

# REFERAT Forretningsudvalget 2026-2029 d. 20-04-2026

**Mødedato** Mandag d. 20. april 2026 kl. 09:00

**Mødested** Fællesmøde med Hovedudvalget - Regionsrådssalen

## **Indholdsfortegnelse**

Fællesmøde mellem Forretningsudvalg og Hovedudvalg.....	3
Orientering.....	5
Underskrift af mødeprotokol.....	6

# Punkt 1: Fællesmøde mellem Forretningsudvalg og Hovedudvalg

1-21-78-1-26

## Resumé

Som et led i budgetprocessen for 2027 inviteres Hovedudvalget til et fællesmøde med Forretningsudvalget 20. april 2026 med henblik på drøftelse af væsentlige opmærksomhedspunkter ifm. den kommende budgetlægning.

Program fremgår af det følgende.

## Sagsfremstilling

**Kl. 09.00-09.05 Velkomst og rammesætning v/ Regionsrådsformand, Mads Duedahl**

**Kl. 09.05-09.10 Indledende replik v/ HU næstformand, Bente Yder**

**Kl. 09.10-10.00 Gruppedrøftelser**

Deltagerne opdeles i fire grupper bestående af HU og FU medlemmer samt direktionen. Gruppedrøftelserne tager udgangspunkt i følgende temaer og spørgsmål:

### **Omstilling gennem investeringer i det nære sundhedsvæsen:**

Sundhedsreformen markerer et strategisk skifte mod et mere nært, sammenhængende og lige sundhedsvæsen. Reformens ambition er, at flere behandlinger fremover skal foregå uden for hospitalerne, og at hospitalerne skal spille en mere udadventt og rådgivende rolle i samarbejdet med kommuner og praksisområdet.

For Region Nordjylland betyder det, at Budget 2027 bliver startskuddet til en flerårig bevægelse, hvor hospitalsvæsenet gradvist "vendes udad" og i højere grad bliver integreret i udviklingen af det nære sundhedsvæsen. For at dette kan lade sig gøre, vil der være behov for økonomiske investeringer, som samtidig over tid frigiver aktivitet og ressourcer på hospitalerne.

Gruppedrøftelserne kan tage udgangspunkt i følgende spørgsmål:

- Hvad skal der til for, at flere kronikere kan ses og behandles i nærmiljøet?
- Hvilken type patientforløb kunne med fordel være forankret i det nære sundhedsvæsen og modtage behandling udenfor hospitalerne?
- Hvad kræver det, hvis flere borgere skal tilbydes indlæggelse i eget hjem og/eller have mulighed for at dø i eget hjem?
- Hvilke muligheder er der for at styrke den psykiatriske behandling i nærmiljøet?
- Hvordan sikrer vi at de økonomiske gevinster høstes der hvor der frigives ressourcer?
- Hvilke kompetencer hos hospitalspersonalet er nødvendige for at omstillingen mod det nære sundhedsvæsen lykkes og hvordan sikres fortsat medarbejdertrivsel i processen?

### **Robustgørelse af det specialiserede sygehusvæsen:**

Sundhedsreformen betyder, at den fremtidige økonomisk vækst primært vil ligge udenfor hospitalerne, ligesom der introduceres et nyt loft for sygehusudgifter, som har til hensigt, at styrke regionernes fokus på at prioritere sundhedstilbud tæt på borgerne.

Der vil derfor være et betydeligt mindre økonomisk råderum, som kan prioriteres til hospitaler og øvrige virksomheder fra 2027 og frem. Med henblik på at sikre en stabil og robust drift, faglig udvikling og fortsat medarbejdertrivsel på de nordjyske hospitaler og regionens øvrige driftsområder, er det forventeligt nødvendigt at afsætte målrettet ressourcer til en række områder i Budget 2027.

Dette kunne eksempelvis være ressourcer, som understøtter nedbringelse af ventetider indenfor særligt trængt specialer, fortsat implementering af 10-årsplanen for psykiatri, digitalisering og brugen af sundhedsteknologi, flytning og ibrugtagning af Hospitalsbyen samt en række uafviselige udgifter i 2027.

- Hvilke områder ses der særligt behov for at rette fokus mod i 2027 mhp. en fortsat stabil og robust drift af hospitaler og virksomheder?

**Kl. 10.00-10.25 Fælles opsamling og tak for i dag**

## **Beslutning**

Hovedudvalget og Forretningsudvalget drøftede omstilling gennem investeringer i det nære sundhedsvæsen og robustgørelse af det specialiserede sygehusvæsen.

## **Punkt 2: Orientering**

1-00-10-25

## **Punkt 3: Underskrift af mødeprotokol**

1-00-10-25