

# REFERAT Forretningsudvalget d. 15-12-2025

**Mødedato** Mandag d. 15. december 2025 kl. 09:00

**Mødested** Mødelokale K, Regionshuset

## Indholdsfortegnelse

Godkendelse - Kvartalsrapport til Indenrigs- og Sundhedsministeriet vedr. NAU for 3. kvartal 2025	3
Godkendelse - Udmøntning af Budget 2026 og godkendelse af donation til Regionshospital Nordjy	5
Lukket: Orientering om status og videre proces i forbindelse med forberedelsen af flytningen af fire	6
Orientering - Opdateret drejebog for arbejdet med sundhedsreformen i Region Nordjylland.....	7
Lukket: Orientering - Indgåelse af kontrakt vedrørende brevforsendelser.....	9
Godkendelse - Tillæg til Praksisplan for Fysioterapi 2025.....	10
Lukket: Godkendelse - Udbud af ejendom.....	12
Godkendelse – Anlægsregnskab for fremrykningsprojekter og pulje til analyser.....	13
Godkendelse - § 233 ansøgning om tilladelse til levering af palliationskasser til almen praksis.....	14
Lukket: Godkendelse – Anlægssag.....	16
Orientering - Evaluering af frisættelsesprocessen.....	17
Godkendelse - Strategi for anvendelse af Neurocenter Østerskovens bygninger.....	19
Lukket: Godkendelse - Lejesag fremleje Østerskoven.....	21
Orientering.....	22
Underskrift af mødeprotokol.....	23

# **Punkt 1: Godkendelse - Kvartalsrapport til Indenrigs- og Sundhedsministeriet vedr. NAU for 3. kvartal 2025 samt anlægsregnskaber for 2 delprojekter**

1-60-70-1-25

## **Resumé**

Forudsætningen for modtagelse af midler fra Kvalitetsfonden til byggeriet af Nyt Aalborg Universitetshospital er, at Region Nordjylland løbende udarbejder rapportering til Indenrigs- og Sundhedsministeriet, hvor der redegøres for projektets stade. Det samme krav er gældende på nuværende stadi, hvor den fremtidige finansiering gives som adgang til lånefinansiering.

Der er i overensstemmelse med gældende regnskabsinstruks udarbejdet kvartalsrapport for 3. kvartal 2025. Advisory Board vurderer fortsat at projektet kan færdiggøres indenfor den aftalte tidsplan og den økonomiske ramme under den forudsætning, at der ikke sker væsentlige ændringer i omfanget af ændringsarbejder og konstaterede mangler.

Sagen forelægges Forretningsudvalg og Regionsråd med henblik på godkendelse af Kvartalsrapporten for 3. kvartal 2025 forud for fremsendelse til Indenrigs- og Sundhedsministeriet.

Samtidigt forelægges reviderede anlægsregnskaber for to af delprojekterne i NAU-projektet forud for fremsendelse til Indenrigs- og Sundhedsministeriet. Det drejer sig om delprojekterne "Forberedende arbejder" og "Råhus".

Projektdirektør Asger Schou og økonomichef Anders Larsen deltager på mødet i Forretningsudvalget.

(Sagsfremstillingen samt bilag 1, 4 og 5 er ÅBNE, mens bilag 2 og 3 er LUKKEDE, jf. principperne i Forretningsordenen for Regionsrådet § 1, stk. 2).

## **Sagsfremstilling**

Region Nordjylland har fået bevilget tilskud fra Kvalitetsfonden til byggeriet af Nyt Aalborg Universitetshospital. For at modtage tilskud fra staten, skal Region Nordjylland leve op til projektforsudsætningerne, som blandt andet betyder, at hospitalet skal bygges i den forudsatte kvalitet. De samme krav er gældende nu, hvor projektet har modtaget det fulde kvalitetsfondstilskud og den fremtidige finansiering vil ske via adgang til lånoptagelse.

Indenrigs- og Sundhedsministeriet skal løbende føre tilsyn med, at de kvalitetsfundsstøttede projekter lever op til de fastsatte mål. Som led heri skal Region Nordjylland gennemføre en række forskellige afrapporteringer til ministeriet, herunder kvartalsvise rapporter, der giver et samlet overblik over status på projektet med særligt fokus på økonomi, fremdrift, kvalitet og risikostyring.

Kvartalsrapporten for 3. kvartal 2025 gengiver projektets status pr. 30. september 2025. Projektets udvikling efter dette tidspunkt er ikke indarbejdet i rapporten.

Advisory Board vurderer fortsat at projektet kan færdiggøres indenfor den aftalte tidsplan og den økonomiske ramme under den forudsætning, at der ikke sker væsentlige ændringer i omfanget af ændringsarbejder og konstaterede mangler.

Efterfølgende har regionens revisor efterprøvet rapporten og det projektspecifikke styringsgrundlag og vurderer, at rapporteringen i al væsentlighed giver et retvisende billede af projektets risikoprofil på rapporteringstidspunktet, dog med henvisning til de uafklarede økonomiske forhold i projektet.

I følge "Regnskabsinstruks til behandling af tilskud fra Kvalitetsfonden til sygehusbyggerier", skal der udarbejdes særskilte anlægsregnskaber pr. delprojekt i NAU-projektet. Der aflægges der med denne dagsorden reviderede anlægsregnskaber for to delprojekter - "Forberedende arbejder" og "Råhus". Regnskaberne fremlægges til godkendelse af Regionsrådet inden fremsendelse til Indenrigs- og Sundhedsministeriet.

## **Indstilling**

Administrationen indstiller, at Forretningsudvalget og Regionsrådet:

1. Godkender Kvartalsrapport vedr. NAU pr. ultimo 3. kvartal 2025 til fremsendelse til Indenrigs- og Sundhedsministeriet.
2. Godkender anlægsregnskab for delprojektet "Forberedende arbejder" til fremsendelse til Indenrigs- og Sundhedsministeriet
3. Godkender anlægsregnskab for delprojektet "Råhus" til fremsendelse til Indenrigs- og Sundhedsministeriet

## **Beslutning**

Indstillingerne blev godkendt.

Pernille Buhelt og Torben Ringe deltog ikke i sagens behandling.

## **Bilag**

Kvartalsrapport 3. kvartal 2025

Anlægsregnskab NAU - Forberedende arbejder - m. revisionserklæring

Anlægsregnskab NAU - Råhus - m. revisionserklæring

## **Punkt 2: Godkendelse - Udmøntning af Budget 2026 og godkendelse af donation til Regionshospital Nordjylland, børne- og ungeafdelingen**

1-31-78-67-24

### **Resumé**

På mødet orienteres om hospitalernes udmøntning af Budget 2026.

Hertil forelægges donation til Regionshospital Nordjylland, børne- og ungeafdelingen på 500.000 kr. fra A.P. Møller Fonden til godkendelse i Forretningsudvalget, jf. bestemmelser i kompetenceplanen.

Hospitalsdirektørerne for hhv. Aalborg UH og RHN deltager med oplæg under punktet.

### **Sagsfremstilling**

Der blev indgået budgetforlig for 2026 d. 16. september 2025. Siden da har hospitaler, virksomheder og afdelinger arbejdet på udmøntning af Budget 2026.

Alle afsatte midler i Budget 2026 er udmøntet til sundhedsområdets driftsområder eller til forligspulje mhp. senere politisk udmøntning. Samtidig er alle budgetopgaver for 2026 administrativt forankret og der vil blive fulgt op i regi af budgetaftalekredsen tre gange årligt i løbet af 2026.

På dette møde i Forretningsudvalget vil hospitalsdirektørerne for hhv. Aalborg Universitetshospital (inkl. Psykiatrien) og Regionshospital Nordjylland orientere om hospitalernes udmøntning af Budget 2026.

### **Vedr. donation**

Børn- og ungeafdelingen på Regionshospital Nordjylland har modtaget 500.000 kr. i donation fra A.P. Møller Fonden til etablering af nyt lege- og venteområde.

Alle donationer og arv på over 100.000 kr. eller derover skal godkendes i regionens forretningsudvalg, jf. Kasse- og Regnskabsregulativet bilag 2, kompetenceplan.

Donationen indstilles hermed til godkendelse i Forretningsudvalget.

### **Indstilling**

Det indstilles, at Forretningsudvalget:

1. Tager orienteringen til efterretning.
2. Godkender donation fra A.P. Møller Fonden til Regionshospital Nordjylland, Børne- og ungeafdelingen

### **Beslutning**

Indstillingerne blev godkendt.

Pernille Buhelt og Torben Ringe deltog ikke i sagens behandling.

**Punkt 3: Lukket: Orientering om status og videre proces i forbindelse med forberedelsen af flytningen af fire myndighedsopgaver fra kommuner til region (Sundhedsreform)**

1-32-72-2-25

# Punkt 4: Orientering - Opdateret drejebog for arbejdet med sundhedsreformen i Region Nordjylland

1-30-72-284-24

## Resumé

Forretningsudvalget præsenteres for en fornyet status på arbejdet med sundhedsreformen i Region Nordjylland. Det sker i form af en opdatering af drejebogen for arbejdet, der blev udarbejdet først på året på Forretningsudvalgets efterspørgsel.

Drejebogen rummer nationale og regionale milepæle i forberedelsen og gennemførelsen af reformen i Nordjylland. Den opdateres løbende i takt med, at lovgivning og aftaler falder på plads, og arbejdet skrider frem.

Administrationen indstiller, at Forretningsudvalget tager status på reformarbejdet til efterretning.

## Sagsfremstilling

### Drejebog for sundhedsreformen i Region Nordjylland

På Forretningsudvalgets efterspørgsel blev der i foråret 2025 udarbejdet en drejebog med milepæle for forberedelse og gennemførelse af reformen i Region Nordjylland. En drejebog, der opdateres løbende i takt med reformarbejdet. Seneste udgave, der er opdateret pr. september 2025, er vedlagt.

Drejebogen indledes med en overordnet tidslinje for aftaler og lovpakker, der er og forventes at blive indgået, fremsat og vedtaget i perioden 2025-2027 fulgt af en oversigt over indholdet i de enkelte lovpakker samt en kort skitsering af hovedelementerne i "[Forårsaftale 2025 om implementering af sundhedsreformen](#)", der blev indgået mellem regeringen, Danske Regioner og KL 25. maj 2025.

Derefter følger det arbejdsoverblik, der indtil videre arbejdes efter i Region Nordjylland. Overblikket består af otte spor, der er direkte udledt af sundhedsreformen:

- Ny politisk struktur - og herunder vejen til de nye sundhedsråd
- Opgaveflytning fra kommunerne - overtagelse af myndighedsansvar
- Ligestilling og integration af psykiatri og somatik
- Flytning og bortfald af dele af regionens øvrige opgaver
- Nye nationale centre
- Styrket almen praksis
- National sundhedsplan
- Indførelse af kronikerpakker

I drejebogen er hvert spor overordnet beskrevet, hvorefter der følger en tidslinje med nationale og regionale milepæle for implementeringen. Som led i beskrivelsen af opgaveflytning fra kommunerne / overtagelse af myndighedsansvaret (spor 2 ovenfor) indgår desuden en oversigt med beskrivelse af de forskellige driftsscenerier, der eksisterer (og kan kombineres på forskellig vis) i forbindelse med flytningen af opgaver fra kommunerne (side 11 i drejebogen).

Udover de otte spor er der to afledte, interne/administrative spor, som også fremgår af arbejdsoverblikket, og som også kort er beskrevet i drejebogen. Det drejer sig om henholdsvis tilpasningen af regionens administrative organisation til bl.a. reformens linjer, samt de HR-opgaver, der følger af reformen, og som gør sig gældende på tværs af flere af de otte spor ovenfor.

### Lovarbejde

Implementering af reformen indebærer løbende lovændringer i løbet af 2025 og 2026 - opdelt på vedtagelsen af fire lovpakker. Den første lovpakke blev vedtaget den 11. juni 2025 og omhandler bl.a. ny regionsstruktur og sundhedsråd, overgangsbestemmelser ifm. bl.a. de forberedende sundhedsråd og lovforslag om styrket almen medicin (fordeling af læger, ydernumre, klinikformer og økonomisk støtte til yderområder).

Lovpakke II er opdelt i IIA og IIB. Lovpakke IIA rummer bl.a. opgaveflytninger/-bortfald, nationale centre, national sundhedsplan og nærsundhedsplan. Lovpakke IIB rummer bl.a. ny aftalemodel for almenmedicinske tilbud. Lovpakke IIA blev fremsat i oktober og Lovpakke IIB i november. Begge forventes vedtaget i indeværende år.

Lovpakke III (om ny finansieringsmodel for regionerne) og lovpakke IV (om bl.a. kronikerpakker, frit valg og patientrettigheder og folkesundhedslov) forventes at følge, så de kan vedtages i henholdsvis første og andet halvår af

2026.

### **Løbende status**

Forretningsudvalget og Regionsrådet får løbende status på arbejdet med sundhedsreformen i Region Nordjylland. Bl.a. på temamøder for Regionsrådet (senest i november 2025), og i forbindelse med konkrete sager indenfor enkelte af reformsporene, når der er behov for politisk drøftelse eller stillingtagen specifikt til det enkelte spor. Derudover bliver drejebogen løbende fremlagt (som nu) i en opdateret udgave, når det er relevant med en bred status på sundhedsreformen i Region Nordjylland.

### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at Forretningsudvalget:

1. Tager orienteringen til efterretning.

### **Beslutning**

Indstillingen blev godkendt.

Pernille Buhelt, Torben Ringe og Mogens Nørgård deltog ikke i sagens behandling.

### **Bilag**

Drejebog\_Sundhedsreform\_FU\_december 2025

## **Punkt 5: Lukket: Orientering - Indgåelse af kontrakt vedrørende brevforsendelser**

1-23-4-78-316-25

# Punkt 6: Godkendelse - Tillæg til Praksisplan for Fysioterapi 2025

1-19-72-13-25

## Resumé

Praksisplan for Fysioterapi 2025 trådte den 1. juli 2025 i kraft efter godkendelse i regionsrådet og de nordjyske kommuner. I forlængelse heraf er de nordjyske kommuner blevet hørt ift., hvorvidt de enkelte kommuner vurderer behov for tilførsel af ny kapacitet på vederlagsfri fysioterapi (speciale 62).

Høringen af de nordjyske kommuner er udmundet i et behov for nynedsættelser i Rebild, Morsø og Jammerbugt Kommuner. Ved udmøntning af ny kapacitet skal praksisplanen opdateres. Der er derfor udarbejdet et tillæg til praksisplanen, hvor data vedrørende kapacitet er opdateret.

Tillægget er drøftet i Samarbejdsudvalg for Fysioterapi d. 30. oktober.

Det indstilles, at Udvalg for Det Nære Sundhedsvæsen indstiller til Forretningsudvalget og Regionsrådet, at Tillæg til Praksisplan for Fysioterapi 2025 godkendes.

## Sagsfremstilling

### Udmøntning af nynedsættelser 2026

Praksisplan for Fysioterapi 2025 trådte i kraft den 1. juli 2025. I forlængelse af den endeligt godkendte praksisplan er de nordjyske kommuner i perioden 1. juli til 15. september 2025 blevet hørt om, hvorvidt praksisplanens kapacitetsafsnit har givet anledning til at de enkelte kommuner vurderer behov for yderligere kapacitet på vederlagsfri fysioterapi (speciale 62). Alle kommuner har besvaret høringen. Høringssvarene fremgår af bilag 1 i Tillæg til Praksisplan for Fysioterapi 2025 (bilag1).

Høringen er udmundet i et behov for nynedsættelser i tre kommuner. Morsø Kommune vurderede behov for tilførsel af 0,5 kapacitet på speciale 62 og Jammerbugt Kommune samt Rebild Kommune vurderede begge behov for tilførsel af 1,0 kapacitet på speciale 62.

Det fremgår af overenskomsterne, at det er aftaleparternes forventning, at udmøntning af midlerne til nynedsættelser på speciale 62 i tilsvarende omfang medfører nynedsættelser på speciale 51 (almen fysioterapi) mhp. annoncering af nynedsættelser med kapacitet på begge specialer. Det er ikke fastsat i overenskomsten, hvordan fordelingen af kapacitet på hvert speciale skal være ved disse nynedsættelser. I Region Nordjylland følger fordelingen specialerne på nynedsættelserne den eksisterende kapacitetsfordeling mellem specialerne i regionen (udvalget blev orienteret herom på møde d. 2. april 2025). Dette betyder, at der for hver nynedsættelse af 1 kapacitet på speciale 62, skal ske nynedsættelse af 0,97 kapacitet på speciale 51.

Samlet set vil der derfor ske nynedsættelser af i alt 2,5 kapaciteter på speciale 62 og 2,43 kapaciteter på speciale 51.

1 kapacitet på speciale 51 svarer til 419.449 kr. (jan2025-niv.) i tilskud, dvs. 1.kapacitet giver omsætningsmulighed for 419.449 kr. før knækgrænsen. Udmøntning af 2,43 kapaciteter svarer således til 1 mio./år i tilskud. Det er hertil væsentligt at bemærke, at det pga. korte ventetider på specialet er uvist, om udmøntning af mere kapacitet på speciale 51 reelt vil medføre udgiftsstigning på 1 mio. årligt, eller om patienterne blot vil fordele sig anderledes klinikkerne imellem.

Der var med overenskomsten afsat midler til 4,1 nye kapaciteter på speciale 62 og 4,8 kapaciteter på speciale 51 i Region Nordjylland. Det følger af overenskomsten at afsatte midler til nynedsættelser, som ikke er blevet anvendt inden udgangen af 2026, vil nationalt blive fordelt som en procentuel forhøjelse af eksisterende klinikkers kapacitet.

### Tillæg til Praksisplan for Fysioterapi 2025

Udmøntningen af kapaciteter medfører ændring af praksisplanen. Der er derfor udarbejdet et Tillæg til Praksisplan for Fysioterapi 2025 (bilag 1).

I tillægget til praksisplanen fremgår opdaterede data og afsnit vedr. kapaciteten i Region Nordjylland efter udmøntning af nynedsættelserne. Afsnit og data, hvor udmøntningen ændrer på indholdet i Praksisplan for Fysioterapi 2025, indgår i tillægget, mens øvrige afsnit og data ikke er medtaget.

Godkendelsen af tillægget behandles i Forretningsudvalget d. 15. dec. og i Regionsrådet d. 22. dec. samt i de nordjyske kommunalbestyrelser i perioden nov.-dec. 2025.

### **Videre proces for nynedsættelser**

Nynedsættelserne vil blive annonceret i starten af 2026, når Tillæg til Praksisplan for Fysioterapi 2025 er politisk godkendt i regionen og kommunerne.

En nynedsættelse kan fastsættes til én kapacitet eller dele af en kapacitet samlet for de to specialer. En nynedsættelse kan dermed ikke fastsættes til mere end 1kapacitet samlet for de to specialer. Nynedsættelserne i Jammerbugt Kommune og Rebild Kommune vil derfor blive annonceret som to nynedsættelser i hver af disse kommuner. Således vil i alt fem nynedsættelser blive annonceret i 2026.

Kriterierne for ansøgning af nynedsættelser fastsættes af Samarbejdsudvalg for Fysioterapi og kriterierne er godkendt på udvalgets møde d. 30. oktober.

Det er regionen, der bestemmer hvilken fysioterapeut, der får tilladelse til at tiltrædeoverenskomsten i forbindelse med nynedsættelse. Ansøgningerne vil blive vurderet af et bedømmelsesudvalg med repræsentation fra Nære Sundhedstilbud, Region Nordjylland og Det Fælleskommunale Sundhedssekretariat samt politiskrepræsentation fra kommune og region.

Der ønskes opstart af nynedsættelserne hurtigst muligt efter tildeling og senest 1.september 2026.

### **Kommunikation og dialog**

#### **Beslutning fra Udvalg for Det Nære Sundhedsvæsen - 2022-2025, den 3. december 2025, punkt 7:**

Tillægget til Praksisplan for Fysioterapi 2025 blev godkendt.

Kirsten Morild Andersen deltog ikke i behandlingen af punktet.

### **Indstilling**

NÆS indstiller, at Forretningsudvalget og Regionsrådet:

1. Godkender tillæg til Praksisplan for Fysioterapi 2025

### **Beslutning**

Indstillingen blev godkendt.

Pernille Buhelt, Torben Ringe og Mogens Nørgård deltog ikke i sagens behandling.

### **Bilag**

Tillæg til praksisplan for Fysioterapi 2025

## **Punkt 7: Lukket: Godkendelse - Udbud af ejendom**

1-23-0-18-24

# Punkt 8: Godkendelse – Anlægsregnskab for fremrykningsprojekter og pulje til analyser

1-21-79-8-24

## Resumé

Administrationen har udarbejdet et endeligt anlægsregnskab for udførelsen af fremrykningsprojekter på Aalborg Universitetshospital og Regionshospital Nordjylland samt analyser af modtagne anlægsønsker til budget 2024.

Sagen fremlægges med henblik på godkendelse af anlægsregnskabet i Forretningsudvalget og Regionsrådet.

## Sagsfremstilling

Der er gennemført en række fremrykningsprojekter på Aalborg Universitetshospital og Regionshospital Nordjylland som har været af akut karakter og har haft et patientsikkerhedsmæssigt sigte samt har sikret hospitalsmatriklerne den højeste mulige opetid på de tekniske forsyningssystemer.

Endelig har der været gennemført analyser af 3 anlægsønsker til budget 2024 til et Patient- og barselshotel på RHN i Hjørring, ombygninger på Sygehusapoteket i Aalborg samt etablering af Bio-bank Hospitalsbyen.

## Økonomi

Der er meddelt 4 anlægsbevillinger på alt 23,231 mio. kr. fordelt med 18,631 mio. kr. og 2,2 mio. kr. i 2023, 1,0 mio. kr. i 2024 samt 1,4 mio. kr. i 2025.

Anlægsregnskabet udviser en samlet anlægsudgift på 23,209 mio. kr., hvilket giver et mindreforbrug på 0,022 mio. kr. Årsagen til mindreforbruget kan hovedsagelig henføres til en stram styring af anlægsbevillingens projekter overordnet set.

Vedlagt som bilag anlægsregnskab, ledelseserklæring, og revisorerklæring.

## Indstilling

Administrationen indstiller, at Forretningsudvalget og Regionsrådet:

1. Godkender anlægsregnskabet for fremrykningsprojekter og pulje til analyser

## Beslutning

Indstillingen blev godkendt.

Pernille Buhelt, Torben Ringe og Mogens Nørgård deltog ikke i sagens behandling.

## Bilag

Regnskab - Fremrykningsprojekter 2025

Ledelseserklæring - Fremrykningsprojekter 2025

Revisorerklæring - Fremrykningsprojekter 2025

# **Punkt 9: Godkendelse - § 233 ansøgning om tilladelse til levering af palliationskasser til almen praksis**

1-61-3186-24

## **Resumé**

Akut Basalt Palliationskoncept er afprøvet som et kvalitetsprojekt i almen praksis med gode resultater. Når projektperioden udløber, giver apotekerloven imidlertid ikke mulighed for, at Sygehusapoteket kan levere kasserne til almen praksis. På foranledning af Frisættelsesudvalget har administrationen derfor udarbejdet et udkast til en ansøgning om dispensation fra lovgivningen til Indenrigs- og Sundhedsministeriet.

Det indstilles, at Sundhedsudvalget overfor Forretningsudvalget indstiller, at det godkendes, at der indsendes en ansøgning til Indenrigs- og Sundhedsministeriet om tilladelse til levering af palliationskasser til almen praksis efter sundhedslovens § 233. Samtidig foreslås det, at ansøgningen indeholder en opfordring til, at apotekerloven ændres, så den understøtter sundhedsreformens omstilling mod et mere nært sundhedsvæsen, hvor behandlingen er tættere på borgeren.

## **Sagsfremstilling**

Akut Basalt Palliationskoncept er implementeret bredt på relevante hospitalsafdelinger og i den regionale natlægevagt. Konceptet har til formål at understøtte, at patienter, der ønsker det, kan tilbringe den sidste tid i eget hjem. Målgruppen for modtagelse af palliationskassen (solnedgangskassen) er borgere, der er døende og har en forventet restlevetid på få dage eller uger.

Konceptet er således i overensstemmelse med regionsrådets mål om, at flere uafvendeligt døende skal have mulighed for at tilbringe den sidste tid i eget hjem.

Det akutte basale palliationskoncept består af instrukser og tjeklister til personale på både hospital og i kommuner samt en palliationskasse med informationsmateriale til patienter og pårørende samt medicin, sprøjter, plastre mv. til lindring, der udleveres ved udskrivelse fra hospitalet. Konceptet er ligeledes afprøvet som et kvalitetsprojekt i almen praksis med gode resultater. De pårørende vurderer bl.a., at konceptet har en positiv effekt i forhold til smertelindring, lindring af uro og utilpashed. Derudover vil 90 % af lægerne gerne anvende konceptet igen.

Sygehusapoteket står for pakning og levering af palliationskassen. Apotekerloven giver dog ikke mulighed for, at Sygehusapoteket må levere kasserne til almen praksis, når projektperioden udløber. Frisættelsesudvalget har på den baggrund godkendt, at administrationen ansøger Indenrigs- og Sundhedsministeriet om en fravigelse af lovgivningen i medfør af sundhedslovens § 233 for at sikre, at almen praksis efter projektperiodens udløb fortsat kan modtage og anvende palliationskasserne. § 233 giver mulighed for at fravige lovgivningen ved forsøg, der har til formål at fremme omstilling i sundhedsvæsenet, herunder med nye organisations- og behandlingsformer, ændrede tilskud eller ændrede honoreringssystemer m.v. Samtidig foreslås det i ansøgningen, at apotekerloven ændres, så den understøtter sundhedsreformens omstilling mod et mere nært sundhedsvæsen, hvor behandlingen er tættere på borgeren. Af 'Aftale om Sundhedsreform 2024' fremgår det eksplicit, at reformen skal styrke mulighederne for at kunne tilbyde bedre og mere ensartet basal palliation tæt på borgerne, så flere kan få en værdig afsked med livet i eget hjem, uanset hvor man bor. Udkast til ansøgning er vedlagt punktet.

Ønsket med udvidelsen af konceptet til almen praksis er, at patienter i målgruppen, der kun har tilknytning til primærsektoren, har samme mulighed for at tilbringe deres sidste tid i eget hjem.

Det bør nævnes, at PLO-Nordjylland på nuværende tidspunkt ikke kan tilslutte sig konceptet. En godkendelse fra ministeriet vil dog give mulighed for, at de almen praktiserende læger, der ønsker at anvende konceptet, fortsat har mulighed for dette. Derudover vil dispensationen være på plads, hvis fremtidig dialog med PLO-Nordjylland giver mulighed for en bred implementering i almen praksis.

## **Kommunikation og dialog**

### **Beslutning fra Sundhedsudvalget 2022-2025, den 9. december 2025, punkt 8:**

Sundhedsudvalget den 9. december 2025

Indstillingen blev godkendt

Ali Hassan og Per Bisgaard tog ikke del i sagens behandling

## **Indstilling**

Administrationen indstiller, at Sundhedsudvalget indstiller, at Forretningsudvalget:

1. Godkender fremsendelse af ansøgning til Indenrigs- og Sundhedsministeriet om tilladelse til levering af palliationskasser fra Sygehusapoteket til almen praksis efter sundhedslovens § 233.
2. Godkender, at ansøgningen til Indenrigs- og Sundhedsministeriet indeholder opfordring til, at apotekerloven ændres, så den understøtter sundhedsreformens omstilling mod et mere nært sundhedsvæsen, hvor behandlingen er tættere på borgeren.

## **Beslutning**

Et flertal i Forretningsudvalget godkendte indstillingen.

Et mindretal bestående af Pia Buus, Per Larsen og Per Møller, alle Det Konservative Folkeparti, kunne ikke godkende indstillingen.

Pernille Buhelt, Torben Ringe og Mogens Nørgård deltog ikke i sagens behandling.

## **Bilag**

Ansøgning om tilladelse til levering af palliationskasser til almen praksis efter Sundhedslovens paragraf 233\_ver\_1-12

## **Punkt 10: Lukket: Godkendelse – Anlægssag**

1-60-70-446-24

# Punkt 11: Orientering - Evaluering af frisættelsesprocessen

1-40-72-3152-24

## Resumé

I Budget 2023 aftalte Forligskredsen at igangsætte et treårigt projekt omkring frisættelse på sundhedsområdet. Der blev etableret en politisk og administrativ organisering, som blev ændret, da frisættelsesprojektet blev udvidet til at omfatte hele organisationen.

Frisættelsesudvalget har fået udarbejdet en evalueringsrapport med eksempler på projekter og med anbefalinger, hvis projektet går over til at være en del af driften i den kommende valgperiode.

Forretningsudvalget får evalueringsrapporten til orientering.

## Sagsfremstilling

Frisættelsesudvalget har udarbejdet en evaluering af frisættelsesindsatsen som afslutning på tre års arbejde.

Undervejs i processen blev frisættelsesprojektet udvidet fra at foregå på sundhedsområdet til også at dække den øvrige organisation. I forbindelse hermed blev organiseringen omkring frisættelsen justeret, så MED-systemet fik til opgave at følge området og bidrage til de lokale drøftelser om frisættelsestiltag. Derfor har Administrationen lavet to gruppeinterviews med formandskaberne for virksomheds- og hospitals-MED, hvor udgangspunktet har været spørgsmål om forståelse af frisættelsesbegrebet og hvordan det opleves, fx som enten frisættelse TIL noget eller FRA noget på den enkelte arbejdsplads. Der også spurgt ind til organisering og om hvorvidt frisættelsen har betydet, at der er igangsat noget, der ikke er der i forvejen, og endelig om hvilken læring, der kan tages med, og hvad der kan anbefales til et nyt regionsråd.

I evalueringsrapporten indgår de to gruppeinterviews sammen med konklusionen fra lektor Marita Svane, Aalborg Universitet, som har brugt Medicinsk Afsnit 204B på Regionshospitalet Nordjylland som case i sin forskning, der beskæftiger sig med frisættelse.

Eksempler på frisættelsesprojekter fra virksomheder, hospitaler og fællesadministrationen findes også i evalueringsrapporten sammen med en kommunikationsplan med artikler i Ugeskrift for Læger og i Dansk Tidsskrift for Ledelse i Sundhedsvæsenet samt intern kommunikation på Personale-Net.

Konkluderende kaldes frisættelsesprocessen for en treårig prøvehandling, hvor ledere og medarbejdere har haft en ramme, hvori der har kunnet stilles spørgsmål ved kendt praksis.

Virksomhederne ønsker fortsat en kultur med politisk opbakning til at udfordre regler og arbejdsgange, men uden en særskilt organisering omkring dette.

Der er peget på, at Forretningsudvalget fremadrettet kan fungere som det politiske forum, der behandler ønsker fra virksomheder og hospitaler om at udfordre/fravige lovgivning eller andre typer af nationale eller tværregionale retningslinjer.

Frisættelsesudvalget har på baggrund af drøftelserne af evalueringsrapporten konkluderet, at

\* MED-udvalgene på alle niveauer fortsat kan have en rolle i frisættelse, og at Hovedudvalget oplagt kan have frisættelse som en del af sit årshjul.

\* der fremover ikke er behov for en selvstændig organisering omkring frisættelse - hverken politisk eller administrativt - det ligger i stedet i den øvrige politiske og administrative struktur.

\* Forretningsudvalget er oplagt som det udvalg, der kan træffe beslutninger om mulig fravigelse af lovgivning og nationale/tværregionale retningslinjer.

\* det skal være muligt for hospitaler og virksomheder at få bistand fra relevante afdelinger i Fællesadministrationen til at løfte frisættelses-forslag, der kræver sagsbehandling og politisk involvering.

## Indstilling

Det indstilles, at Forretningsudvalget:

1. Tager orienteringen fra Frisættelsesudvalget til efterretning

## Beslutning

Forretningsudvalget tog orienteringen til efterretning.

Pernille Buhelt, Torben Ringe og Mogens Nørgård deltog ikke i sagens behandling.

## **Bilag**

Evalueringsrapport frisættelse - endelig

# Punkt 12: Godkendelse - Strategi for anvendelse af Neurocenter Østerskovens bygninger

1-60-105-1-25

## Resumé

I august godkendte Regionsrådet lukningen af Neurocenter Østerskoven (Østerskoven). Som en del af sagen forpligtede administrationen sig til, at arbejde videre med at undersøge mulighederne for fremtidig anvendelse af Østerskovens fysiske rammer, som præsenteres i denne sag.

Administrationen indstiller, at Psykiatri- og Socialudvalget overfor Regionsrådet indstiller, at der frigives anlægsmidler til rådgivning med henblik på at flytte 6 nyere flytbare boliger til Området for Voksne med Udviklingshandicap – Sødisebakke (OVUS) for at imødekomme øget efterspørgsel efter pladser.

## Sagsfremstilling

Region Nordjylland lejer matrikel og bygninger ved det tidligere Neurocenter Østerskoven i Hobro. Dertil ejer Regionerne nyere flytbare boliger, som er placeret på samme matrikel. De flytbare boliger kan flyttes til andre matrikler i Specialsektoren og anvendes til andre målgrupper. Ved at genanvende de allerede ejede flytbare boliger, kan etableringen af nye boliger gennemføres væsentligt billigere end ved opførelse af nybyggede boliger.

Der er gennemført en systematisk afdækning af anvendelsesmulighederne af Østerskovens samlede bygningsmasse. Det har vist, at kun de 6 nyere flytbare boliger er egnede til målgrupper i Specialsektoren. Lejemålet vil blive opsagt af administrationen jf. gældende lejekontrakt og dens betingelser.

### Imødekommelse af efterspørgsel på pladser

Aktuelt er der en efterspørgsel efter pladser til målgruppen af borgere med nedsat psykisk funktionsevne samt dom på Området for Voksne med Udviklingshandicap – Sødisebakke (OVUS), som ikke kan imødekommes på grund af manglende egnede fysiske rammer. Dertil forventes der på længere sigt at komme en øget efterspørgsel på landsplan. Efterspørgslen efter pladser til denne målgruppe på OVUS – særligt på tilbuddet Domfældte og Kriminalitetstruede – har ikke kunne imødekommes over flere år på grund af de manglende egnede fysiske rammer.

Derudover er der på landsplan i 2025 - som led i en central udmelding fra Social- og Boligstyrelsen fra 2019 - truffet national beslutning om, at kommunerne skal sikre tilstrækkeligt med åbne pladser til domfældte borgere med nedsat funktionsevne (domstype 2) med henblik på at imødekomme udfordringer med mangel på plads på den landsdækkende institution, Kofoedsminde. Regionen kan i denne sammenhæng stille sig til rådighed som leverandør af pladser i en åben afdeling til målgruppen, da Domfældte- og Kriminalitetstruede - Sødisebakke allerede er godkendt til at levere pladser til denne målgruppe.

De nordjyske kommuner har henvendt sig til Regionerne, mhp. at afklare om Regionerne kan være en del af løsningen om at sikre de nødvendige pladser til målgruppen i Nordjylland.

### Anvendelse af de flytbare boliger i OVUS

Som en del af løsningen på at imødekomme den nuværende og fremtidige efterspørgsel kan de flytbare boliger placeres ved Domfældte- og Kriminalitetstruede – Sødisebakke. Dette vil medvirke til at imødekomme en større del af efterspørgslen på pladser til tilbuddet, samt understøtte de nordjyske kommuner i forhold til at sikre øget kapacitet til borgere omfattet af den centrale udmelding.

De 6 boliger vil blive oprettet som en selvstændig afdeling, for at skabe optimale skæringsvilkår for målgruppen.

### Anlægsprojektet

På OVUS' matrikel i Mariager ejer Regionerne en grund, som egner til etablering af de 6 flytbare boliger. Ved denne placering kan der indtænkes synergier med det igangværende projekt om at etablere 16 skærmede boliger. De 6 flytbare boliger kan desuden placeres inden for rammerne af den nylige godkendte lokalplan.

De flytbare boliger på i alt ca. 650 kvm er opdelt i to moduler, som indeholder hhv. 2 og 4 boliger. Sidstnævnte indeholder - ud over boligerne - alle de nødvendige fælles- og servicefaciliteter (f.eks. medicinrum, køkken, kontorer og personalerum) og de to moduler vil derfor til sammen kunne driftes som en selvstændig afdeling under Domfældte og Kriminalitetstruede - Sødisebakke.

Ved at genanvende de allerede ejede flytbare boliger kan etableringen af nye boliger for domfældte- og kriminalitetstruede - Sødisebakke gennemføres både mere bæredygtigt og væsentligt billigere end ved opførelse af nybyggede boliger. Der vil skulle regnes med udgifter til flytning og tilslutning af boligerne samt klargøring af udearealer.

## **Økonomi**

For at sikre fremdrift i projektet, anmoder administrationen om frigivelse af 0,5 mio. kr. til antagelse af rådgiver i forbindelse med flytningen af modulbyggeriet og projektering af de forberedende forsyninger, der skal etableres på grunden. Midlerne anvises fra Udviklingspuljen på Specialsektorens Investeringsoversigt for 2025, hvor der resterer 9 mio. kr.

Den samlede anlægsøkonomi estimeres på nuværende tidspunkt at ligge på mellem 10-12 mio. kr. (beløbet er en forhåndsvurdering, der skal kvalificeres yderligere hvis projektet igangsættes). Projektets anlægsøkonomi kvalificeres nærmere, når der er påbegyndt en dialog med rådgiver om projektet. Midlerne kan anvises af Udviklingspuljen, der for 2026 udgør 15 mio. kr.

Hvis der skulle etableres et nybyggeri på grunden med tilsvarende antal kvadratmeter vurderes udgiften til etablering at udgøre ca. 18-20 mio. kr. inkl. rådgivning.

## **Kommunikation og dialog**

Administrationen har været i dialog med kommunerne i regi af Den Administrative Styregruppe (DAS) om, at regionen vil indstille til politisk behandling, at der etableres flere pladser til målgruppen af borgere med nedsat funktionsevne og dom i OVUS.

På mødet i DAS den 17. november, blev kommunerne orienteret om den videre proces for den politiske behandling i Regionen.

Hvis denne sags indstillinger godkendes, vil administrationen søge dialog med byggemyndighed ved Mariagerfjord Kommune som en del af det videre arbejde, herunder byggetilladelse.

### **Beslutning fra Psykiatri- og Socialudvalget 2022-2025, den 2. december 2025, punkt 2:**

Psykiatri- og Socialudvalget godkendte indstillingen.

## **Indstilling**

Administrationen indstiller, at Psykiatri- og Socialudvalget indstiller, at Forretningsudvalget og Regionsrådet:

1. Godkender, at de flytbare boliger anvendes i Området for Voksne med Udviklingshandicap - Sødisebakke.
2. Godkender, at der gives anlægsbevilling til brug af rådgiver ved etablering af de flytbare boliger.

## **Beslutning**

Indstillingen blev godkendt.

Pernille Buhelt, Torben Ringe og Mogens Nørgård deltog ikke i sagens behandling.

## **Punkt 13: Lukket: Godkendelse - Lejesag fremleje Østerskoven**

1-23-2-1-25

## **Punkt 14: Orientering**

1-01-81-3-24

### **Beslutning**

Følgende emner blev nævnt under dette punkt på Forretningsudvalgets møde den 15. december 2025:

1 Afbud. Der var afbud fra Pernille Buhelt og Torben Ringe.

2 Steno Diabetescenter. Novo Nordisk Fondens bestyrelse på sit møde fredag 5. december 2025 besluttede at bakke op om, at der skal arbejdes henimod en videreførelse og videreudvikling af Steno Diabetes Centrene. Som følge heraf inviteres regionerne hver især til at indsende en fuld ansøgning til Novo Nordisk Fonden i 2026.

3 Henvendelse vedrørende natlægevagt/regionsklinikker. Anne Bukh opdaterede Forretningsudvalget i sagen.

4 Kræftpakketal for 3. kvartal 2025. Anne Bukh orienterede om den seneste opgørelse. Sundhedsudvalget blev orienteret i sidste uge.

5 Forventet medieomtale. Forretningsudvalget fik en orientering.

6 Ventetid. På baggrund af et ønske fra Anne Honoré var der en kort drøftelse af en konkret sag omtalt i pressen.

## **Punkt 15: Underskrift af mødeprotokol**

1-01-81-3-24

### **Indstilling**

Forretningsudvalgets medlemmer skal godkende mødeprotokollen.

Godkend elektronisk ved at trykke på Godkend.