

REFERAT Direktørforum Sundhedsklynge Midt d. 28-02-2025

Mødedato Fredag d. 28. februar 2025 kl. 14:00

Mødested Microsoft Teams-møde

Indholdsfortegnelse

| | |
|---|----|
| Deltagere..... | 3 |
| Godkendelse af dagsordenen..... | 5 |
| Orientering om reducere af sengepladser i Ældrepsykiatrien..... | 7 |
| Evaluering af indsatser i Handleplanen..... | 9 |
| Sundhedsklynge Midt i overgangsperioden til Sundhedsråd..... | 11 |
| Dagsorden til Politisk Niveau..... | 14 |
| Udpegning til det Nationale Ledelsesprogram hold 4..... | 16 |
| Eventuelt..... | 18 |

Punkt 1: Deltagere

Direktørforum:

Eva Sejersdal Knudsen, Direktør i Region Nordjylland (medformand)
Bente Graversen, Direktør i Aalborg Kommune (medformand)
Rikke Petersen Ravn, Sygeplejefaglig direktør i Psykiatrien
Lisbeth Lagoni, Sygeplejefaglig direktør, Aalborg Universitetshospital
Hanne Madsen, Direktør i Jammerbugt Kommune

Chefforum

Daniel Kjærsgaard Simonsen, Kontorchef i Region Nordjylland
Torben Krogh Kjeldgaard, Sundhedschef i Aalborg Kommune
Henrik Ravn, Sundheds- og Seniorchef i Jammerbugt Kommune

Sekretariat

Dorte Rosendal Meier, Jammerbugt Kommune
Maja Lynderup Behrmann, Region Nordjylland (afbud)
Bibi Bording Pedersen, Aalborg Kommune

Ordstyrer: Eva Sejersdal Knudsen

Gæster: Cheflæge i Ældrepsykiatrien Lone Jensen og chefsygeplejerske i Ældrepsykiatrien
Louise Hjortlund Tetsche

Punkt 2: Godkendelse af dagsordenen

Beslutning

Indstillingen blev godkendt.

Sagsfremstilling

Det indstilles, at Direktørforum:

1. Godkender dagsordenen

Punkt 3: Orientering om reducere af sengepladser i Ældrepsykiatrien

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning med bemærkning om at man følger befolkningsudviklingen og tilpasser sengepladserne løbende efter behovet.

Sagsfremstilling

Ældrepsykiatrien har fra d.15. januar 2025 foretaget en reducereing i sengepladser (fra 22 sengepladser til 18 sengepladser). Reduceringen i antallet af sengepladser er besluttet af Regionsrådet og sker med baggrund i en større analyse af sengekapaciteten i Psykiatrien som helhed og i de enkelte afdelinger, herunder Ældrepsykiatrien.

Formålet med analysen har været at sikre et grundlag for, at sengekapaciteten udnyttes bedst muligt. Et andet formål med analysen har været at sikre effektiv anvendelse af ressourcerne på det ambulante område, så der sikres den bedst mulige udnyttelse af kapaciteten. Tal for 2024 viser, at den gennemsnitlige belægningsprocent i Ældrepsykiatrien var på 65%. Hvis reducereingen fra 22 senge til 18 senge allerede var gennemført i 2024, ville den gennemsnitlige belægning (med uændret antal sengedage) have været på 80%.

Reduceringen af sengepladser skal ikke ses som en nedjustering af ressourcer allokeret til Ældrepsykiatrien, men er et led i en prioritering og et forstærket fokus på at optimere forebyggende tiltag og behandling, tættest muligt på patienternes vante rammer. Ældrepsykiatrien vil derfor have samme ressourcefordeling som tidligere, dog vil den ambulante indsats, herunder de mobile teams i Ældrepsykiatrien, styrkes.

Det reducerede antal sengepladser får ikke betydning for vante arbejdsgange med interne og eksterne samarbejdspartnere. Ældrepsykiatriens prioritering i den ambulante indsats vurderes desuden at være i tråd med sundhedsreformen og ønsket generelt om at give behandling tættere på borgerne og deres hverdagsliv.

Cheflæge i Ældrepsykiatrien Lone Jensen og chefsygeplejerske i Ældrepsykiatrien Louise Hjortlund Tetsche deltager i punktet.

Det indstilles, at Direktørforum:

1. Tager orienteringen til efterretning

Punkt 4: Evaluering af indsatser i Handleplanen

Beslutning

Evalueringen blev gennemgået og der blev drøftet en række tilføjelser frem mod politisk niveau, herunder SUGA 2.0 samt et samlet overblik over forbrug af klyngemidler

Det blev besluttet, at evalueringsrapporten offentliggøres. Der laves desuden et oplæg til politisk niveau med de respektive indsatser. Direktørforum besluttede desuden, at indsatserne omkring Claudicatio Intermittens, Lænderyg, SUGA og gadelægen også præsenteres selvstændigt.

Sagsfremstilling

På politisk niveau blev det i september 2022 besluttet, at der i Sundhedsklynge Midt skulle udarbejdes en handleplan baseret på sundhedsklyngens identificerede udfordringer. Handleplanen blev formelt godkendt den 13. marts 2023.

Indsatserne i handleplanen er løbende blevet monitoreret. Senest er der præsenteret en "status plus" på politisk niveau med det formål at prioritere, hvilke indsatser der skal fortsætte i 2025. Det næste skridt er at fremlægge de evalueringer, som indsatsgrupperne har udarbejdet i begyndelsen af 2025, for det politiske niveau.

På mødet i Chefforum 4. februar blev der præsenteret et udkast til en samlet evaluering udarbejdet som et slideshow, som skal præsenteres på politiske niveau. Slideshowet kan suppleres med udvalgte oplæg fra de indsatsgrupper, som udvælges til præsentation, samt eventuelt suppleres med borgere, der kan fortælle om deres oplevelse med den indsats, som de har modtaget.

Punktet indledes med en præsentation af oplægget, som giver overblik over de fremsendte evalueringer. Hertil ønskes input til oplægget samt:

- Hvordan fremlæggelsen for det politiske niveau bedst tilrettelægges, og hvilke indsatser ønsker Direktørforum der særligt skal fokuseres på?

Chefforum besluttede samtidigt, at der skal udarbejdes en evalueringsrapport, så det bliver muligt at dykke lidt længere ned i de enkelte indsatser end et slideshow tillader.

Udkast til evalueringsrapport fremsendes på mail inden mødet.

Det indstilles, at Direktørforum

1. Drøfter, hvordan evalueringerne skal fremlægges for det politiske niveau
2. Afgør, hvilke produkter skal Handleplanen afreporteres i

Punkt 5: Sundhedsklynge Midt i overgangsperioden til Sundhedsråd

Beslutning

Det blev besluttet, at der afholdes et møde mere i Direktørforum i 2025.

Bilag

Milepælsplan for implementering af sundhedsreformen.pdf

Sagsfremstilling

Sundhedsklyngerne er fungerende i 2025, hvorefter de forberedende sundhedsråd træder i kraft i 2026. Der lægges op til en drøftelse af klyngens arbejde i 2025, samt en beslutning om mødeaktivitet i 2025.

Der er indkaldt til ét møderul i Chefforum og Direktørforum i 2025. Det skyldes beslutningen fra mødet i politisk Niveau i november 2024:

Det blev besluttet, at Sundhedsklynge Midt som udgangspunkt skal holde selvstændige klyngemøder i 1. halvår i 2025 og derefter lægges der op til at der holdes fællesmøder med de øvrige sundhedsklynger, som skal indgå i Sundhedsråd Limfjorden.

I "Bekendtgørelse om sundhedsklynger, sundhedssamarbejdsudvalg, sundhedsaftaler og patientinddragelsesudvalg" fremgår det imidlertid, at sundhedsklyngerne er forpligtede til at afholde følgende møder:

- §13, Det fagligt-strategiske niveau mødes som minimum fire gange om året

Der lægges derfor op til, at der indkaldes til yderligere 1 møde i Chefforum og 1 møde i Direktørforum i 2025.

Der er desuden fortsat en række opgaver i det faglig strategiske niveau i sundhedsklyngerne i 2025:

- Opgaver ifm. overgangen til sundhedsråd (milepælsplan vedhæftet)
- Ledelse af de 4 igangværende indsatser, som det blev besluttet at afsætte klyngeøkonomi til.
- Ledelse af projektet om eSundhed
- Hold 4 i Det nationale ledelsesprogram
- Reference for Driftsfora i klyngen
- Opgaver der kommer fra centralt hold

Politisk niveau skal, ifølge Bekendtgørelsen, mødes 2 gange årligt. Der er indkaldt 1 ordinært møde d. 21. marts, derudover afholdes et politisk fællesmøde med de andre klynger i det kommende Sundhedsråd Limfjorden d. 2. april. Desuden forventes det at der bliver afholdt Sundhedspolitisk Samling inden sommerferien. Der lægges derfor op til, at der ikke vil blive planlagt yderligere ordinære møder på Politisk Niveau i Sundhedsklynge Midt.

Det indstilles, at Direktørforum:

1. Drøfter Sundhedsklyngen i overgangsperioden
2. Beslutter at der indkaldes til yderligere 1 møde i Direktørforum

Bilag: Milepælsplan for implementering af sundhedsreformen

Punkt 6: Dagsorden til Politisk Niveau

Beslutning

Det blev besluttet at spørge udvalget, om de ønsker et møde mere i år. Derudover dagsordenssættes en status for det tværsektorielle samarbejde om sundhedsreformen. Næste møde i Politisk Niveau er flyttet til den 8. april og mødet i det kommende Sundhedsråd Limfjorden afholdes d. 19. Maj.

Sagsfremstilling

Chefforum anbefaler følgende dagsordenspunkter til mødet i Politisk Niveau d. 8. april 2025:

- Evaluering af handleplanen
- Sundhedsklyngen i overgangsperioden til Sundhedsråd, herunder drøftelse af fællesmøde med de andre to klynger i Sundhedsråd Limfjorden

Der lægges op til, at der ikke som tidligere planlægges et temabesøg for det politiske møde, da formålet med dette møde i høj grad er afrapportering af evalueringen af handleplanen.

Det indstilles, at Direktørforum

1. Drøfter og beslutter hvilke dagsordenspunkter som skal på dagsorden til næste møde i Politisk Niveau

Punkt 7: Udpegning til det Nationale Ledelsesprogram hold 4

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

Bilag

DNLP - Hold 4 Klynge vejledning 2025 og 2026.pptx

DNLP - Information til deltagere på hold 4.pptx

Sagsfremstilling

Det er blevet tid til at rekruttere til HOLD 4 på Det Nationale Ledelsesprogram på Sundhedsområdet.

Der har i denne indstillingsproces været lagt op til, at Driftsfora drøfter initiativer forud for beslutning på fagligt/strategisk niveau. For at sikre inddragelse af Driftsfora i processen, vil den komme til at ske på skrift. Direktørforum vil således få indstillinger til godkendelse pr. mail. Der er deadline for udpegning af forbedringsinitiativer og deltagere d. 30. april 2025.

Programmets formål er: *at klæde ledere fra sundhedsområdet på til datainformeret ledelse af forbedringsarbejde på tværs af organisationer i regioner, kommuner og almen praksis med patient og borger i fokus*

Fakta om programmet:

Programmet starter september 2025 og afsluttes juni 2026

- Deltagerne er afsted 9 dage med 4 internater og 1 eksternnat
- Deltagerne leder deres forbedringsinitiativ mellem læringstræffene, og der er et særligt fokus på afprøvning og implementering på tværs og i egne organisationer i Afprøvningsfasen januar - maj 2026
- Deltagernes ledelsesarbejde af forbedringsindsatsen bliver understøttet af tilbud om afholdelse af lokale workshops i Afprøvningsfasen og en sparringspartner i hele programmets længde
- Programmet udvikles og drives af parterne selv på sundhedsområdet

Klyngens opgave er:

- At udvælge forbedringsinitiativer, der skal arbejdes med på programmet
- At udpege ledere, der skal samarbejde om forbedringsinitiativet
- At sundhedsklyngen følger forbedringsinitiativernes fremdrift

Sundhedsklyngens medlemmer inviteres desuden til at deltage på programmets sidste dag, hvor vi fejrer deltagernes arbejde og resultater i Horsens Fængsel. Hold 3 afholdes d. 4. juni 2025, hold 4 afholdes d. 3. juni 2026.

Det indstilles, at Direktørforum

1. Tager orienteringen om processen til efterretning

Bilag: klyngevejledning og information til deltagere

Punkt 8: Eventuelt

Beslutning

Ingen bemærkninger.

Sagsfremstilling