

# **REFERAT Chefforum Sundhedsklynge Midt d. 21-10-2025**

**Mødedato** Tirsdag d. 21. oktober 2025 kl. 07:30

**Mødested** Teams

## Indholdsfortegnelse

|  |    |
|--|----|
| Deltagere.....   | 3  |
| Godkendelse af dagsordenen.....  | 5  |
| Yderligere dataindsamling for de 4 indsatser.....  | 7  |
| Status for Det Nationale Ledelsesprogram - HOLD 4.....                                   | 9  |
| Status for udbredelse af virtuelle ambulatoribesøg for plejehjemsbeboere (eSundhed)..... | 12 |
| Nyt fra Driftsfora.....  | 14 |
| Dagsorden til Direktørforum.....   | 16 |
| Eventuelt.....   | 18 |

# **Punkt 1: Deltagere**

## **Beslutning**

Afbud:

Mia Nicolaisen  
Bodil Bech Winther  
Christian Lonsdale  
Birgitte Kvist  
Anni Olesen

## **Sagsfremstilling**

### **Deltagere**

Daniel Kjærgaard Simonsen, Region Nordjylland (medformand) **Ordstyrer**

Torben Krogh Kjeldgaard, Aalborg Kommune (medformand)

Bent Fuglsbjerg, Jammerbugt Kommune

Henrik Ravn, Aalborg Kommune

Mia Nicolaisen, Jammerbugt Kommune

Tina Maria Larsen, Aalborg Kommune

Bodil Bech Winther, Psykiatrien

Rikke Svendstrup, PLO

Christian Lonsdale, PLO-K

Marianne Siersbæk, Nord-KAP

Birgitte Kvist, Patientinddragelsesudvalget

Anni Olesen, Patientinddragelsesudvalget

### **Sekretariat**

Dorte Rosendal-Meier, Jammerbugt Kommune

Maja Lynderup Behrmann, Region Nordjylland

## **Punkt 2: Godkendelse af dagsordenen**

### **Beslutning**

Indstillingen blev godkendt.

## **Sagsfremstilling**

**Det indstilles, at Chefforum:**

1. Godkender dagsordenen

## **Punkt 3: Yderligere dataindsamling for de 4 indsatser**

### **Beslutning**

Orienteringen blev taget til efterretning med bemærkning om, at Direktørforum skal tage stilling til hvordan dataopsamling skal foregå i 2026 mhp. at kvalificere en beslutning i sundhedsrådene i 2027.

### **Bilag**

Driftsstatus - Geriatri på kommunale pladser

Driftsstatus - Superviseret gangtræning til borgere med Claudicatio Intermittens

Driftsstatus - GLAD Ryg

Driftsstatus - Gadelægen

## **Sagsfremstilling**

I forlængelse af beslutningen om at videreføre de 4 indsatser; Geriatri på kommunale pladser, GLAD ryg, Claudicatio Intermittens og gadelægen, blev det besluttet, at indsatserne skulle foretage en yderligere dataindsamling for at sikre et så godt beslutningsgrundlag som muligt, når indsatserne overgår til Sundhedsråd Limfjorden.

For at sikre så lang en indsamlingsperiode af data som muligt, har indsatsgrupperne fået deadline for indlevering af yderligere datagrundlag d. 24. oktober. Det yderligere datagrundlag præsenteres på Direktørforum d. 13. november mhp. at indgå som supplerende materiale til Evalueringen af Handleplanen, som overdrages til sundhedsrådene ifm. Sundhedspolitisk Samling 11. december.

Vedhæftet denne orientering er således blot en kort driftsstatus for de 4 indsatser, forud for den egentlige tilbagemelding til Direktørforum.

## **Indstilling**

Det indstilles, at Chefforum:

1. Tager orienteringen til efterretning

## **Punkt 4: Status for Det Nationale Ledelsesprogram - HOLD 4**

### **Beslutning**

Orienteringen blev taget til efterretning.

Der var opbakning til at gruppen får et organisatorisk ophæng i et advisory board. Daniel Simonsen, Torben Kjeldgaard, Bent Fuglsbjerg og Annette Corydon udpeges. Almen praksis har efterfølgende udpeget Marianne Siersbæk. Efterfølgende har Mikkel Grimmeshave, Aalborg Kommune ligeledes givet tilsagn om at deltage i advisory boardet.

## Sagsfremstilling

Hold 4 i Det Nationale Ledelsesprogram er startet op, og Sundhedsklynge Midt deltager med projektet *Tværgående organisering af driftsfunktion på Børne-Unge området*.

Formålet er at udvikle en organisering af en tværgående driftsmodel, der kan understøtte initiativer, processer og projekter, der kræver kompetencer i at tænke og agere i grænsekrydsende processer for at fastholde momentum, når et udviklingsprojekt overgår til drift og i faserne med dybdeimplementering.

Der er følgende deltagere fra Sundhedsklynge Midt:

- Diane Aarestrup, Ledende Sundhedsplejerske, Jammerbugt Kommune
- Helga Bohm, Projektleder i Sundhedsplejen, Aalborg Kommune
- Lotte Frilev, Chefsygeplejerske på Børn og Ungeafdelingen, Aalborg Universitetshospital
- Anne Mølholm, Specialkonsulent i Kvalitetsudvikling og Arbejdsmiljø, Region Nordjylland

Arbejdsgruppen, der er på Det nationale ledelsesprogram, vil kort præsentere de ideer, de gør sig om at opbygge en agil og bæredygtig driftsorganisering, når tværsektorielle projekter overgår til drift, og hvor kvaliteten i driften fortsat afhænger af et tværsektorielt samarbejde.

Arbejdsgruppen ønsker at få sparring fra et Advisory board, der kan rådgive og udfordre arbejdsgruppen til at eksperimentere med en driftsorganisering, der på sigt kan spille sammen med sundhedsreformens intentioner. Der vil være tale om 2 møder, evt. på Teams.

Leder af sundhedsplejen, Diane Årestrup indleder punktet. Hele arbejdsgruppen deltager under punktet.

### Tidsplan for Hold 4

#### **2025**

- |                    |   |
|--------------------|---|
| 1. - 2. september  | Læringstræf 1 – <b>Skab fundamentet!</b><br>Internat - Nyborg Strand Hotel, 5800 Nyborg |
| 1. - 2. oktober    | Læringstræf 2 – <b>Sæt holdet!</b><br>Internat - Nyborg Strand Hotel, 5800 Nyborg       |
| 19. - 20. november | Læringstræf 3 – <b>Stil skarpt!</b><br>Internat – Radisson Blu, 8000 Aarhus C           |

#### **2026**

- |                     |  |
|---------------------|--|
| 1. januar - 2. juni | <b>Afprøvningsfasen</b><br>Ledelse af forbedringsarbejdet i hjemmeorganisationen |
|---------------------|--|

11. - 12. marts      Læringstræf 4 – **Stop op!**  
Internat – Radisson Blu, 8000 Aarhus C
3. juni                Læringstræf 5 – **Spræng rammerne!**  
Eksternat - Horsens FÆNGSLET, 8700 Horsens

### **Indstilling**

Det indstilles, at Chefforum:

1. Tager orienteringen til efterretning
2. Drøfter etablering af et Advisory board, samt eventuel udpegning til dette

## **Punkt 5: Status for udbredelse af virtuelle ambulatoribesøg for plejehjemsbeboere (eSundhed)**

### **Beslutning**

Orienteringen blev taget til efterretning.

## **Sagsfremstilling**

Baggrunden for at projektet har været en oplevelse af at fysiske ambulatoribesøg og transport til og fra hospitalet vurderes belastende og unødvendige for plejehjemsbeboere, i de tilfælde hvor en virtuel kontakt kunne være et godt alternativ. Arbejdshypotesen i projektet har været, at eksisterende teknologier til virtuel kommunikation ikke er dybdeimplementeret og derfor ikke anvendes tilstrækkeligt. Projektet vil afprøve muligheder for omlægning af fysiske ambulatoribesøg til virtuelle kontakter for plejehjemsbeboere med det formål at reducere belastningen ved transport og øge fleksibiliteten for beboere, pårørende og personale.

Styregruppen for projektet mødes 20. oktober. Af hensyn til at styregruppen skal have mulighed for at få en orientering om status først, er det valgt at status gives på mødet i Chefforum.

Styregruppen afklarer ligeledes hvem der afgiver status til chefforum.

Styregruppen for projektet består af:

- Kontorchef Louise Weikop, Aalborg Kommune
- Sundheds- og Velfærdschef, Bent Fuglsbjerg Jammerbugt Kommune
- Chef for det Nære Sundhedsvæsen, Annette Corydon, Aalborg Universitetshospital
- Assisterende plejeboligchef, Kathrine Gellert, Aalborg Kommune

## **Indstilling**

Det indstilles, at Chefforum:

1. Tager orienteringen til efterretning

## **Punkt 6: Nyt fra Driftsfora**

### **Beslutning**

Intet til orientering under mødet.

Det blev aftalt, at der efterfølgende undersøges, om der er en orientering fra de to somatiske driftsfora.

## Sagsfremstilling

Ifm. opdateringen af kommissoriet for driftsfora blev det besluttet, at formandskaberne for driftsfora inviteres ind i chefforum i en fast kadence, hvor formandskaberne inviteres til at give en mundtlig status på arbejdet i driftsfora, med særligt fokus på overvejelser eller udfordringer der er relevant at bringe ind i Chefforum.

I Sundhedsklynge Midt er der tre driftsfora; Voksen Somatik, Børn- og Unge Somatik samt Voksen Psykiatri.

### Opgaver i driftsfora

- Opfølgning på at samarbejdsaftalerne er implementeret i praksis og aftale handling på de forhold, der hindrer dette, herunder også:
  - Udarbejdelse af årshjul for drøftelse af og opfølgning på de enkelte samarbejdsaftaler
  - Gøre Chefforum opmærksom på samarbejdsaftaler, der ikke længere er relevante eller har behov for revision
- Drøftelse af, og opfølgning på, øvrigt driftsmæssigt samarbejde – gerne med et konkret afsæt – herunder også aftale justeringer af praksis til sikring af mest mulige sammenhængende og effektive patientforløb
- I forhold til samarbejdsaftalerne, men også øvrigt samarbejde, skal driftsforummerne så vidt muligt arbejde databaseret, dvs. basere drøftelser på konkret viden om/fra praksis. Alt efter behov og muligheder kan viden tilvejebringes gennem fx cases, audits og kvantitative data
- Inddrage data fra Sundhed på tværs når det er relevant
- Efter konkret anmodning, eller aktualitet, varetage afledte driftsopgaver efter udviklingsprojekter, hvis de har sammenhæng til allerede eksisterende samarbejdsflader og/eller samarbejdsaftaler samt Sundhedsklyngens ansvarsområde i øvrigt
- Identificere og adressere u hensigtsmæssige forløb for borgere med samtidig psykisk og somatisk sygdom til nærmere belysning i den nedsatte undergruppe under Driftsforum Voksenpsykiatri
- Afgive status på opgaver på anmodning fra Chefforum og Strategisk Sundhedsforum

Formandskaberne for driftsfora vil give en mundtlig orientering på arbejdet i de tre driftsfora.

### Det indstilles, at Chefforum:

1. Tager orienteringen til efterretning
2. Drøfter om der er noget, som skal gå videre til Direktørforum

## **Punkt 7: Dagsorden til Direktørforum**

### **Beslutning**

Der var ingen bemærkninger til dagsordenen.

## **Sagsfremstilling**

Her præsenteres de punkter som er i pipeline til næste møde i Direktørforum. Der er ikke planlagt flere møder på Politisk niveau.

### **Direktørforum 13. november**

- Yderligere dataindsamling for de 4 indsatser
- Orientering om Det Nationale Ledelsesprogram HOLD 4
- Orientering om pilotprojekt for e-sundhed

### **Det indstilles, at Chefforum**

1. Drøfter dagsordenen til Direktørforum

## **Punkt 8: Eventuelt**

### **Beslutning**

Ingen bemærkninger.

## Sagsfremstilling