

# **REFERAT Sundhedsklynge Vest Politisk Niveau d. 20-11-2023**

**Mødedato** Mandag d. 20. november 2023 kl. 16:00

**Mødested** Asylgade 22, 7700 Thisted - Mødelokale 1

## Indholdsfortegnelse

Deltagere.....	3
Godkendelse af dagsorden.....	5
Overførsel af klyngemidler til 2024.....	7
Orientering om projekter.....	10
Temadrøftelse med Patientinddragelsesudvalget.....	12
Orientering om den økonomiske situation for parterne i Sundhedsklynge Vest.....	14
Orientering om Sundhedsstrukturkommissionens besøg.....	16
Drøftelse af anbefalingerne fra Robusthedskommissionen.....	18
Eventuelt.....	21

## **Punkt 1: Deltagere**

### **Beslutning**

Der var afbud fra Flemming Rishøj, Maja Behrmann og Hans Ejner Bertelsen.

Velkommen til Jørgen Rørbæk. Jørgen deltager fast i stedet for Lina fremadrettet.  
Der blev efterfølgende givet en kort introduktion til deltagerne på politisk niveau.

# Sagsfremstilling

Formænd:

- Regionsrådsformand Mads Duedahl, Region Nordjylland, [Mads.duedahl@rn.dk](mailto:Mads.duedahl@rn.dk)
- Borgmester Niels Jørgen Pedersen, Thisted Kommune, [njpe@thisted.dk](mailto:njpe@thisted.dk)

Medlemmer:

- Regionsrådsmedlem Hanne Korsgaard, Region Nordjylland, [h.korsgaard@rn.dk](mailto:h.korsgaard@rn.dk)
- Borgmester Hans Ejner Bertelsen, Morsø Kommune [heb@morsoe.dk](mailto:heb@morsoe.dk)
- Formand for Psykiatri- og Socialudvalget, Vibeke Gamst, Region Nordjylland, [vig@rn.dk](mailto:vig@rn.dk)
- Udvalgsformand Social- og Seniorudvalg Henrik Gregersen, Thisted Kommune, [hgr@thisted.dk](mailto:hgr@thisted.dk)
- Formand for Sundhedsudvalget Lina Hundebøll Jespersen, Region Nordjylland, [Lina.jespersen@rn.dk](mailto:Lina.jespersen@rn.dk)
- Udvalgsformand Sundhed-, Kultur- og Fritidsudvalget, Torben Overgaard Nielsen, Thisted Kommune, [ton@thisted.dk](mailto:ton@thisted.dk)
- Formand for Det Nære Sundhedsvæsen Pia Buus Pinstrup, Region Nordjylland, [p.pinstrup@rn.dk](mailto:p.pinstrup@rn.dk)
- Formand for Social-, Sundhed- og Beskæftigelsesudvalget Henning Sørensen, Morsø Kommune, [pohs59@morsoe.dk](mailto:pohs59@morsoe.dk)
- Formand PLO-Nordjylland Charlotte Lønskov, [clonskov@gmail.com](mailto:clonskov@gmail.com)
- PLO-K formand i Thisted Kommune Knut Rønning, [knutron1@yahoo.no](mailto:knutron1@yahoo.no)

Administrativ deltagelse:

- Direktør Eva Sejersdal Knudsen, Patientforløb og Økonomi, Region Nordjylland, [Eva.sejersdal@rn.dk](mailto:Eva.sejersdal@rn.dk)
- Direktør Tue Von Pålman, Thisted Kommune, [tpv@thisted.dk](mailto:tpv@thisted.dk)
- Psykiatridirektør Jan Mainz, [Jan.mainz@rn.dk](mailto:Jan.mainz@rn.dk)
- Direktør Henrik Rene Christensen, Morsø Kommune, [Henrik.christensen@morsoe.dk](mailto:Henrik.christensen@morsoe.dk)
- Sygeplejefaglig direktør Lisbeth Kjær Lagoni, [l.lagoni@rn.dk](mailto:l.lagoni@rn.dk)

Sekretariat:

- Udviklingskonsulent Michael Hye, Thisted Kommune [mihy@thisted.dk](mailto:mihy@thisted.dk)
- AC-fuldmægtig Maja Lynderup Behrmann, Region Nordjylland, [m.behrmann@rn.dk](mailto:m.behrmann@rn.dk)

## **Punkt 2: Godkendelse af dagsorden**

### **Beslutning**

Godkendt.

# Sagsfremstilling

## Indstilling

Det indstilles, at politisk niveau i Sundhedsklynge Vest:

1. Godkender dagsordenen

## **Punkt 3: Overførsel af klyngemidler til 2024**

### **Beslutning**

Godkendt.

Mads Duedahl indledte med en kort introduktion punktet. Der tilføres på nuværende tidspunkt ikke midler til sundhedsklyngerne fra national side.

## Sagsfremstilling

v. Mads Duedahl

Regeringen, Kommunernes Landsforening (KL) og Danske Regioner indgik d. 11. juni 2021 en aftale om nærhed og sammenhæng (Sundhedsklynger). Som en del af aftalen blev det aftalt, at regioner og kommuner prioriterer i alt 80 mio. kr. som fælles midler i 2022, der fordeles 50/50 mellem parterne til opstart af Sundhedsklyngernes arbejde. Der blev i økonomiaftalerne for 2023 afsat tilsvarende beløb til opstart og implementering af den nye sundhedsklynge-struktur.

For Nordjylland har kommunernes og regionens bidrag i alt udgjort ca. 16 mio. kr., som er fordelt til de fire nordjyske sundhedsklynger på baggrund af indbyggertal. De fire nordjyske sundhedsklynger besluttede alle i vinterhalvåret 2022, at uforbrugte i 2022 blev overført til 2023.

De fælles midler har fra centralt hold haft til formål at understøtte udviklingen af konkrete indsatser og udviklingsinitiativer målrettet de fælles patienter og patientforløb i sundhedsklyngen. Derfor har Sundhedsklyngerne i løbet af foråret udarbejdet handleplaner indeholdende en række indsatser, som man ønsker at arbejde med i en lokal kontekst. I denne forbindelse har det politiske niveau i de enkelte sundhedsklynger udmøntet deres midler til disse indsatser.

Med økonomiaftalerne for 2024 er der indgået en række aftaler, der vil have betydning for det tværsektorielle samarbejde i Nordjylland. En væsentlig aftale er, at indsatserne i sundhedsklyngerne nu er en integreret del af den regionale og kommunale indsats for omstilling og mere sammenhæng, og skal fra 2024 finansieres af de regionen og kommunerne i de enkelte sundhedsklynger. Dette vil sige, at der i 2024 ikke vil blive udmøntet øremærket midler til sundhedsklyngerne fra nationalt hold.

I et [fælles notat om udmøntningen fra ministeriet, KL og Danske Regioner](#), der udkom i november 2022, lægges der op til, at eventuelle uforbrugte midler til klyngerne for 2023 i den enkelte kommune eller region kan videreføres til 2024. Det forudsætter, at region hhv. kommuner forpligter sig på at sikre et tilsvarende råderum for afløbet inden for det samlede regionale/kommunale udgiftsloft for 2024.

I forbindelse med Sundhedssamarbejdsudvalgets møde den 27. juni 2023, drøftede kredsen bl.a. sundhedsklyngernes økonomiske rammer. På baggrund af disse drøftelser og økonomiaftalerne for 2024, opfordrer Sundhedssamarbejdsudvalget de nordjyske sundhedsklynger til at overføre uforbrugte midler fra 2022 og 2023 til 2024, således der fortsat er fælles midler at benytte til lokale eksisterende eller nye indsatser i den enkelte sundhedsklynge og dermed opretholde momentum.

Sundhedsklynge Vest har i 2022 og 2023 modtaget samlet 1.743.106 kr. Fordelt mellem nedenstående parter:

Samlet budget for Sundhedsklynge Vest	
Morsø Kommune	286.000 kr.
Thisted Kommune	602.572 kr.
Region Nordjylland	882.000 kr.
<b>Samlet budget</b>	<b>1.743.106 kr.</b>

På mødet d. 10. maj 2023 udmøntede Sundhedsklynge Vest følgende midler til henholdsvis projekt om forebyggelige (gen)indlæggelser og Unge på vej i job og uddannelse:

<b>Udmøntede midler i Sundhedsklynge Vest</b>			
<b>År</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>Samlet udmøntede midler i alt</b>
<b>Unge på vej i job eller uddannelse</b>	75.000 kr.	145.000 kr.	220.000 kr.
<b>Forebyggelige (gen)indlæggelser</b>	155.000 kr.	745.000 kr.	900.000 kr.
<b>Samlet forbrug</b>	230.000 kr.	890.000 kr.	1.120.000 kr.

I ovenstående tabel er der udmøntet i alt 1.120.000 kr. ud af 1.743.106 kr., hvilket gør at Sundhedsklyngens restmidler udgør: 623.106 kr. som Sundhedsklyngen fremadrettet kan udmønte.

<b>Overførsel til 2024</b>	
Forbrug 2023	230.000 kr.
Samlet budget	1.743.106 kr.
Uforbrugte midler	1.513.106 kr.

Grundet at alle udmøntede midler endnu ikke er forbrugt, estimeres det, at sundhedsklyngen samlet set skal overføre 1.513.106 kr. til 2024.

### **Indstilling**

Det indstilles, at politisk niveau i Sundhedsklynge Vest:

1. Godkender, at uforbrugte midler overføres til 2024.

## **Punkt 4: Orientering om projekter**

### **Beslutning**

Orienteringen blev taget til efterretning.

Cecilie Laustsen (Projektleder) og Toke Nilson præsenterede projektet omkring indlæggelse i eget hjem. Projektet opstartes på to plejehjem og to afklaringscentre i henholdsvis Thisted og Morsø Kommune.

Der var stor interesse for projektet og mange perspektiver som kunne komme i spil, hvis projektet viste gode resultater.

Projektet forventes igangsat i starten af 2024 forventeligt januar/februar.

Der er fokus på nuværende tidspunkt på at skabe gode arbejdsgange og implementeringen af projektet.

PLO deltager i styregruppen og gjorde opmærksom på, at plejehjemslægerne også var en part som skulle orienteres.

Susanne Jensen gav en kort introduktion til projekt unge på vej i job eller uddannelse.

Der var fokus på at det gerne skulle udvikle sig til en generel måde at arbejde med unge på, som havde kontakt med psykiatri og jobcenter.

## Sagsfremstilling

v. Tue Von Pahlman og Lisbeth Lagoni

Den 10. maj. 2023 godkendte politisk niveau i Sundhedsklynge Vest to projekter henholdsvis Unge på vej i job og uddannelse (samarbejde mellem psykiatri og jobcentre) og Projekt omkring forebyggelige genindlæggelser samt igangsættelse af en undersøgelse af hvilke tilbud som de respektive kommuner havde omkring mental sundhed for børn og unge.

I nedenstående afsnit redegøres der enkeltvis for status på nuværende tidspunkt. Hvert projekt vil blive indledt med en kort præsentation.

### **Forebyggelige genindlæggelser**

1. oktober blev projektlederen ansat i Thisted Kommune med fokus på at arbejde med indlæggelse i eget hjem. Projektet forventes igangsat pr. 1.1 2024 med første indlæggelse i eget hjem ud fra to plejecentre og to afklaringscentre i Thisted og Morsø Kommune.

Formålet med projektet er at sikre gode patientforløb for ældre borgere med komplekse helbredsudfordringer ved at tilbyde behandling tæt på borgerens nærmiljø.

Projektet vil blive præsenteret af Toke Kirchberg Nilsson.

### **Unge på vej i job og uddannelse**

Projektet fortsætter i nuværende form med psykiatrien som tovholder. Der arbejdes fremadrettet med ressourceforløbsborgere som ny målgruppe, som indarbejdes i nuværende samarbejde. Det forventes at den nye målgruppe indarbejdes i projektet fra årsskiftet.

Projektet vil blive præsenteret af Susanne Jensen.

### **Undersøgelse af mental sundhed for børn og unge**

På sidste møde, blev det ligeledes besluttet, at projektlederen skulle foretage en undersøgelse om mental sundhed. Grundet ansættelsen først er sket fra oktober 2023 er der lavet en prioritering med fokus på igangsættelse af projektet omkring forebyggelige (gen)indlæggelser, hvilket har betydet en udsættelse af kortlægning til primo 2024.

### **Indstilling**

Det indstilles, at politisk niveau i Sundhedsklynge Vest:

1. Tager orienteringen til efterretning.

## **Punkt 5: Temadrøftelse med Patientinddragelsesudvalget**

### **Beslutning**

Anja Ritter gav en kort introduktion til Patientinddragelsesudvalget.

Der var fokus på inddragelse og om det skete. Det var oplevelsen at det skete især i samarbejdet i sundhedsklyngerne. Patientinddragelsesudvalget havde fokus på at hjælpe deres patienter med at spørge de rette steder og guide dem. Der kommer ikke altid så mange henvendelser til Patientinddragelsesudvalget, men udvalget sørger for at spørge i deres bagland, hvis der er noget som skal bringes ind i udvalgsregi.

Patientinddragelsesudvalget pointerede, at der var to fokusområder hvor de oplevede udfordringer:

1. Det psykiatriske område, hvor især overgangen fra børn til voksne skaber udfordringer samt overgangen til kommunale tilbud. Det er oftest kommunikationen som går skævt.
2. Forskelle i hjælpemidler fra region til kommuner. Det opleves som en større udfordring, da hjælpemidlerne ikke er ens på tværs af kommuner og region.

Der blev ligeledes spurgt om oplevelsen af digitalisering og her var opfordringen fra repræsentanten fra Patientinddragelsesudvalget, at der gerne måtte komme mere fokus på det og blive benyttet mere hvor det giver mening både for sygehuset og praktiserende læger.

## Sagsfremstilling

v. Repræsentanter for Patientinddragelsesudvalget

Bekendtgørelsen for sundhedsklyngerne beskriver at sundhedsklyngerne skal inddrage repræsentanter for patienter og pårørende og at der skal inviteres til dialogmøder.

På mødet d.21. marts 2023 blev det besluttet at invitere repræsentanter fra patientinddragelsesudvalget med til nuværende møde med henblik på, at drøfte patientinddragelse i sundhedsklynge Vest.

Mødet indeholdt også forslag til tre emner, som der ønskes drøftet med patientinddragelsesudvalget:

- Digitalisering af patientforløb
- Mental Sundhed for unge
- Forebyggelige (gen)indlæggelser

Anja Ritter og Flemming Rishøj vil indlede mødet med et oplæg omkring Patientinddragelsesudvalget og deres arbejde samt deres vinkel på forskellige emner som fylder for patienter i Sundhedsklynge Vest herunder ovenstående.

### Indstilling

Det indstilles, at politisk niveau i Sundhedsklynge Vest:

1. tager orienteringen til efterretning.
2. Drøfter oplægget

## **Punkt 6: Orientering om den økonomiske situation for parterne i Sundhedsklynge Vest**

### **Beslutning**

Taget til efterretning.

## **Sagsfremstilling**

v. Mads Duedahl

De kommunale og regionale politikerne har inden for den seneste tid vedtaget nye budgetter for 2024. Alle parter har vedtaget budgetter, som har betydet besparelser på flere områder. På mødet ønskes der en gensidig orientering om budgetternes konsekvenser, som påvirker hinandens praksis.

### **Indstilling**

Det indstilles, at politisk niveau i Sundhedsklynge Vest:

1. Tager orienteringen til efterretning.

## **Punkt 7: Orientering om Sundhedsstrukturkommissionens besøg**

### **Beslutning**

Taget til efterretning.

Mads Duedahl gav en kort introduktion til dagen og hvad der havde været fokus på.

Det forventes, at der kommer flere bud på struktureringen af et nyt sundhedsvæsen, som har et større fokus på det nære sundhedsvæsen.

Der vil komme et udspil i slutningen af april og forventeligt træffes en beslutning i løbet af efteråret 2024 om fremtiden.

## Sagsfremstilling

v. Mads Duedahl og Niels Jørgen Petersen

D. 19. september var Sundhedsstrukturkommissionen, repræsenteret ved Jesper Fisker, Dorte Crüger og Sidsel Vinge, på besøg i Region Nordjylland på Aalborg Universitetshospital – Thisted. Sundhedsstrukturkommissionen havde et ønske om at besøge Thisted for at undersøge, hvordan en hospitalsfunktion placeret geografisk relativt langt fra det centrale hospital i Aalborg fungerer.

Overskrifterne for besøget var:

- Aalborg UH – Thisted som nærhospital – udfordringer og tilbud
- Det tværsektorielle samarbejde i Sundhedsklynge Vest
- Lægedækning i Thisted
- Drøftelse af de overordnede politiske rammer og strukturer for udviklingen af det nære sundhedsvæsen.

### Indstilling

Det indstilles, at politisk niveau i Sundhedsklynge Vest:

1. tager orienteringen til efterretning.

## **Punkt 8: Drøftelse af anbefalingerne fra Robusthedskommissionen**

### **Beslutning**

Klaus Larsen gav en introduktion til rapporten – det anbefales at læse hele rapporten igennem. Det giver kontekst og sammenhæng ift. pixiudgaven.

Der var fokus på, at anbefalingerne ikke kunne stå alene og skulle ses i sammenhæng, for at det gav en effekt på det samlede sundhedsvæsen. Der var fokus på om der nogle steder kunne indsættes teknologi, som kunne frigive ressourcer et sted for at kunne indgå andre steder.

Klaus Larsen bad til sidst det politiske niveau reflektere over følgende spørgsmål:

Hvordan kommer man i gang med at indarbejde anbefalingerne? Skal der laves en sjette region, som kun er digital? Og hvad ville de skulle lave?

## Sagsfremstilling

V. Klaus Larsen, IT Direktør i Region Nordjylland, medlem af Robusthedskommissionen

I forlængelse af den politiske sundhedsaftale fra maj 2022 nedsatte den tidligere regering en kommission for robusthed i sundhedsvæsenet. Kommissionens havde til opgave at komme med anbefalinger til, hvordan der sikres mere personale med mere tid til kerneopgaven i sundhedsvæsenet.

Robusthedskommissionen blev nedsat med det formål at komme med anbefalinger til løsning af de grundlæggende udfordringer i sundhedsvæsenet og på ældreområdet, med sikring af uddannet og kompetent personale i hele landet. Kommissionen skulle samtidig have særligt fokus på den lange bane, set i lyset af voksende antal ældre samt stigning i antal borgere med kroniske sygdomme og psykiske lidelser.

Robusthedskommissionen har den 11. september 2023 offentliggjort dens afrapportering, hvor der indgår 20 anbefalinger med konkrete indsatser, som skal sikre et robust sundhedsvæsen. Rapporten kan tilgås [her](#).

I kommissionens rapport er de 20 anbefalinger samlet under tre overordnede tilgange, som udgør temaerne for anbefalingerne:

- Stærkere prioritering og klogere opgaveløsning
- Attraktive arbejdspladser og tid til kerneopgaven
- Rette kompetencer og faglig fleksibilitet

Rapporten bekræfter udfordringsbilledet, hvor sundhedsvæsenet på sigt står overfor flere ældre, flere med kroniske sygdomme samt en arbejdsstyrke præget af deltidsarbejde og en tidlig tilbagetrækningsalder. Kommissionen har i deres rapport udvalgt seks præmisser, som danner grundlaget for de 20 anbefalinger. Heriblandt, at sundhedsvæsenet ikke kan optage en uforholdsmæssig større andel af arbejdsstyrken, at der er behov for en skarpere prioritering (blandt andet med differentiering i indsatser) samt en opprioritering af vækst, innovation og kvalitet i det primære sundhedsvæsen.

Følgende punkter opstiller en række overvejelser og dilemmaer ift. kommissionens anbefalinger:

- Der er lagt op til oprettelsen af et nationalt prioriteringsråd, som skal have fokus på opgaveløsning, der går på tværs af sektorer. Dette kan give overvejelser ift. hvordan den lokale prioritering blandt parterne, i sundhedsklyngerne og i Sundhedssamarbejdsudvalget kan spille op imod et nationalt prioriteringsråd. Det vil sige, om det kan skabe dilemmaer ift. den lokalpolitiske prioritering ud fra lokale behov, ønsker, rammer, mv.
- Der lægges op til en skarpere prioritering ift. uhensigtsmæssige behandlinger, herunder at sætte øget fokus på at styrke forebyggelse, tidlige indsatser samt visitation i det primære sundhedsvæsen. Det vil sige, at man behandler borgere/patienter lige ved at behandle dem ulige. Det kræver samtidig at man dels lokalt og dels centralt forholder sig til forventningsafstemning med borgerne/patienterne.
- Udover de handlemuligheder, som kommuner og region har ift. styrkelse af forebyggelse og tidlige indsatser, kræver disse samtidig handling fra central hold ift. afgifter, adgang, forbud, mv. Det kan derfor overvejes hvilke potentialer der er ift. kommunernes og regionens handlemuligheder.

- Der lægges op til nedbringelse af uhensigtsmæssig dokumentation. Udover de muligheder som kommuner og region selv har ift. at se på egen dokumentationspraksis, så bygger en betydelig del af dokumentationskrav på lovgivningskrav centralt fra. Samtidig er en del af dokumentationen, der kræves af hensyn til patientsikkerhed, økonomistyring, forskning, mm. Der kan følgelig stilles spørgsmålstegn ved hvilke muligheder, der findes ift. afbureaukratisering i det tværsektorielle samarbejde.
- Der lægges ligeledes op til, at medarbejderne på sundhedsområdet i højere grad går op i tid og deler deres vagter mellem geografier/sektorer, mv. Der kan sættes spørgsmålstegn ved om de tiltag fordrer fastholdelse i arbejdet i en tid med begrænset adgang til medarbejderressourcer på sundhedsområdet.

Kommissionens anbefalinger kræver politisk behandling hos regeringen og i Folketinget. Desuden vil flere af anbefalingerne være aktuelle i de kommende trepartsforhandlinger. Anbefalingerne rummer stort potentiale for fremtidens sundhedsvæsen, men kræver at parterne på området, dvs. stat, regioner, kommuner, faglige organisationer og uddannelsesinstitutioner arbejder tæt sammen om dem.

### **Indstilling**

Det indstilles, at politisk niveau i Sundhedsklynge Vest:

1. drøfter Robusthedskommissionens anbefalinger

## **Punkt 9: Eventuelt**

### **Beslutning**

Ingen bemærkninger.

## Sagsfremstilling