

REFERAT Chefforum Sundhedsklynge Midt d. 04-02-2025

Mødedato Tirsdag d. 04. februar 2025 kl. 14:00

Mødested Teams

Indholdsfortegnelse

Deltagere.....	3
Godkendelse af dagsordenen.....	5
Nyt fra Driftsfora.....	7
Udpegning til Det Nationale Ledelsesprogram hold 4.....	9
Orientering om reduktion af sengepladser i Ældrepsykiatrien.....	12
eSundhed - projektbeskrivelse.....	14
Evaluering af handleplanen.....	16
Sundhedsklyngen i overgangsperioden til Sundhedsråd.....	18
Dagsordenspunkter til Direktørforum og Politisk Niveau.....	20
Eventuelt.....	22

Punkt 1: Deltagere

Beslutning

Tina Maria deltog

Marianne Siersbæk deltog ikke

Sagsfremstilling

Deltagere

Daniel Kjærgaard Simonsen, Region Nordjylland (medformand) **Ordstyrer**

Torben Krogh Kjeldgaard, Aalborg Kommune (medformand)

Henrik Ravn, Jammerbugt Kommune

Mia Nicolaisen, Jammerbugt Kommune

Carsten Møller Beck, Aalborg Kommune

Tina Maria Larsen, Aalborg Kommune - afbud

Jan Nybo, Aalborg Universitetshospital

Bodil Bech Winther, Psykiatrien - afbud

Rikke Svendstrup, PLO

Christian Lonsdale, PLO-K

Marianne Siersbæk, Nord-KAP

Birgitte Kvist, Patientinddragelsesudvalget

Anni Olesen, Patientinddragelsesudvalget

Sekretariat

Dorte Rosendal-Meier, Jammerbugt Kommune

Bibi Bording Pedersen, Aalborg Kommune

Maja Lynderup Behrmann, Region Nordjylland

Punkt 2: Godkendelse af dagsordenen

Beslutning

Indstillingen blev godkendt.

Sagsfremstilling

Det indstilles, at Chefforum:

1. Godkender dagsordenen

Punkt 3: Nyt fra Driftsfora

Beslutning

Alle driftsfora orienterede om arbejdet der pågår i foraene. Chefforum tog orienteringen til efterretning. Der er ikke noget fra orienteringerne, som skal dagsordensættes på Direktørforum.

Sagsfremstilling

Ifm. opdateringen af kommissoriet for driftsfora blev det besluttet, at formandskaberne for driftsfora inviteres ind i chefforum i en fast kadence, hvor formandskaberne inviteres til at give en mundtlig status på arbejdet i driftsfora, med særligt fokus på overvejelser eller udfordringer der er relevant at bringe ind i Chefforum.

I Sundhedsklynge Midt er der tre driftsfora; Voksen Somatik, Børn- og Unge Somatik samt Voksen Psykiatri.

Opgaver i driftsfora

- Opfølgning på at samarbejdsaftalerne er implementeret i praksis og aftale handling på de forhold, der hindrer dette, herunder også:
 - Udarbejdelse af årshjul for drøftelse af og opfølgning på de enkelte samarbejdsaftaler
 - Gøre Chefforum opmærksom på samarbejdsaftaler, der ikke længere er relevante eller har behov for revision
- Drøftelse af, og opfølgning på, øvrigt driftsmæssigt samarbejde – gerne med et konkret afsæt – herunder også aftale justeringer af praksis til sikring af mest mulige sammenhængende og effektive patientforløb
- I forhold til samarbejdsaftalerne, men også øvrigt samarbejde, skal driftsforummerne så vidt muligt arbejde databaseret, dvs. basere drøftelser på konkret viden om/fra praksis. Alt efter behov og muligheder kan viden tilvejebringes gennem fx cases, audits og kvantitative data
- Inddrage data fra Sundhed på tværs når det er relevant
- Efter konkret anmodning, eller aktualitet, varetage afledte driftsopgaver efter udviklingsprojekter, hvis de har sammenhæng til allerede eksisterende samarbejdsflader og/eller samarbejdsaftaler samt Sundhedsklyngens ansvarsområde i øvrigt
- Identificere og adressere u hensigtsmæssige forløb for borgere med samtidig psykisk og somatisk sygdom til nærmere belysning i den nedsatte undergruppe under Driftsforum Voksenpsykiatri
- Afgive status på opgaver på anmodning fra Chefforum og Strategisk Sundhedsforum

Formandskaberne for driftsfora vil give en mundtlig orientering på arbejdet i de tre driftsfora.

Det indstilles, at Chefforum:

1. Tager orienteringen til efterretning
2. Drøfter om der er noget, som skal gå videre til Direktørforum

Punkt 4: Udpegning til Det Nationale Ledelsesprogram hold 4

Beslutning

Det blev aftalt, at indstillingen og udpegningen til Det Nationale Ledelsesprogram behandles skriftligt i klyngen, således driftsfora kan inddrages.

Bilag

DNLP - Hold 4 Klynge vejledning 2025 og 2026.pptx

DNLP - Information til deltagere på hold 4.pptx

Sagsfremstilling

Det er blevet tid til at rekruttere til HOLD 4 på Det Nationale Ledelsesprogram på Sundhedsområdet.

Der er deadline for udpegning af forbedringsinitiativer og deltagere d. 30. april 2025. Den endelige indstilling sker således i Direktørforum, på baggrund af drøftelserne i Chefforum.

Der har i denne indstillingsproces været lagt op til, at Driftsfora drøfter initiativer forud for beslutning på fagligt/strategisk niveau. Driftsfora har dog ikke nået at drøfte det i Klynge Midt. Formandskaberne for driftsfora inviteres dog til at deltage i drøftelserne på Chefforum.

Programmets formål er: *at klæde ledere fra sundhedsområdet på til datainformeret ledelse af forbedringsarbejde på tværs af organisationer i regioner, kommuner og almen praksis med patient og borger i fokus*

Fakta om programmet:

Programmet starter september 2025 og afsluttes juni 2026

- Deltagerne er afsted 9 dage med 4 internater og 1 eksternnat
- Deltagerne leder deres forbedringsinitiativ mellem læringstræffene, og der er et særligt fokus på afprøvning og implementering på tværs og i egne organisationer i Afprøvningsfasen januar - maj 2026
- Deltagernes ledelsesarbejde af forbedringsindsatsen bliver understøttet af tilbud om afholdelse af lokale workshops i Afprøvningsfasen og en sparringspartner i hele programmets længde
- Programmet udvikles og drives af parterne selv på sundhedsområdet

Klyngens opgave er:

- At udvælge forbedringsinitiativer, der skal arbejdes med på programmet
- At udpege ledere, der skal samarbejde om forbedringsinitiativet
- At sundhedsklyngen følger forbedringsinitiativernes fremdrift

Sundhedsklyngens medlemmer inviteres desuden til at deltage på programmets sidste dag, hvor vi fejrer deltagernes arbejde og resultater i Horsens Fængsel. Hold 3 afholdes d. 4. juni 2025, hold 4 afholdes d. 3. juni 2026.

Det indstilles, at Chefforum

1. Drøfter initiativer til indstilling til Det Nationale Ledelsesprogram, mhp. indstilling til beslutning på Direktørforum

Bilag: klyngevejledning og information til deltagere

Punkt 5: Orientering om reduktion af sengepladser i Ældrepsykiatrien

Beslutning

Sagen blev drøftet. Der er enighed om, at det vil kvalificere drøftelserne at invitere Ældrepsykiatrien med på møde i Direktørforum. Orienteringen blev taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Ældrepsykiatrien har fra d.15. januar 2025 foretaget en reducereing i sengepladser (fra 22 sengepladser til 18 sengepladser). Reduceringen i antallet af sengepladser er besluttet af Regionsrådet og sker med baggrund i en større analyse af sengekapaaciteten i Psykiatrien som helhed og i de enkelte afdelinger, herunder Ældrepsykiatrien.

Formålet med analysen har været at sikre et grundlag for, at sengekapaaciteten udnyttes bedst muligt. Et andet formål med analysen har været at sikre effektiv anvendelse af ressourcerne på det ambulante område, så der sikres den bedst mulige udnyttelse af kapaaciteten. Tal for 2024 viser, at den gennemsnitlige belægningsprocent i Ældrepsykiatrien var på 65%. Hvis reducereingen fra 22 senge til 18 senge allerede var gennemført i 2024, ville den gennemsnitlige belægning (med uændret antal sengedage) have været på 80%.

Reduceringen af sengepladser skal ikke ses som en nedjustering af ressourcer allokeret til Ældrepsykiatrien, men er et led i en prioritering og et forstærket fokus på at optimere forebyggende tiltag og behandling, tættest muligt på patienternes vante rammer. Ældrepsykiatrien vil derfor have samme ressourcetildeling som tidligere, dog vil den ambulante indsats, herunder de mobile teams i Ældrepsykiatrien, styrkes.

Det reducerede antal sengepladser får ikke betydning for vante arbejdsgange med interne og eksterne samarbejdspartnere. Ældrepsykiatriens prioritering i den ambulante indsats vurderes desuden at være i tråd med sundhedsreformen og ønsket generelt om at give behandling tættere på borgerne og deres hverdagsliv.

Det indstilles, at Chefforum:

1. Tager orienteringen til efterretning

Punkt 6: eSundhed - projektbeskrivelse

Beslutning

Der er en problematik omkring at sikre patientvolumen i projektet. Styregruppen mødes efter mødet i Chefforum, hvor de skal drøfte nogle af udfordringerne der ligger til grund for volumenproblematikken. Det aftales derfor, at Chefforum og Direktørforum orienteres om, hvordan volumenproblematikken kan håndteres, efter mødet i styregruppen.

Bilag

Bemærkninger ifm. godkendelse af projektbeskrivelse af eSundhedsprojekt.docx

Sagsfremstilling

Der gives en status på eSundhedsprojekt vedr. virtuelle ambulante kontakter for plejehjemsbeboere.

Chefforum har godkendt projektbeskrivelsen for eSundhedsprojektet pr. mail, med en række bemærkninger, som fremgår af vedhæftede.

Projektledere Rikke Beckermann og Ole Andersen deltager på mødet og giver en status og drøfter bemærkningerne fra Chefforum.

Det indstilles, at Chefforum:

1. Tager orienteringen til efterretning

Bilag: Chefforums bemærkninger ifm. godkendelse af projektbeskrivelse

Punkt 7: Evaluering af handleplanen

Beslutning

Der blev præsenteret et foreløbigt udkast til den samlede evaluering til drøftelse. Det blev aftalt, at der udarbejdes et slideshow, som skal præsenteres på politisk niveau. Udvalgte indsatser inviteres til at præsentere resultater, samt evt. at inviterer borgere ind og fortælle deres oplevelse. Til Direktørniveau udarbejdes der et mere detaljeret materiale.

Sagsfremstilling

På politisk niveau blev det i september 2022 besluttet, at der i Sundhedsklynge Midt skulle udarbejdes en handleplan baseret på sundhedsklyngens identificerede udfordringer. Handleplanen blev formelt godkendt den 13. marts 2023.

Indsatserne i handleplanen er løbende blevet monitoreret inden for klyngen. Senest er der blevet præsenteret en "status plus" på politisk niveau med det formål at prioritere, hvilke indsatser der skal fortsætte i 2025. Det næste skridt er at fremlægge de evalueringer, som indsatsgrupperne har udarbejdet i begyndelsen af 2025, for det politiske niveau.

Punktet indledes med et oplæg, som giver overblik over de fremsendte evalueringer. Dette overblik er stadig under bearbejdning frem til mødet i Direktørforum og skal betragtes som et arbejdsdokument, som Chefforum derfor har mulighed for at kvalificere yderligere. Derudover skal følgende overvejes:

- Hvordan fremlæggelsen for det politiske niveau bedst tilrettelægges, og hvilke prioriteter Chefforum ønsker at fokusere på. En mulighed kunne være at udvælge 3-4 indsatser for at give et dybere indblik i proces, erfaringer og resultater.
- Hvilket produkt skal udarbejdes? Det kunne for eksempel være en præsentation med hovedpointer fra hver indsats kombineret med en mere detaljeret rapport.

Det indstilles, at Chefforum

1. Drøfter hvordan evalueringerne skal fremlægges for det politiske niveau
2. Hvilke produkter skal Handleplanen afrapporteres i

Punkt 8: Sundhedsklyngen i overgangsperioden til Sundhedsråd

Beslutning

Chefforum drøftede sundhedsklyngen i overgangsperioden. Der var enighed om at indkalde til 1 yderligere møde i Chefforum i 2025, samt indstille til Direktørforum, at der indkaldes til 1 yderligere møde i 2025. Driftsfora skal ligeledes fortsætte arbejdet i 2025.

Bilag

Milepælsplan for implementering af sundhedsreformen.pdf

Sagsfremstilling

Der er indkaldt til et møderul i Chefforum og Direktørforum i 2025, det skyldes beslutning fra mødet i politisk Niveau i november 2024:

Det blev besluttet, at Sundhedsklynge Midt som udgangspunkt skal holde selvstændige klyngemøder i 1. halvår i 2025 og derefter lægges der op til at der holdes fællesmøder med de øvrige sundhedsklynger, som skal indgå i Sundhedsråd Limfjorden.

I "Bekendtgørelse om sundhedsklynger, sundhedssamarbejdsudvalg, sundhedsaftaler og patientinddragelsesudvalg" fremgår det, at sundhedsklyngerne er forpligtede til at afholde følgende møder:

- §13, Det fagligt-strategiske niveau mødes som minimum fire gange om året

Der lægges derfor op til, at der indkaldes til yderligere 1 møde i Chefforum og 1 møde i Direktørforum i 2025.

Der er således fortsat en række opgaver i det faglig strategiske niveau i sundhedsklyngerne:

- Opgaver ifm. overgangen til sundhedsråd (milepælsplan vedhæftet)
- Ledelse af de 4 igangværende indsatser, som det blev besluttet at afsætte klyngeøkonomi til.
- Ledelse af projektet om eSundhed
- Hold 4 i Det nationale ledelsesprogram
- Reference for Driftsfora i klyngen
- Opgaver der kommer fra centralt hold

Politisk niveau skal, ifølge Bekendtgørelsen, mødes 2 gange årligt. Der er indkaldt 1 ordinært møde d. 21. marts, der afholdes et politisk fællesmøde med de andre klynger i det kommende Sundhedsråd Limfjorden d. 2. april og der forventes at blive afholdt Sundhedspolitisk Samling inden sommerferien. Der lægges derfor op til, at der ikke planlægges yderligere ordinære møder på Politisk Niveau i Sundhedsklynge Midt.

Det indstilles, at Chefforum:

1. Drøfter Sundhedsklyngen i overgangsperioden
2. Beslutter, at der skal indkaldes til yderligere 1 møde i Chefforum
3. Indstiller til Direktørforum, at der indkaldes til yderligere 1 møde i Direktørforum

Bilag: Milepælsplan for implementering af sundhedsreformen

Punkt 9: Dagsordenspunkter til Direktørforum og Politisk Niveau

Beslutning

Dagsordenerne blev godkendt med følgende bemærkninger: Ældrepsykiatrien inviteres til at deltage i Direktørforum og Det Nationale Ledelsesprogram behandles skriftligt, Direktørforum orienteres om dette.

Sagsfremstilling

Her præsenteres de punkter som er i pipeline til næste møde i henholdsvis Direktørforum og Politisk niveau.

Direktørforum 28. februar

- Evaluering af handleplanen
- Sundhedsklyngen i overgangsperioden til Sundhedsråd
- Udpegning til Det Nationale Ledelsesprogram
- Orientering om pilotprojekt for e-sundhed
- Orientering om reducere af sengepladser i ældrepsykiatrien
Ældrepsykiatrien har tilbud at deltage i mødet. Der lægges op til, at Chefforum beslutter, hvorvidt de skal det.

Politisk Niveau 21. marts

- Evaluering af handleplanen
- Sundhedsklyngen i overgangsperioden til Sundhedsråd, herunder drøftelse af fællesmøde med de andre to klynger i Sundhedsråd Limfjorden

Der lægges op til, at der ikke planlægges et tema på det politiske møde, da formålet med mødet i høj grad er afrapportering af evalueringen af handleplanen.

Det indstilles, at Chefforum

1. Drøfter dagsordenen til Direktørforum
2. Beslutter om Ældrepsykiatrien skal inviteres til irektørforum
3. Drøfter dagsordenen og temaet til mødet på Politisk Niveau

Punkt 10: Eventuelt

Beslutning

Ingen bemærkninger.

Sagsfremstilling