

# **REFERAT Sundhedsudvalget 2022-2025 d. 08-03-2022**

**Mødedato** Tirsdag d. 08. marts 2022 kl. 13:00

**Mødested** Mødelokale K, Regionshuset, Niels Bohrs Vej 30, 9220 Aalborg Øst

## Indholdsfortegnelse

Deltagere.....	3
Beslutning - Valg af formand og næstformand for Sundhedsudvalget, kl. 13.00-13.05.....	5
Godkendelse - Forretningsorden for Sundhedsudvalget - kl. 13.05 - 13.10.....	7
Godkendelse - Mødeplan for 2022 for Sundhedsudvalget - kl. 13.10 - 13.15.....	10
Orientering - Status på Profilplanen og Plan for den palliative indsats i Region Nordjylland - kl. 13.	13
Orientering - Status på den faglige analyse af organkirurgien i Region Nordjylland - kl. 13.45 - 14.]	17
Godkendelse - Øget kapacitet på intensivområdet - kl. 14.10 - 14.20.....	20
Drøftelse af Budget 2023 - kl. 14.25 - 15.10.....	25
Godkendelse - Forslag til ny procesplan for fødselsplan - kl. 15.10 - 15.20.....	28
Orientering - Arbejdet med den Landsdækkende Undersøgelse af Patientoplevelser (LUP) - kl. 15.2	31
Orientering - kl. 15.30 - 15.35.....	34
Ønsker til kommende møder - kl. 15.35 - 15.40.....	36
Eventuelt - kl. 15.40 - 15.45.....	38

## **Punkt 1: Deltagere**

# 1

## Deltagere

---

### Udvalgsmedlemmer

Malou Skeel (formand)  
Jørgen Rørbæk Henriksen (næstformand)  
Martin Bech  
Per Bisgaard  
Vibeke Gamst  
Kim Frost  
Ulla Astman  
Ali Hassan  
Janne Toft-Lind

### Administrative deltagere

Koncerndirektør Anne Bukh  
Direktør Eva Sejersdal Knudsen  
Direktør Mariane Therkelsen  
Specialkonsulent Rikke Sandorff Nielsen-Man (udvalgssekretær)

### Afbud

### Ad hoc

Klinikchef og ledende overlæge Lars Maagaard Andersen  
Økonomichef Rune Vinther Herslund  
Kontorchef Jens Ravnholt Pedersen

## **Punkt 2: Beslutning - Valg af formand og næstformand for Sundhedsudvalget, kl. 13.00-13.05**

2021-054147

2

## **Beslutning - Valg af formand og næstformand for Sundhedsudvalget, kl. 13.00-13.05**

---

### **Resumé**

På Regionsrådets møde 28. februar 2022 blev Region Nordjyllands styrelsesvedtægt ændret, så Sundhedsudvalget (SUND) nedsættes som et stående udvalg (jf. §36b i Lov om Regioner).

Dermed skal Sundhedsudvalget ifølge reglerne vælge formand og næstformand for udvalget.

### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at Sundhedsudvalget:

1. Vælger formand
2. Vælger næstformand

### **Referat**

Sundhedsudvalget valgte Lina Hundebøll Jespersen som formand og Jørgen Rørbæk Henriksen som næstformand. Malou Skeel vælges som konst. formand under Lina H. Jespersens barsel.

## **Punkt 3: Godkendelse - Forretningsorden for Sundhedsudvalget - kl. 13.05 - 13.10**

2021-038813

### **Bilag**

Forretningsorden Sundhedsudvalget

3

## Godkendelse - Forretningsorden for Sundhedsudvalget - kl. 13.05 - 13.10

---

### Sagsfremstilling

I punktet forelægges et forslag til Forretningsorden for Sundhedsudvalget.

De stående udvalg skal, jf. reglerne, selv vedtage deres forretningsorden. Det anbefales, at de stående udvalg ved vedtagelse af en forretningsorden tager udgangspunkt i nærværende forretningsorden af hensyn til overskueligheden for det samlede Regionsråd.

I det konkrete forslag behandles blandt andet rammerne for udvalgets mødevirksomhed, forberedelsen af dagsordener, beslutningsdygtighed og mødeledelse.

Reglerne er i vidt omfang udtryk for den sædvane, som gennem mange år er udviklet i kommuner og regioner, og som i vidt omfang kan genfindes i den af Indenrigsministeriet udarbejdede Normalforretningsorden.

### Kommunikation og dialog

Forretningsordenen tager udgangspunkt i den forretningsorden, der blev godkendt for Udvalg for Borgerinddragelse og Demokrati som blev behandlet på henholdsvis Forretningsudvalgsmøde og Regionsmøde i januar, med følgende beslutning:

#### Forretningsudvalget 17-01-2022

Forretningsudvalget traf på mødet den 17. januar 2022 følgende beslutning: Indstillingen godkendt.

Kim Edberg deltog ikke i sagens behandling.

#### Regionsrådet 24-01-2022

Regionsrådet traf på mødet den 24. januar 2022 følgende beslutning: Indstillingen blev godkendt.

### Indstilling

Administrationen indstiller, at Sundhedsudvalget:

1. Godkender forslag til Forretningsorden for Sundhedsudvalget.

### Referat

Indstillingen blev godkendt.

# **Bilag**

## 1. Forretningsorden Sundhedsudvalget

## **Punkt 4: Godkendelse - Mødeplan for 2022 for Sundhedsudvalget - kl. 13.10 - 13.15**

2021-038813

### **Bilag**

kalender-2022 - Politiske møder

## 4

# Godkendelse - Mødeplan for 2022 for Sundhedsudvalget - kl. 13.10 - 13.15

---

## Resumé

Administrationen har udarbejdet et forslag til mødeplan for 2022 for Regionsrådet (inklusive temadage og seminarer), Forretningsudvalget og de 7 udvalg.

Sundhedsudvalget anmodes om at godkende forslag til mødeplan for Sundhedsudvalget.

## Sagsfremstilling

### Om mødeplanen

Møderne holdes som udgangspunkt i Regionshuset, men udvalgene kan tænkes at henlægge et eller flere møder ude på øvrige matrikler.

Juli måned er mødefri, ligesom andre ferieperioder, så vidt muligt, er friholdt for møder.

Systematikken er, at udvalgsmøder afholdes i uge 1 og uge 2 i enhver given måned, forretningsudvalgsmøder i uge 2 og 3, mens regionsrådsmøder og temamøder afholdes i den fjerde uge i hver måned. Dette bl.a. for at sikre hurtigst muligt godkendelsesflow i sager, der skal behandles i hhv. udvalg og Forretningsudvalg/Regionsråd.

De stående udvalg skal efter lovgivningen selv vedtage deres mødeplan. Af hensyn til sammenhængen i mødeplanen henstilles det, at udvalgene i videst muligt omfang lægger det fremlagte forslag til grund for deres beslutninger.

## Mødeplan for Sundhedsudvalget 2022

Udvalgets mødeplan for 2022:

1. Tirsdag den 8. februar 2022, Mødelokale K, Regionshuset – 13.00 – 15.30
2. Tirsdag den 8. marts 2022, Mødelokale K, Regionshuset – 13.00 – 15.30
3. Tirsdag den 5. april 2022, Mødelokale K, Regionshuset – 13.00 – 15.30
4. Tirsdag den 10. maj 2022, Mødelokale K, Regionshuset – 13.00 – 15.30 **Afholdes ude af huset**
5. Onsdag den 8. juni 2022, Mødelokale K, Regionshuset – 09.30 – 12.00
6. Torsdag den 18. august 2022, Mødelokale K, Regionshuset – 13.00 – 15.30 **Afholdes ude af huset**
7. Torsdag den 8. september 2022, Mødelokale K, Regionshuset – 13.00 – 15.30
8. Tirsdag den 11. oktober 2022, Mødelokale K, Regionshuset – 13.00 – 15.30
9. Tirsdag den 8. november 2022, Mødelokale K, Regionshuset – 13.00 – 15.30
10. Tirsdag den 6. december 2022, Mødelokale K, Regionshuset – 13.00 – 15.30

Administrationen har i forlængelse af Sundhedsudvalgets møde d. 8. februar afsøgt muligheder for tilpasning af mødeplanen sfa. bemærkninger fra udvalget, hvor det ovenfor fremlagte vurderes at være det mulige.

Det foreslås endvidere udvalget, at møderne d. 10. maj og 18. august holdes på udvalgte af regionens hospitalsmatrikler. Administrationen forespørger hertil Sundhedsudvalgets inputs til ønsker for besøgene.

## **Kommunikation og dialog**

Den samlede mødeplan for 2022 blev behandlet på henholdsvis Forretningsudvalgsmøde og Regionsmøde i januar, med følgende indstilling og beslutning:

Administrationen indstiller, at Forretningsudvalget og Regionsrådet:

1. Godkender de fremlagte mødedatoer for Regionsrådet, Forretningsudvalget, temadage og seminarer.
2. Opfordrer udvalgene til i videst muligt omfang at lægge det fremlagte forslag til mødeplan for udvalgene til grund ved fastsættelsen af egen mødeplan.

### **Forretningsudvalget 10-01-2022**

Forretningsudvalget traf på mødet den 10. januar 2022 følgende beslutning:

Indstillingen blev godkendt med følgende ændring:

Regionsrådsmødet den 30 maj 2022 fremrykkes til den 23 maj 2022, og Regionsrådsmødet i november fremrykkes fra den 28. november til 21. november 2022.

Kristoffer Hjort Storm deltog ikke i sagens behandling.

### **Regionsrådet 24-01-2022**

Regionsrådet traf på mødet den 24. januar 2022 følgende beslutning:

Indstillingen med Forretningsudvalgets justering blev godkendt.

## **Indstilling**

Administrationen indstiller, at Sundhedsudvalget:

1. Godkender de fremlagte mødedatoer for Sundhedsudvalget.
2. Drøfter ønsker til besøg "ud af huset" til møderne i maj og august

## **Referat**

Indstillingen blev godkendt.

## **Bilag**

1. kalender-2022 - Politiske møder

## **Punkt 5: Orientering - Status på Profilverken og Plan for den palliative indsats i Region Nordjylland - kl. 13.15 - 13.45**

2020-043865

### **Bilag**

Profilplan-2021-2025

Handleplan\_DPV\_status\_februar 2022

Handleplan\_Aalborg Universitetshospital\_status\_februar 2022

Handleplan\_Regionshospital Nordjylland\_status\_februar 2022

Handleplan\_Psykiatrien\_status\_februar 2022

Medlemmer af styregruppe og faglig følgegruppe palliationsplanen 2-3.pdf

Plan-for-den-palliative-indsats-i-Region-Nordjylland-2021.pdf

5

## **Orientering - Status på Profilplanen og Plan for den palliative indsats i Region Nordjylland - kl. 13.15 - 13.45**

---

### **Resumé**

Regionsrådet godkendte i 2021 Profilplan 2021-2025 og Plan for den palliative indsats i Region Nordjylland. Profilplanen beskriver profiler for Aalborg Universitetshospital, Psykiatrien, Regionshospital Nordjylland og Den Præhospitale Virksomhed. Palliationsplanen beskriver igennem en række indsatser retningen for udvikling af det palliative område i regionen.

I forlængelse af Profilplan 2021-2025 er der udarbejdet en handleplan som beskriver de udviklingsinitiativer, som ønskes igangsat for at understøtte de enkelte matriklers profiler.

Sundhedsudvalget orienteres om status på de enkelte initiativer i handleplanen og om palliationsplanen.

Direktør Eva Sejersdal Knudsen indleder punktet.

### **Sagsfremstilling**

Region Nordjylland har en række planer, der indeholder pejlemærker for, i hvilken retning sundhedsvæsenet i regionen skal bevæge sig. Nedenfor beskrives hhv. Profilplan herunder Handleplan for de nordjyske hospitaler samt Plan for den palliative indsats.

#### **Profilplan 2021-2025**

I relation til Regionsrådets beslutning den 26. maj 2020 om, at der skulle udarbejdes profiler og visioner for de nordjyske hospitaler godkendte Regionsrådet den 27. april 2021 Profilplan 2021-2025.

Profilplanen (vedlagt som bilag) der beskriver profiler for Aalborg Universitetshospital, Psykiatrien, Regionshospital Nordjylland og Den Præhospitale Virksomhed, indeholder visioner og pejlemærker som regionen ønsker, at hospitalerne udvikler sig inden for. Formålet med profilplanen er at understøtte den fortsatte faglige udvikling i den eksisterende decentrale hospitalsstruktur på alle regionens hospitalsenheder og i den præhospitale indsats.

I budgetaftale 2021 "Sikker vej frem" blev det besluttet, at der skulle udarbejdes en plan for det palliative område i Region Nordjylland. Planen blev godkendt af Regionsrådet den 29. juni 2021. Palliationsplan sætter igennem fire fokusområder og dertilhørende indsatser retningen for udvikling af det palliative område i regionen. Formålet med planen er at realisere regionsrådets ambitioner på området samt adressere Danske Regioners pejlemærker for den palliative indsats og Sundhedsstyrelsens anbefalinger på området.

#### **Handleplanen**

I profilerne for de nordjyske hospitaler, Psykiatrien og Den Præhospitale Virksomhed beskrives desuden ambitionerne om en række udviklingsinitiativer, der ønskes udviklet og implementeret til og med 2025. Udviklingsinitiativerne er samlet i en handleplan.

Handleplanen har til formål at give overblik over initiativerne, herunder et estimat for de økonomiske og tidsmæssige perspektiver for det enkelte initiativ. En række af initiativerne er allerede påbegyndt eller implementeret, mens andre har behov for politisk beslutningstagen. Regionsrådet besluttede på mødet den 27. april 2021, at der i budgetplanlægningen til og med 2025 skal indgå et spor vedr. Profil 2021-2025.

## Udmøntning af midler til understøttelse af initiativerne

Der blev derfor i budget 2021 afsat en pulje på 5,0 mio. kr. til initiativer i handleplanen. Puljen blev suppleret med yderligere 0,75 mio. kr. som blev finansieret via reservepuljen. Der blev således i forbindelse med budget 2021 udmøntet i alt 5,75 mio. kr. til følgende initiativer:

- Akut ortopædkirurgi i Thisted
- Oprettelse af Center for Multisygdomme i Hobro – med anbefaling om, at Aalborg Universitetshospital vurderer i hvilket omfang, der tillige kan ske en styrkelse af Diagnostisk Center i Farsø
- Første etape af flytningen af urologi fra Frederikshavn til Hjørring
- Oprettelse af Klinik for Sportsmedicin i Frederikshavn
- Tilgængelighedsanalyse i Psykiatrien
- Midler til at øge den lægelige tilstedeværelse i DPV'en

I budgetaftalen for budget 2022 blev der afsat yderligere 15,35 mio. kr. til implementering af initiativer i handleplanen. Midlerne er udmøntet til følgende initiativer:

- Styrkelse af den kardiologiske funktion i Thisted
- Etablering af garantiklinik i Thisted
- Udvide behandlingen med biologisk medicin på Regionshospitalet
- Styrke endometriose-funktionen på Regionshospitalet
- Udvide behandlingen af børn og unge med funktionelle lidelser på Regionshospitalet
- Udvide den ambulante aktivitet på Diagnostisk Center i Farsø
- Styrkelse af Region Fælles Visitation i DPV'en
- Styrkelse af regionens sundhedsvidenskabelige forskningsfond
- Styrkelse af Tværfaglige Udgående Teams (TUT2) i Psykiatrien
- Etablering af et fælles Psykiatriens Hus med Aalborg Kommune
- Øge antallet af aktivitetsmedarbejdere i Psykiatrien

Hospitalerne og Den Præhospitale Virksomhed er blevet bedt om, at give en aktuel status på de enkelte initiativer. Status på de enkelte initiativer er vedlagt som bilag. Sundhedsudvalget bedes tage status til orientering.

Efter planen får Sundhedsudvalget en ny status på initiativerne i august og december måned 2022.

## Plan for den palliative indsats

Regionsrådet besluttede, at der skulle udarbejdes en plan for det palliative område i erkendelse af, at der fortsat er behov for at styrke området. Det var på baggrund af en undersøgelse fra Rigsrevisionen, der blandt andet konkluderede, at regionerne ikke systematisk får identificeret behovet for palliation hos patienter med livstruende sygdomme. Det gælder særligt for dem med andre sygdomme end kræft.

Regionsrådet ønsker med planen at sikre, at det palliative tilbud skal tilbydes alle patientgrupper med livstruende sygdom, ligesom der er en forventning om, at patienter med livstruende sygdom meget tidligere i deres forløb inddrages i beslutning om deres fremtidige ønsker til diagnostik og behandling.

Planen har følgende fokusområder:

- Skabe lighed i adgangen til lindrende behandling uanset diagnose, alder og social status
- Understøtte at de patienter, der har behov for en palliativ indsats, løbende og systematisk får vurderet deres behov og får en palliativ indsats svarende til deres ønsker og behov, på det rette specialiseringsniveau
- Skabe bedre rammer for den sidste tid
- Understøtte mere viden og kompetencer i lindrende behandling, hvor samtaler om døden og patienternes ønsker bliver en naturlig del af behandlingsforløbet i den sidste tid

Der blev i budgetaftalen for 2021 afsat en pulje på 1,5 mio. kr. til efteruddannelse i palliation samt ansættelse af yderligere personale. I forbindelse med godkendelsen af planen blev midlerne udmøntet til ansættelse af psykolog i henholdsvis team for lindrende behandling på Regionshospital Nordjylland og Aalborg Universitetshospital - Thisted. De resterende midler blev udmøntet til kompetenceudvikling i de regionale teams for lindrende behandling.

I budgetaftalen for 2022 er der afsat yderligere 2,5 mio. kr. til det palliative område. Midlerne ønskes anvendt til sikre lighed i adgangen til palliation uanset borgerens diagnose og bopæl. Sundhedsudvalget forelægges på et kommende møde forslag til anvendelsen af midlerne.

Til at facilitere implementeringen og konkretisere indsatserne i planen er der nedsat en faglig følgegruppe med repræsentanter fra de regionale teams for lindrende behandling.

Efter planen får Sundhedsudvalget en status på indsatserne i juni og december måned 2022.

## Indstilling

Administrationen indstiller, af Sundhedsudvalget:

1. Tager status til orientering

## Referat

Eva Sejersdal Knudsen præsenterede og gav status vedrørende regionens 'Profilplan' og 'Plan for den palliative indsats'. Oplægget kan ses under øvrigt materiale.

Sundhedsudvalget tog orienteringen til efterretning.

Udvalget ønsker halvårslige status på planerne som opfølgning.

Det blev aftalt, at udvalget efter mødet modtager en skriftlig orientering med status for uddannelsen af palliative læger.

## Bilag

1. Profilplan-2021-2025
2. Handleplan\_DPV\_status\_februar 2022
3. Handleplan\_Aalborg Universitetshospital\_status\_februar 2022
4. Handleplan\_Regionshospital Nordjylland\_status\_februar 2022
5. Handleplan\_Psykiatrien\_status\_februar 2022
6. Medlemmer af styregruppe og faglig følgegruppe palliationsplanen 2-3.pdf
7. Plan-for-den-palliative-indsats-i-Region-Nordjylland-2021.pdf

## **Punkt 6: Orientering - Status på den faglige analyse af organkirurgien i Region Nordjylland - kl. 13.45 - 14.10**

2021-040271

### **Bilag**

Tids- og procesplan for udarbejdelsen af den faglige analyse af organkirurgien i Region Nordjylland\_1. halvår 2022

6

## Orientering - Status på den faglige analyse af organkirurgien i Region Nordjylland - kl. 13.45 - 14.10

---

### Resumé

I forbindelse med budget 2022 besluttede forligspartierne, at der i 2022 skal udarbejdes en faglig analyse af organkirurgien i Region Nordjylland.

Sundhedsudvalget orienteres om den aktuelle status og den fremadrettede proces.

Direktør Eva Sejersdal Knudsen indleder punktet.

Klinikchef og ledende overlæge Lars Maagaard Andersen, Aalborg Universitetshospital deltager under punktet.

### Sagsfremstilling

I forbindelse med budget 2022 besluttede forligspartierne, at der i 2022 skal udarbejdes en faglig analyse af organkirurgien i Region Nordjylland med henblik på blandt andet at sikre genetableringen af det akutte organkirurgi i Thisted i 2024.

Administrationen har sammen med hospitalerne igangsat denne proces som forventes afsluttet til sommer. Sundhedsudvalget vil løbende blive orienteret om processen, og vil på mødet den 8. juni 2022 behandle en plan for det organkirurgiske område i Region Nordjylland. Dette med henblik på, at eventuelle økonomiske konsekvenser kan blive inddraget i budgetplanlægningen for budget 2023.

### Tids- og procesplan

Arbejdet er forankret i Sundhedsfagligt Forum som agerer styregruppe for processen. Herudover nedsættes der en arbejdsgruppe med inddragelse af de faglige miljøer. Sundhedsudvalget vil løbende blive inddraget med henblik på drøftelse og gensidig forventningsafstemning.

Der er vedlagt en tids- og proces plan for arbejdet med en plan for hvornår de enkelte fora og udvalg inddrages. Der orienteres på mødet om processen og rammerne for arbejdet.

Nedenfor fremgår planen for hvornår Sundhedsudvalget inddrages.

Dato	Indhold
8. marts 2022	Sundhedsudvalget orienteres om processen, herunder planen for den løbende orientering af udvalget mv.
5. april 2022	Sundhedsudvalget orienteres om seneste status på processen.
10. maj 2022	Sundhedsudvalget orienteres om seneste status på processen.
8. juni 2022	Sundhedsudvalget behandler udkast til plan for det organkirurgiske område i Region Nordjylland.

Klinikchef og ledende overlæge Lars Maagaard Andersen vil på mødet holde et kort oplæg om området, nuværende organisering af organkirurgien i Region Nordjylland herunder den midlertidige driftsmodel for den akutte organkirurgi på matriklen i Thisted.

## **Indstilling**

Administrationen indstiller, at Sundhedsudvalget:

1. Tager orienteringen til efterretning

## **Referat**

Anne Bukh indledte. Dernæst kort gæsteoplæg og deltagelse i efterfølgende drøftelse af Lars Maagaard Andersen. I oplægget var der fokus på organiseringen af akut kirurgi på sygehusene i Nykøbing Falster og Rønde, herunder hvilke typer af operationer, der foretages lokalt.

Sundhedsudvalget tog orienteringen til efterretning.

## **Bilag**

1. Tids- og procesplan for udarbejdelsen af den faglige analyse af organkirurgien i Region Nordjylland\_1. halvår 2022

## **Punkt 7: Godkendelse - Øget kapacitet på intensivområdet - kl. 14.10 - 14.20**

2021-038744

7

## **Godkendelse - Øget kapacitet på intensivområdet - kl. 14.10 - 14.20**

---

### **Resumé**

I Region Nordjylland har intensivafdelingerne gennem længere tid haft en høj belægning. Dette skyldes blandt andet COVID-19, men også øvrige forhold. Der er derfor midlertidig oprettet fire ekstra intensivsenge i regionen hhv. en på Regionshospital Nordjylland og tre på Aalborg Universitetshospital, og det er vurderingen, at der er behov for permanent opskalering på området.

Administrationen indstiller, at Sundhedsudvalget indstiller overfor Forretningsudvalget og Regionsrådet, at det godkendes at de i alt fire midlertidige intensivsenge permanentgøres i 2022 og at en yderligere opdrift på området indgår i budgetmaterialet for budget 2023.

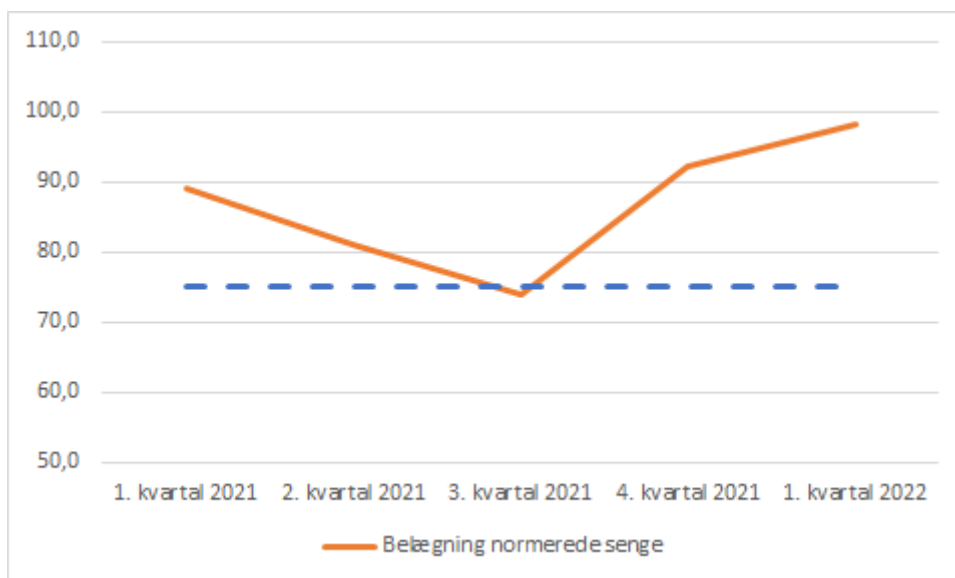
### **Sagsfremstilling**

I Region Nordjylland var der i 2020 33 normerede intensivsenge - 27 senge på Aalborg Universitetshospital og 6 senge på Regionshospital Nordjylland. De normerede senge er de senge, der politisk er truffet beslutning om, at der er økonomi til at drive. For at håndtere COVID-19 opgaven blev der primo 2021 i tillæg hertil midlertidig oprettet en ekstra intensivseng på Regionshospital Nordjylland og tre ekstra intensivsenge på Aalborg Universitetshospital. Den samlede regionale nuværende intensiv kapacitet er således på senge 37 normerede senge.

Selvom der i en midlertidig periode er sket en øgning i antallet af intensivsenge har intensivafdelingerne på de to somatiske hospitaler i Region Nordjylland gennem en længere periode haft en høj belægning. Det skyldes især antallet af indlagte patienter med COVID-19, men også et stigende antal patienter på akutområdet, som har en afsmittende effekt på intensivområdet.

Dansk Selskab for Anæstesiologi og Intensiv Medicin (DASIAM) anbefaler, at den gennemsnitlige belægningsprocent på intensivafdelinger i Danmark ikke bør overskride 75 %. Grunden til denne anbefaling skyldes, at afdelingerne skal sikre, at der altid er intensivkapacitet til at behandle traumepatienter, patienter som skal opereres akut og patienter som pludselig får behov for intensivbehandling.

Kurven nedenfor viser udviklingen i belægningsprocenten på de normerede senge i regionen i 2021.



Den gennemsnitlige belægning på de normerede senge har i 2021 været 86,9 %. I store dele af 2. halvår har man udskudt planlagt kirurgi, der kræver efterfølgende intensiv-behandling. Ligeledes er der sket en reduktion af den planlagte operationsaktivitet da anæstesisygeplejersker i perioder har været anvendt til bemanning af intensivsensengene. På trods af dette kan det konstateres, at der har været en stigende belægning på intensivsensengene, og på den baggrund vurderes det, at der er behov for ekstra intensivkapacitet med henblik på at sikre normal operationsaktivitet herunder afvikling af ventelisten som er oparbejdet igennem de seneste måneder.

### Permanent øgning af intensivområdet

For at fastholde det nuværende niveau foreslår Administrationen derfor, at de fire midlertidige ekstra senge som blev oprettet primo 2021 permanentgøres i år. Dette betyder, at der opskales med en seng på Regionshospital Nordjylland og tre senge på Aalborg Universitetshospital. Kapacitetsudvidelsen vil beløbe sig til 16 mio. kr. fra 2022 og frem. Den stigende driftsudgift forudsættes finansieret i 2022 gennem kompensation af Region Nordjyllands merudgifter vedr. COVID-19 i 2022 og / eller gennem kompensation for merudgifter vedr. meraktivitet i 2022, da den forøgede intensivkapacitet er en forudsætning for indhentning af aktivitetsefterslæb. Den fortsatte finansiering skal indgå som en del af budgetlægningen for 2023.

I forlængelse af ovenstående vil der i forbindelse med den kommende budgetproces for budget 2023 blive fremsat forslag om yderligere trinvis kapacitetsudvidelse forventeligt op til 42 intensivsenge i alt på regionsniveau. Det bemærkes i den forbindelse, at der i forvejen, jf. NAU-opdriftsbrikken for budget 2022, har været forudsat, at intensivkapaciteten ved udflytningen til NAU skulle udvides ved Aalborg UH med fire senge op til 31 senge. Den foreslåede kapacitetsudvidelse allerede fra 2022 vil således nedbringe netto-opdriften i forhold i de øgede driftsudgifter ved udflytningen og ibrugtagningen af NAU.

Ved at opnormere på intensivområdet vil det robustgøre området til at stå imod de udfordringer som hospitalerne tidligere og aktuelt står i, men herudover vil der også kunne opnås en række øvrige gevinster bl.a.:

- Mindske antallet af aflyste planlagte operationer, hvor der er behov for intensivbehandling efterfølgende. Det kan f.eks. være hjerte-, neuro-, kar- og Kræftkirurgi.
- Større tilgængelighed til en intensivseng - nye patienter tilbydes hurtigere en intensivseng.
- Styrke den strategiske position i forhold til specialeplanen. Ved at styrke kapaciteten på intensivområdet øger det chancerne for, at fastholde de nuværende funktioner i regionen som evt. kan være på spil i en kommende

Specialeplanlægning. Det kan for eksempel være funktioner inden for hjerteområdet og neurokirurgien eller neonatalområdet som i de seneste år har oplevet en ændring i behandlingsregimenet hvor børnene der behandles bliver yngre og mere behandlingskrævende.

- Reducere risikoen for overflytninger mellem hospitalerne i regionen og til hospitaler i øvrige regioner

I forlængelse af ovenstående viser data også, at Region Nordjylland, sammen med Region Sjælland, er den region med færrest intensivsenge pr. 1.000 indbyggere. Det er dog vurderingen, at hospitalerne i Region Nordjylland varetager en række specialiserede funktioner som kræver større intensivkapacitet end hospitalerne i Region Sjælland, hvilket taler for at øge de nordjyske hospitalers intensivkapacitet.

På baggrund af ovenstående foreslår Administrationen, at der fra 2023 sker en yderligere kapacitetsudvidelse med to nye intensivsenge og fra 2024 endnu en udvidelse med de tre sidste intensivsenge.

	2020	2021	2022	2023	2024
Aalborg UH	27	30	30	Forslag til konkret fordeling i budgetbrik	Forslag til konkret fordeling i budgetbrik
Regionshospitalet	6	7	7		
<b>Region Nordjylland i alt</b>	<b>33</b>	<b>37</b>	<b>37</b>	<b>39</b>	<b>42</b>

I budgetmaterialet for budget 2023 vil der skulle ske en nærmere beskrivelse af området herunder en plan for placering af sengene samt sammenhæng til den allerede planlagte kapacitetsudvidelse i forbindelse med udflytningen til NAU.

## Økonomi

De ekstra midlertidige senge, som hver koster 4 mio. kr. årligt, er i 2021 finansieret af staten gennem kompensation af Region Nordjyllands nettomerudgifter som følge af COVID-19.

I forbindelse med permanentgørelse af sengene i 2022 foreslår Administrationen, at udgifterne i 2022 indgår som COVID-19-relateret merudgift, der forudsættes kompenseret af staten. Den konkrete kompensationsmodel for udgifterne hertil i 2022 er dog uafklaret og forventes afklaret i forbindelse med Økonomiaftalen for 2023 i juni.

I 2021 har udgifterne til indhentning af aktivitetsefterslæb indgået som merudgift relateret til COVID-19. Staten har tilkendegivet, at regionernes merudgifter til COVID-19 og indhentning af aktivitetsefterslæb ligesom i 2021 ikke må fortrænge øvrige udgifter på sundhedsområdet i 2022, hvorfor det forudsættes, at den foreslåede kapacitetsudvidelse forudsættes finansieret gennem statslig kompensation af merudgifterne. Såfremt Økonomiaftalen 2023 giver klarhed over, at der ikke vil kunne hentes kompensation for hele året, vil udvidelsen alternativt kunne finansieres fra Sundhedsrådets fællesudgifter, hvor der henstår uforbrugte ca. 12 mio. kr. som følge af opbygning af lager i 2021 på lægelige artikler og implantater.

Den fortsatte finansiering til de fire ekstra senge vil skulle indgå som en del af budgetlægningen for budget 2023.

Det skal bemærkes, at hospitalsledelserne på Aalborg Universitetshospital og Regionshospital Nordjylland vurderer, at de i 2022 har det nødvendige personale til at bemande de fire ekstra senge.

## Indstilling

Administrationen indstiller, at Sundhedsudvalget indstiller overfor Forretningsudvalget og Regionsrådet:

1. Godkender at de fire midlertidige ekstra intensivsenge som blev oprettet primo 2021 permanentgøres i år
2. Godkender at der engangs udmøntes 12,0 mio. kr. til Aalborg UH og engangs 4,0 mio. kr. til Regionshospitalet fra konto under sundhedsområdet fællesudgifter vedr. COVID-udgifter og udgifter til meraktivitet i 2022
3. Godkender at den fortsatte finansiering til de fire ekstra senge indgår som en del af budgetlægning for 2023
4. Godkender at en yderligere opnormering på intensivområdet indgår i budgetmaterialet for budget 2023

## Referat

Anne Bukh indledte. Sundhedsudvalget drøftede.

Sundhedsudvalget indstiller overfor Forretningsudvalget, at godkende indstillingens punkt 1 og punkt 2. Udvalget foreslår endvidere til Forretningsudvalget, at der udarbejdes en samlet plan for intensivområdet. Emnet skal indgå ind i budgetprocessen for 2023.

Indstillingens punkt 3 og 4 tiltrædes ikke.

## **Punkt 8: Drøftelse af Budget 2023 - kl. 14.25 - 15.10**

2021-055220

## Drøftelse af Budget 2023 - kl. 14.25 - 15.10

---

### Resumé

I henhold til procesplan for Budget 2023 drøfter de politiske udvalg i marts måned perspektiverne for det kommende budget. Hvert udvalg har mulighed for at stille op til 3 konkrete budgetforslag, som ønskes inddraget i budgetprocessen.

Det indstilles, at Sundhedsudvalget drøfter og eventuelt indstiller op til 3 budgetforslag til budgetmaterialet for 2023, der siden forelægges Forretningsudvalget den 19. april.

Afdelingsdirektør Eva Sejersdal Knudsen og Økonomichef Rune Vinther Herslund deltager i punktet.

### Sagsfremstilling

I henhold til proces- og tidsplan for Budget 2023 drøfter de politiske udvalg i marts måned perspektiverne for det kommende års budget.

Formålet er at give udvalgene mulighed for en fælles drøftelse af de budgettemner, som der politisk ønskes fokus på i det kommende budget. Samtidig danner drøftelserne baggrund for en forventningsafstemning omkring de tematikker og emner, som administrationen i samarbejde med hospitaler, virksomheder og øvrige budgetansvarlige, på nuværende tidspunkt forventer at skulle arbejde med frem mod det endelige budgetmateriale.

På mødet vil der blive givet et kort indledende oplæg om den overordnede rammesætning for Budget 2023, med udgangspunkt i regionens økonomiske status primo 2022 samt særlige opmærksomhedspunkter for budgetlægningen i 2023.

I oplægget vil endvidere indgå de første overvejelser om temaer, hvortil der forventes at blive udarbejdet budgetforslag til budgetmaterialet, med særligt fokus på budgettemner indenfor udvalgets område. I oplægget fremhæves eventuelle budgettemner fra Budget 2022, som må forventes også at have afsmittende effekt på Budget 2023.

På baggrund heraf indstilles, at udvalget drøfter perspektiverne for Budget 2023 og supplere administrationens oplæg med op til 3 budgetforslag indenfor udvalgets opgaveportefølje.

Udvalgets budgetforslag vil indgå i Forretningsudvalgets drøftelse af de samlede indmeldte forventninger til Budget 2023, som foregår den 19. april. Det er Forretningsudvalget, som beslutter, hvilke forslag, der skal arbejdes videre med i budgetlægningen.

### Indstilling

Administrationen indstiller, at Sundhedsudvalget:

1. Drøfter perspektiverne for Budget 2023 og eventuelt indstiller op til 3 konkrete budgetforslag til behandling i Forretningsudvalget den 19. april.

## Referat

Præsentation ved Eva Sejersdal Knudsen og Rune Vinther Herslund.

Sundhedsudvalget drøftede i forlængelse perspektiver i relation til budget 2023, og pegede på nedenstående budgetforslag indenfor udvalgets opgaveportefølje. Budgetforslagene vil indgå i budgetdrøftelse på Forretningsudvalgets møde d. 19. april.

- Profilplan, herunder faglig analyse organkirurgi og urologi
- Palliationsplan
- Behandlingskvalitet, herunder diabetes og osteoporose
- Forskning og faglig udvikling, herunder personlig medicin
- Tilpasning af sengekapacitet - Analyse af behov
- Det udadvendte hospital (fokus på hospitalsvæsenets rolle og udflytning af behandling)

Sundhedsudvalget ønskede, at der på mødet d. 5. april gives en uddybende fremstilling for de valgte budgetforslag, herunder økonomi, med henblik på en yderligere kvalificering og forberedelse til Forretningsudvalgets møde d. 19. april. Administrationen følger op.

Martin Bech deltog ikke under punktet.

## **Punkt 9: Godkendelse - Forslag til ny procesplan for fødselsplan - kl. 15.10 - 15.20**

2021-026994

### **Bilag**

Nuværende procesplan

Forslag til ny procesplan

9

## Godkendelse - Forslag til ny procesplan for fødselsplan - kl. 15.10 - 15.20

---

### Resumé

Det tidligere Patientudvalg godkendte i november 2021 procesplan for arbejdet med ny fødselsplan. Her fremgår at Regionrådet forelægges udkast til ny fødselsplan i september 2022.

På baggrund af flere omstændigheder skal der hermed anmodes om at arbejdet forlænges. Vedlagt er forslag til ny procesplan.

Eva Sejersdal Knudsen indleder punktet.

### Sagsfremstilling

Det er besluttet, at regionens nuværende fødselsplan fra 2016 skal revideres.

Det tidligere Patientudvalg godkendte i november 2021 procesplan for arbejdet med ny fødselsplan. Her fremgår, at Regionrådet forelægges udkast til ny fødselsplan i september 2022. Vedlagt er den nuværende procesplan.

Der er flere forhold der gør, at der er opstået et behov for mere tid til at udarbejde en ny fødselsplan. Nedenfor er oplistet de væsentligste:

- Fødselsområdet har været og er fortsat presset. Dette skyldes bl.a.:
  - travlhed grundet stigende aktivitet
  - mangel på personale pga. covid - både sygdom og isolation
  - en øgning af opgaver i den obstetriske patientgruppe pga. covid, herunder flere kontroller som følge af øget risiko for mor og barn ved covid smitte.
- Der er på finansloven afsat midler til at styrke tryghed og nærvær før, under og efter fødslen med 100 mio. kr. i 2022 stigende til 150. mio. kr. i 2025. Det er endnu ikke afklaret, hvordan finanslovsmidlerne vil blive udmøntet.
- De nye nationale anbefalinger omkring igangsættelse af fødsler afventes. Tidligere igangsættelse af fødsler vil betyde flere igangsættelser, ændringer i fødselsforløbet mv. Dette vil kræve flere ressourcer.
- Ny Elektronisk Patientjournal vil kræve en omstilling af den registrering og kodning, der foretages omkring hele fødselsforløbet. Den obstetriske del af EPJ er specifik. Der er ikke tilført eksterne ressourcer eller tid til udvikling og implementering.

Der er således behov for mere tid, så det kan sikres, at den nye fødselsplan imødekommer behovene på fødselsområdet og er visionær i det fremadrettede arbejde på fødselsområdet.

Vedlagt er forslag til ny procesplan, som betyder at Sundhedsudvalget forelægges udkast til ny fødselsplan i slutningen af 2022.

### Indstilling

Administrationen indstiller, at Sundhedsudvalget overfor Forretningsudvalget indstiller:

1. Godkendelse af forslag til ny procesplan for fødselsplan.

## **Referat**

Eva Sejersdal præsenterede. Sundhedsudvalget drøftede.

Sundhedsudvalget kunne ikke tiltræde indstillingen. Sundhedsudvalget beder Administrationen om, at udarbejde en ny procesplan til behandling i Sundhedsudvalget, hvor det sikres at midler fra Finansloven vil kunne udmøntes i 2022.

Martin Bech deltog ikke under punktet.

## **Bilag**

1. Nuværende procesplan
2. Forslag til ny procesplan

## **Punkt 10: Orientering - Arbejdet med den Landsdækkende Undersøgelse af Patientoplevelser (LUP) - kl. 15.20 - 15.30**

2021-002394

10

## **Orientering - Arbejdet med den Landsdækkende Undersøgelse af Patientoplevelser (LUP) - kl. 15.20 - 15.30**

---

### **Resumé**

LUP er den Landsdækkende Undersøgelse af Patientoplevelser, som måler patienters oplevelser af mødet med det danske sundhedsvæsen på tværs af regioner og hospitaler.

Sundhedsudvalget orienteres hermed om LUP-konceptet, og om hvordan Region Nordjylland arbejder med LUP.

### **Sagsfremstilling**

#### **Baggrund**

Hvad er LUP

Formålet med undersøgelsen er at få viden om, hvordan brugerne oplever kvaliteten på landets hospitaler. Patienterne får mulighed for at give feedback på deres indlæggelse, fødsel eller ambulante besøg på et hospital. Regioner og hospitaler får mulighed for at lokalisere både områder med høj tilfredshed og områder, hvor der er potentiale for forbedringer.

LUP bliver opgjort og afrapporteret på landsplan og for de enkelte regioner, hospitaler, afdelinger og afsnit. Det er Center for Patientinddragelse (CPI), der i et samarbejde med de fem regioner og Danske Regioner gennemfører undersøgelsen og står for løbende at udvikle konceptet.

LUP består af fire delundersøgelser:

- LUP Somatik - planlagt indlagte, planlagt ambulante og akut indlagte patienter.
- LUP Akutmodtagelse - patienter med akut ambulante besøg i akutmodtagelser eller akutklinikker.
- LUP Fødende - kvinder, der har født.
- LUP Psykiatri - patienter, der er indlagt eller har ambulante besøg på psykiatriske afdelinger samt pårørende.

Fremstillingen omhandler delundersøgelserne for somatik, akutmodtagelse og fødende. LUP Psykiatri er organiseret selvstændigt og håndteres i Psykiatrien.

#### **Udviklingen i LUP konceptet**

De seneste år har LUP-konceptet gennemgået en omfattende udvikling til en LUP, der er kendetegnet ved færre spørgsmål, enklere afrapportering og løbende data (LUP Løbende).

Den årlige LUP indeholder til og med LUP 2021 (med offentliggørelse i uge 11/2022) et omfattende spørgsmålsbatteri. Herefter består den årlige LUP af 9 nationalt udvalgte nøglespørgsmål og et kommentarfelt (for LUP Fødende 12 spørgsmål).

Den årlige LUP er fra december 2021 suppleret af månedlige afrapporteringer (LUP Løbende), og afsnit, afdelinger og hospitaler har mulighed for at vælge egne lokale spørgsmål. Med den udvikling er det i højere grad muligt at anvende LUP data til en kontinuerlig vurdering af den patientoplevede kvalitet og til at måle effekten af lokale forbedringsinitiativer.

Læs mere om LUP og det nye LUP koncept [her](#).

## Region Nordjyllands arbejde med det nye LUP koncept

Region Nordjylland har deltaget i hele udviklingsarbejdet med LUP Løbende. Først på udvalgte områder i en præpilottest i 2020 og i 2021 med alle afsnit i en national test.

Siden april 2021 har afsnit, afdelinger og hospitaler i regionen kunnet følge deres resultater for de 9 nationale nøglespørgsmål. Fra marts 2022 vises også patienternes kommentarer. Resultaterne vises i Qlik (Ledelsesinformationssystem) med nye data hver måned. 15 afdelinger eller afsnit har valgt supplerende lokale spørgsmål.

For at hjælpe afdelinger og afsnit i gang med at bruge de tilgængelige LUP-data er der afholdt flere læringswebinarer, og der arbejdes løbende med udvikling af et teknisk set up med en brugervenlig datavisning i Qlik. Derudover er der oprettet en side på PersonaleNet med bl.a. video- og papirguide til LUP data i Qlik.

Flere af de nationale nøglespørgsmål indgår i det strategiske fokusområde 'På Patientens Præmisser', og LUP-resultaterne følges både på regionalt- og hospitalsniveau.

## Procesplan for LUP 2021

LUP-2021-resultaterne vil følge nedenstående proces:

- 15. marts: Overblik over resultaterne og proces sendes til Regionsrådet
- 16. marts: Offentliggørelse og presse
- 5. april: Præsentation af resultater for Sundhedsudvalget
- 21. april: Præsentation af resultater for Patientinddragelsesudvalget (PIU)

## Indstilling

Administrationen indstiller, at Sundhedsudvalget:

1. Tager orienteringen til efterretning

## Referat

Jens Ravholdt præsenterede. Oplægget er fortroligt frem til offentliggørelsen af den Landsdækkende Undersøgelse af Patientoplevelser (LUP) for 2021 (16. marts 2022). Herefter vil oplægget gøres tilgængeligt under øvrigt materiale.

Sundhedsudvalget tog orienteringen til efterretning.

Martin Bech og Per Bisgaard deltog ikke under punktet.

**Punkt 11: Orientering - kl. 15.30 - 15.35**

11

## Orientering - kl. 15.30 - 15.35

---

### Referat

#### Anmodninger om foretræde:

Sundhedsudvalget har modtaget to henvendelser om foretræde:

- Nordic Infucare: Udvalget er enige om, at der ikke gives foretræde med baggrund i regionens regler for foretræde.
- Behandling af ældre patienter på hospitalerne: Der tilbydes foretræde på et af udvalgets kommende møder, men med tydeliggørelse af, at emnet fremlægges af en principiel karakter. Udvalget behandler ikke personsager.

Martin Bech og Per Bisgaard deltog ikke under punktet.

**Punkt 12: Ønsker til kommende møder - kl. 15.35 - 15.40**

12

**Ønsker til kommende møder - kl. 15.35 - 15.40**

---

**Punkt 13: Eventuelt - kl. 15.40 - 15.45**

**13**

**Eventuelt - kl. 15.40 - 15.45**

---