

REFERAT Regionsrådet 2026-2029 d. 23-03-2026

Mødedato Mandag d. 23. marts 2026 kl. 13:00

Mødested Regionsrådssalen, Regionshuset

Indholdsfortegnelse

Meddelelser fra formanden.....	3
Godkendelse - Kvartalsrapport til Indenrigs- og Sundhedsministeriet vedr. NAU for 4. kvartal 2025	4
Godkendelse - Økonomirapport 0-2026 samt budgetomplaceringer i budget 2025 og 2026, herunde	6
Godkendelse - Revision af Råstofplan 2024 - udsendelse af Redegørelse.....	11
Godkendelse - Plan for FVU og OBU aktiviteten i 2026.....	13
Godkendelse - Høringssvar vedr. Aalborg Handelsskoles ønske om at nedlægge finansuddannelsen.	15
Godkendelse - FOF Aalborg søger om driftsoverenskomst inden for FVU-digital.....	17
Godkendelse - Politisk oplæg vedrørende opgaveflyt.....	19
Godkendelse - Horisontale samarbejdsaftaler i forbindelse med opgaveflyt.....	21
Godkendelse - Plan for robuste akuthospitaler.....	23
Godkendelse - Underskriftsbemyndigelse.....	25
Lukket: Godkendelse - Beslutning vedr. økonomisk støtte.....	27
Underskrift af mødeprotokol.....	28

Punkt 1: Meddelelser fra formanden

1-00-5-25

Beslutning

1 Afbud. Der var afbud fra Kim Edberg, Gitte Bundgaard og Per Larsen.

2 Formandsbeslutning. Mads Duedahl orienterede om, at han ved en formandsbeslutning havde godkendt et ønske fra SF om en udskiftning i Videnskabsetisk Komité - Lene Linnemann erstattes af Torben Færk.

Punkt 2: Godkendelse - Kvartalsrapport til Indenrigs- og Sundhedsministeriet vedr. NAU for 4. kvartal 2025

1-60-70-1-25

Resumé

Der er i overensstemmelse med gældende regnskabsinstruks udarbejdet kvartalsrapport for 4. kvartal 2025. Advisory Board vurderer på baggrund af deres gennemgange, at projektet kan færdiggøres indenfor den aftalte tidsplan og den økonomiske ramme.

Sagen forelægges Forretningsudvalg og Regionsråd med henblik på godkendelse af Kvartalsrapporten for 4. kvartal 2025 forud for fremsendelse til Indenrigs- og Sundhedsministeriet.

Projektdirektør Asger Schou og økonomichef Anders Larsen deltager på mødet i Forretningsudvalget.

(Sagsfremstillingen samt bilag 1 og bilag 2 er ÅBNE, mens bilag 3 og 4 er LUKKEDE, jf. principperne i Forretningsordenen for Regionsrådet § 1, stk. 2).

Sagsfremstilling

Region Nordjylland har fået bevilget tilskud fra Kvalitetsfonden til byggeriet af Nyt Aalborg Universitetshospital. For at modtage tilskud fra staten, skal Region Nordjylland leve op til projektforsættningerne, som blandt andet betyder, at hospitalet skal bygges i den forudsatte kvalitet. De samme krav er gældende nu, hvor projektet har modtaget det fulde kvalitetsfondstilkud og den fremtidige finansiering vil ske via adgang til lånoptagelse.

Indenrigs- og Sundhedsministeriet skal løbende føre tilsyn med, at de kvalitetsfundsstøttede projekter lever op til de fastsatte mål. Som led heri skal Region Nordjylland gennemføre en række forskellige afrapporteringer til ministeriet, herunder kvartalsvise rapporter, der giver et samlet overblik over status på projektet med særligt fokus på økonomi, fremdrift, kvalitet og risikostyring.

Kvartalsrapporten for 4. kvartal 2025 gengiver projektets status pr. 31. december 2025. De første sengeliggende patienter er flyttet ind 8. februar 2026 og indflytningen forventes afsluttet 3. maj 2026. Dette er derfor den næstsidste kvartalsrapport for projektet.

Advisory Board vurderer på baggrund af deres gennemgange, at projektet kan færdiggøres indenfor den aftalte tidsplan og den økonomiske ramme.

Efterfølgende har regionens revisor efterprøvet rapporten og det projektspecifikke styringsgrundlag og vurderer, at rapporteringen i al væsentlighed giver et retvisende billede af projektets risikoprofil på rapporteringstidspunktet, dog med henvisning til de uafklarede økonomiske forhold i projektet.

Politisk behandlingsplan

- Forretningsudvalget - 16. marts 2026
- Regionsrådet - 23. marts 2026

Indstilling

Administrationen indstiller at Forretningsudvalget og Regionsrådet:

1. Godkender Kvartalsrapport vedr. NAU pr. ultimo 4. kvartal 2025 til fremsendelse til Indenrigs- og Sundhedsministeriet

Beslutning fra Forretningsudvalget 2026-2029, den 16. marts 2026, punkt 2:

Indstillingen blev godkendt.

Per Larsen deltog ikke i sagens behandling.

Beslutning

Indstillingen blev godkendt.

Kim Edberg, Gitte Bundgaard, og Per Larsen deltog ikke i sagens behandling.

Bilag

Kvartalsrapport 4. kvartal 2025

Effektiviseringsrapport NAU 2025 26022026

Punkt 3: Godkendelse - Økonomirapport 0-2026 samt budgetomplaceringer i budget 2025 og 2026, herunder genbevillinger

1-22-78-118-26

Resumé

I lighed med tidligere år fremlægges der i umiddelbar forlængelse af regnskabsafslutningen en Økonomirapport 0, der indeholder en redegørelse for regnskabsresultatet for 2025 samt de første økonomivurderinger vedr. 2026. Fokus i Økonomirapport 0 er som udgangspunkt på sundhedsområdets drift.

Under punktet præsenteres en række beslutningsforslag, der både vedrører regnskabsresultatet for 2025, udmøntninger og øvrige forudsætninger vedr. budget 2026.

Økonomirapporten viser overordnet, at der har været budgetoverholdelse for sundhedsområdets drift i 2025 (mindreforbrug på 3,6 mio. kr.), og der forventes budgetoverholdelse i 2026.

Sagsfremstilling

Økonomirapporten viser, at regnskabsresultatet for sundhedsområdet i 2025 er et mindreforbrug på 3,6 mio. kr.

I 2026 ventes sundhedsområdet også at være i budgetmæssig balance. Der er risiko for merforbrug særligt i relation til patienterstatninger, praksisområdet og ibrugtagningen af Hospitalsbyen, men samlet forventes budgetoverholdelse for sundhedsområdet, da forventede mindreforbrug vedr. sygehusmedicin og sundhedsområdets fællesudgifter samt ikke-udmøntede midler under puljer kan dække forventede merforbrug særligt vedr. praksisområdet. Netop i forhold til praksisområdet forventes et merforbrug omkring 25 mio. kr., som er den forventede afvigelse efter forventet udmøntning af puljemidler for 25 mio. kr. til området, jf. beslutningsforslag nedenfor.

I forhold til det samlede sundhedsområde forudsættes desuden reserveret et midlertidigt mindreforbrug på ca. 80 mio. kr. som økonomisk buffer til eventuelle budgetoverskridelser, herunder uforudsete udgifter i forbindelse med udflytning og ibrugtagning af Hospitalsbyen. Hvis bufferen helt eller delvist ikke anvendes, forudsættes midlerne anvendt til konsoliderende tiltag i tråd med regionens økonomiske strategi. Der vil ske løbende opfølgning i årets kvartalsrapporter.

Tabellen herunder viser de samlede forventninger til økonomien på sundhedsområdets drift i 2026.

Område	Økonomi-rapport 0 (mio. kr.)
Aalborg Universitetshospital	0,0
Regionshospital Nordjylland	0,0
Psykiatrien	0,0
Sygehusapoteket	0,0
Den Præhospitale Virksomhed	-2,0
Digitalisering og IT	0,0
Praksisområdet (sygesikringsydelse)	-25,0*
Praksisområdet (tilskudsmedicin)	0,0
Sygehusmedicin	20,0
Puljer til senere udmøntning	57,0
Sundhedsområdets fællesudgifter	30,0
Administration og regionale tværgående udgifter	0,0
Buffer / konsolideringer hvis muligt	-80,0
Subtotal	0,0

* den forventede afvigelse er under forudsætning af udmøntning af 25 mio. kr.

Specialektoren kom ud af 2025 med et overskud på 19,3 mio. kr. Overskuddet skyldes primært midlertidigt forhøjede takster i 2025 efter aftale med de nordjyske kommuner samt lavere finansielle omkostninger end budgetteret. Begge forhold relaterer sig til 2025 og forventes ikke at påvirke resultatet i 2026.

De seneste års solide økonomiske resultater giver mulighed for at iværksætte initiativer, der understøtter et yderligere fagligt løft på tilbuddene inden for de eksisterende økonomiske rammer. Samtidig vil der fortsat være fokus på tæt økonomiopfølgning og styring af aktivitet og kapacitet. På den baggrund forventes Speciaalsektoren samlet set at opnå budgetbalance i 2026.

Regnskabsresultatet for Regional udvikling i 2025 ligger samlet set på det budgetterede niveau. Der er dog mindre forskydninger mellem områderne, herunder et mindreforbrug på udviklingspuljerne, som modsvares af et merforbrug på kollektiv trafik.

Der er fortsat usikkerhed knyttet til udviklingen i passagerindtægter og driftsudgifter i den kollektive trafik. For 2026 peger de foreløbige prognoser fra Nordjyllands Trafikselskab på en mulig merudgift til busdriften som følge af stigende priser på det grønne drivmiddel HVO samt faldende passagerindtægter. Udviklingen vil blive fulgt i den løbende økonomiopfølgning.

Det korrigerede budget anlæg for sundhedsområdet i 2026 udgør samlet ca. 822 mio. kr., herunder genbevillinger fra 2025. Mindreforbruget i 2025 skyldes primært overførte anlægsmidler samt forsinkelser i en række projekter.

På nuværende tidspunkt forventes et mindreforbrug i 2026 på ca. 75 mio. kr., fordelt på Aalborg Universitetshospital inkl. Psykiatri, Sygehusapoteket samt fælles puljer. Der indstilles desuden en række omplaceringer af anlægsmidler inden for sundhedsområdet.

For Speciaalsektoren udgør anlægsbudgettet i 2026 ca. 83 mio. kr., og der forventes et mindreforbrug på ca. 15 mio. kr. Det bemærkes, at anlægsåret 2026 fortsat er i en tidlig fase, og der tages derfor forbehold for ændringer i projekternes gennemførelse.

Beslutninger

1. Økonomirapport 0-2026 tages til efterretning

2. Budget 2025 - udmøntning af tillægsbevillinger vedr. vacciner.dk

Region Nordjylland har fået forhøjet udgiftsloftet med 9,5 mio. kr. i 2025 vedr. drift af den nationale hjemmeside vacciner.dk, som Region Nordjylland er systemforvalter af. Det indstilles, at der godkendes udmøntning af en tillægsbevilling (udgift) til driften på 9,5 mio. kr., og at der ligeledes godkendes en tilsvarende tillægsbevilling (indtægt) på 9,5 mio. kr. til regionens finansieringsside.

3. Budget 2025 - udmøntning af tillægsbevillinger vedr. strategi for personlig medicin og videreførelse af ordningen med utilsigtede hændelser i sundhedsvæsenet

Region Nordjylland har fået forhøjet udgiftsloftet med i alt 1,2 mio. kr. i 2025 vedr. strategi for personlig medicin (0,682 mio. kr.) samt midler til videreførelse af ordningen med utilsigtede hændelser i sundhedsvæsenet (0,515 mio. kr.). Det indstilles, at der derfor godkendes udmøntning af tillægsbevillinger (udgift) til driften på 1,2 mio. kr., og at der ligeledes godkendes tilsvarende tillægsbevillinger (indtægt) på 1,2 mio. kr. til regionens finansieringsside.

4. Budget 2025/2026 - Genbevillinger

Regionens bevillingsregler beskriver regelsættet for genbevilling af mer- og mindreforbrug mellem budgetår. Der er vedlagt bilag, der beskriver de indkomne anmodninger om genbevillinger og forslag til håndtering.

I forhold til genbevillinger fra 2025 til 2026 indstilles følgende:

På sundhedsområdets drift godkendes genbevillinger for i alt 3,112 mio. kr., der vedrører følgende områder:

- Pilotprojekt om Kronisk obstruktiv lungesygdom (KOL) i regi af Nord-KAP: 0,223 mio. kr.
- Sundhedsklynger: 0,751 mio. kr.
- Kompetenceudvikling i kræftkirurgi: 0,861 mio. kr.

- Specialiseringsforløb for social- og sundhedsassistenter inden for demens og psykiatri: 0,145 mio. kr.
- Kompetenceudvikling af sagsbehandlere: 0,500 mio. kr.
- Strategi for Personlig Medicin: 0,682 mio. kr.

På anlægsområdet vedrørende sundhed genbevilliges mindreforbrug på 531,852 mio. Heraf genbevilliges 383,852 mio. kr. til 2026, mens de resterende 148,000 mio. kr. genbevilliges til 2027. Sidstnævnte vedrører projekter, hvor der på nuværende tidspunkt forventes mindreforbrug i 2026.

På anlægsområdet vedrørende specialektoren genbevilliges mindreforbrug på 41,430 mio. kr. til 2026.

Endelig indstilles det, at der i lighed med de tidligere år ikke sker automatisk genbevilling af hverken mer- eller mindreforbrug fra 2025 til 2026 for de enkelte driftsenheder.

5. Budget 2026 - orientering om udmøntning af administrativ reduktion tages til efterretning

I budgetforliget for 2026 indgår en administrativ reduktion på 11 mio. kr. i forhold til sundhedsområdet og fællesadministrationen, og jf. første udmøntningsrunde fra budget 2026 er direktionen bemyndiget til at fordele denne. Med baggrund i drøftelser med virksomhederne har direktionen besluttet en fordeling, hvoraf 4,5 mio. kr. udmøntes til konkrete områder (Psykiatriens administration, BI og Analyse og Kommunikation), mens de resterende 6,5 mio. kr. nøglefordeles på de administrative områder indenfor sundhed og fællesadministration.

6. Budget 2026 – bemyndigelse til udmøntning af midler afsat til finansiering af initiativer i Trepartsaftalen

I slutningen af 2023 blev der indgået en trepartsaf tale mellem regeringen, fagbevægelsen og arbejdsgiverne omhandlende løn og arbejdsvilkår i den offentlige sektor. Til finansiering af de aftalte initiativer på Sundhedsområdet i 2026 er regionen tilført ca. 251 mio. kr., som er afsat i en central pulje. Hovedparten af aftaleelementerne er nu implementeret i regionen – men enkelte dele udestår fortsat. Det indstilles, at Administrationen bemyndiges til at fordele de tilførte treparts midler til de relevante driftsområder. Regionsrådet vil få forelagt det samlede resultat i forbindelse med en senere kvartalsrapportering.

7. Budget 2026 - Udmøntning af forberedelse til Sundhedsreform

I budgetaftalen blev der afsat 25 mio. kr. til at understøtte forberedelsen til den kommende sundhedsreform og samtidig sikre, at der er reserveret midler til en kommende aftale for Almen praksis og speciallægeområdet i 2026. Økonomirapport 0 viser, at økonomien på praksisområdet er presset. Det skyldes, at Almen læger er kommet med en ny overenskomst, hvor basishonoraret til lægernes øges og forventes at koste Region Nordjylland 9,5 mio. kr. Speciallægerne er også kommet en ny overenskomst, hvor der forventes en øget udgift i Region Nordjylland på 9,9 mio. Overenskomsten indeholder tre områder, som særligt bidrager til denne stigning. Der forventes ændringer i befolkningsudviklingen, knækgrænsen hæves med 15 pct. for specialerne børne- og ungdomspsykiatri samt psykiatri, og den nedre omsætningsgrænse hæves, så der kan skabe mere behandlingsvolumen med den eksisterende kapacitet. Derudover skal puljemidlerne også dække den engangsumdøntning som blev bevilliget til Almen Læger i 2025 som økonomisk støtte til områder med svag lægedækning.

På baggrund af de øgede udgifter og den forventede afvigelse inden for både almen praksis og speciallægeområdet i 2026, indstilles det, at der udmøntes 9,9 mio. kr. til speciallæger samt 15,1 mio. kr. til almenlæger. Midlerne udmøntes permanent til praksisområdet fra puljen "forberedelse til Sundhedsreform".

8. Udmøntning af Kræftplan V-midler

Regeringen har den 23. maj 2025 offentliggjort Kræftplan V, hvor der afsat 600 mio. kr. årligt fra 2025 og frem til initiativerne (618 mio. kr. i 2025-niveau). Af den samlede ramme til Kræftplan V er der allerede udmøntet midler til regionerne til styrket patientrådgivning for patienter med livstruende sygdomme, specialenhed for samarbejde om livstruende sygdomme, pilotstudie af lungekræftscreening, udvidelse og forenkling af ordningen for tilskud til tandpleje og midler til ekstra behandlingsskapacitet på landets kræftafdelinger.

For de resterende midler i Kræftplan V blev der indgået en udmøntningsaftale for 2025 mellem regeringen, Danske Regioner og Kommunernes Landsforening. Midlerne blev i forbindelse med kvartalsrapport 2 og 3 efterfølgende dels udmøntet som engangsmidler til hospitalerne med henblik på opstart af de største initiativer, og dels overført til en central konto, der løbende kan anvendes til at betale regionens andel af udgifter reserveret til fællesregionale initiativer, såsom Sundhedsvæsenets Kvalitetsinstitut. Derudover var der en selvstændig politisk godkendelse af udmøntningen af midlerne til en regional senfølgeklinik i september.

Der er i slutningen af 2025 indgået en udmøntningsaftale mellem regeringen, Danske Regioner og Kommunernes Landsforening for 2026 og frem. I den forbindelse afventes der for flere initiativerne fortsat en afklaring af de endelige rammer for anvendelsen af midlerne. Der vil blive udarbejdet et udmøntningsforslag for disse initiativer til politisk godkendelse, når afklaringerne er på plads.

For nogle af initiativerne er anvendelsen aftalt. Det gælder midlerne til en regional senfølgeklinik, udrednings- og behandlingskapacitet og visse af de fællesregionale initiativer. Det indstilles på den baggrund, at der foretages følgende permanente udmøntninger:

Område	Udmøntes til	2026 (mio. kr.)
Udrednings- og behandlingskapacitet	Aalborg UH	15,78
	RHN	2,36
	Mellemlfinansieringskonto vedr. Kræftplan V	4,47
	I alt	22,61
Senfølgeklinik	Aalborg	6,35
Styrket brug af data til kræftmedicin	Sundhed fælles (konto vedr. Medicinrådet)	0,64
Uspecifikke symptomer på kræft	Sundhed fælles (konto vedr. DCCC)	1,06
Kræftforskning i det primære sundhedsvæsen	Sundhed fælles (konto vedr. DCCC)	0,21
Klinisk database personlig medicin	Sundhed fælles (konto vedr. SUNDK)	0,32
I alt		31,19

Midlerne udmøntes fra pulje vedr. Kræftplan V, hvor der i øjeblikket står 3,5 mio. kr. afsat med budgetaftalen for 2026. I forbindelse med Midtvejsregulering vil regionen blive tilført midler, således puljen forventeligt vil gå i nul.

9. Tidsplan for kvartalsrapportering

Nedenstående tabel viser plan for kvartalsrapporteringen gennem 2026.

	Økonomirapport 0	Kvartalsrapport 1	Kvartalsrapport 2	Kvartalsrapport 3
Forretningsudvalg	16. marts	18. maj	10. august	16. november

Politisk behandlingsplan

- Forretningsudvalget 16. marts 2026
- Regionsrådet - 23. marts 2026

Indstilling

Administrationen indstiller, at Forretningsudvalget og Regionsrådet:

1. tager Økonomirapport 0-2026 til efterretning
2. godkender udmøntning af tillægsbevillinger i budget 2025 vedr. vacciner.dk
3. godkender udmøntning af tillægsbevillinger i budget 2025 vedr. strategi for personlig medicin mv.
4. godkender forslag til udmøntning af genbevillinger fra budget 2025 til budget 2026
5. tager orienteringen om udmøntning af administrativ besparelse i budget 2026 til efterretning
6. godkender, at administrationen bemyndiges at udmønte trepartsmidler i budget 2026 til de relevante driftsområder
7. godkender forslag til udmøntning af pulje vedr. forberedelse til Sundhedsreform til praksisområdet
8. godkender forslag til udmøntning af midler vedr. Kræftplan V
9. tage tidsplanen for kvartalsrapporteringen 2026 til efterretning

Beslutning fra Forretningsudvalget 2026-2029, den 16. marts 2026, punkt 3:

Indstillingen blev godkendt.

Per Larsen deltog ikke i sagens behandling.

Beslutning

Indstillingen blev godkendt.

Kim Edberg, Gitte Bundgaard, og Per Larsen deltog ikke i sagens behandling.

Bilag

Økonomirapport 0-2026

Notat om genbevillinger fra 2025 til 2026

Punkt 4: Godkendelse - Revision af Råstofplan 2024 - udsendelse af Redegørelse

1-35-71-2-30-25

Resumé

Hvert fjerde år skal Regionsrådet gennemgå råstofplanen for at vurdere om der er behov for en revision af planen. Til hjælp udarbejder administrationen en redegørelse, som afspejler den nuværende forsyningssituation i Region Nordjylland og som beskriver de argumenter, der er for en revision.

Redegørelsen vil blive sendt i offentlig høring, og de indkomne bemærkninger skal danne beslutningsgrundlaget for Regionsrådets senere beslutning om, hvorvidt den nuværende Råstofplan 2024 skal revideres.

Administrationen indstiller, at udvalget godkender at sende redegørelsen om revision af Råstofplan 2024 i høring.

Sagsfremstilling

På Regionsrådets møde den 24. februar 2025 blev den gældende Råstofplan 2024 vedtaget efter en længere proces. Planen har således dannet grundlag for administration af råstofloven i det seneste år.

Med baggrund i den lovbestemte planproces for råstofplanen er det nu tid til at indlede planprocessen for en eventuel kommende Råstofplan 2028, idet Regionsrådet hvert fjerde år skal gennemgå råstofplanen for at vurdere, om der er behov for en revision af planen.

Til brug for vurderingen har administrationen udarbejdet en redegørelse om revision af Råstofplan 2024 (bilag 1). Først efter udsendelsen af redegørelsen i offentlig høring skal Regionsrådet med udgangspunkt i de indkomne bemærkninger beslutte, hvorvidt råstofplanen skal revideres og i givet fald efterfølgende indkalde idéer og forslag til en kommende Råstofplan 2028.

Regionsrådet vil derfor inden årets udgang skulle beslutte, hvorvidt Råstofplan 2024 skal revideres. En oversigt over planprocessen for en eventuel kommende Råstofplan 2028 fremgår af bilag 2 og 3.

Formålet med redegørelsen er at give en aktuel status for indvindingen og forbruget af råstoffer i regionen samt et overblik over de argumenter, der er for at revidere den gældende Råstofplan 2024 og på den baggrund bede interessenter om deres syn på behovet for en revision af råstofplanen.

Redegørelsen afspejler derfor den nuværende forsyningssituation i Region Nordjylland og en vurdering af behovet for en revision af Råstofplan 2024. Som hjælp til den kommende debat sætter centrale spørgsmål i redegørelsen fokus på råstofforsyningen i regionen. Det er spørgsmål, der adresserer aktuelle emner som transport, lokal forsyning og presset på arealerne.

Redegørelsen vil blive sendt i en bred offentlig høring i mindst 8 uger til kommuner og andre offentlige myndigheder, råstofbranchen og interesseorganisationer.

Administrationen vil på udvalgets møde kort gennemgå redegørelsens hovedbudskaber.

Kommunikation og dialog

Redegørelsen vil blive digital tilgængelig, ligesom det vil være muligt at afgive høringssvar digitalt.

Der vil blive udsendt en pressemeddelelse til medierne i regionen.

Redegørelsen og det videre arbejde med Råstofplan 2028 kan følges på www.raastofplan2028.rn.dk. (Hjemmesiden er pt. under udarbejdelse, men vil være klar når høringsperioden starter).

Redegørelsen vil blive udsendt til råstofindvindere, interesseorganisationer, kommuner og andre offentlige myndigheder.

Politisk behandlingsplan

- Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse 3. marts 2026

- Forretningsudvalget 16. marts 2026
- Regionsrådet 23. marts 2026

Indstilling

Administrationen indstiller, at Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse indstiller, at Forretningsudvalget og Regionsrådet:

1. Godkender, at administrationen bemyndiges til at igangsætte en høring om behovet for revision af Råstofplan 2024.
2. Godkender, at høringsperioden bliver 8 uger fra den 26. marts til den 21. maj 2026.

Beslutning fra Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse 2026-2029, den 3. marts 2026, punkt 5:

Et flertal i Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse bestående af A, C, F, I og V godkendte indstillingen.

Susanne Flydtkjær (Ø) kunne ikke godkende indstillingen med følgende begrundelse:

"Jeg kan ikke godkende at udkastet til Redegørelse sendes i høring, idet afsættet for revisionen jf Redegørelsen er at udnytte jomfruelige råstoffer i endnu højere grad end i dag - og ikke er at sikre en fremtidig bæredygtig tilgang til råstofområdet, som er regionens politik."

Gitte Bundgaard deltog ikke under punktets behandling.

Beslutning fra Forretningsudvalget 2026-2029, den 16. marts 2026, punkt 4:

Et flertal bestående af A, B, C, F, V og Æ (9 i alt) godkendte flertallet i udvalgets indstilling.

Et mindretal bestående af Ø (1) kunne ikke godkende flertallets indstilling af de grunde, som også er anført ved udvalgsbehandlingen.

Per Larsen deltog ikke i sagens behandling.

Beslutning

Et flertal bestående af A, B, C, F, V og Æ (21 i alt) godkendte flertallet i udvalgets indstilling.

Et mindretal bestående af Ø (1) kunne ikke godkende flertallets indstilling af de grunde, som er anført ved udvalgsbehandlingen.

Kim Edberg, Gitte Bundgaard, og Per Larsen deltog ikke i sagens behandling.

Bilag

Redegørelse til revision af Råstofplan 2024

Proces Råstofplan 2028

Flowdiagram til MMU - redegørelse

Punkt 5: Godkendelse - Plan for FVU og OBU aktiviteten i 2026

1-11-266-24

Resumé

HF og VUC NORD og Thy-Mors HF og VUC skal én gang årligt udarbejde en plan for Forberedende Voksenundervisning (FVU) og Ordblindeundervisning (OBU) og høre Regionsrådet om denne. Planen omhandler både aktiviteten hos Voksenuddannelsescentrene (VUC) og hos de parter, de har indgået driftsoverenskomst med.

Regionsrådet anmodes om at godkende planen, og at der på denne baggrund sendes høringssvar til bestyrelserne for HF og VUC NORD og Thy-Mors HF og VUC.

Sagsfremstilling

Regionsrådet har en koordinerende rolle på områderne – særligt vedrørende kapaciteten og den geografiske placering. Ifølge bekendtgørelserne for Forberedende Voksenundervisning (FVU) og Ordblindeundervisning (OBU) skal Regionsrådet desuden også høres årligt om institutionernes FVU- og OBU-plan for det næste år, samt forud for indgåelse eller opsigelse af driftsoverenskomster.

I Nordjylland er det HF og VUC Nord og Thy-Mors HF og VUC, som udbyder FVU og OBU. De er driftsherrer på områderne og har det overordnede ansvar for at sikre et tilstrækkeligt udbud mht. udbredelse og kvalitet. Dette sikres i samarbejde med en række driftsoverenskomstparter, der også udbyder OBU, FVU eller begge dele i et af de to VUC'ers dækningsområder.

Formålet med FVU er at give voksne mulighed for at supplere deres grundlæggende færdigheder i dansk, matematik, digital og engelsk. De styrkede færdigheder kan bruges i jobbet, i hverdagen og under uddannelse.

OBU er for voksne, der er ordblinde. Undervisningen skal medvirke til at forbedre deltageres muligheder for at fungere ligeværdigt i beskæftigelse, uddannelse, samfundslivet og privatlivet.

Dermed er FVU og OBU centrale aktiviteter ift. at øge uddannelsesniveaueet i regionen. Dette skal sikre, at borgere med svage dansk- og matematikkompetencer kan begå sig i uddannelses- og arbejdsliv.

AFHOLDT UNDERVISNING I 2025

Aktiviteten på FVU- og OBU-området opføres i antal årskursister. En årskursist er en administrativ enhed, der bruges til at opgøre det samlede aktivitetsomfang.

Det samlede antal årskursister på FVU var 320 i 2025. Til sammenligning var dette tal i 2024 på 303, der er således sket en mindre stigning i FVU-aktiviteten fra 2024 til 2025 på 17 årskursister. Stigningen er primært sket på FVU-digital.

På OBU var der i alt 24 årskursister i 2025, i 2024 var der i alt 29 årskursister, der er derfor tale om et mindre fald på 5 årskursister.

Voksenuddannelsescentrene angiver, at den store udbredelse AI-værktøjer, har ændret efterspørgslen på ordblindeundervisning. Deltagerne er ikke længere motiverede for længerevarende undervisningsforløb, selv om de grundlæggende vanskeligheder fortsat er til stede.

MÅLTAL FOR 2026

Thy-Mors HF og VUC samt HFog VUC Nord forventer en stigning i FVU-aktiviteten i 2026, hvor særligt FVU digital forventes at drive stigningen.

På OBU-området forventes et aktivitetsfald i 2026 sammenlignet med 2025.

UDVIKLINGSAKTIVITETER FOR 2026

Vokseuddannelsescentrene har for 2026 følgende udviklingsaktiviteter, som skal sikre, at de når deres aktivitetsmål.

Thy-Mors HF og VUC startede i 2025 et projekt i samarbejde med Thisted og Morsø kommuner, med screening af forældre til børn med ordblindhed. Målet er at udvikle nye samarbejdsformer, tilgange og kommunikation, der skal sikre, at en bredere skare af forældre bliver en del af projektet.

HF og VUC Nord arbejder videre med et projekt, hvor voksne screenes på deres arbejdsplads, hvilket skal ske i samarbejde med en nøgleperson på virksomheden, som skal motivere for deltagelsen. Projektet bygger på antagelsen om, at arbejdspladsen er en af de bedste steder at motivere voksne til at deltage i FVU og OBU.

HF og VUC Nord vil endvidere arbejde med udvikling af af kursuspakker til følgende brancher: rengøring, transport, bygge og anlæg samt forsvar. Kursuspakkerne skal styrke medarbejdernes færdigheder inden for læsning og skrivning, og koble undervisningen direkte til medarbejdernes jobfunktioner, hvilket man antager giver større motivation.

HF og VUC Nord og Thy-Mors HF og VUC's oplæg til Plan for FVU- og OBU for 2026 ligger som bilag 1.

ÅRLIGT DIALOGMØDE

Til udvalgsrådet i oktober mødes Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse med Voksenuddannelsescentrene samt driftsoverenskomstparterne. Formålet med dette er, at aktører på voksenuddannelsesområdet sammen med politikere kan drøfte ønsker og visioner for fremtiden. Administrationens forslag til tema i oktober 2026 er brugen af kunstig intelligens inden for FVU og OBU-området, og hvilken betydning dette har.

Politisk behandlingsplan

- Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse - 3. marts 2026
- Forretningsudvalget - 16. marts 2026
- Regionsrådet - 23. marts 2026

Indstilling

Administrationen indstiller, at Udvalg for Miljø Mobilitet og Uddannelse indstiller, at Forretningsudvalget og Regionsrådet:

1. Godkender plan for Forberedende Voksenundervisning (FVU) og Ordblindeundervisning (OBU) 2026
2. Godkender forslag til tema for det årlige dialogmøde

Beslutning fra Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse 2026-2029, den 3. marts 2026, punkt 2:

Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse godkendte indstillingen.

Beslutning fra Forretningsudvalget 2026-2029, den 16. marts 2026, punkt 5:

Indstillingen blev godkendt.

Per Larsen deltog ikke i sagens behandling.

Beslutning

Indstillingen blev godkendt.

Kim Edberg, Gitte Bundgaard, og Per Larsen deltog ikke i sagens behandling.

Bilag

FVU- og OBU-plan 2026

Punkt 6: Godkendelse - Høringssvar vedr. Aalborg Handelsskoles ønske om at nedlægge finansuddannelsen

1-33-70-1307-24

Resumé

Aalborg Handelsskole har i en årrække haft udbudsretten til finansuddannelsen. Der har dog ikke været optag på uddannelsen i mange år, og derfor ønsker skolen at nedlægge udbuddet af finansuddannelsen.

Regionsrådet har en koordinerende rolle på ungdomsuddannelsesområdet. Derfor skal Regionsrådet høres forud for både oprettelse og nedlæggelse af ungdomsuddannelser, herunder erhvervsuddannelsernes grundforløb. Når Aalborg Handelsskole har modtaget Regionsrådets høringssvar, sender de deres samlede redegørelse til Styrelsen for Undervisning og Kvalitet.

Administrationen indstiller, at Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse indstiller til Forretningsudvalg og Regionsråd at godkende vedlagte udkast til høringssvar.

Fra Administrationen deltager vicekontorchef Charlotte B. Nielsen under punktet.

Sagsfremstilling

Pga. sin koordinerende rolle på ungdomsuddannelsesområdet skal Regionsrådet høres forud for både oprettelser og nedlæggelser af uddannelsesudbud. Regionsrådet skal lægge særlig vægt på, at der er et tilstrækkelig og varieret uddannelsesudbud i regionen.

Aalborg Handelsskole har kontaktet Regionsrådet, fordi de ønsker at afgive udbudsretten og dermed nedlægge uddannelsesudbuddet af Finansuddannelsen. Ønsket begrundes med, at der i mere end 12 år ikke har været optag på uddannelsen (se bilag 2 tabel 1, der viser de uddannelser, hvor Aalborg Handelsskole har haft optag fra 2012-2025). Det eneste sted i landet, hvor der er stabilt optag med god volumen er IBC i Kolding (se bilag 2 tabel 2, der viser de skoler, der har haft optag på finansuddannelsen i årene 2012-2025).

Traditionelt set har eleverne på finansuddannelsen fået læreplads og job i bankerne. I dag rekrutterer langt de fleste banker deres nye medarbejdere fra finansøkonom- og finansbacheloruddannelserne, altså korte og mellemlange videregående uddannelser. Søgningen til disse uddannelser er steget de seneste år (se bilag 3 som viser søgningen til de videregående finans-uddannelser). Ovenstående har medført en markant tilbagegang i efterspørgslen efter finansuddannelsen.

Administrationens vurdering

Der er ikke tegn på, at bankerne vil ændre deres rekrutteringsmønstre og igen begynde at efterspørge erhvervsuddannede medarbejdere med finansuddannelsen.

Administrationen vurderer derfor, at det er tegn på rettidig omhu, at Aalborg Handelsskole ønsker at afgive udbudsretten og dermed nedlægge finansuddannelsen.

Politisk behandlingsplan

- Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse 3. februar
- Forretningsudvalget 2. marts
- Regionsrådet 23. marts

Indstilling

Administrationen indstiller, at Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse indstiller, at Forretningsudvalget og Regionsrådet

1. Godkender vedlagte udkast til høringssvar.

Beslutning fra Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse 2026-2029, den 3. februar 2026, punkt 8:

Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse godkendte indstillingen.

Gitte Bundgaard deltog ikke under punktets behandling.

Beslutning fra Forretningsudvalget 2026-2029, den 2. marts 2026, punkt 3:

Indstillingen blev godkendt.

Pia Buus deltog ikke i sagens behandling.

Beslutning

Indstillingen blev godkendt.

Kim Edberg, Gitte Bundgaard, og Per Larsen deltog ikke i sagens behandling.

Bilag

Fra Aalborg Handelsskole_Anmodning om høringssvar vedr. nedlæggelse af udbudsret til Finansuddannelsen

Tilgang til Aalborg Handelsskoles uddannelser og til finansuddannelsen på landsplan

Søgetal til videregående uddannelser

Udkast_Høringssvar fra Regionsrådet_23feb2026

Punkt 7: Godkendelse - FOF Aalborg søger om driftsoverenskomst inden for FVU-digital

1-52-76-8-24

Resumé

Regionerne har en koordinerende rolle inden for ordblindeundervisning (OBU) og forberedende voksenundervisning (FVU). Derfor skal Regionsrådet høres, før VUC'erne indgår nye driftsoverenskomster med andre institutioner på disse områder.

Thy-Mors HF & VUC og HF & VUC Nord er driftsherrer på OBU- og FVU-området og har begge driftsoverenskomst med en række aktører for at sikre en bred spredning af tilbuddet om OBU og FVU - både ift. geografi og målgrupper.

FOF Aalborg søger om driftsoverenskomst inden for FVU-digital i det dækningsområde, der hører ind under HF & VUC Nord. Uddannelsesudvalget for de to VUC'er anbefaler, at der indgås driftsoverenskomst.

Administrationen indstiller, at Udvalg for Miljø Mobilitet og Uddannelse indstiller, at Forretningsudvalg og Regionsråd støtter HF & VUC Nord's indgåelse af driftsoverenskomst med FOF Aalborg.

Sagsfremstilling

Ansaret

Thy-Mors HF & VUC og HF & VUC Nord har ansvaret for ordblindeundervisning (OBU) og forberedende voksenundervisning (FVU) i Nordjylland. Begge har indgået driftsoverenskomster med en række andre aktører for at sikre den bedste spredning af tilbuddet. De andre aktører kan være erhvervsskoler, specialskoler, oplysningsforbund m.fl.

Det er således VUC'ernes ansvar at sikre et tilstrækkeligt udbud, både geografisk og ift. forskellige målgrupper i deres dækningsområde.

Den koordinerende rolle

Regionerne har en koordinerende rolle inden for OBU og FVU. Koordineringen vedrører både den geografiske placering af tilbuddet og kapaciteten. Dette skal sikre, at der er et tilstrækkeligt og varieret tilbud til alle, der har behov for OBU og FVU. Derfor skal Regionsrådet høres, før VUC'ernes bestyrelser indgår nye driftsoverenskomster.

Ansøgning om driftsoverenskomst

HF & VUC Nord har modtaget en ansøgning fra FOF Aalborg, der ønsker at indgå driftsoverenskomst inden for FVU-digital. FOF Aalborg vil udbyde aktiviteten på sin adresse på Hobrovej i Aalborg SV, 9200. Målgruppen er primært voksne over 50 år, som har utilstrækkelige digitale færdigheder, og som specifikt har behov for at forbedre sig.

HF & VUC Nord og Thy-Mors HF & VUC har gennemgået ansøgningen om driftsoverenskomst og drøftet den på det fælles Uddannelsesudvalgsmøde d. 5. november 2025. Det er Uddannelsesudvalgets indstilling, at FOF Aalborg skal have driftsoverenskomst inden for FVU-digital med HF & VUC Nord. Kvaliteten omkring undervisningen og ledelsen er i orden. Uddannelsesudvalget indstiller, at FOF Aalborg skal have driftsoverenskomst med en forudsætning om, at minimumsaktiviteten på 5 årskursister bliver opnået i løbet af de første to kursusår.

Politisk behandlingsplan

- Udvalg for Miljø Mobilitet og Uddannelse 3. februar 2026
- Forretningsudvalget 2. marts 2026
- Regionsrådet 23. marts 2026

Indstilling

Administrationen indstiller, at Udvalg for Miljø Mobilitet og Uddannelse indstiller, at Forretningsudvalget og Regionsrådet

1. Godkender, at HF og VUC Nord indgår driftsoverenskomst med FOF Aalborg vedr. FVU digital

Beslutning fra Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse 2026-2029, den 3. februar 2026, punkt 9:

Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse godkendte indstillingen.

Beslutning fra Forretningsudvalget 2026-2029, den 2. marts 2026, punkt 4:

Indstillingen blev godkendt.

Pia Buus deltog ikke i sagens behandling.

Beslutning

Indstillingen blev godkendt.

Kim Edberg, Gitte Bundgaard, og Per Larsen deltog ikke i sagens behandling.

Bilag

Ansøgning om driftsoverenskomst inden for FVU-digital – FOF Aalborg

Uddannelsesudvalgets udtalelse

Punkt 8: Godkendelse - Politisk oplæg vedrørende opgaveflyt

1-32-72-2-25

Resumé

Med implementeringen af Sundhedsreformen flyttes myndighedsansvaret for fire opgaver fra kommunerne til regionen. I den forbindelse skal der tages stilling til, hvem der skal drifte opgaverne efter 1. januar 2027.

Det forberedende sundhedsråd Limfjorden og det forberedende sundhedsråd Vendsyssel har godkendt vedlagte oplæg til kommende driftsmodeller i henholdsvis sundhedsråd Limfjorden og sundhedsråd Vendsyssel.

Forretningsudvalget bedes godkende vedlagte oplæg med henblik på videre godkendelse i regionsrådet.

Sagsfremstilling

Pr. 1. januar 2027 overgår myndighedsansvaret for henholdsvis den patientrettede forebyggelse, specialiseret rehabilitering, akutsygeplejen og sundheds- og omsorgspladserne fra kommunerne til regionen. Der har i den forbindelse været afholdt dialogmøder med alle 11 kommuner i forhold til den fremtidige drift af opgaverne. Dialogmøderne har dannet grundlag for et oplæg af den fremtidige drift i henholdsvis sundhedsråd Limfjorden og sundhedsråd Vendsyssel. Begge oplæg har været drøftet først på møder i sundhedsrådene i januar og er derefter indstillet til godkendelse af de forberedende sundhedsråd på deres møder i starten af marts, med henblik på endelig godkendelse i Forretningsudvalget og Regionsrådsudvalget.

Nedenfor fremgår forslag til fremtidig drift af de fire opgaver for hver af de to sundhedsråd.

Sundhedsråd Vendsyssel

Det forberedende sundhedsråd Vendsyssel har indstillet til godkendelse, at regionen skal overtage driften af henholdsvis de kommende sundheds- og omsorgspladser, akutsygeplejen samt den specialiseret rehabilitering. Dog er der lagt op til, at driften af akutsygeplejen og sundheds- og omsorgspladserne på Læsø Kommune fortsat driftes af kommunen grundet geografiske hensyn. I forhold til den patientrettede forebyggelse er der lagt op til, at denne fortsat driftes af alle fire kommuner i Sundhedsråd Vendsyssel dog på Læsø i en hybridmodel sammen med Regionshospital Nordjylland.

Således anbefales følgende som fremtidige driftsmodeller i sundhedsråd Vendsyssel.

	Driftsansvar pr. 1. januar 2027 - gældende for Hjørring, Brønderslev og Frederikshavn kommuner	Driftsansvar pr. 1. januar 2027 - gældende for Læsø Kommune
Patientrettet forebyggelse	Kommunalt	Hybridmodel
Specialiseret rehabilitering	Regionalt	Regionalt
Sundheds- og omsorgspladserne	Regionalt	Kommunalt
Akutsygeplejen	Regionalt	Kommunalt

Sundhedsråd Limfjorden

Det forberedende sundhedsråd Limfjorden indstiller til godkendelse, at kommunerne i Sundhedsråd Limfjorden fastholder driften af den patientrettede forebyggelse samt at der indgås en horisontal samarbejdsaftale med Aalborg Kommune

omkring ambulant specialiseret rehabilitering for voksne borgere, imens regionen overtager driften af den specialiseret rehabilitering i sundhedsrådets øvrige kommuner for voksne og for børnene i hele sundhedsrådet. I forhold til akutsygeplejen og sundheds- og omsorgspladserne er der lagt op til en hybridmodel, hvor Aalborg Universitetshospital vil drifte sundheds- og omsorgspladserne, mens kommunerne drifter akutsygeplejen og disse opgaver samlokaliseres da de to opgaveområder er tæt forbundne.

Således anbefales følgende som fremtidige driftsmodeller i sundhedsråd Limfjorden.

	Driftsansvar pr. 1. januar 2027
Patientrettet forebyggelse	Kommunalt
Specialiseret rehabilitering	Kommunal for ambulant vokse i Aalborg Kommune, regional løsning for øvrige.
Sundheds- og omsorgspladserne og akutsygeplejen	Hybridmodel: Kommunerne og Aalborg Universitetshospital vil i en hybridmodel sammen drifte sundheds- og omsorgspladserne og akutsygeplejen, da de to opgaveområder er tæt forbundne. Det betyder, at Aalborg Universitetshospital drifter sundheds- og omsorgspladserne, mens kommunerne drifter akutsygeplejen. Der er desuden et fælles ønske om at koble opgaverne tæt sammen fagligt og fysisk dér, hvor det er muligt.

For de opgaver, som kommunerne skal drifte pr. 1. januar 2027, skal der indgås horisontale samarbejdsaftaler senest den 1. april 2026, som regionsrådet skal indsende til Indenrigs- og Sundhedsministeriet.

Politisk behandlingsplan

- Forretningsudvalget 16. marts 2026
- Regionsrådet 23. marts 2026

Indstilling

Administrationen indstiller, at Forretningsudvalget og Regionsrådet:

1. Godkender oplægget vedrørende opgaveflyt for sundhedsråd Vendsyssel
2. Godkender oplægget vedrørende opgaveflyt for sundhedsråd Limfjorden

Beslutning fra Forretningsudvalget 2026-2029, den 16. marts 2026, punkt 7:

Indstillingen blev godkendt.

Per Larsen deltog ikke i sagens behandling.

Beslutning

Indstillingen blev godkendt.

Kim Edberg, Gitte Bundgaard, og Per Larsen deltog ikke i sagens behandling.

Bilag

Oplæg vedr. opgaveflyt - Sundhedsråd Vendsyssel

Oplæg vedr. opgaveflyt - Sundhedsråd Limfjorden

Punkt 9: Godkendelse - Horisontale samarbejdsaftaler i forbindelse med opgaveflyt

1-32-72-2-25

Resumé

For de opgaver, som skifter myndighedsansvar og hvor kommunerne skal drifte pr. 1. januar 2027 skal der indgås horisontale samarbejdsaftaler senest 1. april 2026. Region Nordjylland skal senest pr. 1. april 2026 meddele Indenrigs- og Sundhedsministeriet om evt. indgåelse af horisontale samarbejdsaftaler.

Der er således udarbejdet vedlagte horisontale samarbejdsaftaler inden for de områder, hvor der fremadrettet lægges op til fortsat kommunal drift jævnfør oplæg for opgaveflyt for de to sundhedsråd.

Forretningsudvalget bedes godkende vedlagte horisontale samarbejdsaftaler med henblik på videre godkendelse i regionsrådet.

Sagsfremstilling

På de områder hvor der fortsat lægges op til en kommunal drift, er der udarbejdet horisontale samarbejdsaftaler.

Det betyder, at der således er udarbejdet følgende horisontale samarbejdsaftaler:

1. For den specialiserede rehabilitering for voksne i Aalborg Kommune
2. For den patientrettede forebyggelse med alle 11 kommuner
3. For akutsygeplejen for alle syv kommuner i Sundhedsråd Limfjorden
4. For akutsygeplejen og sundheds- og omsorgspladserne for Læsø kommune

Således er der i alt udarbejdet 21 horisontale samarbejdsaftaler.

Aftalerne er som udgangspunkt enslydende inden for det enkelte opgavefelt. Dette med henblik på at sikre et ensartet tilbud på tværs af kommunerne i de enkelte sundhedsråd.

Aftalerne er udformet på et overordnet niveau. Aftalerne skal derfor forstås som en hensigtserklæring om at indgå et samarbejde på området, hvor myndighedsopgaven varetages af regionen, og driften af opgaven varetages af kommunerne. Aftalen skal dermed ses som en rammeaftale, hvor der efterfølgende vil skulle laves faglige retningslinjer, der beskriver de nærmere faglige detaljer i samarbejdet. Ligeledes vil der kunne laves tillægsaftaler, når der f.eks. kommer nye opgaver eller kvalitetsstandarder på området.

Region Nordjylland skal senest pr. 1. april 2026 meddele Indenrigs- og Sundhedsministeriet om eventuel indgåelse af horisontale samarbejdsaftaler.

Aftalen gælder fra 1. januar 2027 til 31. december 2029 og kan opsiges med 9 måneders varsel. I 2028 skal sundhedsrådet tage stilling til samarbejdets fortsættelse. Aftalen forlænges automatisk, hvis ingen opsigelse foretages.

Politisk behandlingsplan

- Forretningsudvalget 16. marts 2026
- Regionsrådet - 23. marts 2026

Indstilling

Administrationen indstiller, at Forretningsudvalget og Regionsrådet:

1. Godkender, at der parallelt med godkendelse af aftalerne i Forretningsudvalget og Regionsrådet foregår en godkendelsesproces af aftalerne i de 11 nordjyske kommuner.
2. Godkender, at Region Nordjylland indgår horisontal samarbejdsaftale med Aalborg Kommune om ambulante specialiseret rehabilitering for voksne i Aalborg kommune.

3. Godkender, at Region Nordjylland indgår horisontale samarbejdsaftaler med de 11 kommuner om den patientrettede forebyggelse, med henblik på fortsat kommunal drift.
4. Godkender, at Region Nordjylland indgår horisontale samarbejdsaftaler med de 7 kommuner i sundhedsråd Limfjorden om driften af akutsygeplejen, med henblik på kommunal drift.
5. Godkender, at Region Nordjylland indgår horisontal samarbejdsaftale med Læsø Kommune om akutsygeplejen og de kommende sundheds- og omsorgspladser

Beslutning fra Forretningsudvalget 2026-2029, den 16. marts 2026, punkt 8:

Indstillingen blev godkendt.

Per Larsen deltog ikke i sagens behandling.

Beslutning

Indstillingen blev godkendt.

Kim Edberg, Gitte Bundgaard, og Per Larsen deltog ikke i sagens behandling.

Bilag

Horisontal samarbejdsaftale vedr. ambulante forløb for specialiseret rehabilitering 23-02-26

Rebild Kommune - Horisontal samarbejdsaftale for akutsygepleje

Aalborg Kommune - Horisontal samarbejdsaftale for akutsygepleje

Vesthimmerlands Kommune - Horisontal samarbejdsaftale for akutsygepleje

Thisted Kommune - Horisontal samarbejdsaftale for akutsygepleje

Morsø Kommune - Horisontal samarbejdsaftale for akutsygepleje

Mariagerfjord Kommune - Horisontal samarbejdsaftale for akutsygepleje

Jammerbugt Kommune - Horisontal samarbejdsaftale for akutsygepleje

Rebild Kommune - Horisontal samarbejdsaftale for patientrettet forebyggelse

Aalborg Kommune - Horisontal samarbejdsaftale for patientrettet forebyggelse

Vesthimmerlands Kommune - Horisontal samarbejdsaftale for patientrettet forebyggelse

Thisted Kommune - Horisontal samarbejdsaftale for patientrettet forebyggelse

Morsø Kommune - Horisontal samarbejdsaftale for patientrettet forebyggelse

Mariagerfjord Kommune - Horisontal samarbejdsaftale for patientrettet forebyggelse

Jammerbugt Kommune - Horisontal samarbejdsaftale for patientrettet forebyggelse

Hjørring Kommune - Horisontal samarbejdsaftale for patientrettet forebyggelse

Frederikshavn Kommune - Horisontal samarbejdsaftale for patientrettet forebyggelse

Brønderslev Kommune - Horisontal samarbejdsaftale for patientrettet forebyggelse

Læsø Kommune - Horisontal samarbejdsaftale for patientrettet forebyggelse

Læsø Kommune - Horisontal samarbejdsaftale for sundheds- og omsorgspladser

Læsø Kommune - Horisontal samarbejdsaftale for akutsygepleje

Punkt 10: Godkendelse - Plan for robuste akuthospitaler

1-30-72-137-25

Resumé

I forbindelse med indgåelse af Forårssaftale 2025 om implementering af sundhedsreformen mellem Regeringen, KL og Danske Regioner forpligtigede regionerne sig til at styrke akuthospitalerne. Det fremgår af Forårssaftalen, at regionerne inden udgangen af 1. kvartal 2026 udarbejde en politisk godkendt Plan for robuste akuthospitaler hvoraf det fremgår, om regionens akuthospitaler er robuste.

Forretningsudvalget og herefter Regionsrådet forelægges Region Nordjyllands Plan for robuste akuthospitaler med henblik på godkendelse forud for fremsendelse til Indenrigs- og Sundhedsministeriet.

Sagsfremstilling

Regeringen har med Forårssaftale 2025 om implementering af sundhedsreformen ønsket at sikre sig, at regionerne fortsat prioriterer driften af det akutte hospitalstilbud og at forudsætningerne for at løse opgaverne er på plads.

Under overskriften 'Robuste akuthospitaler og attraktive karriereveje' beskrives regionernes opgave ift. at udarbejde politisk godkendte Planer for akuthospitaler i Forårssaftalen. I aftalen indgår en række kriterier for robuste akuthospitaler, som skal adresseres i regionernes planer. Fx er det afgørende at 'Akuthospitalet skal kunne varetage de funktioner, som det er blevet tildelt i Sundhedsstyrelsens specialeplan og regionens hospitalsplanlægning' ligesom 'Akuthospitalet skal råde over tilstrækkeligt med speciallæger indenfor relevante specialer og tilstrækkeligt personale fra øvrige faggrupper med de rette kompetencer i forhold til at kunne varetage hospitalets opgaver [...]'. Samtidig forudsættes det, at 'Akuthospitalet skal have etableret en strategisk forsyning af sundhedspersonale via uddannelse, herunder videreuddannelse af læger, som efterfølgende ansættes på hospitalet'.

Det er ifølge Forårssaftalen forventningen, at de regionale planer for robuste akuthospitaler berører følgende elementer:

- Hvordan hospitaler og afdelinger med større robusthed og fx god speciallægedækning kan understøtte hospitaler og afdelinger med mindre god speciallægedækning.
- Hvordan hospitaler og regioner håndterer, at der løbende kan opstå nye udfordringer, hvor en afdeling i en periode har mindre robusthed.
- Hvornår planens elementer skal være opfyldt og hvilke redskaber, der skal anvendes på aktuelle og kommende udfordringer.
- Eksisterende erfaringer med partnerskabs- og netværksmodeller, der anvendes til at styrke udfordrede afdelinger, hospitaler og specialer.
- Hvis planen adresserer konkrete, aktuelle udfordringer med robusthed skal konkrete tiltag og tidshorisont for implementering præsenteres.
- Hvis relevant, skal planen indtænke mulighed for samarbejde mellem hospitaler på tværs af regionsgrænser.

Region Nordjyllands plan for robuste akuthospitaler

For Region Nordjyllands vedkommende omhandler Plan for robuste akuthospitaler (bilag 1) Regionshospital Nordjylland samt Aalborg Universitetshospitals matrikler i Aalborg og Thisted. Planen er udarbejdet på baggrund af drøftelser i administrative fora og med bidrag fra bl.a. de nordjyske hospitaler.

I den overordnede rammesætningen af planen gøres det klart, at Region Nordjylland vurderer, at der på de nordjyske akuthospitaler er en robust struktur. Vurderingen skal ses på baggrund af at de nordjyske akuthospitaler har en central visitation, fortsat kan vagtdække og rekruttere specialister til stillinger i kernespecialerne for en akutmodtagelse. Hospitalerne har samtidigt også et aktivt samarbejde på tværs af de tre akutmodtagelser både på ordinær basis og i situationer med spidsbelastninger.

Ovenstående vel vidende at akutområdet er et dynamisk område med løbende behov for vedligeholdelse, justeringer og tilpasninger. Planen beskriver herefter - med udgangspunkt i kernespecialerne for et akuthospital - hvordan de nordjyske hospitaler samarbejder om at vedligeholde og styrke robustheden. Dette med afsæt i en række eksisterende regionale planer, aftaler og indsatser, der i forvejen ligger til grund for arbejdet med styrkelse af det nordjyske sundhedsvæsen fx Profilplan for Region Nordjylland ([regionale planer på sundhedsområdet](#)). Slutteligt beskrives, hvordan der arbejdes med den fortsatte udvikling af akuthospitalerne, herunder hvordan der arbejdes målrettet med at sikre attraktive karriereveje.

Politisk behandlingsplan

- Forretningsudvalget - 16. marts
- Regionsrådet - 23. marts

Indstilling

Administrationen indstiller, at Forretningsudvalget overfor Regionsrådet indstiller:

1. At godkende Region Nordjyllands Plan for robuste akuthospitaler.

Beslutning fra Forretningsudvalget 2026-2029, den 16. marts 2026, punkt 9:

Indstillingen blev godkendt.

Per Larsen deltog ikke i sagens behandling.

Beslutning

Indstillingen blev godkendt.

Kim Edberg, Gitte Bundgaard, og Per Larsen deltog ikke i sagens behandling.

Bilag

Plan for robuste akuthospitaler i Region Nordjylland 10.03.2026

Punkt 11: Godkendelse - Underskriftsbemyndigelse

0-9-11-25

Sagsfremstilling

I henhold til regionslovens § 16, jf. den kommunale styrelseslov § 32, skal dokumenter vedrørende køb og salg af fast ejendom, låneoptagelse og garantiforpligtelser underskrives af formanden for Regionsrådet, eller 1. eller 2. næstformand for Regionsrådet sammen med en person, der er bemyndiget dertil af Regionsrådet.

Med nye 1. og 2. næstformænd for Regionsrådet er der behov for en justering af underskriftsbemyndigelsen.

Det foreslås, at følgende underskriftsbemyndiges:

Regionens navn	Region Nordjylland
-----------------------	---------------------------

	Politiker		Personer bemyndiget af Regionsrådet
1	Mads Duedahl, regionsrådsformand	A	Jakob Krogh, regionsdirektør
2	Gitte Bundgaard, 1. næstformand	B	Anne Bukh, koncerndirektør
3	Lene Linnemann, 2. næstformand	C	Mette Jensen, koncerndirektør
4		D	
5		E	

Region Nordjylland kan forpligtes på følgende vis:

1 kan tegne i forening med: A eller B eller C	A kan tegne i forening med: 1 eller 2 eller 3
2 kan tegne i forening med: A eller B eller C	B kan tegne i forening med: 1 eller 2 eller 3
3 kan tegne i forening med: A eller B eller C	C kan tegne i forening med: 1 eller 2 eller 3

Politisk behandlingsplan

- Forretningsudvalget - 2. marts 2026
- Regionsrådet - 23. marts 2026

Indstilling

Administrationen indstiller, at Forretningsudvalget og Regionsrådet:

1. Godkender, at de i sagsfremstillingen nævnte medlemmer af Regionsrådet henholdsvis Direktionen i Region Nordjylland underskriftsbemyndiges i henhold til regionslovens § 16, jf. den kommunale styrelseslov § 32, stk.1.

Beslutning fra Forretningsudvalget 2026-2029, den 2. marts 2026, punkt 5:

Indstillingen blev godkendt.

Pia Buus deltog ikke i sagens behandling.

Beslutning

Indstillingen blev godkendt.

Kim Edberg, Gitte Bundgaard, og Per Larsen deltog ikke i sagens behandling.

Punkt 12: Lukket: Godkendelse - Beslutning vedr. økonomisk støtte

1-30-72-100-25

Indstillingen med Forretningsudvalgets tilføjelse blev godkendt.

Kim Edberg, Gitte Bundgaard, og Per Larsen deltog ikke i sagens behandling.

Punkt 13: Underskrift af mødeprotokol

1-00-5-25

Indstilling

Regionsrådets medlemmer skal godkende mødeprotokollen.

Godkend elektronisk ved at trykke på Godkend.