

REFERAT Forretningsudvalget 2026-2029 d. 03-08-2026

Mødedato Mandag d. 03. august 2026 kl. 09:00

Mødested Hospitalsbyen 7, 9260 Gistrup, indgang 3 - mødelokale B1.507

Indholdsfortegnelse

Godkendelse - Styringsgrundlag for Den Præhospitale Virksomhed.....	3
Orientering - Status på initiativer til nedbringelse af ventetider i Børne- og Ungdomspsykiatrien.....	7
Godkendelse - Miljøvurdering af ansøgning om råstofindvinding ved Aggersund, Vesthimmerlands	9
Udpegning - Repræsentanter til Indstillingsudvalg for Patienternes Pris.....	12
Medlemssag - Drøftelse af redegørelser til Regionsrådet og svar til Arbejdstilsynet.....	14
Orientering.....	16
Underskrift af mødeprotokol.....	17

Godkendelse - Styringsgrundlag for Den Præhospitale Virksomhed

RESUMÉ

På baggrund af den eksterne redegørelse om registrering og tilstedeværelse af ambulancer på baserne i Region Nordjylland er der blevet udarbejdet et styringsgrundlag for Den Præhospitale Virksomhed i Region Nordjylland med det formål at fastlægge fælles og tydelige rammer for drift af den præhospitale indsats.

Forretningsudvalget anmodes om at godkende styringsgrundlaget.

Præhospital direktør Maibrit Brandt og Lægefaglig direktør Martin Rostgaard-Knudsen deltager under punktet.

Sagsfremstilling

Den politiske gruppeformandskreds bestilte en ekstern redegørelse fra konsulentfirmaet Implement om registrering og tilstedeværelse af ambulancer på baserne i Region Nordjylland, som blev forelagt den 10. marts 2026. Forretningsudvalget blev den 20. april 2026 orienteret om Den Præhospitale Virksomheds videre arbejde med redegørelsen. Redegørelsen anbefalede, at Den Præhospitale Virksomhed iværksatte følgende tiltag:

- Etabler skriftlige, offentligt tilgængelige instrukser for disponering, herunder principper for venteposition og returnering til baser
- Operationalisér "det flydende beredskab" i konkrete principper

Baggrunden for dette er, at redegørelsen finder, at Den Præhospitale Virksomhed hidtil ikke har haft et samlet og tilstrækkeligt tydeligt styringsgrundlag for driftssetup. Det har medført uklarhed om gældende praksis og bidraget til forskellige forståelser blandt både medarbejdere og det politiske niveau af, hvordan de driftsmæssige dispositioner foretages. Uklarheden har navnlig været relateret til, hvilken betydning en ambulances tilknytning til en bestemt base har for dens faktiske placering og disponering i løbet af vagten. Det har bidraget til usikkerhed blandt nogle medarbejderne i Den Præhospitale Virksomhed, når driften har afvejet fra den forståelse af driftssetup, som de har haft.

Den Præhospitale Virksomhed har på den baggrund udarbejdet et styringsgrundlag med afsæt i den landsdækkende beredskabsmodel, som fastlægger de overordnede rammer for det samlede driftssetup for den præhospitale indsats i Region Nordjylland omfattende både regional drift og ekstern leverandør. I en beredskabsmodel dimensioneres antallet af baser og dertilhørende præhospitale enheder på forhånd af regionen, og hvor regionen disponerer præhospitale enheder og har ansvar for overholdelse af responstiderne. En privat leverandør skal levere det aftalte antal præhospitale enheder og baser, men har ikke ansvar for overholdelse af responstiderne.

Styringsgrundlaget fastlægger de overordnede principper for planlægning, disponering og drift

af den præhospitale indsats og har til formål at skabe et fælles og transparent grundlag for den samlede drift, som der er enighed om mellem administrationen og det politiske niveau. Mens den eksterne redegørelse alene vedrører ambulanceberedskabet i Den Præhospitale Virksomhed, omfatter styringsgrundlaget det samlede driftssetup for alle præhospitale enheder i regionen omfattende ambulancer og liggende patienttransport ved DPV og ekstern leverandør samt akutlægebiler, paramedicinerbiler, akutbiler og Præhospital Visitations Enhed. Formålet er at sikre organisatorisk og politisk tryghed for, at driften tilrettelægges inden for de gældende rammer og principper. Styringsgrundlaget skal desuden danne grundlag for en tydelig intern og ekstern kommunikation om gældende driftsmæssig praksis.

Styringsgrundlaget skal samtidig tydeliggøre beslutningskompetencen mellem Den Præhospitale Virksomhed og det politiske niveau, herunder hvilke beslutninger, der kan træffes administrativt, og hvilke der forudsætter politisk stillingtagen. Som led heri er der udarbejdet et overblik over beslutningskompetencen:

Det politiske niveau har beslutningskompetence til at fastlægge:

- Servicemål
- Antal baser
- Basernes placering
- Åbningstider for baser
- Antal præhospitale enheder

Ændringer i de overordnede rammer for det præhospitale beredskab forudsætter politisk beslutning. Det politiske niveau orienteres løbende med relevante styringsdata, herunder f.eks. overholdelse af responstider, monitorering af tilknytning til baser mv, jf. det godkendte årshjul.

Den Præhospitale Virksomhed har inden for disse rammer beslutningskompetence til følgende:

- Disponering af præhospitale enheder
- Prioritering af ressourcer- og sundhedsfaglige kompetencer mellem de præhospitale enheder
- Fastlæggelse af vagttyper og bemanning af de præhospitale enheder

Principper for driftssetup af præhospitale enheder i Region Nordjylland

Den eksterne redegørelse vedrører udelukkende ambulanceberedskabet i Region Nordjylland, men nærværende styringsgrundlag omfatter det samlede driftssetup for alle præhospitale enheder i regionen. De tre principper præsenteres nedenfor:

1. Overholdelse af servicemål

Den præhospitale indsats styres overordnet efter overholdelse af de til enhver tid gældende servicemål for responstider besluttet af Regionsrådet (se bilag 1). Responstiden måles fra afsendelsestidspunktet for en præhospital enhed til ankomst på skadested.

2. Rammer for baser

I Region Nordjylland er der en basestruktur med i alt 25 baser fordelt på 12 baser ved DPV og 13 baser ved ekstern leverandør. Formålet med baser er garagering af køretøj samt omklædningsfaciliteter for personale. Enhederne kan være tilknyttet baserne i forskelligt tidsrum, jf. beredskabskataloget.

Hver præhospital enhed vil være tilknyttet en base, som udgør enhedens udgangspunkt, men det indebærer ikke, at de præhospitale enheder til enhver tid vil være fysisk til stede på den tilknyttede base i løbet af en vagt. De præhospitale enheders konkrete placering beror til enhver tid på den løbende disponering, jf. princip 3 om anvendelse af flydende beredskab, dog vil medarbejdere altid møde ind og afslutte vagten på aftalt(e) base(r).

Der er i bilag 2 beskrevet det samlede beredskabskatalog og oversigt over placering af baser i Region Nordjylland.

3. Anvendelse af flydende beredskab

De præhospitale enheder disponeres som et flydende beredskab. Det indebærer, at de præhospitale enheder løbende kan flyttes på tværs af regionen med udgangspunkt i den aktuelle og forventede opgavebelastning, så beredskabet samlet set til enhver tid er placeret dér, hvor det bedst understøtter overholdelsen af de gældende servicemål.

Disponering sker inden for denne ramme efter faglig vurdering og prioritering foretaget af AMK-vagtcentralen. Der tages ikke højde for, om enheden, der sendes, er fra Den Præhospitale Virksomhed eller en privat leverandør.

Som en del af det flydende beredskab kan præhospitale enheder endvidere disponeres strategisk i områder med midlertidigt reduceret dækning. Det vil til enhver tid være AMK-vagtcentralen, som foretager den konkrete vurdering af det aktuelle beredskabsbehov. Et eksempel herpå kan være, at en ambulance fra Skagen er disponeret til en opgave, der omfatter transport til Nyt Aalborg Universitetshospital. I en sådan situation vil beredskabsdækningen i Skagen midlertidigt være reduceret, og der vil derfor være mulighed for at disponere en anden præhospital enhed til området med henblik på at opretholde dækningen, hvis det er muligt ud fra den aktuelle driftssituation.

De præhospitale enheder vil som udgangspunkt blive disponeret til at køre tilbage mod deres tilknyttede base, når de ikke længere indgår i en opgave eller et aktuelt dækningsbehov.

Politisk behandlingsplan

Punktet afsluttes i Forretningsudvalget den 3. august 2026.

Administrationen indstiller, at Forretningsudvalget:

1. Godkender styringsgrundlaget for Den Præhospitale Virksomhed.

BESLUTNING

Indstillingen blev godkendt.

Mette Hardam og Gitte Bundgaard deltog ikke i sagens behandling.

Orientering - Status på initiativer til nedbringelse af ventetider i Børne- og Ungdomspsykiatrien

RESUMÉ

Ventetiderne skal nedbringes i børn- og ungepsykiatrien gennem målrettede og effektive indsatser. Forretningsudvalget efterspurgte den 4. maj 2026 konkrete modeller til at nedbringe ventetiderne. Der præsenteres de initiativer, der iværksættes med det samme, og som samlet skal sikre et vedvarende fald i antallet af ventende patienter.

Forretningsudvalget orienteres hermed om indsatserne.

Initiativerne fra Økonomiaftalen for 2027 indgår ikke i nedenstående, da det er aftalt mellem Danske Regioner og ministeriet, at der skal ske en konkretisering af blandt andet akutplanen efter sommerferien. Når denne er indgået, forelægges den for Forretningsudvalget.

Vicedirektør Peter Larsen, Aalborg Universitetshospital, Psykiatrien, deltager under sagens behandling.

Sagsfremstilling

Ventetiderne i børne- og ungdomspsykiatrien i Region Nordjylland er fortsat for lange – men udviklingen er vendt. Gennem en målrettet indsats er antallet af ventende reduceret fra ca. 1.030 patienter i juni 2025 til ca. 690 patienter i juni 2026.

Denne udvikling skal accelereres. Indsatserne er konkrete, operationelle og iværksættes straks. De er uddybet i bilaget, hvor der samtidig er fastlagt en baseline for aktiviteten, som danner grundlag for løbende, datadrevet opfølgning.

Optimering af ambulatoriedriften

Ambulatoriedriften skal optimeres. Der er et betydeligt potentiale, og NHG-analysen peger på, at produktiviteten kan løftes inden for de eksisterende rammer.

Der sættes nu ind på tre centrale områder:

- Konsekvent og datadrevet driftsstyring
- Skærpet planlægning af klinikernes arbejdstid
- Ensretning af arbejdsgange og bedre kapacitetsudnyttelse

Konkret gennemføres:

- Strammere og mere målrettet visitation
- Systematisk og løbende oprydning i ventelister
- Klar afgrænsning af målgrupper

Resultatet er forventelig: mindre spildtid, færre unødige forløb og mere kapacitet til patienter med reelt behov. Det frigør ressourcer og gør det muligt at behandle flere patienter hurtigere – uden at tilføre nye midler.

Børne- og Ungdomspsykiatrisk Afdeling planlægger en aktivitetsøgning på kliniske beslutninger (udredning) på 35 % fra 1. til 4. kvartal 2026.

Nye aftaler med private leverandører etablering af nye ydernumre

Kapaciteten øges markant gennem nye aftaler med private leverandører. Der indgås aftaler med Empano og Aleris, som tilsammen giver mulighed for at omvisitere op til 250 patienter over det kommende år. Det var oprindeligt planen, at der også skulle indgås aftale med Skovhuset, men de har desværre trukket deres tilsagn.

Samtidig er der indgået aftale med Heimdal om at øge aktiviteten her og nu, så yderligere 25 patienter kan modtage behandling hen over sommeren.

Dette er en direkte og effektiv aflastning af ventelisten,

Etablering af nye ydernumre

Der er politisk truffet beslutning om at udbyde flere ydernumre inden for børne- og ungdomspsykiatri. Det styrker den samlede kapacitet og reducerer presset på Aalborg UH.

Effekten er langsigtet, men afgørende: Henvisningspresset mindskes, og ventetiderne bringes varigt ned.

Øvrige tiltag

Parallelt implementeres en række tværregionale beslutninger, som yderligere skal reducere ventetiderne:

- Fælles og skarp målgruppeafgrænsning på tværs af regioner
- Forenkling af pakkeforløb
- Reduktion af dokumentationskrav

Tiltagene er hver for sig mindre, men samlet set vil de frigøre kapacitet og reducere ventelisten.

De beskrevne indsatser skal samlet set bidrage til, at kapaciteten udvides, driften strømlines og ressourcerne målrettes.

Politisk behandlingsplan

Punktet afsluttes i Forretningsudvalget 3. august 2026.

INDSTILLING

Det indstilles, at Forretningsudvalget:

1. Tager orienteringen til efterretning

BESLUTNING

Forretningsudvalget tog orienteringen til efterretning.

Mette Hardam og Gitte Bundgaard deltog ikke i sagens behandling.

Godkendelse - Miljøvurdering af ansøgning om råstofindvinding ved Aggersund, Vesthimmerlands Kommune

RESUMÉ

Virksomheden Dankalk K/S har søgt om tilladelse til fortsat indvinding af kalk, kridt og flint på et ca. 182 ha stort areal i graveområdet Aggersund i Vesthimmerlands Kommune. Der søges om tilladelse til indvinding af op til 740.000 m³ kalk, kridt og flint om året i en 30-årig periode.

Da arealet er større end 25 ha er projektet omfattet af krav om miljøvurdering efter miljøvurderingsloven. I den forbindelse skal ansøger udarbejde en miljøkonsekvensrapport. Regionen skal fastlægge omfanget af miljøkonsekvensrapporten i et afgrænsningsnotat. Sagen skal dog først sendes i en bred offentlig høring hos berørte myndigheder og parter, så de kan komme med deres bemærkninger og forslag til afgrænsningen.

Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse anmodes om at indstille, at Forretningsudvalget og Regionsrådet godkender, at sagen sendes i offentlig høring hos berørte myndigheder og parter samt at der efterfølgende udarbejdes notat til afgrænsning af ansøgers miljøkonsekvensrapport.

Fra administrationen deltager direktør for Miljø, Mobilitet og Uddannelse, Maibrit Lykkegaard.

Sagsfremstilling

Dankalk K/S har ansøgt om tilladelse til indvinding af kalk, kridt og flint på et ca. 182 ha stort område ved Aggersund i Vesthimmerlands Kommune. Det ansøgte projektområde er beliggende inden for graveområdet "Aggersund" i Råstofplan 2024.

Ansøger har indvundet kalk i området over en længere årrække, og har en eksisterende råstoff tilladelse i området som udløber den 31. december 2030. Det ansøgte areal dækker omtrent samme areal som den eksisterende råstoff tilladelse. Projektarealet omfatter ca. 182 ha, men der vil kun foregå råstofindvinding på ca. 144 ha. Resten af arealet vil blive anvendt til oplag af muld og overjord, samt fabriksbygninger, jf. bilag 1.

Der søges om tilladelse til en årlig indvinding på op til 740.000 m³ kalk, kridt og flint om året, hvoraf op til 240.000 m³ vil blive indvundet under grundvandsspejlet (dybdekalk). Der ansøges om at efterbehandle området til natur med søer uden udlægning af overjord og muld. Der vil desuden ikke blive anvendt gødning og pesticider på det efterbehandlede areal.

Ansøgers projektbeskrivelse er vedlagt som bilag 3.

Idet projektarealet er større end 25 ha, er projektet omfattet af krav om miljøvurdering efter

miljøvurderingsloven. I den forbindelse skal ansøger udarbejde en miljøkonsekvensrapport, der belyser projektets indvirkning på miljøet. Ansøger skal i sin miljøkonsekvensrapport tage udgangspunkt i et afgrænsningsnotat som udarbejdes af Region Nordjylland.

Afgrænsningsnotatet skal fastlægge hvilke oplysninger ansøger skal fremlægge i miljøkonsekvensrapporten, og hvor omfattende og detaljerede oplysningerne skal være. Før administrationen kan udarbejde afgrænsningsnotatet, skal sagen sendes i offentlig høring og hos myndigheder og berørte parter, så de kan komme med deres bemærkninger og forslag til afgrænsningsnotatet.

Den videre proces

Miljøvurderingen af et projekt som det ansøgte, er en længere proces hvor offentligheden og de berørte myndigheder høres flere gange. Sagen skal desuden forelægges politisk flere gange. Processen er kort skitseret herunder:

- Offentlig høring og høring af berørte myndigheder og parter
- Administrationen udarbejder endeligt afgrænsningsnotat
- Ansøger udarbejder miljøkonsekvensrapport
- Administrationen vurderer miljøkonsekvensrapport og udarbejder udkast til råstoftilladelse
- Politisk behandling af miljøkonsekvensrapport og udkast til tilladelse
- Miljøkonsekvensrapport og udkast til tilladelse sendes i høring i 8 uger
- Politisk behandling af tilladelse efter udløb af høring
- Offentliggørelse af tilladelse med 4 ugers klagefrist

Et flowdiagram over processen fremgår af bilag 2.

Politisk behandlingsplan

- Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse - den 2. juni 2026
- Forretningsudvalget - den 3. august 2026
- Regionsrådet - den 17. august 2026

INDSTILLING

Administrationen indstiller, at Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse indstiller, at Forretningsudvalget og Regionsrådet:

1. Godkender, at Administrationen sender ansøgningen i høring ved offentligheden og berørte myndigheder.
2. Godkender, at Administrationen efter høringsperiodens afslutning udarbejder notat til afgrænsning af ansøgers miljøkonsekvensrapport.

Beslutning fra Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse 2026-2029, den 2. juni

2026, punkt 7:

Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse godkendte indstillingen.

Per Møller deltog ikke under punktet.

BESLUTNING

Indstillingen blev godkendt.

Mette Hardam og Gitte Bundgaard deltog ikke i sagens behandling.

Udpegning - Repræsentanter til Indstillingsudvalg for Patienternes Pris

RESUMÉ

Forretningsudvalget og Regionsrådet skal udpege to repræsentanter til det indstillingsudvalg, der på baggrund af patienternes indstillinger udpeger årets prismodtager af Patienternes Pris. Repræsentanterne foreslås udpeget for den aktuelle valgperiode.

Patienternes Pris uddeles årligt af Patientinddragelsesudvalget og Region Nordjylland for at anerkende afdelinger, teams og enheder, der yder en særlig indsats for patienter og pårørende.

Sagsfremstilling

Patienternes Pris uddeles én gang årligt af Patientinddragelsesudvalget og Region Nordjylland. I den forbindelse skal Forretningsudvalget og Regionsrådet udpege to repræsentanter fra Regionsrådet til det indstillingsudvalg, der udpeger årets prismodtager.

Patienternes Pris har til formål at anerkende afdelinger, teams og enheder, der yder en særlig indsats for patienter og pårørende. Prisen kan tildeles enheder, teams, afdelinger eller afsnit, som samlet har gjort en særlig indsats for patienter og pårørende. Alle indstillinger modtaget i løbet af året indgår i vurderingen. Ved udpegningen lægges der blandt andet vægt på kvaliteten af indstillingen, fokus på patienten, nærvær, tværfagligt samarbejde og sammenhæng i patientforløbet. Antallet af indstillinger til den enkelte afdeling eller enhed er ikke afgørende.

Indstillingsudvalget består af tre repræsentanter fra Patientinddragelsesudvalget og to repræsentanter fra Regionsrådet. Repræsentanterne fra Regionsrådet foreslås udpeget for hele valgperioden. Hvis etableringen af de kommende patient- og pårørendevalg giver anledning til ændringer i organiseringen af Patienternes Pris, vil spørgsmålet om sammensætningen af indstillingsudvalget blive forelagt politisk behandling på ny.

Indstillingsudvalget forventes at mødes i oktober 2026 med henblik på at udpege vinderen af Patienternes Pris. Prisoverrækkelsen finder næste gang sted i november 2026.

Politisk behandlingsplan

- Forretningsudvalget den 3. august 2026
- Regionsrådet den 17. august 2026.

INDSTILLING

Administrationen indstiller, at Forretningsudvalget og Regionsrådet:

1. Udpeger to regionsrådsmedlemmer, der skal deltage i Indstillingsudvalget for Patienternes Pris i resten af indeværende valgperiode.

BESLUTNING

Forretningsudvalget indstiller Hanne Korsgaard. Gruppeformændene afklarer den anden repræsentant inden regionsrådsmødet den 17. august.

Mette Hardam og Gitte Bundgaard deltog ikke i sagens behandling.

Medlemssag - Drøftelse af redegørelser til Regionsrådet og svar til Arbejdstilsynet

RESUMÉ

Forretningsudvalgsmedlemmerne Arne Boelt og Anna Kirsten Olesen har anmodet om, at Forretningsudvalget får lejlighed til at drøfte den udsendte redegørelse til Regionsrådet om sikkerhedshændelser og -træning og Aalborg UH svar til Arbejdstilsynet i samme sag.

Sagsfremstilling

Forretningsudvalgsmedlemmerne Arne Boelt og Anna Kirsten Olesen har anmodet om, at Forretningsudvalget får lejlighed til at drøfte den udsendte redegørelse til Regionsrådet om sikkerhedshændelser og -træning af 26. juni 2026, og Aalborg UH svar af 6. juli 2026 til Arbejdstilsynet i samme sag.

Lægefaglig direktør Søren Hjortshøj, samt vicedirektør Peter Larsen, begge Aalborg Universitetshospital, deltager under sagens behandling.

Redegørelsen til Regionsrådet og svaret til Arbejdstilsynet er vedlagt som bilag 1 og 2. Orienteringen til Regionsrådet af 14. juli 2026 om en hændelse natten mellem lørdag og søndag 11.-12. juli er vedlagt som bilag 3.

Politisk behandlingsplan

Punktet behandles og afsluttes i Forretningsudvalget den 3. august 2026.

INDSTILLING

Administrationen indstiller, at Forretningsudvalget:

1. Drøfter sagen.

BESLUTNING

Forretningsudvalget opfordrer til, at hospitalsledelse og afdelingsledelse fortsætter dialogen med medarbejderne via MED-systemet og herunder klarlægger, om der nu er tilstrækkelig trygge rammer for arbejdets udførelse, eller om der i en periode er behov for yderligere tiltag udover de allerede gennemførte forbedringer af alarmsystemet (etablering af akustisk alarmsignal, den opdaterede beredskabsplan, opdaterede action cards, sikkerhedsbriefinger og en ny retningslinje for sikkerhedsprocedurer ved alarmkald i skærmningsafsnit, herunder etablering af telefonkæder).

Mette Hardam og Gitte Bundgaard deltog ikke i sagens behandling.

BESLUTNING

Følgende emner blev nævnt under dette punkt på Forretningsudvalgets møde den 3. august 2026:

1 Afbud. Der var afbud fra Mette Hardam og Gitte Bundgaard.

2 Bloktilskud. Mette Jensen orienterede om den endelige fordeling - Region Nordjylland vinder 2,9 mio. kr. på sundhed drift og 4,3 mio. kr. på Miljø, Mobilitet og Uddannelse.

3 Delingsaftaler. Mette Jensen orienterede om status for de indgåede delingsaftaler med de nordjyske kommuner.

4 Årshjul. Jørgen Krogh henviste til det udsendte Årshjul for Forretningsudvalget og opfordrede til, at politikerne henvendte sig, hvis de havde ønsker, der gik ud over dette.

5 Klimaterapi. Anne Bukh orienterede om Region Nordjyllands praksis, som følger de fællesregionale faglige retningslinjer, hvilket Forretningsudvalget noterede sig.

6 Kontraktsag. Mette Jensen orienterede om status i en konkret sag.

7 Voksenpsykiatri i Nord. Jakob Krogh orienterede om en justering i den oprindelige tidsplan, så der gives mere tid til medinddragelse og kommentering.

Underskrift af mødeprotokol

BESLUTNING