

REFERAT Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse 2026-2029 d. 05-05-2026

Mødedato Tirsdag d. 05. maj 2026 kl. 13:00

Mødested Mødelokale K, Regionshuset

Indholdsfortegnelse

Deltagere.....	3
Beslutning: Rammer for Region Nordjyllands Uddannelsesstrategi for 2026-2030.....	4
Godkendelse: Ansøgning til Teknologipagtpuljen - Nordjysk Science Dyst.....	6
Orientering: Trivsel på ungdomsuddannelserne i Nordjylland.....	7
Godkendelse: Udmøntning af strategiske midler Kultur og Sundhed.....	9
Orientering: Status på handlinger under Grønne Hospitaler.....	12
Drøftelse af Budget 2027.....	14
Godkendelse af Vision for fremtidens togdrift.....	17
Orientering om bæredygtig transport til Hospitalsbyen.....	19
Godkendelse: Region Nordjyllands tilslutning til fælles europæisk Call for Action om cirkulært byg	21
Orientering.....	23
Eventuelt.....	24
B-punkt: Beslutning: Studiepraktik 2026.....	25
B-punkt: Orientering: BRN årsrapport 2025.....	27
B-punkt: Orientering om Kulturkanten 2026.....	29
B-punkt: Orientering: Emner til kommende møder i Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse 202	31
Underskrift af mødeprotokol.....	32

Punkt 1: Deltagere

1-01-81-3-25

Sagsfremstilling

Udvalgsmedlemmer

Poul Kristensen (formand)
Jakob Dyrman (næstformand)
Hanne Korsgaard
Peter Therkildsen
Susanne Flydtkjær
Anne-Sofie Overgaard
Kenneth Hammer
Per Møller
Gitte Bundgaard

Administrative deltagere

Konstitueret direktør Christian Roslev
Vicekontorchef Charlotte Bisbjerg Nielsen
Kontorchef Carina Lassen
Sagsbehandler Mette Lund Poulsen
Chefkonsulent Mette Ankjær Jensen (udvalgssekretær)

Afbud

Ad hoc

Kulturkonsulent Anders Stensgaard
Mobilitetskonsulent Malene Kofod Nielsen
Specialkonsulent Mette Arleth
Økonomichef Rune Vinther Herslund
Chefkonsulent Sarah Borup Jørgensen
Chefkonsulent Hans Henrik Assmann

Politisk behandlingsplan

Punktet afsluttes i Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse

Punkt 2: Beslutning: Rammer for Region Nordjyllands Uddannelsesstrategi for 2026-2030

1-33-76-30-2-26

Resumé

Der er behov for en ny uddannelsesstrategi for Region Nordjylland for perioden 2026-2030. Strategien skal tydeliggøre den politiske retning for regionens arbejde med uddannelse og kompetencer og skabe et fælles afsæt for regionens rolle som udviklingsaktør, samarbejdspartner og myndighed. Region Nordjyllands nuværende Uddannelsesplan dækker perioden 2024-2027, og er hængt op på den regionale udviklingsstrategi. De regionale udviklingsstrategier udarbejdes ikke længere, og derudover ændrer EPX-reformen vilkårene for ungdomsuddannelserne.

Uddannelsesstrategien bliver et centralt styringsredskab i omlægningen af uddannelseslandskabet, herunder i implementeringen af EPX. Samtidig skal strategien samle regionens uddannelsespolitiske ambitioner og give skolerne en klar retning for ansøgninger til Regionen Nordjyllands Uddannelsespuljer.

Administrationen indstiller, at Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelses godkender de foreslåede rammer og retning for Uddannelsesstrategien. Administrationen arbejder derefter videre med strategien, hvorefter den endeligt forelægges udvalget samt Regionsrådet i efteråret 2026.

Sagsfremstilling

Dette er første behandling af Uddannelsesstrategien, og har til formål at sikre input og politisk opbakning til retning, mål og temaer for Region Nordjyllands Uddannelsesstrategi. På den baggrund udarbejdes den fulde uddannelsesstrategi til behandling i efteråret 2026.

Region Nordjyllands Uddannelsesstrategi har til formål at:

- fastlægge regionale og lokale hensyn for omlægningen af uddannelseslandskabet,
- fastlægge ambitiøse og meningsfulde temaer, som motiverer skolerne til at arbejde med de politiske mål gennem udviklingsprojekter
- opstille politiske mål, som kan følges over tid, og som gør det muligt at vurdere, om udviklingen går i den ønskede retning

Strategien fungerer dermed både som en overordnet politisk ambition og som et praktisk styringsredskab for regionens samlede indsats på uddannelsesområdet. Se bilag 1 for "Rammer for Uddannelsesstrategi 2026-2030".

Forslag til temaer

Administrationen har udarbejdet forslag til tre temaer til Uddannelsesstrategien. Temaerne adresserer centrale nordjyske udfordringer såsom demografisk udvikling, mangel på arbejdskraft, geografisk ulighed samt unges trivsel, motivation og deltagelse i fællesskaber:

1. **Attraktive lokale uddannelsesmiljøer:** Færre unge og øget søgning mod større byer presser de decentrale uddannelser og risikerer at forstærke geografisk og social ulighed. Regionen vil balancere hensynet mellem at bevare lokale uddannelses tilbud og opbygge robuste, fagligt og økonomisk bæredygtige uddannelsesmiljøer, som er tæt koblet til lokale styrker og udfordringer, erhverv og kulturliv. Ambitionen er, at nordjyder – uanset bopæl – har adgang til nære, attraktive og bæredygtige ungdomsuddannelser af høj kvalitet.
2. **Kompetencer til fremtiden:** Et faldende arbejdsudbud og mangel på arbejdskraft – særligt inden for velfærd, STEM, erhvervsuddannelse og sprog – skaber et voksende kompetencegab. Regionen vil have flere til at opnå en erhvervskompetencegivende uddannelse, flere til at vælge uddannelser indenfor mangelområder, samt flere voksne til at løfte deres kompetenceniveau til faglært. Indsatsen understøttes af strategisk vidensindsamling (FREMKOM-analysen) og et strategisk bredt regionalt samarbejde omkring kompetenceindsatser. *Ambitionen er, at unge og voksne udvikler kompetencer, der matcher fremtidens arbejdsmarked og velfærd.*
3. **Forskellige sammen - fællesskab og uddannelsesglæde:** Stress, mistro, psykiske udfordringer, misbrug og et massivt pres fra sociale medier fylder i mange unges liv. Regionen vil understøtte ungdomsuddannelser som inkluderende, værdibårne fællesskaber, hvor unge oplever medbestemmelse, uddannelsesglæde og tro på, at de har en stemme og en rolle i samfundet. *Ambitionen er, at nordjyder i højere grad trives under uddannelse og oplever uddannelsesglæde og faglig trivsel.*

Forslag til mål

Uddannelsesstrategien fastlægger effektmål, som Region Nordjylland løbende følger for at sikre fremdrift og retning. Målet er at skabe en reel og målbar positiv udvikling i den nordjyske uddannelsessektor. På den baggrund foreslås følgende effektmål:

- Flere får en erhvervskompetencegivende uddannelse
- Flere uddanner sig indenfor mangelkompetencer
- Flere gennemfører en erhvervsuddannelse
- Flere gennemfører en ungdomsuddannelse
- Færre unge i NEET-gruppen
- Bedre trivsel på ungdomsuddannelserne
- Fastholde et bredt uddannelsesudbud i regionen

Som supplement til opfølgningen udarbejder administrationen regelmæssigt analysen Nordjysk Uddannelsesindblik, der giver et samlet overblik over udviklingen i uddannelsessektoren – fra grundskole til arbejdsmarked.

Politisk behandlingsplan

Punktet afsluttes i Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse.

Indstilling

Administrationen indstiller, at Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelses

1. Godkender de foreslåede rammer og retning for Uddannelsesstrategien.

Beslutning

Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse godkendte de foreslåede rammer og retningen for uddannelsesstrategien.

Udvalget kom desuden med input til det konkrete indhold.

Bilag

Bilag 1: Rammer for Uddannelsesstrategi 2026 til 2030

Punkt 3: Godkendelse: Ansøgning til Teknologipagtpuljen - Nordjysk Science Dyst

1-33-70-1423-24

Resumé

Udvalget for Miljø, Mobilitet og Uddannelse, besluttede d. 7. april at reservere samlet 796.431 kr. fra udmøntningen af Uddannelses- og Teknologipagtpuljerne til en videreførelse af initiativet Nordjysk Science Dyst.

Administrationen har nu modtaget ansøgningen til Nordjysk Science Dyst, og anmoder udvalget om at godkende administrationens indstilling til at støtte initiativet.

Sagsfremstilling

Nordjysk Science Dyst har siden 2020 været støttet af Teknologipagtpuljen og blev afviklet for sidste gang i efteråret 2025. Initiativet er en regional konkurrence, hvor naturvidenskabeligt talentfulde gymnasieelever arbejder i små grupper om at løse en aktuel problemstilling fra en nordjysk virksomhed. Konkurrencen har haft stor opbakning fra både elever, skoler og virksomheder. På den baggrund besluttede Udvalg for Regional Udvikling og Innovation den 8. december 2025 at reservere midler til en videreførelse af initiativet i 2026.

I årets ansøgningsrunde til Nordjysk Teknologipagtpulje modtog administrationen en lille ansøgning, "Nordjysk Science-dyst – version 3" fra Aalborghus Gymnasium, som havde til formål at holde konkurrencen i gang, indtil der kunne etableres en mere langsigtet model.

Udvalget for Miljø, Mobilitet og Uddannelse, besluttede d. 7. april at reservere samlet 796.431 kr. fra udmøntningen af Uddannelses- og Teknologipagtpuljerne til en videreførelse af initiativet Nordjysk Science Dyst. Ansøgeren til den lille ansøgning - Aalborghus Gymnasium - blev opfordret til i stedet at udarbejde og indsende en stor ansøgning om en samlet og bæredygtig videreførelse af Nordjysk Science Dyst.

Aalborghus Gymnasium har nu indsendt en ansøgning og søger om 796.431 kr. i støtte. Se bilag 1 for overblik over ansøgningen.

Politisk behandlingsplan

Punktet afsluttes i Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse.

Indstilling

Administrationen indstiller, at Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse

1. Godkender administrationens indstilling til udmøntning af 796.431 kr. til "Nordjysk Science Dyst"

Beslutning

Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse godkendte indstillingen.

Bilag

Nordjysk Science Dyst

Punkt 4: Orientering: Trivsel på ungdomsuddannelserne i Nordjylland

1-33-70-1322-24

Resumé

Hvert år medvirker de nordjyske ungdomsuddannelser i nationale undersøgelser af elevernes trivsel. Trivselsmålingerne er vigtige for skolernes arbejde med fastholdelse, da trivslen ofte er en forudsætning for gennemførelse.

Trivselsundersøgelserne gennemføres ikke på samme måde og ud fra samme spørgsmål på de gymnasiale uddannelser og erhvervsuddannelserne, derfor kan resultaterne på tværs af uddannelsestyper ikke sammenlignes direkte.

Generelt er trivslen dog høj blandt eleverne på de nordjyske ungdomsuddannelser, og det er relativt små udsving i målingerne, der adskiller de forskellige skolers niveau af trivsel.

Administrationen indstiller at Udvalg for Miljø, mobilitet og Uddannelse tager sagen til efterretning.

Sagsfremstilling

De nordjyske unge trives på deres ungdomsuddannelse

De senere år har der været fokus på unges trivsel. De unge, som har det svært, fylder meget i den offentlige debat. Langt de fleste nordjyske unge trives dog på deres ungdomsuddannelse - både på de gymnasiale uddannelser og på erhvervsuddannelserne. Det viser de unges egne svar i de årlige trivselsmålinger fra Børne- og Undervisningsministeriet.

Analysen ”Nordjysk Uddannelsesindblik” har sammenlignet trivselsmålingerne over tid. Sammenlignes 2018 (før Covid-19) med 2024 ses der ikke tegn på stigende mistrivsel. Hos gymnasieeleverne ligger den faglige og sociale trivsel på samme niveau i sammenligningsårene. En gruppe af gymnasieeleverne oplever dog, at pres og bekymringer fylder meget, men gruppen er blevet lidt mindre siden 2018.

På erhvervsuddannelserne angiver de unge også, at de trives. Trivslen har ligget stabilt over en årrække, og der er kun sket meget små ændringer fra 2015 til 2024. For erhvervsskoleeleverne er det de fysiske rammer, som får den laveste score.

De gymnasiale uddannelser

Den nationale trivselsmåling på det gymnasiale område omfatter en række spørgsmål inden for indikatorerne: Faglig individuel trivsel, Social trivsel Læringsmiljø, Pres og bekymringer og Mobning.

Målingerne er opgjort på en skala fra 1-5, hvor 5 er den bedst mulige trivsel. Resultaterne fra målingen viser, at trivslen på gymnasierne ligger på ca. 4,0. Der er kun små forskelle i målingerne mellem de enkelte uddannelser og skoler, og målingerne viser, at skolens størrelse ikke er en central faktor for trivslen på skolen.

Ofte fremhæves skolernes score på det specifikke spørgsmål ”jeg er glad for at gå i skole” som en pejling på elevtrivslen. Dronninglund Gymnasium og Hasseris Gymnasium er de nordjyske gymnasier, der scorer højest på spørgsmålet ”jeg er glad for at gå i skole” (4,4). Det placerer dem i toppen ift. elevtrivsel sammen med Herlufsholm og Rudolf Steiner skolen i Odense. Men der er tale om marginale forskelle. Eksempelvis scorer en række andre nordjyske gymnasier 4,2 på spørgsmålet. (Se alle de nordjyske gymnasiers score på spørgsmålet i bilag 1).

Generelt er eleverne på de 3-årige gymnasieuddannelser er glædest for at gå i skole. De scorer 4,1 ud af 5 på spørgsmålet ”jeg er glad for at gå i skole”, og Nordjylland den eneste region, hvor det både gælder for stx, hhx og htx. På HF ligger scoren lidt lavere nemlig på 3,8 ud af 5. Scoren skal ses i sammenhæng med, at en større andel af hf’erne oplever udfordringer på indikatorerne ”faglig og individuel trivsel” og ”social trivsel”. Dette ses ved, at en større andel sætter kryds i de lave svarkategorier. (se bilag 2 der viser hvor stor en andel, der har sat svar i de laveste svarkategorier på hver skole og uddannelse). Oversigten i bilag 2 viser også, at hf-eleverne ikke giver udtryk for at være tynget af ”pres og bekymringer” i samme grad som eksempelvis stx.

Erhvervsuddannelserne

I lighed med gymnasierne er den nationale trivselsmåling på EUD opgjort på en skala fra 1-5, hvor 5 er den bedst mulige trivsel. Spørgsmålene ligger inden for indikatorerne: Egen indsats og motivation, Egne evner, Fysiske ramme,

Læringsmiljø, Oplæring og Velbefindende.

Resultaterne fra målingen viser, at trivslen på de nordjyske erhvervsuddannelser ligeledes ligger på ca. 4,0.

Erhvervsuddannelserne er delt op i grundforløb 1, grundforløb 2 og hovedforløbet. Generelt er trivslen højere på grundforløb 2 og hovedforløbet end på grundforløb 1. Se bilag 3 med de nordjyske erhvervsskolars trivsel. Dette kan hænge sammen med en tendens til at trivslen på erhvervsuddannelserne øges med alderen. Eksempelvis ligger scoren for "velbefindende" og "egen indsats og motivation" på hhv. 4,2 og 3,9 hos de 15-19-årige, mens scoren er steget til hhv. 4,5 og 4,6 hos de 40-44-årige.

Opsamling

Ungdomsuddannelserne i Nordjylland lykkes i høj grad med at skabe trygge læringsrum og gode rammer for faglig og personlig trivsel for deres elever. Det gælder for både de store institutioner med en bred vifte af uddannelser og for de små institutioner. Det er dog stadig vigtigt at arbejde med trivslen bl.a. i et gennemførelsesperspektiv. Ud fra ovenstående er det eksempelvis relevant at arbejde med "pres og bekymringer" hos de 3-årige gymnasier, med "faglig, individuel og social trivsel" hos hf'erne og med de "fysiske rammer" og med "velbefindende og motivation" hos erhvervsuddannelserne.

Politisk behandlingsplan

Punktet afsluttes i Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse.

Indstilling

Administrationen indstiller at Udvalg for Miljø, mobilitet og Uddannelse

1. Tager sagen til efterretning.

Beslutning

Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse tog orienteringen til efterretning.

Bilag

Afdeling_jeg er glad for at gå i skole

Andel i laveste svarkategorier

Elevtrivsel på de nordjyske erhvervsskoler

Punkt 5: Godkendelse: Udmøntning af strategiske midler Kultur og Sundhed

1-31-76-63-24

Resumé

Under Kulturplan 2024-27 er der i 2026 afsat 1.250.000 kr. til indsatsområdet Kultur og Sundhed. Beløbet udmøntes gennem strategisk initierede projekter, der har et særligt potentiale i forhold til at forankre og implementere kunst og kultur i sundhedsvæsenet og på sundhedsuddannelserne. Administrationen fremlægger hermed forslag til udmøntning af midlerne i 2026.

Administrationen indstiller fire projekter til støtte i 2026.

Fra administrationen deltager kulturkonsulent Anders Stensgaard under punktet.

Sagsfremstilling

På området Kultur og Sundhed er der de sidste år gennemført mange projekter, hvor kunst og kultur benyttes i forhold til at øge trivsel og sundhed for patienter og pårørende, og til at skabe et bedre arbejdsmiljø for personalet. Projekterne har dokumenteret, at kulturelle aktiviteter på forskellig vis understøtter forebyggelse, behandling og rehabilitering af borgere i forbindelse med sygdom og andre udfordringer i deres liv.

En fælles udfordring for flere projekter er overgang fra projekt til drift. Selv med gode projektræsultater er det vanskeligt at forankre projektet i den sundhedsfaglige drift. Projekterne har ofte været drevet af ildsjæle, og er ikke altid knyttet til en overordnet organisatorisk strategi. På Aalborg Universitetshospital og Regionshospitalet i Hjørring er der nu oprettet programorganisationer, der har til formål til at understøtte indsatsen inden for kultur og sundhed og forankre den på strategisk niveau.

Parallelt med dette organisationsarbejde på hospitalerne er der etableret en ekstern fond (Kulturkraft Nord Fonden). Formålet er at øge indsatsen for indsamling af midler for at kunne opsætte mere kunst på sygehuset, samt indsamle erfaringer fra gennemførte projekter. Fondens bestyrelse består af personer fra Regionsrådet, Aalborg Universitetshospital, Region Nordjyllands administration, det private erhvervsliv, Aalborg Kommune og en privat fond. Mere information om fonden kan findes på www.kulturkraftnord.dk.

Sundhedsuddannelserne har ligeledes haft fokus på at uddanne deres studerende til at kunne arbejde med kunst i deres profession. Således har flere projekter med deltagelse fra UCN, museet Kunsten og kunstner Inga Gerner Nielsen arbejdet målrettet på at introducere de kunstneriske virkemidler allerede i løbet af sygeplejerskernes uddannelse og praktik. Det er nu ambitionen at videreføre dette arbejde og løfte det ind i hverdagen på sygehusene.

De fire indstillede projekter har samlet set fokus på at forankre indsatsen omkring kultur og sundhed på hospitalerne, etablere et stærkere samarbejde mellem praktikken og sundhedsuddannelserne og på at sikre forankring af erfaringer og videndeling fra de projekter, der allerede er igangsat.

Følgende projekter indstilles til støtte inden for den strategiske ramme på 1.250.000 kr. i kulturbudget 2026:

”Fra læring til praksis – Brugen af kunst på regionens hospitaler”

Ansøger

Aalborg Universitetshospital, Kunsten & UCN Aalborg

Aktiviteter

Bygger videre på tidligere projekter hvor sygeplejestuderende via kunstoplevelser, refleksioner og æstetiske metoder opnår større empati for patienter og pårørende. I dette projekt er der fokus på at gennemføre kompetenceudviklingsforløb for kliniske vejledere med workshops på Kunsten, faglige aftener på både Kunsten og Aalborg Universitetshospital samt forsknings- og formidlingsaktiviteter. Kunstværker på hospitalet aktiveres som lærings- og refleksionsrum. Således tages tidligere projekters erfaringer og metoder med fra studiestedet og til praksis ude på sygehuset.

Resultater

Kliniske vejledere styrker deres pædagogiske og relationelle kompetencer og får nye æstetiske redskaber til at understøtte studerendes læring i klinisk praksis. Projektet bidrager til højere kvalitet i den kliniske undervisning og skaber viden og modeller for integration af kunst i sundhedsfaglig uddannelse og praksis.

Økonomi

Projektet støttes med 450.000 kr. Partnere bidrager med 408.000 kr. Samlet projektbudget på 858.000 kr.

”In the Mirror of Care Work – Tærskler, Forankring og Udbredelse”

Ansøger

UCN Hjørring, Regionshospitalet Hjørring og Inga Gerner Nielsen

Aktiviteter

Projektet etablerer et fælles udviklingsrum i hospitalets simulationslab, udvikler performance- og ritualbaserede undervisningsforløb og undervisningsmaterialer samt gennemfører workshops, simulationsforløb og et nationalt symposium. Projektet arbejder systematisk med forankring i både sygeplejeuddannelsen og klinisk praksis.

Resultater

Projektet sikrer varig implementering af kunstneriske metoder i sygeplejerskeuddannelsen og på Regionshospital Nordjylland. Det styrker sygeplejerskers relationelle og emotionelle kompetencer, forbedrer omsorgspraksis for patienter og pårørende – særligt i forbindelse med livets afslutning – og skaber en bæredygtig model for samarbejde mellem kunst, uddannelse og sundhed.

Økonomi

Projektet støttes med 350.000 kr. Partnerne bidrager med 300.000 kr. Samlet projektbudget på 600.000 kr

”Rejsehold og koordinator for Kultur og Sundhedsinitiativer”

Ansøger

Regionshospitalet Hjørring

Aktiviteter

Formålet er at samle erfaringer og viden, men særligt at skabe et netværk af ressourcepersoner og lave en materialebank, der skal give adgang til allerede udviklet materiale (uden der skal betales til eksterne rettighedshavere). Dette rejsehold skal således også kunne tage ud til de enkelte afdelinger og bidrage med assistance og sparring omkring det enkelte projekt, bl.a. omkring fundraising.

Resultater

Rejsehold og koordinator skal sikre, at erfaringer bliver sat positivt i spil og understøtter udviklingen af nye tiltag, at der støttes op med projektledelse og kontakter samt sikre drift og organisering af kulturtilbud.

Økonomi

Projektet støttes med 250.000 kr. Ansøger støtter med et tilsvarende beløb i form af medgået tid. Samlet projektbudget på 500.000 kr

”Sundhedsøkonomisk analyse”

Ansøger

Fonden KulturKraft Nord

Aktiviteter

I projektet gennemføres en sundhedsøkonomisk analyse af tre patientnære kulturindsatser: æstetisk omsorg, musik/musikterapi og kulturmedicinske forløb. Der arbejdes med konkrete cases fra Aalborg Universitetshospital, dataindsamling i samarbejde med sundhedsfagligt personale samt udvikling af modeller, der beregner økonomiske effekter og skaleringspotentiale. Projektet forankres gennem et tæt samarbejde med Innovationsklinikken og relevante kliniske afdelinger.

Resultater

Projektet leverer et dokumenteret og anvendeligt beslutningsgrundlag for investering i patientnær kunst og kultur. Resultaterne forventes at vise potentiale for reducerede omkostninger, kortere indlæggelser, mindre medicinforbrug og forbedret behandlingskvalitet. Samtidig understøtter projektet den kommende sundhedsreform og danner grundlag for regional og national skalering.

Økonomi

Projektet tildeles 200.000 kr. De resterende 55.250 kr. dækkes via egenfinansiering fra Kulturkraft Nord. Samlet projektbudget på 255.250 kr.

Politisk behandlingsplan

Punktet afsluttes i Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse.

Indstilling

Administrationen indstiller, at Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse:

1. Godkender de indstillede projekter.

Beslutning

Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse godkendte indstillingen med følgende præcisering:

Projektet "Fra Læring til Praksis - Brugen af kunst på Regionens hospitaler" - udbredes til alle Aalborg UHs matrikler.

Punkt 6: Orientering: Status på handlinger under Grønne Hospitaler

1-30-71-6-24

Resumé

Der fremlægges status for arbejdet med at gennemføre handlinger i medfør af Danske Regioners strategi Grønne Hospitaler. De 13 handlinger, som blev udpeget til fælles indsats i alle regioner, er en integreret del af arbejdet med bæredygtighed og grøn omstilling i Region Nordjylland. Status for Region Nordjyllands implementering af de fælles handlinger, er på linje med niveauet i de øvrige regioner.

Administrationen indstiller, at Udvalget tager orienteringen til efterretning.

Kontorchef Carina Lassen indleder punktet og specialkonsulent Mette Arleth deltager under punktet.

Sagsfremstilling

Baggrund

I december 2023 vedtog Danske Regioner strategien Grønne Hospitaler, som har en målsætning på 50% reduktioner af regionernes CO₂-udledning fra 2022-2035. Grønne Hospitaler supplerer de enkelte regioners egne strategier for grøn omstilling og CO₂-reduktion, ved at fokusere på potentialet i skalering og vidensdeling på tværs af regionerne. Til dette rummer Grønne Hospitaler to virkemidler:

- Leadområder. Her får hver region et særligt ansvar for at drive og organisere udvikling af et indsatsområde, f.eks. bæredygtig medicin eller virtuelle behandlinger
- Fælles handlinger. Her melder hver region handlinger ind, som er afprøvet og godkendt i forhold til hygiejne, arbejdsmiljø og lignende, som har en dokumenteret klimaeffekt, og som derfor er egnet til skalering. Ud af de indmeldte handlinger udvælges et antal som alle regioner skal arbejde med.

I 2024 blev 13 handlinger udpeget, og de blev i 2025 suppleret med yderligere 4 handlinger. De første 13 handlinger er:

- Brug mindre lejepapir
- Genbrug af møbler som førstevalg
- Reducér brug af plastre ved visus-måling
- Brug færre eller mindre engangssugestykker (blå måtter)
- Brug færre eller mindre nyrebakker
- Fjern plastikbakker fra de sterile pakker
- Fjern unødvendige skraldespande
- Brug flergangspatientkopper (tudkopper)
- Brug flergangsvaser til blomster
- Skift til genopladelige batterier
- Skift fra engangs- til flergangsservice
- Skift fra engangs- til flergangsmetalinstrumenter
- Reducér klimaaftrykket fra lattergas

Regionerne har siden begyndelsen af 2025 arbejdet med at implementere de fælles handlinger. Som det fremgår af listen, er handlingerne af meget varieret størrelse og kompleksitet.

Region Nordjyllands arbejde med de fælles handlinger

Aktiviteterne under Grønne hospitaler indgår som en integreret del af Region Nordjyllands arbejde med grøn omstilling og bæredygtighed. Dette gælder også de fælles handlinger. Status for hver enkelt handling fremgår af bilag 1, hvor der også kort skrives om hvordan arbejdet med implementeringen mere konkret foregår.

Mange af handlingerne ser enkle ud, men det kræver meget benarbejde, og meget opfølgning at ændre adfærd og vaner, og sikre at ændringen fastholdes (eksempelvis: udfasning af lejepapir, udfasning af visusplastre). Andre handlinger kræver betydelige investeringer for at kunne implementeres (eksempelvis reduktion af lattergas, omlægning fra engangs- til flergangsmetalinstrumenter). Den praktiske implementering af handlingerne ligger i vidt omfang hos bæredygtighedskonsulenterne, og integreres i de lokale klimahandlingsplaner. Kontoret for Råstoffer og Bæredygtighed bidrager til implementeringen med tværgående koordinering og effektberegninger.

Hvornår er en handling gennemført?

Danske Regioner har ikke angivet noget mål for, hvornår hver af de fælles handlinger kan betragtes som gennemført. Det er op til hver enkelt region, at fastlægge et mål for handlingen. Administrationen har sidst i bilag 1 angivet en vurdering af det mulige potentiale for hver enkelt handling i Region Nordjylland. Hvor langt Region Nordjylland kan nå i forhold til at realisere potentialet i hver af de fælles handlinger, afgøres af hvordan netop denne del af den grønne omstilling prioriteres, tidsmæssigt og økonomisk. I denne prioritering har det betydning om arbejdet med handlingen naturligt har synergi med øvrige indsatser, og om der er en vurdering af, at den opnåede effekt står mål med den tid der bruges på handlingen. De store handlinger: omlægning til brug af genbrugsmøbler, reduktion af udledning fra lattergas, omlægning fra engangs- til flergangsservice og instrumenter, er alle indsatser som Administrationen opfatter som centrale i forhold til at opfylde Region Nordjyllands Bæredygtighedsstrategi, og det er derfor handlinger som prioriteres højt. Alle de handlinger som angår reduktion af forbrugsartikler, såsom sugestykker, nyrebakker og lejepapir, prioriteres af hospitalerne i det omfang det umiddelbart er muligt.

Baseret på dialog med de andre regioner, er administrationens vurdering, at implementeringstakten i Region Nordjylland er på linje med hvad der sker i de øvrige regioner.

De næste fire handlinger

I 2025 blev de næste fire fælles handlinger udpeget. Det drejer sig om:

- Reducer forbrug af ikke-sterile engangshandsker
- Udfas brug af urin-stix
- Mindsk spild af Proporfol
- Reducer behov for engangsbeklædning i forbindelse med operationer

Kontoret for Råstoffer og Bæredygtighed tilrettelægger sammen med bæredygtighedskonsulenterne de indsatser der skal til for at gennemføre disse nye handlinger. Status for disse nye handlinger vil fremover indgå i rapportering af indsatsen med Grønne Hospitaler.

Politisk behandlingsplan

Punktet afsluttes i Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse.

Indstilling

Administrationen indstiller, at Udvalget for Miljø, mobilitet og uddannelse:

1. tager orienteringen til efterretning

Beslutning

Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse tog orienteringen til efterretning.

Bilag

Notat status for handlinger april 2026

Punkt 7: Drøftelse af Budget 2027

1-21-78-1-26

Resumé

Budgetprocessen for 2027 er i gang med henblik på et endeligt budgetforlig i september måned.

Med henblik på en overordnet drøftelse, orienteres udvalget med dette punkt, om særlige opmærksomhedspunkter i relation til budget 2027.

Til udvalgets orientering er bevillingsoversigten for 2026 inkl. budgetaftaletekst vedlagt som bilag.

Drøftelserne rammesættes med oplæg fra administration.

Herudover orienteres der på mødet om hvordan eventuelle politiske opmærksomhedspunkter (f.eks. ift. grøn omstilling og klimanbefalinger) kan bringes videre i budgetforhandlingerne via de bilaterale budgetmøder mellem gruppeformænd og regionsrådsformanden i september måned.

Rune Vinther Herslund, Hans Henrik Asmann og Sarah Borup Jørgensen fra Økonomi deltager under punktet.

Sagsfremstilling

Budgetrammen knyttet til Miljø, Mobilitet og Uddannelse udgør i 2026 ca. 327 mio. kr., som er aftalt i Økonomiaftalen med regeringen. Der henvises til vedlagte bevillingsoversigt.

Med baggrund i Sundhedsreformen sker der bortfald af opgaver (herunder kultur, klima mv.), som for Region Nordjylland udgør i alt ca. 25 mio. kr. årligt. Reguleringen fordeler sig over perioden 2026 til 2027.

Regionens finansiering til aktiviteterne indenfor MMU er således nedreguleret med ca. 12,5 mio. kr. i 2026 og bliver nedreguleret med yderligere 12,5 mio. kr. i 2027. Nedreguleringen er permanent.

Umiddelbart kan der således forventes en finansiering i 2027 på ca. 315 mio. kr. til aktiviteterne indenfor Miljø, Mobilitet og Uddannelse (i 2026 pris- og lønniveau). Hertil kommer eventuelle yderligere aftaleændringer i forbindelse med Økonomiaftalen for 2027.

Budgetrammen er opdelt i en række bevillingsområder hvor særligt kollektiv trafik og jordforurening udgør en betydelig del.

I det følgende knyttes bemærkninger til budgetområder, som særligt bliver relevante i relation til Budget 2027.

Områderne udfoldes yderligere med oplæg fra administrationen på mødet.

Herudover orienteres der på mødet om hvordan eventuelle politiske opmærksomhedspunkter (f.eks. ift. grøn omstilling og klimanbefalinger) kan bringes videre i budgetforhandlingerne via de bilaterale budgetmøder mellem gruppeformænd og regionsrådsformanden i september måned.

Kollektiv trafik

Region Nordjylland ejer sammen med de elleve nordjyske kommuner Nordjyllands Trafikselskab I/S (NT). Regionen bestiller hvert år kollektiv trafik hos NT, der udgør ca. 1/3 af trafikselskabets samlede trafikomfang. Regionens trafikbestilling fokuserer på at styrke den kollektive trafik specielt for pendlere og uddannelsessøgende med et særligt fokus på fortsat at sikre kollektiv trafik i landdistrikterne.

Budgettet for 2026 udgør 205,2 mio. kr. Heri indgår 0,3 mio. kr. prioriteret til projekter under bæredygtig mobilitet, som kan støtte udvikling til gavn for landdistrikterne i Region Nordjylland. Her udpeges indsatser under Masterplan for bæredygtig mobilitet.

For kollektiv trafik vil et forslag til budget 2027 først ligge klar i slutningen af juni 2026, hvor Nordjyllands Trafikselskab præsenterer det for udvalget d. 24. juni. Allerede nu skal det dog bemærkes, at den geopolitiske situation og andre udefrakommende faktorer betyder, at det må forventes at udgiftsniveauet for den kollektive trafik i 2027 vil være markant højere end i budget 2026.

Økonomiforhandlingerne med en kommende regering vil være afgørende for hvor stor en del af denne stigning, der bliver løftet af gennem pris- og lønfremskrivninger samt eventuel yderligere kompensation.

I tillæg til de stigende udgifter, ses der også faldende passagerindtægter. Den demografiske udvikling og en sænkning af alderen for hvornår unge kan køre alene i bil betyder færre og kortere rejser, der ikke kan dækkes af en ellers positiv udvikling i regionens ekspresbusser.

Administrationen har bedt NT udarbejde et katalog med besparelsesforslag, som kan forelægges udvalget, hvis udviklingen i udgifter og indtægter ikke vender.

Jordforurening og råstoffer

Efter regler fastsat af miljøministeren og Miljøstyrelsen er det regionens opgave at forebygge og forhindre skadelige virkninger fra jord- og grundvandsforureninger. Regionen arbejder sammen med kommunerne med opsporing og kortlægning af de arealer i regionen, som vi enten forventer eller ved er forurenede.

Budgettet for 2026 udgør 45,4 mio. kr., hvilket er på samme niveau som i 2025. Hertil kommer puljemidler fra Miljøstyrelsen som håndteres separat. Med baggrund i et særligt fokus på overfladevand, har indsatsen i RN over en 4-årig periode (2025-2028) få tilført ca. 5,6 mio. kr. Midlerne er øremærkede og skal ansøges ved Miljøstyrelsen efter en national plan for overfladevand. Det samme gælder et særligt fokus på PFAS, hvor indsatsen over en 3-årig periode (2025-2027) får tilført ca. 9 mio. kr. Midlerne er ligeledes øremærkede og skal ansøges ved Miljøstyrelsen efter en national handleplan for PFAS.

Råstoffer

Ifølge Lov om råstoffer skal regionsrådet udarbejde en plan for indvinding og forsyning af regionen med råstoffer. Regionsrådet vedtog i februar 2025 en ny Råstofplan 2024 for en fireårig periode. I forlængelse af råstofplanens hovedmål igangsættes konkrete handlinger for mere bæredygtig råstof-forsyning.

Jf. Råstofloven skal Region Nordjylland gennemføre kortlægning af råstofforekomsterne på landjorden. Denne opgave har ikke været højt prioriteret i Region Nordjylland, og der er opstået et efterslæb på indsatsen. I forlængelse af aftalen om den Grønne Trepert er kommunerne gået i gang med arbejdet med arealomlægning og udpegningen af arealer til skov, natur mv.

Af hensyn til sikring af fremtidig råstofforsyning, er det aktuelt at få et bedre overblik over råstofforekomsterne – især af den mest anvendte kvalitet - så kommunerne kan inddrage hensynet til rå-stofbehovet i deres indsats for arealomlægning.

I budgettet er der i 2026 afsat 1,2 mio. kr. til kortlægningsindsatsen omkring råstofforekomster på land.

Øvrige regionale aktiviteter

Særlige initiativer og puljer

De regionale udviklingspuljer går i sin nuværende form tilbage til 2019 og retter sig mod indsatser inden for uddannelse, klima, kultur og sundhedsinnovation.

I budgettet for 2026 udgør udviklingspuljerne 32,1 mio. kr., hvilket er et markant fald i bevillingen fra 2025, da Regional Udvikling kun kan finansiere med halv effekt på områderne grøn omstilling og sundhedsinnovation.

Finansieringen til disse områder bortfalder helt i 2027. Og en tilpasning af områderne vil finde sted i 2026 ligesom der vil ske en tilpasning af det administrative område, hvilket vil medføre personalemæssige konsekvenser.

Sundhedsinnovationspuljen og Innovationsklinikken

Formålet med sundhedsinnovationspuljen er at støtte projekter, som på én og samme tid transformerer, forbedrer og effektiviserer det nordjyske sundhedsvæsen, set i forhold til de nordjyske udfordringer og muligheder. Puljen er opdelt på to indsatsområder; dels midler der udmøntes efter ansøgning fra hospitalerne, øvrige virksomheder og afdelinger og dels midler der udmøntes inden for en temaramme, besluttet af Regionsrådet.

Innovationsklinikken (tidl. Ideklinikken) har siden 2009 støttet den forsker- og medarbejderdrevne innovation primært på Aalborg Universitetshospital med hovedfokus på produktinnovation i samarbejde med private virksomheder. Fra 2012 blev Ideklinikken innovationsenhed for hele Region Nordjylland.

Som følge af sundhedsreformen bortfalder finansiering af sundhedsinnovationsområdet med halv virkning i 2026 og fuld virkning i 2027. I 2026 er Innovationsklinik videreført med delt finansiering fra RU's budget og fra budgettet på sundhedsområdet. Med budget 2027 vil der skulle tages stilling til det fremtidige set-up ift. sundhedsinnovation i Region Nordjylland

Klima og grøn omstilling

Hidtil har Regional Udvikling dækket finansieringen af den grønne omstilling. Som konsekvens af sundhedsreformen kan Regional Udvikling i overgangsåret 2026 alene finansiere udgifter på i alt 6,1 mio. kr. i 2026 priser. Budgettet anvendes til at sikre fortsat fremdrift, koordinering og udvikling af indsatserne i den grønne omstilling og ikke mindst de tværorganisatoriske indsatser.

En samlet tilpasning af området vil finde sted i løbet af 2026.

Uddannelse

Region Nordjylland står for den overordnede koordinering og samarbejde på tværs i regionen i forhold til ungdomsuddannelserne. Regionen har ansvaret for at sikre uddannelsesdækningen, og herunder kapaciteten på gymnasierne, med henblik på at der er tilstrækkeligt og varieret uddannelsesstilbud til alle unge og voksne i hele regionen. I 2026 overtager Regionsrådet opgaven med at fast-lægge kapaciteten for optag på gymnasierne og HF-institutionerne, en opgave der indtil nu har været varetaget af BUVM i samarbejde med regionerne.

Yderligere består regionens opgave i at understøtte samarbejde gennem eks. Nordjysk Forum for Ungdomsuddannelser og Gymnasiesamarbejdet, samt yde formålsbestemte udviklingstilskud til kvalitetsudvikling på skolerne.

I budgettet for 2026 er der afsat 10,7 mio. kr. mio. kr., hvilket er samme niveau som i 2026.

Kulturinitiativer

Kulturområdet er blevet overdraget til kommunerne pr. 1. januar 2027. 2026 er derfor sidste år, Regionsrådet kan igangsætte udvikling på dette område.

Politisk behandlingsplan

Punktet afsluttes i Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse.

Indstilling

Det indstilles, at Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse:

1. Drøfter særlige opmærksomhedspunkter i relation til budget 2027.

Beslutning

Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse drøftede punktet – herunder finansiering af grøn omstilling som et opmærksomhedspunkt.

Hanne Korsgaard deltog ikke i behandlingen af punktet.

Bilag

Bevillingsoversigt og budgetbemærkninger 2026

Tekst fra Budgetaftale 2026

Punkt 8: Godkendelse af Vision for fremtidens togdrift

1-35-75-7-24

Resumé

En vision for fremtidens togdrift i Nordjylland med fokus på elektrificering skal sikre fortsat udvikling af togdriften. Der er tale om store investeringer, hvorfor det er afgørende at Nordjylland står sammen om løsningerne og om at skaffe finansiering fra staten og EU. De nordjyske kommuner bakker op om den position, som visionen er udtryk for.

Det anbefales derfor at Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse indstiller, at Forretningsudvalget og Regionsrådet godkender visionen og tilhørende initiativer.

Mobilitetskonsulent Malene Kofod Nielsen deltager under punktet.

Sagsfremstilling

Kontaktudvalg i Nordjylland igangsatte i 2022 en analyse af togdrift i Nordjylland. Man ønskede et godt grundlag for at arbejde videre med ønsket om elektrificering af jernbanen med køreledninger.

Analyserne har resulteret i en vision for fremtidens togdrift med fokus på både elektrificering, men også initiativer for stationer, kørselsmønster, banegods og en fremtidssikring af jernbane.

Den overordnede vision er formuleret som følger:

Fremtidens nordjyske tog skal fortsat levere attraktive tog til nordjyderne. Samtidig skal der arbejdes for et sammenhængende, grønt og effektivt togsystem, der kan være udviklingsdriver i hele Nordjylland.

Visionen er i bilag 1 foldet ud med konkrete initiativer indenfor blandt andet følgende temaer:

- De nordjyske tog skal være elektriske
- Hurtige tog og flere passagerer
- Sikring af kritisk infrastruktur
- Nordjylland som port til Europa for banegods

For at opnå støtte og finansiering fra stat og/eller EU er det vigtigt at Nordjylland står sammen. Det tidligere Kontaktudvalg har anbefalet, at kommuner og Region godkender den vedlagte vision med tilhørende initiativer.

Politisk opfølgning på initiativer sker indtil videre i regi af BRN, som også vil stå for interessevaretagelsen overfor stat og EU. Den faglige opfølgning sker hos bestilleren af togtrafik, som pt. er Region Nordjylland.

Kommunikation og dialog

Kontaktudvalget sendte i august 2025 analysen af togdrift i Nordjylland til behandling i kommuner og Region mhp. beslutning om en fælles vision for fremtidens togdrift.

Det daværende Udvalg for Regional Udvikling og Innovation behandlede visionen på møde i oktober 2025. Udvalget udtrykte opbakning til visionen, men besluttede at udskyde den egentlige stillingtagen til udfaldet af kommunernes behandling var kendt.

Derudover har der i foråret 2026 været fælles drøftelser med kommunerne i Frederikshavn, Hjørring og Brønderslev om visionen og den deraf følgende position omkring elektrificering med køreledninger.

Visionens initiativer er justeret på baggrund af kommunernes input, og dermed står alle kommuner bag den position, som visionen er udtryk for.

Politisk behandlingsplan

- Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse - 5. maj 2026
- Forretningsudvalget - 18. maj 2026
- Regionsrådet - 26. maj 2026

(Jf. gældende Kompetenceplan for Region Nordjylland træffer Regionsrådet beslutning om planer og strategier for kollektiv trafik).

Indstilling

Administrationen indstiller, at Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse indstiller, at Forretningsudvalget og Regionsrådet

1. Godkender vision for fremtidens togdrift med tilhørende initiativer

Beslutning

Et flertal i Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse (A, C, F, I V, Æ – i alt 7) godkendte indstillingen.

Susanne Flydtkjær (Ø) tog forbehold for endelig stillingtagen.

Hanne Korsgaard deltog ikke i behandlingen af punktet.

Bilag

Bilag 1 Fremtidens togdrift politisk behandling efter høring

Punkt 9: Orientering om bæredygtig transport til Hospitalsbyen

1-60-72-1-25

Resumé

Regionen m.fl. har gennemført en række tiltag vedrørende bæredygtig transport til Hospitalsbyen, og har desuden modtaget forskellige henvendelser om dette.

Der er bl.a. justeret i køreplaner for busser og iværksat overdækning af cykelparkeringen. Efter indflytningen har flere medarbejdere og borgere peget på udfordringer, der mangler at blive løst. Det gælder særligt fleksibilitet for aftenvagter, weekendmorgener for ansatte, der møder før kl. 7, skift til oplandsbusser og langdistancependlere. Løsninger på dette arbejdes der videre med.

Udvalget bedes tage orienteringen til efterretning.

Mobilitetskonsulent Malene Kofod Nielsen deltager under punktet.

Sagsfremstilling

Ca. 5.000 medarbejdere er flyttet eller skal flytte til Hospitalsbyen. Hertil kommer årligt ca. 54.000 indlagte patienter og 564.000 ambulante besøg, samt besøgende og pårørende.

For at sikre gode vilkår for transport til Hospitalsbyen og understøtte bæredygtige transportformer har mobilitetsteamet gennem de seneste 1½ år været i dialog med medarbejdere, flyttekoordinatorer, Mennesker og Organisation (MO) m.fl. Dialogen har både været systematisk og baseret på konkrete henvendelser fra ansatte.

Input fra dialog med ansatte

Dialogen har bl.a. givet input om:

- Mødetidspunkter morgen, aften og weekend
- Forhold omkring vagtskift, herunder omklædning og gangtid til afdelingen
- De ansattes bopælsmønstre
- Ønsker til cykelparkering, herunder tryghed og kriminalpræventive forhold
- Behov for information

Samarbejde

Region Nordjylland har haft et godt internt samarbejde om information til medarbejderne, både fysisk og via personalenetten. Input om cykelparkering er indarbejdet i projektet for overdækning, som der er afsat midler til i indværende budgetår.

For patienter og besøgende indgår skiltning til og fra busserne på lige fod med skiltning til parkering, og de frivillige er informeret, så de kan støtte de besøgende.

Samarbejdet med Nordjyllands Trafikselskab (NT) og Aalborg Kommune har været konstruktivt. Regionen har oplevet stor lydhørhed over for ønsker til køreplaner. NT har bl.a. bidraget med:

- Informationsmateriale og kommunikation på digitale platforme
- Midler til etablering af digitale realtidsinformationstavler i Hospitalsbyen

Gennemførte ændringer

Dialogen har ført til følgende justeringer:

- En ekspresbus er lagt tidligere med ankomst kl. 5.23 fra centrum, målrettet bl.a. servicehusets medarbejdere.
- Bybusser og natbusser er justeret, så de bedre matcher vagtafslutninger og tid til omklædning mv.
- Plusbussen er i weekenderne lagt ½ time tidligere med ankomst kl. 6.41, hvilket dækker ca. 95 % af medarbejdere med mødetid kl. 7, forudsat at der ikke er behov for skift i centrum.
- Fra august omlægges en natbus, så den kører via busvejen, hvilket giver bedre sammenhæng med plusbussen.
- Nye cykelstikort er udarbejdet i samarbejde med Aalborg Kommune, inkl. stier i hospitalsområdet.

Erfaringer efter ibrugtagning

Efter Hospitalsbyen er taget i brug, har både ansatte og besøgende i særlig grad taget plusbussen til sig. På hverdage benytter 600 plusbussen til Hospitalsbyen og 700 benytter den derfra. I weekenden kører ca. 150 med til eller fra Hospitalsbyen. På den første afgang kl. 5.42 stiger 15 af bussen ved Hospitalsbyen, mens der på de 3 morgenaftange til mødetid kl. 7 (6.27-6.42 og 6.57) stiger samlet set ca. 100 passagerer af plusbussen. Antallet er steget kontinuerligt med at flere og flere funktioner er åbnet i Hospitalsbyen og ventes at stige yderligere, når de sidste er flyttet til Hospitalsbyen i starten af maj. Aalborg Kommune får flere plusbusser til august og fordobler antallet af afgang i myldretiderne.

Der er fortsat udfordringer, som ikke er fuldt løst:

- **Aftenvagter:** Selvom de fleste aftenvagter slutter kl. 23, er der ofte behov for ekstra tid ved vagtskift. Nogle medarbejdere kan derfor ikke nå busafgangene og må vente op til én time. Der arbejdes på at lægge en ekspresbusafgang ½ time senere, så der opnås halvtimesdrift til centrum frem til kl. 1.
- **Oplandet:** Tidlige og sene afgang giver udfordringer for medarbejdere fra oplandet, da transport nu kræver skift i centrum. En løsning vil kræve udvidelser i hele bussystemet og vurderes omkostningstung. Regionen peger sammen med NT på samkørselstjenesten Nabogo som et muligt supplement.
- **Morgenvagt weekend:** Personale i service- og rengøring, køkken m.m. møder før kl. 7 og kan derfor ikke tage bussen med den nuværende køreplan.
- **Langdistancependlere:** Overgangen til plusbus ved stationen er mere besværlig for fx togpendlere fra Hjørring, Aarhus og Skørping. Fra august øges frekvensen på plusbussen, hvilket forbedrer sammenhængen, men tidlige og sene afgang vil fortsat være en udfordring.
- **Natbetjening:** For patienter i skadestuen m.fl. er der en periode om natten uden busbetjening særligt i hverdagene. Perioden fra natbussen stopper med at køre til morgenbusserne starter ønskes nedbragt.

Politisk behandlingsplan

Punktet afsluttes i Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse.

Indstilling

Administrationen indstiller, at Udvalget for Miljø, Mobilitet og Uddannelse

1. Tager orienteringen til efterretning

Beslutning

Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse tog orienteringen til efterretning.

Hanne Korsgaard deltog ikke i behandlingen af punktet.

Punkt 10: Godkendelse: Region Nordjyllands tilslutning til fælles europæisk Call for Action om cirkulært byggeri

1-15-2-79-1-26

Resumé

Region Hovedstaden har inviteret de øvrige danske regioner til at tilslutte sig et fælles "Call for Action": En politisk hensigtserklæring med opfordring til at gøre cirkulært byggeri til en hjørnesten i en kommende EU-retsakt om cirkulær økonomi. Baggrunden er, at Europa står i en tiltagende råstofkrise, som presser både klima, miljø og økonomi. Bag hensigtserklæringen står Region Hovedstaden, Københavns Kommune, Paris, Wien, Amsterdam og det globale bæredygtighedsnetværk ICLEI.

Indholdet af erklæringen stemmer overens med Region Nordjyllands politik for området.

Udvalget anmodes om at godkende, at Region Nordjylland medunderskriver Call for Action-papiret.

Sagsfremstilling

Baggrund for Call for Action-papiret - en opfordring til handling på cirkulært byggeri:

Europa står over for et stigende pres på ressourcer, voksende byggebehov og en klimakrise. Mangel på sand og grus til byggeri og anlæg, stigende råstofpriser og voksende affaldsmængder presser både klima, miljø og økonomi. Byggebranchen har store udfordringer med ressourceknaphed, stigende priser og høje affaldsmængder (ca. 40 % af EU's affald stammer fra bygge- og anlægssektoren). Samtidig bliver værdifulde materialer i dag i høj grad spildt eller nedgraderet, mens genanvendelse næsten ikke finder sted, trods teknisk potentiale.

Cirkulært byggeri fremhæves som en nøgleløsning, der kan reducere materialeforbrug, affald og CO₂-udledning. Men udviklingen hæmmes af markedsbarrierer, manglende incitament og utilstrækkelig regulering.

EU's skal i 2026 forhandle om en EU-retsakt om cirkulær økonomi, Circular Economy Act, og initiativtagerne til Call for Action-papiret opfordrer EU til at have et fokus på disse udfordringer.

Formål og indhold i opfordringen:

Region Hovedstaden, Københavns Kommune, Paris, Wien, Amsterdam og det globale bæredygtighedsnetværk ICLEI opfordrer EU til at gøre cirkulært byggeri til en central del af den kommende EU-retsakt for at håndtere den voksende råvarekrise, styrke konkurrenceevnen og nå klimamålene.

Call for Action-papiret er en politisk hensigtserklæring, og indeholder fire forslag til hovedinitiativer:

1. Fokus på at reducere forbrug af jomfruelige råstoffer.
2. Skabe et marked for cirkulære råstoffer og byggematerialer via offentlig efterspørgsel.
3. Revidere kriterierne for byggeaffald og fjerne lovgivningsmæssige barrierer for handel med genbrugsmaterialer.
4. Øge konkurrenceevnen for genanvendte og biobaserede råmaterialer.

Budskabet er, at overgangen til cirkulært byggeri er nødvendig og uundgåelig. EU bør handle nu for at sikre en kontrolleret og konkurrencedygtig omstilling frem for en fremtidig ressourcekrise.

Call for Action-papiret blev præsenteret på konferencen "Accellereret cirkulært byggeri i Europa" i København den 7. april 2026. Her mødtes forskere, EU-beslutningstagere, større europæiske byer og regioner samt centrale aktører fra industrien. Region Hovedstaden har inviteret de øvrige danske regioner til at være medunderskrivere. Planen er at overrække Call for Action-papiret til repræsentanter for EU institutionerne ved et overrækkelsesevent i juni 2026.

Overensstemmelse med Region Nordjyllands politik:

Regionsrådet vurderede ved udarbejdelse af Råstofplan 2024, at de væsentligste hensyn knytter sig til en mere bæredygtig fremsynet råstofforsyning, et større hensyn til nærområdet, et forsat fokus på at fremme natur og biodiversitet og hensynet til landskabet og ikke mindst et forsat fokus på grundvandsbeskyttelse.

Der er et ønske om en råstofforvaltning, hvor en bæredygtig udnyttelse af råstofferne sammen med en udvikling af metoder til øget genanvendelse og fokus på cirkulær økonomi og forretningsmodeller skal være med til at sikre

råstofforsyningen for fremtiden.

Såfremt Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse godkender indstillingen vil Regionsrådsformanden underskrive Call for Action-papiret

Politisk behandlingsplan

Punktet afsluttes i Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse.

Indstilling

Administrationen indstiller, at Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse:

1. Godkender Region Nordjylland som medunderskriver på Joint Call for Action-papiret.

Beslutning

Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse godkendte indstillingen.

Hanne Korsgaard deltog ikke i behandlingen af punktet.

Bilag

Call-for-Action-on-Circular-Construction-2026

Punkt 11: Orientering

1-01-81-3-25

Sagsfremstilling

Under dette punkt orienteres der om

- Status på ramme for internationalt samarbejde

Politisk behandlingsplan

Punktet afsluttes i Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse

Indstilling

Under punktet orienterede Administrationen desuden om

- Vinderen af Fællestour 2026
- Kommende besigtigelsestur for udvalget vedr. råstofområdet 4. juni.

Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse tog orienteringen til efterretning.

Hanne Korsgaard deltog ikke i behandlingen af punktet.

Punkt 12: Eventuelt

1-01-81-3-25

Politisk behandlingsplan

Punktet afsluttes i Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse

Beslutning

Intet under dette punkt.

Punkt 13: B-punkt: Beslutning: Studiepraktik 2026

1-13-8-0-5-25

Resumé

I Udmøntningsplanen har Regionsrådet afsat 300.000 til Studiepraktik i 2026. Studiepraktik giver elever på ungdomsuddannelserne mulighed for at komme i en 2 dages praktik på en videregående uddannelse. I Nordjylland er det AAU, UCN, Martec og Erhvervsakademiet Dania, der står for aktiviteten. Som et nyt tiltag foreslås det at undersøge mulighederne for samarbejde med erhvervsuddannelserne om deres tilbud om studenterpraktik.

Udvalget anmodes om at godkende administrationens forslag til afvikling og budget for Studiepraktik 2026.

Sagsfremstilling

Aktiviteter 2025

Regionens midler har i en årrække været brugt på at dække de unges transportomkostninger til og fra Studiepraktik, samt regionale kampagner for at øge antallet af deltagere. I 2025 blev midlerne således fordelt på følgende aktiviteter, (se også bilag 1)

- Dækning af transportudgifter for de unge, til og fra Studiepraktik (135.000 kr.)
- Synlighedskampagne (140.000 kr.)
- Oplæg (20.000)
- Overnatning (55.000)

Elevdeltagelse

Det er i dag frivilligt for de fleste gymnasier og deres elever, om de vil engagere sig i Studiepraktik. Initiativet modtages positivt blandt de unge, som sætter pris på at møde undervisere, studiemiljø og studerende på forskellige uddannelser. Men vi skal også have de resterende elever på årgangen med. Derfor var der sidste år 20 nordjyske skoler, som indførte obligatorisk Studiepraktik. Dette medførte at 2.441 unge kom i Studiepraktik. Det svarer til en stigning på 11 procent fra 2024 til 2025. Studiepraktik har i de senere år været i fremgang, blandt andet fordi flere ungdomsuddannelser har valgt at gøre deltagelsen obligatorisk.

Forslag til Studiepraktik i 2026

Administrationen har været i dialog med de fire videregående uddannelsesinstitutioner (Aalborg Universitet, University College Nordjylland, Martec og Erhvervsakademi Dania). På baggrund heraf foreslås det, at hovedparten af aktiviteterne fra 2025 videreføres i 2026, suppleret med enkelte nye og udviklende elementer.

Mulige synergier mellem de videregående uddannelser og erhvervsuddannelserne:

Studiepraktik har været gennemført i mange år på de videregående uddannelser, og den nye uddannelsesreform giver anledning til at nytænke indsatsen. Et centralt formål med Studiepraktik er at vejlede unge om uddannelses- og karriereveje. I den forbindelse bevilgede Udvalget for Miljø, mobilitet og Uddannelse på sidste møde penge til projektet *EUDFuture*, som har til formål at udvikle studenterpraktik på de nordjyske erhvervsuddannelser. Studenterpraktikken afvikles i uge 43, samtidig med Studiepraktik.

Det foreslås derfor, at der afsættes penge til at undersøge mulighederne for samarbejde mellem de to praktikformer, herunder hvordan de kan skabe synlighed for hinandens tilbud. Et samarbejde mellem Studiepraktik (videregående uddannelser) og Studenterpraktik (erhvervsuddannelserne) kan bidrage til at give de unge et bredere og mere nuanceret perspektiv på deres fremtidige muligheder.

Et samarbejde skal blandt andet bestå af:

- Tværgående formidling af praktiktilbuddene
- Undersøgelse af mulige samarbejdsmodeller, som sikrer at de elever der ønsker det, kan deltage i flere praktikker.
- Erfaringsudveksling og afklaring af potentielle snitflader

Det foreslås at afsætte 140.000 kr. til forberedelse og udvikling af et muligt fremtidigt samarbejde mellem de videregående uddannelsers Studiepraktik og erhvervsuddannelsernes Studenterpraktik.

Dækning af transportudgifter

Det foreslås endvidere, at Regionsrådet finansierer billetudgifter for de unge, der benytter NT's busser til og fra Studiepraktik. Samt dækning af udgifter til særlige rutebiler fra Thisted og Mors til UCN og Aalborg Universitet.

Aalborg Universitet modtager årligt 400–500 Studiepraktikanter fra andre regioner, mens hovedparten af UCNs deltagere kommer fra Nordjylland. Der deltager dog også enkelte elever fra Region Midtjylland, som typisk benytter tog. Disse billetudgifter dækkes ligeledes af Regionsrådet.

Til dækning af udgifter til transport (bus, tog og rutebil) foreslås det at afsætte 100.000 kr.

Dækning af udgifter for overnatning

Skolerne oplever en stigende efterspørgsel på overnatningsmuligheder i forbindelse med Studiepraktik. Muligheden for overnatning er særlig vigtig for deltagere, der bor decentralt i Nordjylland eller i andre dele af landet, hvor daglig transport ikke er realistisk.

Det foreslås derfor at afsætte midler til medfinansiering af overnatning. Konkret foreslås det, at der reserveres 55.000 kr. fordelt således:

- 30.000 kr. til Aalborg Universitet
- 25.000 kr. fordelt mellem Erhvervsakademiet Dania, MARTEC og UCN

Politisk behandlingsplan

Punktet afsluttes i Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse.

Indstilling

Administrationen indstiller, at Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse:

1. Godkender forslaget om anvendelse af midler til Studiepraktik 2026

Beslutning

Punktet overgik fra B-punkt til almindelig behandling.

Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse godkendte indstillingen. Der laves efterfølgende et regnskab, som præsenteres for udvalget.

Fremover ønsker udvalget ikke beslutningspunkter som B-punkter.

Bilag

Økonomioversigt

Punkt 14: B-punkt: Orientering: BRN årsrapport 2025

1-33-76-291-24

Resumé

Bestyrelsen for Business Region North Denmark (BRN) har godkendt årsrapport for 2025 og bedt om, at årsrapporten sendes til orientering i kommuner og Region Nordjylland med henblik på at informere om arbejdet i BRN.

Administrationen indstiller, at Udvalg Miljø, Mobilitet og Uddannelse indstiller til Forretningsudvalget, at BRN's årsrapport 2025 tages til efterretning.

Sagsfremstilling

Om BRN

BRN er et erhvervspolitisk samarbejde mellem de 11 nordjyske kommuner og Region Nordjylland.

Samarbejdet sikrer, at Nordjylland får opmærksomhed, taletid og handling på Christiansborg. På det overordnede plan arbejder BRN for at skærpe den fælles nordjyske interessevaretagelse - dels for at synliggøre Nordjylland og nordjyske styrker overfor beslutningstagere og centrale nationale aktører og dels for at sætte præg på nationale dagsordener.

En væsentlig del af samarbejdet består i at identificere fælles nordjyske styrker, udfordringer og interesser, og at udvikle løsninger som kan gavne hele regionen. Centralt for BRN er derfor samarbejde, stærke partnerskaber og en fælles erkendelse af, at vi kan opnå mere i fællesskab end den enkelte kommune eller Regionen kan på egen hånd.

Samarbejdet i BRN har fokus på:

- Grøn omstilling. Skabe grobund for grøn omstilling og grøn vækst i hele Nordjylland.
- Infrastruktur. Sikre en stærk infrastruktur i regionen, fx veje, jernbane, grøn energi- og digital infrastruktur.
- Erhverv. Styrke erhvervslivets vækstbetingelser med udgangspunkt i Nordjyllands strategiske styrkepositioner.
- Investeringer. Øge Nordjyllands tiltrækningskraft for investeringer og midler.
- Arbejdskraft. Udvikle, fastholde og tiltrække kvalificeret arbejdskraft til Nordjylland.

BRN årsrapport 2025

Årsrapporten (bilag 1) redegør for de mest centrale indsatser i den politiske interessevaretagelse i 2025, som blandt andet handler om Tredje Limfjordsforbindelse, Styrkelse af det nordjyske el-transmissionsnet, Kommunalt udviklingsbidrag til kommuner, der lægger jord VE-anlæg, Styrkelse af forsvaret samt Det nationale erhvervsfyrtårn Co2Vision (fangst, anvendelse og lagring af CO2).

Derudover har BRN i 2025 blandet andet samarbejdet med BRN-operatørerne Norddanmarks EU-kontor, Green Hub Denmark og Danish Life Science Cluster via konkrete resultatkontrakter. Der er også arbejdet med forskellige indsatser om kvalificeret arbejdskraft, herunder Vækst Via Viden. Via det fælles nordjyske klimasekretariat (KlimaNord) har BRN styrket det tværregionale samarbejde om klimaomstillingen i Nordjylland via temadage og Klimapolitisk Dialogforum samt støtte til kommunernes implementering af egne klimaplaner.

BRN's one-pager (Bilag 2) redegør kort for BRN og de pejlemærker, der er fokus på.

Politisk behandlingsplan

- Udvalg for Miljø, Mobilitet og uddannelse - 5. maj 2026
- Forretningsudvalget - 18. maj 2026

Indstilling

Administrationen indstiller, at Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse og Forretningsudvalget:

1. Tager BRN's årsrapport 2025 til efterretning.

Beslutning

Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse tog orienteringen til efterretning.

Per Møller deltog ikke i behandlingen af punktet.

Bilag

BRN Årsrapport 2025

Onepager BRN 2025

Punkt 15: B-punkt: Orientering om Kulturkanten 2026

1-61-3736-24

Resumé

I dette punkt orienteres om visioner, indhold og organisering i den nye kulturaftale samt om kommunernes muligheder for at videreføre større eller mindre dele af Region Nordjyllands indsats på kulturområdet efter 2026, hvor regionen i medfør af Sundhedsreformen ikke længere kan arbejde med kulturel udvikling.

Det indstilles, at Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse tager orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Nye rammer for samarbejdet

Den nordjyske kulturaftale, også kaldet Kulturkanten, er et traditionsrigt samarbejde mellem de 11 nordjyske kommuner og Region Nordjylland. Samarbejdet har eksisteret i mere end 20 år og har været med til at sikre et stærkt samarbejde på kulturområdet i Nordjylland. Traditionelt har aftalen været indgået mellem kulturregioner, dvs. en sammenslutning af flere kommuner og evt. regioner, med Kulturministeriet for en fireårig periode ad gangen.

I 2025 blev lovgivningen for kulturaftaler ændret. Kulturregionerne modtager herefter de samme tilskud som tidligere, men ministeriet forholder sig ikke længere til det indholdsmæssige i aftalen. Sideløbende med denne lovændring har sundhedsreformen medført, at Region Nordjylland ikke kan arbejde med kulturel udvikling efter 2026. Ved årets udgang udtræder Region Nordjylland derfor af den nordjyske kulturaftale.

Kulturkanten 2026-2028

Kulturkantens formål er at understøtte kunsten og kulturen bredt i hele Nordjylland. Visionen er at styrke sammenhængen mellem stedbundne kulturelle og kunstneriske potentialer for udfoldelse og fællesskab, så kulturen både udvikler den enkelte og binder os tættere sammen som samfund. Kulturkanten arbejder i denne periode med tre overordnede temaer

1. Nordjysk Sammenhængskraft og Synlighed
Realiseres gennem strategiske samarbejdsprojekter mellem nordjyske kulturinstitutioner og kulturaktører med fokus på at udvikle nyskabende kulturelle oplevelser for børn og voksne i hele Nordjylland.
2. Børns og Unges møde med Kunst og Kultur
Realiseres gennem de veletablerede tilskudsordninger ”Børns Møde Med Kunsten”, ”Unge Møde Med Kunsten” og ”Biografordningen”. Herudover understøttes kulturelle talentmiljøer og unges kulturelle iværksætterier.
3. Kultur og Sundhed
Realiseres ved at styrke kunstnere og kulturaktørers kompetencer til at arbejde med kultur og sundhed og udbrede kulturelle tilbud til flere nordjyske patientgrupper: Herudover er der fokus på at forankre viden og initiativer hos kommunerne.

Organisering

Arbejdet er organiseret i en politisk styregruppe bestående af formændene for kulturudvalgene i de nordjyske kommuner. Regionsrådsmedlem Jakob Dyrmann er udpeget som medlem fra Region Nordjylland til og med 2026.

Kulturkantens administrative styregruppe består af kulturchefer fra de nordjyske kommuner og fra Region Nordjyllands kontor for Miljø, Mobilitet og Uddannelse. Hertil kommer en række temaledelser og projektgrupper, der arbejder med udvikling af aktiviteter under hvert tema, hvor Region Nordjylland også er repræsenteret administrativt i 2026. Kulturkantens sekretariat har hjemme hos Aalborg Kommunes kulturforvaltning.

Finansiering

Kulturaftalen er finansieret af et årligt bidrag fra de nordjyske kommuner på 3 kr. pr. borger, i alt 1,9 mio. kr. De statslige tilskud udgør årligt ca. 4 mio. kr. Hertil kommer Region Nordjyllands bidrag på 0,5 mio. kr. i 2026 (nedjusteret fra 1,5 mio i de tidligere år.).

Perspektiver efter 2026

I forbindelse med sundhedsreformen er det politisk besluttet, at Region Nordjyllands forholdsmæssige andel af det samlede kulturbudget for alle regioner (ca. 3,2 mio. kr.) fremover fordeles til de nordjyske kommuner via bloktilskuddet. Der foregår p.t. en dialog i de nordjyske kommuner om, hvorvidt midlerne skal tilgå kommunernes egne kulturbudgetter eller bruges til at styrke samarbejdet i Kulturkanten fra 2027 og frem.

Der er en række synergier mellem Region Nordjyllands strategiske indsatser og temaerne i Kulturkanten. Det gælder fx i forhold til udvikling af lokalområder, hvor projektet Kulturpunkt kan være til inspiration for kommunernes egen indsats på området, og hvor selve projektmodellen kan inspirere til andre samskabelsesprojekter under temaet ”Nordjysk Sammenhængskraft og Synlighed”.

Det gælder også i forhold til kultur og sundhed, hvor Region Nordjyllands mangeårige erfaringer med samarbejdsprojekter kan inspirere de nordjyske kommuner til at udbrede indsatsen i relation til sundhedscentre, plejehjem, ungdomsskoler, rehabilitering, mental trivsel og lignende. Der er også mulighed for et fortsat samarbejde mellem regionen og kommuner i regi af de nordjyske sundhedsråd.

Bilag 2 redegør mere detaljeret for kommunernes muligheder for at videreføre større eller mindre dele af Region Nordjyllands indsats på kulturområdet efter 2026. Notatet drøftes også på møde i Kulturkantens politiske styregruppe d. 27. april 2026.

Økonomi

Region Nordjylland bidrager til den nordjyske kulturaftale med 500.000 kr. i 2026.

Politisk behandlingsplan

Punktet afsluttes i Udvalget for Miljø, Mobilitet og Uddannelse.

Indstilling

Det indstilles, at Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse

1. Tager orienteringen til efterretning.

Beslutning

Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse tog orienteringen til efterretning.

Per Møller deltog ikke i behandlingen af punktet.

Bilag

Den Nordjyske Kulturaftale 2026-2028

Notat om Region Nordjyllands indsats på kulturområdet

Punkt 16: B-punkt: Orientering: Emner til kommende møder i Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse 2026-2029

1-01-81-3-25

Resumé

I det vedhæftede bilag orienteres Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse og planlagte emner til kommende udvalgs møder.

Udvalget bedes tage orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Det vedhæftede bilag udgør et vejledende og dynamisk årshjul for Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse.

Årshjulet udarbejdes og vedligeholdes af administrationen for at skabe overblik og fremdrift i udvalgets arbejde. Der er dermed tale om et dynamisk dokument, som løbende opdateres.

Udover de planlagte sager viser erfaringen, at der i løbet af året opstår aktuelle sager, som kræver politisk behandling.

Årshjulet vil - med mindre udvalget beslutter andet - blive vedlagt til orientering for udvalget som et fast B-punkt på udvalgets dagsorden (et B-punkt vil sige, at punktet tages til efterretning / godkendes uden yderligere behandling, men mindre et eller flere udvalgsmedlemmer ønsker punktet drøftet inden stillingtagen).

Politisk behandlingsplan

Punktet afsluttes i Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse

Indstilling

Administrationen indstiller, at Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse

1. Tager orienteringen til efterretning.

Beslutning

Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse tog orienteringen til efterretning.

Per Møller deltog ikke i behandlingen af punktet.

Bilag

Oversigt over emner til MMU 2026 - dynamisk årshjul 28. april 2026

Punkt 17: Underskrift af mødeprotokol

1-01-81-3-25

Politisk behandlingsplan

Punktet afsluttes i Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse

Indstilling

Udvalgets medlemmer skal godkende mødeprotokollen.

Godkend elektronisk ved at trykke på Godkend.