

REFERAT Sundhedsaftalens Fælles Forretningsudvalg d. 25-06-2025

Mødedato Onsdag d. 25. juni 2025 kl. 16:00

Mødested Teams

Indholdsfortegnelse

Mødedeltagere.....	3
Godkendelse af dagsorden.....	4
Beslutning: Proces for overdragelse af samarbejdsaftaler til Sundhedsrådene.....	5
(Fast punkt) Orientering: Sundhedsreformen - gensidig orientering.....	7
Orientering: Tværsektoriel arbejdsplan for implementering af sundhedsreformen.....	8
Beslutning: Vision for tværsektorielt samarbejde.....	10
Beslutning: Tværsektoriel governance.....	11
Orientering.....	14
Eventuelt.....	15

Punkt 1: Mødedeltagere

1-01-72-1044-24

Sagsfremstilling

Faste deltagere

Anne Krøjer, Vesthimmerlands Kommune
Anne Christmann Ramsgaard, Hjørring Kommune
Bente Graversen, Aalborg Kommune
Randi Sveistrup, Thisted Kommune
Lisbeth Lagoni, Aalborg Universitetshospital
Frank Skriver Mikkelsen, Regionshospital Nordjylland
Dinah Høngaard, Formand PLO-Nordjylland
Carsten Haugaard Kvist, Region Nordjylland
Daniel Simonsen, Region Nordjylland
Camilla Donslund, PLO-Nordjylland
Thomas Haugaard, Det fælleskommunale Sundhedssekretariat (sekretariat)
Mathilde Hougaard Madsen, Region Nordjylland (sekretariat)

Beslutning

Der var afbud fra Carsten Haugaard Kvist.

Punkt 2: Godkendelse af dagsorden

1-01-72-1044-24

Resumé

Som supplement til de ordinære møder, har Sundhedsaftalens Fælles Forretningsudvalg besluttet at afholde månedlige teams møder med henblik på at sikre den løbende fremdrift og koordinering ift. implementeringen af sundhedsreformen samt sikre at eventuelle spørgsmål bliver afklaret i rette tid.

Indstilling

Det indstilles, at Fælles Forretningsudvalg:

1. Godkender dagsordenen.

Beslutning

Dagsorden blev godkendt uden bemærkninger.

Punkt 3: Beslutning: Proces for overdragelse af samarbejdsaftaler til Sundhedsrådene

1-30-72-217-24

Resumé

Samarbejdsaftalerne i Den Tværsektorielle Grundaftale kan videreføres i regi af Sundhedsrådene. Der lægges derfor op til, at der igangsættes en vurdering af aftalerne med henblik på i hvor stort et omfang de påvirkes af de ændrede strukturer, som følge af Sundhedsreformen.

Sagsfremstilling

Fremadrettet vil der ikke være krav om udarbejdelse af sundhedsaftaler, men sundhedsrådene har mulighed for at udarbejde aftaler, herunder samarbejdsaftaler, ud fra lokale behov, jf. Sundhedslovens § 203, stk. 1, ligesom eksisterende aftaler fortsat kan bestå og videreføres med hjemmel i § 203, stk. 1.

Der er derfor et behov for at vurdere hver enkelt samarbejdsaftale i Den Tværsektorielle Grundaftale mhp. om de kan videreføres i den nye struktur eller om det kræver en grundlæggende revision af den enkelte samarbejdsaftale.

Samarbejdsaftalerne skal vurderes på, hvorvidt de bliver påvirket af:

- Økonomi i aftalen
- Opgaveflyttet
- Kronikerpakkerne

Vedlagt som bilag er et vurderingsskema, som vil blive anvendt til at gennemgå aftalerne.

Alle samarbejdsaftalerne vil desuden skulle gennemskrives ift. det organisatoriske ophæng, da den nuværende organisering med udgangspunkt i Sundhedssamarbejdsudvalget nedlægges.

Proces

Der lægges op til en agil proces ift. at gennemgå samarbejdsaftalerne, så det ikke bliver nødvendigt at nedsætte arbejdsgrupper til at lave vurderingerne.

Det foreslås i stedet, at:

1. Regionen lægger ud med at udfylde vurderingsskemaerne. På de områder, hvor der allerede eksisterer tværsektorielle grupper, eksempelvis ved igangværende revisioner af samarbejdsaftaler samt følgegruppen for samarbejdsaftalen vedr. tværsektoriel kommunikation ved indlæggelse, udskrivning og ambulante forløb, inddrages disse i relevant omfang.
2. Efterfølgende behandles de udfyldte vurderingsskemaer i Koordineringsgruppen med henblik på en vurdering af, om der skal tilføjes en kommunal vurdering for udvalgte samarbejdsaftaler.
3. De færdige vurderingsskemaer samles i Koordineringsgruppen mhp. at fremlægge anbefalinger for videreførsel af samarbejdsaftalerne for Strategisk Sundhedsforum d. 25. november. Anbefalingerne skal være et beslutningsoplæg til de kommende Sundhedsråd.

Anbefalingerne for videreførsel af samarbejdsaftalerne vil indgå i den samlede overlevering, som sker på Sundhedspolitisk Samling d. 11. december, hvor temaet vil være overgangen fra sundhedsklynger/Sundhedssamarbejdsudvalg til Sundhedsråd.

Indstilling

Det indstilles, at Fælles Forretningsudvalg:

1. Godkender processen for overdragelse af samarbejdsaftaler til Sundhedsrådene

Beslutning

Sundhedsaftalens Fælles Forretningsudvalg besluttede, at godkendelse af processen udskydes til mødet den 22. august. Dette med henblik på, at sekretariatet i mellemtiden kan afklare med KL og Danske Regioner, om Sundhedsaftalen fortsætter efter 2025.

Der var enighed i deltagerkredsen om, at der uanset er behov for at få klarhed over, hvordan samarbejdsaftalerne i Den Tværsektorielle Grundaftale påvirkes og hvordan man skal anvende dem fremadrettet, men at beslutningen herom afventer.

Bilag

Vurdering af samarbejdsaftaler

Punkt 4: (Fast punkt) Orientering: Sundhedsreformen - gensidig orientering

1-30-72-146-24

Resumé

Regeringen og et bredt flertal i Folketinget indgik den 15. november 2024 aftale om Sundhedsreform 2024, der skal styrke og modernisere sundhedsvæsenet.

Fælles Forretningsudvalg orienterer hinanden gensidigt om det arbejde, der pågår med at omsætte reformen.

Sagsfremstilling

Fælles Forretningsudvalg orienterer hinanden om det arbejde, der pågår og de emner man er særligt optaget af. Det kan være i relation til eks.:

- Arbejde i regi af henholdsvis KL og Danske Regioner
- Opgaveflytning
- Overgang fra Sundhedsklynger til Sundhedsråd
- Det tværsektorielle samarbejde i interimperioden

Indstilling

Det indstilles, at Fælles Forretningsudvalg:

1. Tager orienteringen til efterretning

Beslutning

Sundhedsaftalens Fælles Forretningsudvalg tog orienteringerne til efterretning.

- Kommunalt blev der kvitteret for nogle gode informationsmøder på Regionshospital Nordjylland i Hjørring den 10. juni og på Aalborg Universitetshospital den 17. juni. Deltagerkredsen gik berigede og oplyste fra møderne, hvilket der blev sat stor pris på. Møderne har vist, at der er behov for at komme tættere på hinanden og bl.a. drøfte fælles snitflader fremadrettet.
- Data fra kommunerne vedr. opgaveflyt fremsendes som planmæssigt senest den 1. juli 2025.
- I Forretningsudvalget for Det Nordjyske eSundhedsvæsen har man igangsat udarbejdelsen af et overleveringspapir, der forventes at tilgå Strategisk Sundhedsforum i 2. halvår 2025. Overleveringspapiret vil bestå af anbefalinger til, hvilke initiativer, der bør løftes i regi af det nære sundhedsvæsen.
- Den forestående integration af psykiatri i somatikken er blevet fremskyndet, da Jan Mainz er blev ansat som programdirektør for Bedst For Os pr. 1. august. Hospitalsdirektør på Aalborg Universitetshospital Lars Dahl Pedersen indtræder derfor i psykiatridelelsen efter sommerferien mhp. at der sker en glidende overgang i integrationen frem mod 1. januar 2026.
- Sundhedsstyrelsen har kvitteret for Region Nordjyllands valgte model for integrationen af psykiatrien med bemærkning om, at der skal være opmærksomhed på at sikre ligestilling mellem de to sundhedsråd omkring bl.a. sygefaglig rådgivning, forebyggelse af tvang og samspillet ml. pædiatri og unge. De samme opmærksomhedspunkter har regionen haft fokus på siden starten af processen.
- Der har været afholdt første møde i det nationale implementeringspartnerskab. Primo 2026 vil der være en national onboarding af de kommende sundhedsråd. KL og Danske Regioner arbejder på fælles samstemt informationsmateriale til politikerne i sundhedsrådene.
- Der er regionalt ønske om at holde en workshop på de to resterende opgaveområder, der evt. kan afholdes en måned efter workshoppen den 1. september. Der var kommunal opbakning til forslaget.

Der var enighed om, at det er relevant at påbegynde arbejdet med at sikre et fælles datagrundlag for sundhedsrådene. Det blev besluttet at dagsordenssætte dette på et kommende møde, hvor de foreløbige tanker og ideer præsenteres.

Punkt 5: Orientering: Tværsektoriel arbejdsplan for implementering af sundhedsreformen

1-30-72-217-24

Resumé

Fælles Forretningsudvalg orienteres om de seneste opdateringer i den tværsektorielle arbejdsplan for implementering af sundhedsreformen.

Sagsfremstilling

I et samarbejde mellem Region Nordjylland og de nordjyske kommuner er der udarbejdet en tværsektoriel, overordnet, dynamisk arbejdsplan for overgangsperioden 2025-2026, som skal understøtte den fælles implementering af sundhedsreformen. Arbejdsplanen vil løbende blive opdateret og tilpasset og fungerer som et redskab til at sikre både overblik og fremdrift i reformarbejdet i overgangsårene.

Siden sidste version er følgende blevet opdateret:

- **SPOR 1: Planhierarki** (National sundhedsplan, regional sundhedsplan og nærsundhedsplan):
 - National Sundhedsplan:
 - Q2 2025: Fagligt oplæg til national sundhedsplan igangsættes og udarbejdes af Sundhedsstyrelsen. Nedsættelse af dialogforum mellem Sundhedsstyrelsen, KL, Danske Regioner samt Indenrigs- og Sundhedsministeriet med henblik på at følge og drøfte arbejdet med den nationale sundhedsplan frem mod udmøntningsaftalen i foråret 2026.
 - Q1 2026: Sundhedsstyrelsen afleverer fagligt oplæg til den nationale sundhedsplan
 - Apr.-maj 2026: Udmøntningsaftale II mellem regeringen, KL og Danske Regioner ifm. sundhedsreformen, herunder national sundhedsplan og udmøntning af midler til kvalitetsstandarder.
 - Nærsundhedsplan:
 - Q1 2026: Påbegyndelse af administrativ og politisk forberedelse af nærsundhedsplan som skal foreligge for hvert sundhedsråd 1. april 2027.
- **SPOR 2: Fra sundhedsklyngerne til sundhedsråd:**
 - Nationalt:
 - Q1 2026: Konference for de nye sundhedsrådsmedlemmer primo 2026.
- **SPOR 3: Opgaveflytning:**
 - Nationalt:
 - Maj 2025: Indgåelse af Forårsaftale om implementering af Sundhedsreformen, herunder de økonomiske rammer
 - Jun. 2025: Lovforslag om opgaveflytning
 - Q4 2025: Sundhedsstyrelsen vil inden udgangen af 2025 udarbejde kvalitetsstandarder for sundheds- og omsorgspladserne
 - 1. jul. 2026: Fristen for indgåelse af aftale om overførsel af aktiver, passiver, rettigheder, pligter og ansatte samt regional forberedelse af overtagelse af driftsopgaven
 - Q3 2026: Fremsættelse af lovforslag om almen kommunal sygepleje mv. Eksisterende vejledning om genoptræning og rehabilitering er revideret
 - Tværsektorielt:
 - 10. jun. 2025: Besøg fra de nordjyske kommuner i det kommende Sundhedsråd Vendsyssel (Adm.)
 - 17. jun. 2025: Besøg fra de nordjyske kommuner i det kommende Sundhedsråd Limfjorden (Adm.)
 - 1. jul. 2025: Deadline for kommunernes tilvejebringelse af oplysninger til regionen (Adm.)
 - 1. sep. 2025: Tværsektoriel workshop om akutsygeplejen og sundheds- og omsorgspladser (Adm.)
- **SPOR 4: Almen praksis**
 - Q4 Ultimo 2025: Opfølgning på hhv. udmøntede og besatte kapaciteter

Med blik på versionsstyring fremgår det i sidehovedet, hvilken version der er tale om samt måned.

Indstilling

Det indstilles, at Fælles Forretningsudvalg:

1. Tager orienteringen til efterretning.
2. Drøfter behovet for øvrige opdateringer.

Beslutning

Sundhedsaftalens Fælles Forretningsudvalg tog orienteringen til efterretning med bemærkninger om:

- at et fælles datagrundlag og de to workshops indskrives i arbejdsplanen.
- at opgaveflytning i tredje kvartal, forhandling i fjerde kvartal og indgåelse af aftale i første kvartal 2026 fremgår tydeligt af arbejdsplanen.
- at fælles onboarding af politikere skal med.
- at fysiske rammer, aktiver og passiver afklares inden 1/6 2025.
- Tidsplanen for den tværsektorielle governance skal indskrives
- Overlevering fra Det Nordjyske eSundhedsvæsen skal indskrives

Bilag

Version 1.3 juni 2025 Tværsektoriel arbejdsplan for implementering af sundhedsreform

Punkt 6: Beslutning: Vision for tværsektorielt samarbejde

1-30-72-217-24

Resumé

Efter bestilling fra Kontaktudvalget er der udarbejdet et udkast til vision for det tværsektorielle samarbejde på sundhedsområdet. Oplægget forelægges til drøftelse og godkendelse i Fælles Forretningsudvalg med henblik på politisk behandling på Kontaktudvalget den 15. august 2025.

Sagsfremstilling

Efter bestilling fra Kontaktudvalget er der arbejdet på et udkast til vision for det tværsektorielle samarbejde på sundhedsområdet. Visionen er udarbejdet på baggrund af input fra politisk niveau i Sundhedsklynge Nord og det politiske niveau i sundhedsklyngerne i det kommende Sundhedsråd Limfjorden.

Visionen blev behandlet første gang på Strategisk Sundhedsforum [den 23. maj 2025](#), hvorefter der blev udarbejdet et oplæg, som blev præsenteret på Sundhedssamarbejdsudvalgets møde den 3. juni, hvor der ikke var bemærkninger til oplæggets indhold. Oplægget er efterfølgende blevet bearbejdet til et udkast til vision, der vedlagt som bilag.

Visionen indeholder et kort forord som forklarer visionens afsæt og formål. Derefter opstiller visionen i kort form fælles ambitioner (afsnittet ”Det vil vi”), samt de principper/værdier, der i fællesskab skal følges for at indfri ambitionerne (afsnittet ”Sådan gør vi det”).

Eventuelle bemærkninger fra kommunal og regional side vil blive drøftet på mødet i Fælles Forretningsudvalg. Såfremt Fælles Forretningsudvalg godkender udkastet til vision, vil den blive forelagt Kontaktudvalget den 15. august 2025. Dette med henblik på, at visionen kan indgå i overleveringen til de kommende sundhedsråd, herunder forventeligt ved præsentation på Sundhedspolitisk Samling den 11. december 2025, hvor både afgående og tiltrædende sundhedspolitikere deltager.

Indstilling

Det indstilles, at Fælles Forretningsudvalg:

1. Drøfter og godkender, at det fremlagte udkast til vision for det tværsektorielle samarbejde på sundhedsområdet forelægges Kontaktudvalget den 15. august 2025.

Beslutning

Sundhedsaftalens Fælles Forretningsudvalg godkendte det fremsendte udkast til vision for det tværsektorielle samarbejde på sundhedsområdet. Deltagerkredsen bemærkede enkelte præciseringer, der sendes til sekretariatet. Det blev aftalt, at termen borger/patient anvendes gennemgående, og at Kontaktudvalget som bestiller også er afsender på visionen.

Bilag

Vision for det nordjyske samarbejde på sundhedsområdet

Punkt 7: Beslutning: Tværsektoriel governance

1-30-72-217-24

Resumé

På Strategisk Sundhedsforum den 23. maj blev det besluttet at igangsætte et fælles arbejde om at lave et udkast til en ny tværsektoriel governance.

Processen for dette arbejde forelægges nu Fælles Forretningsudvalg til godkendelse.

Sagsfremstilling

På Strategisk Sundhedsforum [den 23. maj](#) blev det besluttet at nedsætte en fælles arbejdsgruppe til at udføre arbejdet med at udvikle et udkast til en ny tværsektoriel governance.

Afsæt

På Strategisk Sundhedsforum præsenterede de nordjyske kommuner (ved Anne Krøjer), PLO-Nordjylland (ved Mette Greth) og Region Nordjylland (ved Jakob Krogh) hver deres perspektiv på den kommende governance. I den opfølgende drøftelse var der enighed om, at en ny struktur ikke må være for tung og skal være baseret på et fortsat godt og tæt samarbejde.

Parternes oplæg, drøftelserne på Strategisk Sundhedsforum, rammerne, der beskrives i Forårsaftalen, samt den nordjyske vision for samarbejde (som præsenteres for Kontaktudvalget den 15. august), skal være afsæt for det fælles arbejde om at lave et udkast til en tværsektoriel governance.

Produkt

Der lægges op til en drøftelse i Fælles Forretningsudvalg om hvilke præmisser der skal karakterisere produktet/produkterne, med henblik på at lave en rammesætning og en afgrænsning for dét, som arbejdsgruppen skal levere.

Drøftelsen kan tage udgangspunkt i:

- Hvilken form produktet/produkterne skal have?
- Er der forventning om en tegnet organisering og/eller et beskrivende notat?
- Hvilket detaljeringsniveau ønskes – overordnet ramme eller mere operationel struktur?
- Hvilke organisatoriske niveauer skal indgå i udkastet – politisk, administrativt, fagligt?

Sammensætning af arbejdsgruppen

Der lægges op til, at Fælles Forretningsudvalg beslutter at nedsætte arbejdsgruppen med følgende sammensætning:

- Kommunerne: 3-4 deltagere
- Regionen: 3-4 deltagere
- PLO: Det afklares om PLO ønsker at deltage i arbejdsgruppen

Tidsplan for udvikling og godkendelse af tværsektoriel governance

Der lægges op til følgende procesplan:

Dato	Indhold
25. juni Møde i Fælles Forretningsudvalg	Nedsætter arbejdsgruppe og godkender processen

22. august Møde i Fælles Forretningsudvalg	Første udkast/overvejelser fra arbejdsgruppen fremlægges til Fælles Forretningsudvalg
22. september Møde i Fælles Forretningsudvalg	Drøftelse af materialet der skal fremlægges på Strategisk Sundhedsforum
29. september Møde i Strategisk Sundhedsforum	Drøftelse af og input til første udkast til ny tværsektoriel governance
23. oktober Møde i Fælles Forretningsudvalg	Endeligt udkast drøftes mhp. at det fremlægges på Strategisk Sundhedsforum
25. november Møde i Strategisk Sundhedsforum	Endelig udkast til tværsektoriel governance drøftes.
11. december Sundhedspolitisk Samling	Udkast til ny tværsektoriel governance præsenteres til politisk niveau
1. januar 2026	Ny governance træder i kraft
1. kvartal 2026	Sundhedsrådene godkender den tværsektorielle governance

Der lægges således op til, at eftersom den tværsektorielle governancestruktur skal være funktionel fra den 1. januar 2026, udvikles denne administrativt og træder i kraft den 1. januar; de nye forberedende sundhedsråd forholder sig først derefter til om denne governancestruktur skal fortsætte eller tilpasses. Uanset hvad må det forventes at governancestrukturen løbende skal evalueres og eventuelt tilpasses.

Indstilling

Det indstilles, at Fælles Forretningsudvalg:

1. Drøfter forventninger til slutprodukt fra arbejdsgruppen vedr. udvikling af ny tværsektoriel governancestruktur
2. Beslutter sammensætningen af arbejdsgruppen
3. Godkender tidsplan for tværsektoriel governance

Beslutning

Sundhedsaftalens Fælles Forretningsudvalg drøftede perspektiver på den tværsektorielle governance og besluttede, at slutproduktet skal indeholde:

- En organisationsmodel for det politiske og strategisk-administrative niveau med dertilhørende tekst vedr. deres formål, opgaver mv.
- Ift. det faglige/driftsnære niveau, har arbejdsgruppen kompetence til at inddrage yderligere personer i arbejdsgruppen ift. denne del.
- Der var enighed om vigtigheden af, at der laves en klar og transparent organisering, hvor det fremgår tydeligt hvem skal beslutte, forberede sager samt hvor og hvordan praksisområdet inddrages.
- Arbejdsgruppen vil i første omgang have til opgave at beskrive organiseringen vedr. det politiske og strategisk-administrative niveau.

Det blev besluttet, at følgende indgår i arbejdsgruppen:

- Frank Skriver Mikkelsen, hospitalsdirektør Regionshospital Nordjylland
- Daniel Simonsen, kontorchef Patientforløb og Økonomi
- Carsten Kvist, kontorchef Patientforløb og Økonomi
- Lone Iversen, sundhedschef Hjørring Kommune
- Mikkel Grimmeshave, chefkonsulent Aalborg Kommune

- Peter Hvid Paulsen, chefkonsulent Det Fælleskommunale Sundhedssekretariat
- Mathilde Hougaard Madsen, AC-fuldmægtig Patientforløb og Økonomi

Kommuner og region opstarter arbejdet og involverer PLO (Mette Greth), når det giver mening i processen.

Tidsplanen blev godkendt med bemærkning om, at Sundhedssamarbejdsudvalget skal orienteres om governancemodellen på mødet den 16. december.

Punkt 8: Orientering

1-01-72-1044-24

Indstilling

Det indstilles, at Fælles Forretningsudvalg:

1. Tager orienteringen til efterretning.

Beslutning

Ingen bemærkninger.

Punkt 9: Eventuelt

1-01-72-1044-24

Beslutning

Ingen bemærkninger.