningsudvalg drøftede, at der ikke kommunalt ses behov for en decideret besøgsrunde, men at der er tale om et behov for vidensdeling. Den regionale side tog positivt imod kommunernes tilbagemeldinger og fandt områderne relevante; integration af somatik og psykiatri, herunder nye samarbejdsflader, rusmiddelområdet og arbejdet med dobbeltdiagnoser tilføjes til fællesmængden af områder, der er relevante for kommunerne af blive informeret omkring.

Der lægges op til en model, hvor der regionalt fra Aalborg Universitetshospital inviteres til møder for kommuner i Limfjorden, mens Regionshospital Nordjylland inviterer kommunerne i Vendsyssel. Psykiatrien og Den Præhospitale Virksomhed deltager begge steder, da deres område for nuværende går på tværs. Det tilstræbes at møderne afholdes inden sommerferien 2025.

Punkt 9: Eventuelt

1-01-72-1044-24

Beslutning

Søren Aalund deltog sidste gang i Fælles Forretningsudvalg og kvitterede for et godt samarbejde på tværs gennem årene. Randi Sveistrup træder ind i Fælles Forretningsudvalg for Thisted Kommune og Anne Christmann Ramsgaard for Hjørring Kommune efter 1. maj. Anne Krøyer fra Vesthimmerlands Kommune træder ind som medformand i Fælles Forretningsudvalg og Strategisk Sundhedsforum.