

# REFERAT Faglig Sundhedsklynge Nord d. 28-05-2025

**Mødedato** Onsdag d. 28. maj 2025 kl. 13:00

**Mødested** Hjørring Rådhus, lokale 329

## Indholdsfortegnelse

Deltagere.....	3
Opsamling på Politisk Sundhedsklynge Nord's møde d. 24. april.....	4
Sundhedsreform og overgang til sundhedsråd.....	6
Orientering om implementering af regionale botilbudsteams.....	7
Status på integration og ligestilling af somatik og psykiatri.....	9
Drøftelse: Kunstig intelligens og digitalisering i det tværsektorielle samarbejde.....	10
Eventuelt og gensidig orientering.....	12
Kommende møde(r).....	14

# Punkt 1: Deltagere

## Fra kommunerne

Anne Christmann Ramsgaard, direktør og kommunal medformand, Hjørring Kommune (Afbud - sundhedschef Lone Iversen deltager i stedet)

Rikke Albrechtsen, direktør, Frederikshavn Kommune

Henrik Aarup-Kristensen, direktør, Brønderslev Kommune (Mødeleder)

Helle Carlsson Kunckel Christensen, chef, Læsø Kommune

## Fra Region Nordjylland

Charlotte Fuglesang, plejefaglig direktør og regional medformand, Regionshospital Nordjylland

Frank Skriver Mikkelsen, direktør, Regionshospital Nordjylland

Rikke Petersen Ravn, sygeplejefaglig direktør, Psykiatrien

Jan Mainz, direktør, Psykiatrien (Afbud)

Daniel Kjærgaard Simonsen, kontorchef, Region Nordjylland

## Fra Almen Praksis

Dinah Høngaard, næstformand, PLO-Nord

Søren Olsson, formand, PLO-K Frederikshavn

Annette Engsig, Nord-KAP

## Fra Patientinddragelsesudvalget

Kristina Valentin, Landsforeningen Autisme

Ulla Ringgren Nielsen, UlykkesPatientForeningen

## Sekretariat

Nadia Flyvholm Bak, Hjørring Kommune

Mia Østergaard Møller Pedersen, Regionshospital Nordjylland

## Beslutning

Anne Ramsgaard deltog.

Der var afbud fra Søren Olsson

## Punkt 2: Opsamling på Politisk Sundhedsklynge Nords møde d. 24. april

### Sagsfremstilling

Faglig Sundhedsklynge forelægges opsamling på relevante punkter fra mødet i Politisk Sundhedsklynge den 24. april.

#### Overdragelsesnotat fra Sundhedsklyngen til det kommende Sundhedsråd

Som følge af sundhedsreformen nedlægges sundhedsklyngerne ved udgangen af 2025, og i 2026 etableres et forberedende Sundhedsråd Vendsyssel. Politisk Sundhedsklynge Nord blev på mødet 24. april bedt om at godkende udarbejdelsen af et overdragelsesnotat fra Sundhedsklyngen til Sundhedsrådet samt give input til dette og input til arbejdet med at skabe en fælles nordjyske vision for arbejdet med sundhedsreformen.

Politisk Sundhedsklynge gav på mødet følgende input:

- Sundhedsklyngen har gode erfaringer, som man opfordrer Sundhedsrådet til at arbejde videre med samt til at holde fast i et fokus på at afprøve nye løsninger i samarbejdet.
- Sundhedsklyngen opfordrer til, at der bygges videre på de gode relationer og samarbejde, der er etableret i klyngen med henblik på at løfte det fælles ansvar.
- Der bør skabes en struktur omkring Sundhedsrådet, der sikrer inddragelse af almen praksis - og andre relevante samarbejdspartnere.
- I forbindelse med Sundhedsrådets opstart og de kommende opgaveoverdragelser er det væsentligt, at der sikres et gensidigt kendskab til hinandens virkeligheder.
- Der er en særlig udfordring i forhold til demografiudviklingen i Vendsyssel, og Sundhedsrådet opfordres til at arbejde med dette som et grundvilkår for arbejdet.
- Sundhedsrådet skal understøtte tryghed for medarbejderne i forbindelse med de kommende forandringer - bl.a. gennem hurtig og klar kommunikation omkring ansættelsesforhold, lønforskelle o.l.
- Sundhedsrådet opfordres til at tænke i løsninger, hvor så mange indsatser og behandling som muligt flyttes ud i borgers eget hjem.

Derudover foreslår formandskab for Faglig Sundhedsklynge, at der opfordres til en drøftelse af den administrative deltagelse i sundhedsrådet. Der bør skabes en struktur, der sikrer, at sundhedsrådets sager bæres hjem i de respektive organisationer.

Der lægges op til, at Faglig Sundhedsklynge drøfter, om der er yderligere input til notatet. Derefter udarbejder sekretariatet et udkast, der behandles på det kommende møde i Faglig Sundhedsklynge inden forelæggelse for det politiske niveau.

#### Udmøntning af klyngemidler til Projekt Tværsektoriel Diagnostik

Politisk Sundhedsklynge godkendte, at de resterende klyngemidler udmøntes til Projekt Tværsektoriel Diagnostik som indstillet. Projektet er forankret i Driftsforum for Somatik, der arbejder videre med det beskrevne projekt. Faglig Sundhedsklynge vil blive orienteret om projektets fremdrift.

### Indstilling

Det indstilles, at Faglig Sundhedsklynge Nord:

- Drøfter eventuelle input til klyngens overdragelsesnotat til det kommende Sundhedsråd.
- Tager orientering om udmøntning af klyngemidler til projektet vedr. tværsektoriel diagnostik til efterretning.

### Beslutning

#### Overdragelsesnotat fra Sundhedsklyngen til det kommende Sundhedsråd

Drøftelsen gav anledning til, at følgende skrives ind i overdragelsesdokumentet:

- Opmærksomhed på lokalt ejerskab og lederskab
- Opmærksomhed mod at videreføre klyngens indsatser og kompetenceudvikling - fx arbejdet med sundhedskompetencer

- Opmærksomhed på tidlig planlægning og organisering, herunder på at de nye opgaver og rammer kræver mere tempo i arbejdet
- Opmærksomhed mod at skabe et agilt samarbejde som sker lavest mulige niveau på flest mulige områder
- Opmærksomhed på de forskellige kulturer organisationerne, men vi kan hjælpe hinanden ved at skabe ensartethed og fælles forståelse
- Opmærksomhed på digital infrastruktur og tilgang til data på tværs af organisationer

Derudover blev det pointeret, at de konkrete drøftelser vedr. governance og struktur skal tages i Fælles Forretningsudvalg og Strategisk Sundhedsforum.

#### Udmøntning af klyngemidler til Projekt Tværsektoriel Diagnostik

Faglig Sundhedsklynge tog orienteringen til efterretning.

Dinah har fået henvendelser fra læger vedr. implementering af Projekt Tværsektoriel Diagnostik. Helle og Charlotte svarer, at man starter i september med fælles kompetenceuddannelse, og der vil blive rakt ud til bl.a. lægerne senere.

De fælles klyngemidler drøftes i lyset af den regionale pulje med ubrugte klyngemidler, der etableres. Der er en fælles forventning om, at klyngens midler anvendes som udmøntet - også for de projekter, der går ind i 2026.

## Punkt 3: Sundhedsreform og overgang til sundhedsråd

### Resumé

Den 15. november præsenterede regeringen Sundhedsreformen 2024, der bl.a. har til formål at styrke det nære sundhedsvæsen og flytte sundhedsvæsenet tættere på borgeren. Med aftalen ændres der på bl.a. strukturen, opgavefordelingen og økonomien i sundhedsvæsenet. Et centralt element i reformen bliver etableringen af 17 nye sundhedsråd, der skal drive udviklingen af et mere nært sundhedsvæsen, heraf to i Nordjylland; Limfjorden og Vendsyssel. Sundhedsrådet Vendsyssel vil omfatte de kommuner, der i dag er en del af Sundhedsklynge Nord. Som følge af oprettelsen af de nye sundhedsråd nedlægges de nuværende sundhedsklynger.

Politisk Sundhedsklynge Nord besluttede d. 19. november, at man som udgangspunkt vil opretholde samarbejdet i Sundhedsklynge Nord i perioden frem til Sundhedsråd Vendsyssels ikrafttrædelse. Faglig Sundhedsklynge har i forlængelse heraf besluttet, at sundhedsreformen skal være et fast punkt til drøftelse i overgangsperioden.

### Sagsfremstilling

Der lægges op til en drøftelse af følgende:

- Opsamling og refleksioner i forbindelse med Regionens og Regionshospitalet besøg hos kommunerne.
- Opsamling og refleksion på udsendte lovpakker og evt. kvalitetsstandarder vedr. sundhedsreformen. Hvis der er nyt om dette inden mødet, vil materiale eftersendes.
- Opsamling og refleksion i forhold til at videreføre gode erfaringer fra klyngearbejdet til det nye sundhedsråd.
- Drøftelse af 3 "prøveballoner" som er tre temaer, som på nuværende tidspunkt kun kan drøftes på et indledende niveau, men som har stor betydning ift. implementeringen af sundhedsreformen. Hver prøveballon vil blive præsenteret af formandskabet med henblik på efterfølgende drøftelse:
  - Faste teams v. Henrik Aarup-Kristensen
  - Opgørelse af værdien af aflastningspladser v. Henrik Aarup-Kristensen
  - Sundhedsreformens indvirkning på personalet v. Charlotte Fuglesang

### Indstilling

Det indstilles at Faglig Sundhedsklynge Nord:

- Drøfter perspektiver på samarbejdet i forlængelse af sundhedsreformen.

### Beslutning

Faglig Sundhedsklynge drøftede perspektiver på samarbejdet omkring sundhedsreformen og de kommende opgaveflytninger.

Der er enighed om, at det er vigtigt, at det betragtes som en fælles opgave, uanset om den ligger centralt eller lokalt.

Daniel vurderer, at der er nogle opgaver som fx virksomhedsoverdragelse, der kræver særlige kompetencer, hvor det giver mening, at man starter fælles.

I forhold til personalet, vurderer Charlotte, at medarbejderne er afventende indtil videre. Det er vigtigt, at vi går med fælles budskaber, når det bliver konkret.

Frank kvitterer for gode besøg hos kommunerne, der viser stor forskellighed i både opgaveløsningen og kompleksitet i opgaveflytningen.

Annette opfordrer til, at man husker almen praksis i implementeringen af sundhedsreformen.

Henrik påpeger, at kommunerne i forhold til det 'udadvendte sygehus' får brug for tålmodighed og viden den anden vej.

# Punkt 4: Orientering om implementering af regionale botilbudsteams

## Sagsfremstilling

I 10-årsplanen for psykiatrien og mental sundhed er det en prioriteret indsats at løfte indsatsen for mennesker med svære psykiske lidelser.

Sundhedsstyrelsen har i den forbindelse udarbejdet Faglige rammer for udgående botilbudsteams i den regionale psykiatri (se bilag) og regionen har fået midler til at etablere botilbudsteams. Den faglige ramme skal være et fælles udgangspunkt for udbredelsen og implementeringen af botilbudsteams i alle regioner.

Botilbudsteams er udgående teams fra den regionale psykiatri, der tager ud til borgere med psykiske lidelser, der bor på et regionalt, kommunalt eller privat botilbud. Deres opgave er at tilbyde en fleksibel ambulant psykiatrisk behandlingsindsats til de beboere, der har svær psykisk sygdom og et behandlingsbehov. Derudover tilbyder botilbudsteams, at medarbejdere på botilbuddene kan få adgang til sundhedsfaglig rådgivning og sparring.

Målgruppen for botilbudsteams er personer på 18 år og derover, som bor på socialpsykiatriske botilbud eller botilbudslignende tilbud, har svære psykiske lidelser, komplekse udfordringer samt behov for samtidig psykiatrisk behandling, socialpsykiatriske indsatser og koordination på tværs af sektorer.

Ud fra ”Faglige rammer for udgående botilbudsteams i den regionale psykiatri” har Psykiatrien i Region Nordjylland igangsat et arbejde med implementering af den faglige ramme.

I Region Nordjylland bliver opgaven med botilbudsteams primært forankret i de eksisterende udgående ambulante tilbud på psykoseområdet (F-ACT-teams). Funktionen tilbyder en fleksibel og udgående ambulant psykiatrisk behandlingsindsats, som tilpasses individuelt til den enkelte borger og forholdene på det enkelte botilbud. Derudover vil Ældrepsykiatrisk Afdeling afprøve modellen for botilbudsteams på et demensplejehjem og et botilbud i forhold til deres målgruppe, og Retspsykiatrien vil oprette en rådgivende funktion, med fokus på retslige patienter.

Der vil blive lavet en gradvis implementering. Psykiatrien vil løbende foretage en prioritering og vurdering af hvilke boformer, der kan tilbydes botilbudsteams, ud fra hvilke botilbud der har flest patienter i kontakt med Psykiatrien, opgavens karakter og den samlede økonomiske ramme.

I første omgang er der peget på implementering af botilbudsteams på 22 botilbud. De fleste er regionale og kommunale botilbud. Psykiatrien vil indenfor de næste måneder tage kontakt til botilbuddene med tilbud om øget samarbejde baseret på den faglige ramme for botilbudsteams. Oversigt over de boformer Psykiatrien planlægger at tilbyde samarbejde i første omgang i Sundhedsklynge Nord fremgår af nedenstående tabel:

**Tabel 1 : Oversigt over bosteder som Psykiatrien i første omgang vil tilbyde samarbejde (Sundhedsklynge Nord)**

### Brønderslev

- Hedebo

### Frederikshavn

- Socialpsykiatrisk boform Mariested
- Botilbuddet Suensonsvej
- Bostedet Hjemly
- Nordjylland Øst - Knivholtvej og Skovbrynet

### Hjørring

- Botilbuddet Sjællandsgade
- Solsiden (både fra Almenpsykiatrien og Ældrepsykiatrien)
- Mosbjerghus

### Læsø

Ingen forslag

Rikke Petersen Ravn vil på mødet holde et kort oplæg om indsatsen.

Punktet behandles ligeledes i Driftsforum for Somatik d. 25. juni.

## **Indstilling:**

Det indstilles, at Faglig Sundhedsklynge Nord:

1. Tager orienteringen til efterretning.

## **Beslutning**

Punktet blev skubbet til sidst på mødet og grundet andre drøftelser, var der ikke tid til det planlagte oplæg.

Dinah spørger ind til indsatsen, og om det betyder, man opsiger aftale med psykiatrikonsulent. Rikke Ravn fortæller, at det ikke er tilfældet. Man laver 'knopskydninger' på F-ACT teams, der allerede er ude i regionen, og der vil også være fasttilknyttet sundhedspersonale.

Faglig Sundhedsklynge tog orienteringen til efterretning.

## **Bilag**

Faglige rammer botilbudsteams

# Punkt 5: Status på integration og ligestilling af somatik og psykiatri

## Sagsfremstilling

I Region Nordjylland er truffet beslutning om overordnet model for den ledelsesmæssige organisering af integration og ligestilling mellem somatik og psykiatri, model 1a.

I model 1.a integreres Psykiatrien med Aalborg Universitetshospital inkl. de kliniske psykiatriske afdelinger, som i dag ligger matrikelmæssigt i Vendsyssel. Specialerne inden for Psykiatri ligestilles med de somatiske specialer på Aalborg Universitetshospital. Hospitalsledelsen på Aalborg Universitetshospital får dermed et samlet ansvar for både somatik og regionens kliniske psykiatriske afdelinger. Model 1.a medfører en udvidelse af Hospitalsledelsen på Aalborg Universitetshospital med én ekstra direktør sammenlignet med i dag som følge af den større volumen af opgaver for hospitalet.

I modellen forankres de nuværende kliniske psykiatriske afdelinger i Psykiatrien i et nyt vicedirektørområde for psykiatri på Aalborg Universitetshospital. Vicedirektørområdet for psykiatri skal ledes af en vicedirektør for Psykiatri, som refererer til hospitalsdirektøren på Aalborg Universitetshospital. Vicedirektøren fungerer som kontaktdirektør for de kliniske psykiatriske afdelinger. Afdelingsledelserne refererer til kontaktdirektøren.

Der henvises for uddybende til [referat fra Regionsrådets møde d. 28. april 2025](#), pkt. 3.

Sundhedsreformens formål med integration og ligestilling af psykiatri og somatik er at give patienter bedre og mere sammenhængende behandling på tværs af psykiske og somatiske behandlingstilbud. Model 1a er i Region Nordjylland fundet mest hensigtsmæssigt til at sikre dette formål, herunder ift. at sikre den mest robuste organisering af psykiatriens enheder.

Den ledelsesmæssige integration mellem psykiatri og somatik skal efter planen være på plads senest 1. januar 2026. Implementering af den videre organisering følger derefter, og vil ske med fortsat involvering af medarbejderne og i dialog med de forberedende sundhedsråd.

Der lægges op til en drøftelse af, hvad integrationen betyder for Sundhedsklynge Nord.

## Indstilling

Det indstilles, at Faglig Sundhedsklynge Nord:

- Tager orienteringen til efterretning
- Drøfter integrationens betydning for Sundhedsklynge Nord

## Beslutning

Frank orienterer, at der er valgt en model, hvor psykiatrien integreres i Aalborg Universitetshospital, men med opmærksom på, at der skal være lignende tilbud i Vendsyssel. Rikke Ravn uddyber, at man nu har tegnet de overordnede linjer, som skal udfoldes og konkretiseres, så de mest udsatte borgere får bedre forløb.

Kommunerne opfordrer til, at drøftelserne omkring det fremtidige psykiatriske tilbud i Nordjylland, tages fælles og ikke alene i Sundhedsråd Limfjorden.

Faglig Sundhedsklynge tog orienteringen til efterretning.

# Punkt 6: Drøftelse: Kunstig intelligens og digitalisering i det tværsektorielle samarbejde

## Sagsfremstilling

Formandskabet lægger op til, at Faglig Sundhedsklynge gensidigt orienterer om og drøfter indsatser vedr. kunstig intelligens og digitalisering, der er relevante for det tværsektorielle sundhedssamarbejde.

Drøftelsen vil tage udgangspunkt i nedenstående oplæg:

Det Nordjyske eSundhedsvæsen v. Anne Krøjer, direktør Sundhed og Kultur, Vesthimmerland Kommune og medformand for forretningsudvalget for Det Nordjyske eSundhedsvæsen

Anne vil på mødet fortælle om opgaveporteføljen i Det Nordjyske eSundhedsvæsen, samt hvordan det spiller ind i sundhedsreformen.

Se derudover vedlagte retningspapir.

Telekontaktcenter på Regionshospitalet v. Charlotte Fuglesang

Regionshospitalet har ansøgt Regions Nordjyllands Sundhedsinnovationspulje om midler til etablering af et telekontaktcenter, der på sigt skal føre til, at der kun vil være én indgang til hospitalet. Det skal bl.a. ske igennem en omorganisering og ved digitalt at triagere borgerne.

Ansøgningen og perspektiverne i forhold til det fælles arbejde i det kommende sundhedsråd udfoldes på mødet.

Anvendelse af HUGIN FiNDR v. Stine Bro Børglum, projektleder Hjørring Kommune

Hjørring Kommune har i flere år arbejdet med tidlig opsporing ved hjælp af HUGIN FiNDR, der er en algoritme, som gennemgår al dokumentation og analyserer den ud fra ord, der har vist sig at optræde oftere i de 30 dage op til en indlæggelse.

Stine vil på mødet fortælle, om hvordan kommunen bruger løsningen, hvilke resultater, man har set, og hvordan det taler ind i det tværsektorielle samarbejde.

## Indstilling

Det indstilles, at Faglig Sundhedsklynge Nord:

- Drøfter brugen af kunstig intelligens og digitalisering i det tværsektorielle sundhedssamarbejde.

## Beslutning

Det Nordjyske eSundhedsvæsen

Anne Krøjer fortalte om baggrunden for det nordjyske eSundhedsvæsen, og hvordan der arbejdes med det både centralt og i klyngerne. Se slides under 'Øvrigt materiale'.

Anne orienterer, at Forretningsudvalget for Det Nordjyske eSundhedsvæsen har godkendt, at puljemidlerne til klyngernes pilotprojekter også kan anvendes i i 2026.

Der arbejdes samtidig med TeleCare Nord og på at få en større volumen, efter der er sket en nedgang i antal borgere. Annette og Dinah henviser i den forbindelse til en artikel i Ugeskrift for Læger - se artiklen samt et eftersendt notat fra Dinah og Annette under 'Øvrigt materiale'.

HUGIN FiNDR

Stine Børglum fortæller om Hjørring Kommunes brug af Hugin Findr. Se slides under 'Øvrigt materiale'.

Hugin bruges som et supplement til den øvrige opfølgning på borgere, og det er op til den enkelte afdeling at vurdere, hvilken indsats der eventuelt skal igangsættes.

Det er svært at lave en vurdering af effekten, da man ikke kan se, hvad der ellers ville være sket. Rent økonomisk kan indsatsen tjene sig hjem, hvis den forebygger to indlæggelser om året.

Kommunen er ved at se på, om Hugin kan bruges ifm. eSundhedsvæsen pilotprojektet.

Faglig Sundhedsklynge kvitterer for oplæggene, og det aftales, at Charlottes oplæg om hospitalets telekontaktcenter udskydes til næste møde.

## **Bilag**

Retning-for-det-nordjyske-eSundhedsvaesen\_2024.pdf

## **Punkt 7: Eventuelt og gensidig orientering**

### **Beslutning**

Ingen bemærkninger.



## **Punkt 8: Kommende møde(r)**

### **Forslag til foreløbige punkter:**

- Et tættere samarbejde - Hvordan bringer vi de forskellige sektorer tættere sammen i opgaveløsningen?
- Overdragelsesnotat til Sundhedsråd Vendsyssel (September-mødet 2025)
- Sundhedsklyngemidler (September-mødet 2025)
- Oplæg om Projekt Bedst for Os (December-mødet 2025)

Næste møde er 4. september.

### **Beslutning**

Ingen bemærkninger.