

# REFERAT Forretningsudvalget d. 16-09-2024

**Mødedato** Mandag d. 16. september 2024 kl. 09:00

**Mødested** Mødelokale K, Regionshuset

## **Indholdsfortegnelse**

Lukket: Godkendelse - Sag vedr. lægedækning.....	3
Godkendelse - Sundhedsinnovation i det østlige Aalborg.....	4
Orientering - Ladestandere til brug for medarbejdere og borgere.....	7
Godkendelse - Implementering af affaldssortering.....	11
Orientering.....	15
Underskrift af mødeprotokol.....	16

## **Punkt 1: Lukket: Godkendelse - Sag vedr. lægedækning**

1-27-281-24

## Punkt 2: Godkendelse - Sundhedsinnovation i det østlige Aalborg

1-33-70-1257-24

### Resumé

Partnerskabet for etablering af et fysisk miljø for sundhedsinnovation i det østlige Aalborg har vedtaget vision og principper for den fortsatte indsats. Til støtte for RN's bidrag til partnerskabet anbefaler administrationen, at Regionsrådet udpeger "sundhedsinnovation" som tema for anvendelse af midler under sundhedsinnovationspuljen i 2024. Der orienteres samtidig om at Region Nordjylland af EU-Kommissionen er udpeget til "Regional Innovation Valley".

### Sagsfremstilling

#### Historik

Initiativet med henblik på etablering af et levende innovationsmiljø i det østlige Aalborg omkring NAU startede med en henvendelse fra en privat lodsejer i 2018 og omfattede i en længere periode dialog med AAU vedr. samarbejde. Forslag til etablering af et partnerskab blev behandlet i RUI d. 12. juni 2023 (og i forbindelse med et besøg hos Oslo Science City samme måned). Det har efterfølgende resulteret i partnerskabet "SUND Innovation" mellem AAU, Aalborg kommune og RN med henblik på at etablere og drive et levende miljø for sundhedsinnovation i det nordjyske økosystem med centrum i det østlige Aalborg. Partnerskabet blev godkendt af Regionsrådet d. 27. november 2023. Partnerskabets politiske styregruppe mødtes 25/6-24 for behandling af baggrundsnotat, herunder vision og navn for initiativet. For at kunne iværksætte initiativer inden for dette område foreslås, at tema i 2024 under Sundhedsinnovationspuljen, jvf. administrationsgrundlag, skal omfatte initiativer til styrkelse af dette partnerskab for sundhedsinnovation.

Administrationsgrundlaget giver adgang til, at omkring 1/3 af midlerne til rådighed under sundhedsinnovationspuljen kan anvendes til igangsætning af aktiviteter under en temaramme besluttet af Regionsrådet. Således er der i 2024 ca. 2 mio. kr. til rådighed af 6 mio. kr. i puljen, hvor de øvrige 4 mio. kr. anvendes som tilskud til projekter efter ansøgning. De konkrete aktiviteter udmøntes af Direktionen. I 2022 var temaet "sårbare multisygge med diabetes" og i 2023 omfattede temaet projekter inden for akutområdet og unges mentale helbred.

Sideløbende har RUI d. 11. september 2023 godkendt at Regional Nordjylland søgte om at blive anerkendt som en "Regional Innovation Valley" under EU's innovationsstrategi.

#### Status

##### Life Science City Aalborg

Ved partnerskabets dannelse i slutningen af 2023 aftalte parterne at udarbejde en forundersøgelse, som i notat af juni 2024 (vedlagt) blandt andet anbefaler at udvikle og implementere et koncept for sundhedsinnovation under navnet "Life Science City Aalborg" som et ambitiøst og markant innovationsdistrikt i det østlige Aalborg. Innovationsdistriktet skal blandt andet fungere som ramme for effektive samarbejder mellem offentlige og private aktører, iværksætterier samt tiltrækning og fastholdelse af virksomheder og kapital.

"Life Science City Aalborg" er et initiativ til at række ud mod relevante partnere der kan styrke de digitale sundheds- og velfærdsteknologiske løsninger i det nære sundhedsvæsen. Det betyder at alle institutioner, organisationer og virksomheder i Nordjylland kan bruge "Life Science City Aalborg" som mærkat for et samarbejdende og værdiorienteret fællesskab om udvikling af sundhedsområdet.

Der er allerede initiativer og projekter som illustrerer og eksemplificerer ambitionerne ved Life Science City Aalborg, f.eks. samordningen af somatisk og psykiatrisk behandling for børn og unge. Ligesom etablering af det nordjyske e-Sundhedsvæsen på sigt kan skabe et attraktivt miljø for udvikling og test af sundheds- og velfærdsteknologiske løsninger.

##### Regional Innovation Valley

EU Kommissionen har d. 19. juni 2024 offentliggjort at Region Nordjylland er udpeget som "Regional Innovation Valley", hvor RN forpligter sig til at samle de regionale aktører omkring sundhedsmæssige udfordringer, herunder at koordinere innovationsindsatser både i regionen og med andre EU-regioner, samt koordinere og tiltrække investeringer til øget innovation. I Danmark er det kun Region Sjælland der også er udpeget som Regional Innovation Valley.

Der er således oplagte synergier mellem de to initiativer.

## Næste skridt

### Life Science City Aalborg

I forbindelse med det videre arbejde med at realisere "Life Science City Aalborg" er der peget på en række hovedaktiviteter som kan yderligere konkretiseres i partnerskabet, og hvoraf nogle kan initieres af RN, herunder:

- Udarbejdelse af handlingsplan, herunder fortsat indkredsning af styrker og værditilbud i forlængelse af fokus på udvikling, test og demonstration af digitale sundheds- og velfærdsteknologier. RN har her en interesse i at eksperimentere med nye sundhedsløsninger så nordjyderne bliver sundere og tager øget medansvar for egen sundhed med hjælp fra et sammenhængende sundhedsvæsen.
- Udarbejdelse af oplæg til helhedsplan, herunder dialog med relevante myndigheder, lodsejere og aktører med henblik på at understøtte synergi mellem planer og initiativer. RN har her en særskilt interesse i at påvirke en eventuel helhedsplan omkring NAU til at inkludere bydelsfunktioner, som understøtter et levende miljø omkring universitetshospitalet der er i drift hele døgnet.
- Dialog med potentielle samarbejdspartnere. RN har her en interesse i at innovationskraften i Life Science City Aalborg kommer hele regionen til gavn, i et bredt samarbejde og samskabelse med alle relevante aktører.

### Regional Innovation Valley

I forhold til udnævnelse til at være Regional Innovation Valley er der ikke konkrete forpligtelser, men RN kan igangsætte følgende hovedaktiviteter i forlængelse af de tre generelle forpligtelser:

- Styrke det nordjyske økosystem omkring sundhedsforskning og -innovation. Der eksisterer allerede et stærkt samarbejde mellem de centrale aktører i Nordjylland. Indsatsen kan derfor gå på at engagere og understøtte aktører uden for det formelle sundhedsvæsen (jf. den Regionale Udviklingsstrategi).
- Understøtte regional fokus inden for sundhedsforskning og -innovation. Life Science City Aalborg er et eksempel, ligesom en indsats på tværs af regionen som skaber rum for innovationssamarbejder kan bidrage til skabe bedre sundhed og pleje.
- Forbinde det nordjyske økosystem til andre tilsvarende i EU. De fleste nordjyske aktører har i forvejen internationale kontakter og samarbejdspartnere. Samarbejdet med andre Europæiske Innovation Valleys inden for sundhedsområdet, kan dermed styrke relationer til potentielle partnere i relation til Europæiske projekter, bilaterale samarbejder og Life Science City Aalborg.

Indsatsen ifm. Life Science City Aalborg kan dermed forstærkes af et aktivt engagement i det europæiske netværk af Regional Innovation Valleys inden for sundhedsområdet.

## Region Nordjyllands engagement

Region Nordjylland kan styrke den samlede effekt ved at igangsætte et program som skal skabe grundlag for samarbejde mellem regionale og internationale partnere.

Det gælder både i det østlige Aalborg og på de øvrige regionale sygehus-matrikler, som kan bidrage og drage fordel af at indgå i innovative samarbejder.

Derfor indstilles det at prioritere midler under Innovationspuljen til at styrke Region Nordjyllands engagement i Life Science City Aalborg og Regional Innovation Valley initiativet gennem tre overordnede indsatser:

1. Udvikling af og eksperimenter med nye sundhedsløsninger, med inddragelse af aktører uden for det formelle sundhedsvæsen.
2. Udarbejdelse af helhedsplan for området omkring Nyt Aalborg Universitetshospital.
3. Opbygning af samarbejder med andre relevante Regionale Innovation Valleys.

## Økonomi

Bidrag til finansiering foreslås udmøntet gennem Sundhedsinnovationspuljen, jvf. administrationsgrundlag. I 2024 er der reserveret kr. 2 mio. Konkrete forslag til initiativer behandles af Direktionen inden udmøntning.

## **Kommunikation og dialog**

**Udvalg for Regional Udvikling og Innovation traf på mødet den 12. august 2024 følgende beslutning:**

Udvalg for Regional Udvikling og Innovation tog orienteringen til efterretning og indstiller, at Forretningsudvalget og Regionsrådet godkender, at temaet for indsatser under sundhedsinnovationspuljen i 2024 skal omhandle Region Nordjyllands engagement i Life Science City Aalborg og Regional Innovation Valley.

## **Indstilling**

Udvalg for Regional Udvikling og Innovation indstiller, at Forretningsudvalget og Regionsrådet:

1. Tager orienteringen om status på Life Science City Aalborg og Regional Innovation Valleys til efterretning.
2. Godkender, at temaet for indsatser under sundhedsinnovationspuljen i 2024 skal omhandle RN's engagement i Life Science City Aalborg og Regional Innovation Valley.

## **Beslutning**

Indstillingen blev godkendt.

Per Larsen og Per Møller deltog ikke i sagens behandling.

## **Bilag**

Life Science City Aalborg - baggrundsnotat 240614

# Punkt 3: Orientering - Ladestandere til brug for medarbejdere og borgere

1-23-3-70-7-24

## Resumé

Regionsrådet besluttede på sit møde den 27. marts 2023, at følge anbefalingerne om at igangsætte en detailanalyse af ladebehov for de kommende år. Herunder ladestruktur og -type samt de økonomiske konsekvenser. Herunder desuden sikre sammenhængende plan for lade-infrastruktur, der går på tværs af Regionens Virksomheder og Institutioner. Dette som grundlag for at fastlægge udbudskriterier og -proces med henblik på at optimere opsætning af nye ladestandere til egne køretøjer i en sammenhæng med el-ladekapacitet til ansatte og gæster. Analysen er gennemført og opstiller scenarier for alternativer for ladestruktur. Dog er ny lovgivning med skærpede krav undervejs, som ændrer præmisserne for el-ladeinfrastruktur markant og som vil have konsekvenser for de beskrevne scenarier. Derfor præsenteres analysen nu til orientering sammen med den ny lovgivning, og det indstilles, at afvente de nationale betingelser, der følger af lovgivningen, før der træffes beslutning om hensigtsmæssig model for el-ladeinfrastruktur.

## Sagsfremstilling

Analysen er igangsat ud fra de gældende lovkrav om antal ladestandere og med sigte på at afdække ladebehov derudover. Se sammenfatning i bilag 2.

## Lovgivning

Den gældende lovgivning ved Ladestander-bekendtgørelsen fastlægger, at Region Nordjylland er forpligtet til at have 1 ladestander for parkeringspladser med mere end 20 p-pladser inden 1.1.2025. Regionen kan ved AFI loven stille arealer til rådighed for privat operatør samt medfinansiere opsætning af ladestandere frem til udgangen af 2025, hvor både udbud, kontrakt og opsætning skal være afsluttet.

I analyseprocessen er ny lovgivning tilgået ved Bygningsdirektivet, der skærper kravene til opsætning af ladestandere markant. Der skal inden udgangen af 2026 opsættes 1 ladestander pr. 10. p-plads og forberedes for opsætning på resterende. Disse krav er indarbejdet i analysens scenarier og anbefalinger.

## Analyse af behov

Analysen fastlægger hvor der mangler opsætning i forhold til ladestander-bekendtgørelsen, samt fastlægger de behovsbestemte antal ladestandere, der opfylder forventet behov over en årrække for egne køretøjer, ansatte og gæster. Der kan derfor opstilles 3 scenarier for etablering af ladestandere

## Scenarier for el-ladeinfrastruktur

De 3 scenarier er;

### 1. MINIMUMSCENARIO: Kun opfyldelse af ladestander-bekendtgørelsens krav inden 2025.

Analysen viser, at Region Nordjylland allerede er i mål med opfyldelse af kravene i ladestander bekendtgørelsen. Der er kun en matrikel der mangler opsætning af 1 ladestander. Fra den tidligere opsætning af 70 ladestandere er der 1 ladestander i rest, som derfor anvendes til den matrikel. Regionen er således ikke lovmæssigt forpligtet til yderligere opsætning med denne målopfyldelse med nuværende lovgivning.

### 2. ET UDBUD EFTER BEHOV:

Analysen afdækker det behov for lade kapacitet, som ansatte og gæster efterspørger parallelt med ladekapacitet til egne køretøjer. Det medfører opstilling af ladestandere til medarbejdere og gæster i alle regionalt ejede bygninger/regionale lejemaal med mere end 20 parkeringspladser jf. lovkrav, uanset om der er tale om en bolig eller en erhvervsjendom. I forhold til NT ladebehov medregnes lynladere som efterspurgt af NT.

Analysen opstiller to underscenarier med tilhørende behov for ladekapacitet og placering:

Beregnet behov i	2030 (scenarie 2A)	2035 (scenarie 2B)
<b>Antal normalladere</b>	313	440
<b>Antal hurtigladere</b>	7	12
<b>Antal lynladere</b>	5	5
Heraf til egne køretøjer	108	108

Analysen viser det reelle ladebehov på Regionens matrikler, når den ladekapacitet der stilles til rådighed fra anden side tages i betragtning. Eksempelvis hjemmeladning og den ladestruktur Kommunerne stiller til rådighed.

### 3. OPFYLDELSE AF NY LOVKRAV MED SKÆRPET BYGNINGSDIREKTIV:

De nye lovkrav ved Bygningsdirektivet, som er tilgået efter behovsanalysen, vil skærpe antal ladestander markant og vil således overstige det ladebehov som er beskrevet under scenarie 2. Lovkravet medfører, at der inden 01.01.2027 skal opsættes;

A. Antal ladere samlet: 529 (normal-, hurtig- og lynladere samt ladere til egne køretøjer)

B. Etablering af tom-rør på 50% af eksisterende P-pladser

Kravet om etablering af tom-rør og kabelføring på 50% af p-pladserne, medfører anlægs- og tekniske udfordringer, som vil have økonomiske konsekvenser for Regionen.

Se bilag 1 for fordele og ulemper ved hvert scenarie.

### Øvrige mindre matrikler og lejede arealer

Ud over det antal ladestander, som er opstillet i scenarie 2 og 3 er der identificeret behov for ladestander ved de mindre matrikler i Regionen. Det drejer sig om Specialsektoren, Den Præhospitale Virksomhed, Sundhedshusene samt lægeboliger. Fælles for disse er, at det primært er på lejede arealer. Derfor er det ikke Regionen, som har forpligtelse til opsætning af ladestander på disse matrikler, men ejer, som typisk er kommunerne.

Beregnet behov for ladestander til:

A. beboelsesejendomme ikke omfattet af lovkrav: 35

B. Lejemål: 168

Derudover har Hospice Vangen og Hospice Vendsyssel begge udtrykt ønske om etablering af ladestander kapacitet i forbindelse med næste fase af ladestander opsætning hos Region Nordjylland. Hospice er selvejende institutioner, med Regionen medfinansiering. Det betyder, at Regionen ikke har forpligtelsen til opsætning af ladestander.

### NT

NT samlede behov er 5 lynladere placeret i henholdsvis Hjørring, Aalborg Universitetshospital Syd, Thisted og Frederikshavn. Der pågår drøftelser mellem NT, kommunerne og Regionen om hensigtsmæssig fordeling af dette behov set i lyset af den ny lovgivning, der er på vej.

### NAU

NAU indgår i analysen for den del af NAU, der ikke vedrører det igangværende offentligt-privat Partnerskabssamarbejde om P-huset. Resten om de frie parkeringsarealer indgår koordineret med analysens øvrige resultater og anbefalinger. Herunder også betragtninger om fælles eller adskilt udbud.

### Kommuner

For de mindre matrikler i Speciaalsektoren, sundhedshuse og lægeboliger er det kommunerne som grundejer, der har forpligtigelsen for opsætning af ladeinfrastruktur. Den videre dialog med kommunerne afventer præmisserne for den ny lovgivning.

## Økonomiske og udbudsstrategiske overvejelser

De skærpede lovkrav i scenarie 3 medfører markante tekniske krav til Regionen til forberedelse af p-pladser til ladestandere. Det vil medføre en ukendt økonomisk udgift.

Samtidig gør de nye lovkrav til antal ladestandere, at det formentlig vil være mindre økonomisk attraktivt for en ladeoperatør, at byde ind på et udbud på Regionens samlede matrikler. Derfor afventes national afklaring om præmisser for lovopfyldelse.

Når der er klarhed, skal der gennemføres 2 udbud. Det ene udbud vedrører de offentligt tilgængelige ladestandere med eventuel kommende mulighed for medfinansiering fra Regionen. Det andet udbud vedrører det forventede kommende behov for ladestandere til egne køretøjer (108 i 2030). Her skal der ske en finansiering fra Regionen af det valgte antal ladestandere efter gennemførelse af udbud.

Ved scenarie 3 er Regionen ikke økonomisk forpligtet til opsætning af ladestandere på de lejede arealer.

## Anbefalinger

Med afsæt i anbefaling fra den nedsatte Følgegruppe foreslås følgende i forhold til proces for implementering af ladeinfrastruktur:

Scenarie 1 er allerede opfyldt i forhold til gældende lovkrav. Dette er gældende frem til ny lovgivning træder i kraft pr. 1.1.2027. Derfor foretages ikke yderligere før der nationalt er klarhed over de tekniske og økonomiske aspekter ved ny lovgivning, som skal være implementeret inden 1.1.2027. Status er, at Danske Regioner i samspil med Kommunernes Landsforening er aktiveret i forhold til de nationale statslige myndigheder.

For en nærmere beskrivelse af analysens indhold se bilag 2.

## Økonomi

For at økonomien for de offentligt tilgængelige ladestandere kan fastlægges, skal der klarhed over præmisserne for ny lovgivning. Derefter kan koncessionsværdi og udbudskriterier fastlægges, som ramme for et udbud, der fastlægger hvorvidt, der vil være tale om indtægt eller udgift for Regionen. Herunder indgår også en eventuel statslig medfinansiering, hvis en sådan etableres. Erfaringerne frem til nu viser, at der reelt bør være mulighed for indtægt fra aftale med operatør ved scenarie 2.

## Kommunikation og dialog

### Beslutning fra Klima, Miljø og Bæredygtig Udvikling 2022-2025, den 4. september 2024, punkt 9:

Udvalg for Klima, Miljø og Bæredygtig Udvikling tog orienteringen til efterretning.

Jens-Henrik Kirk (K) deltog ikke under sagens behandling.

## Indstilling

Udvalg for Klima, Miljø og Bæredygtighedsudvalget indstiller, at Forretningsudvalget og Regionrådet:

1. Tager orienteringen om status for behovsanalysen og tilhørende anbefalinger til efterretning, herunder allerede opfyldelse af gældende lovkrav ved scenarie 1 til efterretning.
2. Tager orienteringen om, at de nationale retningslinjer afventes før beslutning om yderligere tiltag ud over scenarie 1 til efterretning.

## Beslutning

Indstillingen blev godkendt.

Per Larsen og Per Møller deltog ikke i sagens behandling.

## **Bilag**

Bilag 1 - Scenarier for opstilling af ladestandere - fordele og ulemper.pdf

Bilag 2 - Behov for ladestandere ved Region Nordjyllands bygninger\_19042024.pdf

Bilag 3 - Regionsrådet Ladestandere 27-03-23.pdf

Bilag 4 - Kommissorium for følgegruppe for ladestandere (revideret) 22-03-24.pdf

# Punkt 4: Godkendelse - Implementering af affaldssortering

1-30-76-227-24

## Resumé

Der orienteres om status for arbejdet med implementering af øget affaldssortering i Region Nordjylland. Herunder præsenteres koncept for sorteringen, og et antal undtagelser i implementeringen. Projektets finansieringsbehov vurderes at være 22 mio. kr.

Det indstilles at Udvalget for Klima, Miljø og Bæredygtig Udvikling tager orienteringen om det fremlagte sorteringskoncept samt om projektets økonomi til efterretning. Derudover indstilles, at udvalget indstiller, at Forretningsudvalget og Regionsrådet godkender de fremlagte undtagelser samt de to udbud.

**Regionsrådet har henvist sagen til behandling i udvalget igen, med henblik på at få et skøn over driftsomkostningerne ved den øgede affaldssortering. Administrationen har udarbejdet et notat herom som er vedlagt som bilag.**

## Sagsfremstilling

Som følge af lovkrav skal det affald som Region Nordjylland producerer kunne sorteres i flere fraktioner, end det sker i dag. Regionsrådet besluttede derfor 30. november 2021 at igangsætte implementering af regional affaldsstrategi. I Bilag 1 redegøres kort for beslutning og proces frem til projektet blev igangsat.

Affaldssortering og -håndtering er en del af den daglige opgaveløsning, som normalt organiseres og varetages lokalt af virksomhederne og deres afdelinger. For at sikre et ensartet koncept for sortering, og for at opnå bedre aftaler om indsamling, gennemføres implementeringsprojektet som en tværgående indsats. Projektet lagde ud med kortlægning og analyse af nuværende affaldsfraktioner, og afsøgning af hvilke muligheder der er for afsætning og behandling af fraktionerne. Projektets faser og delmål fremgår af projektplanen i bilag 2. Projektplanen løber frem til årsskiftet 2025/2026.

Selvom projektperioden er lang, er tidsplanen stram. Det skyldes især, at gennemførelse af udbud, indgåelse af kontrakter og indkøb og opsætning af materiel skal kunne gennemføres inden sengeafdelingerne på NAU tages i drift. I tidsplanen for sagens behandling i administrative og politiske udvalg er der derfor ikke plads til forskydninger, uden at det medfører problemer med målopfyldelsen i implementeringen.

## Udbud

For at kunne foretage en øget sortering, skal der indkøbes nyt materiel, og der skal indgås nye aftaler med indsamlingsvirksomheder. Der gennemføres derfor udbud for henholdsvis indkøb af materiel og aftaler om indsamling. Det forventes, at et centralt udbud af indsamlingsaftaler vil give besparelse i forhold til de mange lokale aftaler som findes i øjeblikket, men da der samtidig skal afhentes flere nye fraktioner, er det ikke givet at udbuddet på indsamlingen samlet set medfører et fald i udgifter. De to udbud er kort beskrevet i Bilag 3. Udbudskriterierne er fastlagt i samarbejde med bredt sammensatte brugergrupper, og der er hentet inspiration i udbud som de øvrige regioner har gennemført. Brugergrupperne har især lagt vægt på brugbarhed, fleksibilitet og økonomisk ansvarlighed.

Udgifter til indkøb af affaldsbeholdere forventes at beløbe sig til omkring 3.5 mio. Den øgede sortering vil medføre nye arbejdsgange, og kommer til at berøre mange medarbejdere. På baggrund af dette forhold, samt størrelsen af den samlede kontraktsum for de to udbud vurderes det, Forretningsudvalget skal behandle de to udbud.

## Sorteringskoncept

Formålet med øget affaldssortering er, at sikre at en større del af affaldet genanvendes. Der er en række fraktioner, som det er et lovkrav at udsortere, og derudover er der et antal materialetyper som der er økonomi i at sortere. En mere detaljeret udsortering kræver dog både arbejdstid, nyt materiel og løsninger på logistik og håndtering. I bilag 4 beskrives det koncept for sortering som styregruppen for affaldssorteringsprojektet har vedtaget. Konceptet afvejer hensyn til patienter, medarbejdere, miljø, økonomi og logistik. Konceptet medfører, at papir og pap håndteres som en blandet fraktion, og at metal, mad- og drikke kartoner, samt visse typer plast behandles som en blandet fraktion. De valgte løsninger lever op til de genanvendelsesmål som fremgår af Region Nordjyllands affaldsstrategi, men den løsning der er

valgt, er ikke den der vil resultere i den højeste genanvendelsesprocent. Det vurderes at en separat sortering af de nævnte fraktioner vil medføre et tidsforbrug hos personalet, og en omkostning i håndtering og ombygninger, som ikke står i rimeligt forhold til den miljøgevinst det ville give. Desuden er markedet for oparbejdning og genanvendelse af de forskellige materialetyper er i kraftig udvikling, så hvilken løsning der er miljømæssigt og økonomisk optimal vil formentlig ændre sig i udbuddets løbetid. Sorteringskonceptet er derfor udformet ud fra et ønske om ikke at bevæge sig ind ad dyre blindgyder, men at holde sig til mere overordnede kategorier, selvom det ikke i øjeblikket er det optimale ift miljø. Denne tilgang vurderes at være det mest fleksible og økonomisk ansvarlige.

Det er målet med implementeringsprojektet, at der skal foretages en ensartet sortering i hele Region Nordjylland. Der er dog et antal virksomheder og afdelinger, som er blevet undtaget fra at implementere det fælles koncept. Undtagelserne gælder Den Præhospitale Virksomhed, dele af Specialsektoren, RHN Neuroenheden, Psykiatriens afdeling på Mølleparkvej samt dele af Aalborg UH. Begrundelsen for undtagelserne, og deres afgrænsning beskrives i bilag 5 og er godkendt i projektets styregruppe.

## **Økonomi**

Der er både drifts- og anlægsomkostninger forbundet med overgangen til øget affaldssortering. Udgifter til indkøb af nyt materiel samt ombygningen udendørs og indendørs beløber sig til ca. 13. mio kr. hertil kommer behov for en ny bygning ved NAU til 8,6 mio kr. Udover indkøb af nyt materiel skal der udarbejdes informationsmateriale og undervisningsforløb, og der vil medgå arbejdstid til udpakning, opsætning, undervisning og træning. Det forventes som nævnt, at der kan opnås en besparelse på omkostninger til indsamling af en række fraktioner, men da der samtidig skal afhentes flere nye fraktioner er det ikke givet at udbuddet på indsamlingen samlet set medfører et fald i udgifter. Der udarbejdes til budgetprocessen for 2025 en budgetbrik på 22 mio. Heri indgår ikke midler til driftsomkostninger, da det endnu er usikkert hvor store disse bliver. Se bilag 6 for en oversigt over omkostningerne.

## **Næste fase**

Med vedtagelse af udbudskriterier og sorteringskoncept (inklusive nævnte undtagelser) er rammerne for den fremtidige løsning tilstrækkeligt kendte til, at implementeringsprojektet kan gå til næste fase. I næste fase skal de lokale projektledere i samarbejde med de lokalt udpegede personer forberede den konkrete implementering, blandt anden gennem inddragelse af alle berørte medarbejdergrupper. Der vil blive udarbejdet e-læringsmateriale som alle medarbejdere kan tilgå, og der fremstilles trykt informationsmateriale i form af plakater, piktogrammer og lignende. En fælles elektronisk affaldshåndbog erstatter de mange forskellige lokale affaldshåndbøger. Der gennemføres uddannelses- og træningsforløb for alle relevante medarbejdergrupper.

## **Fortsat sagsbehandling**

Regionsrådet har henvist punktet til fornyet behandling i Udvalget for Klima, Miljø og Bæredygtighed, med ønsket om et skøn over de kommende driftsomkostninger ved den øgede affaldssortering.

Nyt bilag 7 indeholder en oversigt over driftsomkostninger ved den nuværende affaldshåndteringen i Region Nordjylland i opgjort for årene 2019-2023 fordelt på regionens virksomheder, og på private henholdsvis offentlige leverandører. Omkostningerne er søgt kvalificeret bedst mulig, og selvom der fortsat er usikkerheder i opgørelsen, vurderes de viste beløb at være rimeligt retvisende.

Administrationen har forhørt sig hos de andre regioner for deres erfaringer med driftsomkostninger for affaldshåndteringen - både før og efter indførelse af affaldssortering. De oplysninger administrationen har modtaget er listet i nyt bilag 8.

På baggrund af de indsamlede erfaringer, har administrationen søgt at skønne et niveau for driftsomkostning efter indførelse af affaldssortering i Region Nordjylland. Skønnet er baseret på forudsætninger og antagelser, og skal derfor tages med pænt stort forbehold, idet den reelle driftsomkostning til indsamlingsvirksomhed inkl. leje af yderligere containermateriel først kendes når udbuddet af opgaven er afsluttet.

Der gøres opmærksom på at indførelse af affaldssortering i Region Nordjyllands virksomheder er en lovbundet opgave.

Bilag 7 og 8 er lukket af udbudsmæssige hensyn.

## **Kommunikation og dialog**

**Beslutning fra Udvalg for Klima, Miljø og Bæredygtig udvikling 7. august 2024:**

Et flertal af Udvalg for Klima, Miljø og Bæredygtig Udvikling tog orienteringerne til efterretning og indstillede, at Forretningsudvalget og Regionsrådet godkender de fremlagte undtagelser samt de to udbud. Dog med bemærkning om, at kompetencen til at godkende undtagelserne afklares, inden den videre behandling i Forretningsudvalg og Regionsråd.

Derudover aftalte man, at økonomien gennemgås nærmere på et kommende møde med udspecificering af omkostningerne.

Et mindretal bestående af Susanne Flydtkjær (Ø) kunne ikke godkende indstilling 2 og 3, idet hun fremførte, at økonomien ikke rummer de aktuelle omkostninger, samt idet hun ikke mener, kompetencen til at godkende undtagelser ligger i Forretningsudvalget og Regionsrådet.

Ole Stavad (A), Helena Palsgaard (V) og Jens-Henrik Kirk (K) deltog ikke i sagens behandling.

### **Beslutning fra Forretningsudvalget, den 12. august 2024, punkt 12:**

Et flertal i Forretningsudvalget godkendte alle fire punktet i indstillingen.

Et mindretal bestående af Susanne Flydtkjær kunne ikke godkende indstillingerne 2 og 3.

Gitte Bundgaard tog forbehold for endelig stillingtagen.

Pia Buus og Per Larsen deltog ikke i sagens behandling.

### **Beslutning fra Regionsrådet, den 19. august 2024, punkt 6:**

Regionsrådet besluttede at sende sagen tilbage til udvalget med henblik på, at Administrationen forinden ny udvalgsbehandling kvalificerer skønnet over de afledte driftsomkostninger.

Anna-Grethe Sperling, Jørgen Rørbæk og Søren Valgreen deltog ikke i sagens behandling.

### **Beslutning fra Klima, Miljø og Bæredygtig Udvikling 2022-2025, den 4. september 2024, punkt 5:**

Et flertal i Udvalg for Klima, Miljø og Bæredygtig Udvikling godkendte alle fire punkter i indstillingen.

Et mindretal bestående af Susanne Flydtkjær (Ø) kunne ikke godkende indstilling 3 af samme årsag, som hun angav ved udvalgets behandling den 7. august 2024.

Jens-Henrik Kirk (K) deltog ikke under sagens behandling.

## **Indstilling**

Et flertal i Udvalg for Klima, Miljø og Bæredygtig Udvikling indstiller, at Forretningsudvalget og Regionsrådet:

1. tager orienteringen om det fremlagte sorteringskoncept til efterretning
2. tager orienteringen om projektets økonomi til efterretning
3. godkender de fremlagte undtagelser
4. godkender de to udbud

## **Beslutning**

Et flertal i Forretningsudvalget godkendte indstillingen fra udvalgets flertal.

Et mindretal bestående af Susanne Flydtkjær (Ø) kunne ikke godkende indstilling 3 af samme årsager, som hun angav ved udvalgets behandling den 7. august 2024.

Gitte Bundgaard (Æ) tog forbehold for endelig stillingtagen.

Per Larsen og Per Møller deltog ikke i sagens behandling.

## **Bilag**

Bilag 3 Udbud i forbindelse med affaldsprojekt

Bilag 6 Økonomi

Bilag 5 Undtagelser for implementering af ny affaldssortering

Bilag 4 Sorteringskoncept

Bilag 2 Projektplan

Bilag 1 Beslutninger og proces om affaldssortering i Region Nordjylland

## **Punkt 5: Orientering**

1-01-81-3-24

### **Beslutning**

1. Afbud. Der var afbud fra Per Larsen og Per Møller.
2. Status for Budget 2025. Mads Duedahl samlede op på status før sidste forhandlingsrunde.
3. FU møde på Aalborg UH, Hobro, den 7. oktober 2024. Jørgen Krogh orienterede om planerne og tilskriver FU omkring deltagelse.
4. Ny overenskomst med PLO. NÆS og Forretningsudvalget får en nærmere orientering.
5. Ventetider. På foranledning af Anne Honoré Østergaard var der en kort drøftelse - det går den rigtige vej.
6. Status på det specialiserede socialområde. På foranledning af Hanne Korsgaard var der en kort drøftelse. Administrationen følger op.
7. Konkret patientsag. Anny Winther bragte en konkret sag op.

## **Punkt 6: Underskrift af mødeprotokol**

1-01-81-3-24

### **Beslutning**

Forretningsudvalgets medlemmer skal godkende mødeprotokollen.

Godkend elektronisk ved at trykke på Godkend.