

# **REFERAT Psykiatri- og Socialudvalget 2022-2025 d. 02-12-2025**

**Mødedato** Tirsdag d. 02. december 2025 kl. 13:00

**Mødested** Mødelokale K, Regionshuset

## Indholdsfortegnelse

Deltagere.....	3
Godkendelse - Strategi for anvendelse af Neurocenter Østerskovens bygninger.....	4
Orientering om sygefraværsarbejdet i Psykiatrien.....	6
Orientering: Opfølgning på aktivitet i Børne- og Ungdomspsykiatrien.....	7
Opsamling på udvalgsperioden 2022-2025.....	8
Orientering.....	9
Eventuelt.....	10
Underskrift af mødeprotokol.....	11

# Punkt 1: Deltagere

1-01-81-7-24

## Sagsfremstilling

Vibeke Gamst (formand)  
Malene Busk (næstformand)  
Ali Hassan  
Erik Holm  
Peter Østergaard Larsen  
Ib Madsen  
Kim Frost  
Kirsten Morild Andersen  
Malou Skeel

## Administrative deltagere

Regionsdirektør, Jakob Krogh  
Hospitalsdirektør, Lars Dahl Pedersen  
Lægefaglig direktør, Tina Gram Larsen  
Vicedirektør Peter Larsen  
Socialdirektør Dorte Juul Hansen  
Sekretariatschef, Jørgen Krogh  
Specialkonsulent, Patrick Nexø Routhé (udvalgssekretær)

## Ad Hoc deltagere

Bygningschef fra Byg og Ejendomme, Ib Grønlund Sørensen

## Beslutning

Ingen bemærkninger.

## **Punkt 2: Godkendelse - Strategi for anvendelse af Neurocenter Østerskovens bygninger**

1-60-105-1-25

### **Resumé**

I august godkendte Regionsrådet lukningen af Neurocenter Østerskoven (Østerskoven). Som en del af sagen forpligtede administrationen sig til, at arbejde videre med at undersøge mulighederne for fremtidig anvendelse af Østerskovens fysiske rammer, som præsenteres i denne sag.

Administrationen indstiller, at Psykiatri- og Socialudvalget overfor Regionsrådet indstiller, at der frigives anlægsmidler til rådgivning med henblik på at flytte 6 nyere flytbare boliger til Området for Voksne med Udviklingshandicap – Sødisebakke (OVUS) for at imødekomme øget efterspørgsel efter pladser.

### **Sagsfremstilling**

Region Nordjylland lejer matrikel og bygninger ved det tidligere Neurocenter Østerskoven i Hobro. Dertil ejer Regionerne nyere flytbare boliger, som er placeret på samme matrikel. De flytbare boliger kan flyttes til andre matrikler i Specialsektoren og anvendes til andre målgrupper. Ved at genanvende de allerede ejede flytbare boliger, kan etableringen af nye boliger gennemføres væsentligt billigere end ved opførelse af nybyggede boliger.

Der er gennemført en systematisk afdækning af anvendelsesmulighederne af Østerskovens samlede bygningsmasse. Det har vist, at kun de 6 nyere flytbare boliger er egnede til målgrupper i Specialsektoren. Lejemålet vil blive opsagt af administrationen jf. gældende lejekontrakt og dens betingelser.

#### **Imødekommelse af efterspørgsel på pladser**

Aktuelt er der en efterspørgsel efter pladser til målgruppen af borgere med nedsat psykisk funktionsevne samt dom på Området for Voksne med Udviklingshandicap – Sødisebakke (OVUS), som ikke kan imødekommes på grund af manglende egnede fysiske rammer. Dertil forventes der på længere sigt at komme en øget efterspørgsel på landsplan. Efterspørgslen efter pladser til denne målgruppe på OVUS – særligt på tilbuddet Domfældte og Kriminalitetstruede – har ikke kunne imødekommes over flere år på grund af de manglende egnede fysiske rammer.

Derudover er der på landsplan i 2025 - som led i en central udmelding fra Social- og Boligstyrelsen fra 2019 - truffet national beslutning om, at kommunerne skal sikre tilstrækkeligt med åbne pladser til domfældte borgere med nedsat funktionsevne (domstype 2) med henblik på at imødekomme udfordringer med mangel på plads på den landsdækkende institution, Kofoedsminde. Regionen kan i denne sammenhæng stille sig til rådighed som leverandør af pladser i en åben afdeling til målgruppen, da Domfældte- og Kriminalitetstruede - Sødisebakke allerede er godkendt til at levere pladser til denne målgruppe.

De nordjyske kommuner har henvendt sig til Regionerne, mhp. at afklare om Regionerne kan være en del af løsningen om at sikre de nødvendige pladser til målgruppen i Nordjylland.

#### **Anvendelse af de flytbare boliger i OVUS**

Som en del af løsningen på at imødekomme den nuværende og fremtidige efterspørgsel kan de flytbare boliger placeres ved Domfældte- og Kriminalitetstruede – Sødisebakke. Dette vil medvirke til at imødekomme en større del af efterspørgslen på pladser til tilbuddet, samt understøtte de nordjyske kommuner i forhold til at sikre øget kapacitet til borgere omfattet af den centrale udmelding.

De 6 boliger vil blive oprettet som en selvstændig afdeling, for at skabe optimale skæringsvilkår for målgruppen.

#### **Anlægsprojektet**

På OVUS' matrikel i Mariager ejer Regionerne en grund, som egner til etablering af de 6 flytbare boliger. Ved denne placering kan der indtænkes synergier med det igangværende projekt om at etablere 16 skærmede boliger. De 6 flytbare boliger kan desuden placeres inden for rammerne af den nylige godkendte lokalplan.

De flytbare boliger på i alt ca. 650 kvm er opdelt i to moduler, som indeholder hhv. 2 og 4 boliger. Sidstnævnte indeholder - ud over boligerne - alle de nødvendige fælles- og servicefaciliteter (f.eks. medicinrum, køkken, kontorer og personalerum) og de to moduler vil derfor til sammen kunne driftes som en selvstændig afdeling under Domfældte og Kriminalitetstruede - Sødisebakke.

Ved at genanvende de allerede ejede flytbare boliger kan etableringen af nye boliger for domfældte- og kriminalitetstruede - Sødisebakke gennemføres både mere bæredygtigt og væsentligt billigere end ved opførelse af nybyggede boliger. Der vil skulle regnes med udgifter til flytning og tilslutning af boligerne samt klargøring af udearealer.

## **Økonomi**

For at sikre fremdrift i projektet, anmoder administrationen om frigivelse af 0,5 mio. kr. til antagelse af rådgiver i forbindelse med flytningen af modulbyggeriet og projektering af de forberedende forsyninger, der skal etableres på grunden. Midlerne anvises fra Udviklingspuljen på Specialsektorens Investeringsoversigt for 2025, hvor der resterer 9 mio. kr.

Den samlede anlægsøkonomi estimeres på nuværende tidspunkt at ligge på mellem 10-12 mio. kr. (beløbet er en forhåndsvurdering, der skal kvalificeres yderligere hvis projektet igangsættes). Projektets anlægsøkonomi kvalificeres nærmere, når der er påbegyndt en dialog med rådgiver om projektet. Midlerne kan anvises af Udviklingspuljen, der for 2026 udgør 15 mio. kr.

Hvis der skulle etableres et nybyggeri på grunden med tilsvarende antal kvadratmeter vurderes udgiften til etablering at udgøre ca. 18-20 mio. kr. inkl. rådgivning.

## **Kommunikation og dialog**

Administrationen har været i dialog med kommunerne i regi af Den Administrative Styregruppe (DAS) om, at regionen vil indstille til politisk behandling, at der etableres flere pladser til målgruppen af borgere med nedsat funktionsevne og dom i OVUS.

På mødet i DAS den 17. november, blev kommunerne orienteret om den videre proces for den politiske behandling i Regionen.

Hvis denne sags indstillinger godkendes, vil administrationen søge dialog med byggesmyndighed ved Mariagerfjord Kommune som en del af det videre arbejde, herunder byggetilladelse.

### **Psykiatri- og Socialudvalget den 2. december 2025**

Psykiatri- og Socialudvalget godkendte indstillingen.

## **Indstilling**

Administrationen indstiller, at Psykiatri- og Socialudvalget indstiller, at Forretningsudvalget og Regionsrådet:

1. Godkender, at de flytbare boliger anvendes i Området for Voksne med Udviklingshandicap - Sødisebakke.
2. Godkender, at der gives anlægsbevilling til brug af rådgiver ved etablering af de flytbare boliger.

## **Beslutning**

Psykiatri- og Socialudvalget godkendte indstillingen.

# Punkt 3: Orientering om sygefraværsarbejdet i Psykiatrien

1-13-3-267-24

## Resumé

Punktet er dagsordenssat på baggrund af årshjul for Psykiatri- og Socialudvalget, hvor der skal ske orientering om status for sygefraværsarbejdet i Psykiatrien. Udvalget har tidligere modtaget en orientering om sygefraværstatus og trivsel den 3. juni 2025, og der gives nu en opdateret status på arbejdet med nedbringelse af sygefraværet og styrket trivsel.

Det indstilles, at Psykiatri- og Socialudvalget tager orienteringen til efterretning.

## Sagsfremstilling

### Status på sygefraværsarbejdet

Siden oktober 2024 har ledere på alle niveauer i Psykiatrien arbejdet systematisk for at nedbringe sygefraværet med støtte fra den regionale Task-force sygefravær. Projektet ”Sygefravær som ledelseschance”, igangsat af Psykiatriens MED-udvalg (PMU), har haft som klart mål at reducere sygefraværet gennem fuld implementering af sygefraværspolitikken.

Arbejds miljøorganisationen (AMO), TRIO ( Leder, Tillidsrepræsentanter og Arbejds miljørepræsentanter) og de samlede medarbejdergrupper er blevet inddraget i indsatsen. Dermed har det ikke kun været en ledelsesopgave, men en fælles kulturforandring.

Aktuelt arbejdes der med tilbagemeldinger fra Task-force sygefravær i forhold til, hvor langt de enkelte afsnit er i implementeringen af sygefraværspolitikken og de lokale handleplaner. Der har været afholdt evaluering og statusmøde i Almen Psykiatrisk Afdeling, Nord, og der er planlagt møde med Almen Psykiatrisk Afdeling, Syd.

Task-force drøfter status med Psykiatrilæden ultimo november.

Seneste opgørelse af sygefraværstatistikken for Psykiatrien viser, at der er sket et markant fald i sygefraværet fra 17,38 dage pr. medarbejder i oktober 2024 til 13,22 dage pr. medarbejder i september 2025. Dette svarer ifølge oplæg fra Task-force til:

- 4,16 færre sygefraværsdage pr. medarbejder.
- 4992 flere fremmødedage pr. år for en samlet Psykiatri.
- 22 ekstra fuldtidsansatte.

PMU vil på møde i december følge op på indsatsen med deltagelse fra den regionale Task-force i sygefravær.

## Indstilling

Administrationen indstiller, at Psykiatri- og Socialudvalget:

1. Tager orienteringen til efterretning.

## Beslutning

Psykiatri- og Socialudvalget tog orienteringen til efterretning.

## Bilag

Sygefraværsindsatsen i Psykiatrien 2025

## **Punkt 4: Orientering: Opfølgning på aktivitet i Børne- og Ungdomspsykiatrien**

1-31-106-27-24

### **Resumé**

Psykiatri- og Socialudvalget følger udviklingen i aktivitet i børne- og ungdomspsykiatrien. Udvalget forelægges status på månedsbasis.

Det indstilles, at Psykiatri- og Socialudvalget tager orienteringen til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

Psykiatri- og Socialudvalget præsenteres for den faste datapakke med udgangspunkt i udvalgets konkrete ønsker til opfølgning.

Datapakken består af:

- De historiske samt aktuelle ventetider (hvor lang tid venter visiterede henviste)
- Ventelisten (hvor mange venter)
- Antal omvisninger til private leverandører
- Status for data vedr. udrednings- og behandlingsret (UBR)
- Aktivitet i børne- og ungdomspsykiatrien (mål for aktivitet og udvikling i aktivitet)
- Udviklingen i antallet af personale (mål for kapacitetsopbygning).

Udover ovenstående vil Psykiatri- og Socialudvalget på mødet gives en mundtlig orientering om status på Nordic Healthcare Group (NHG).

### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at Psykiatri- og Socialudvalget:

1. Tager orienteringen til efterretning.

### **Beslutning**

Psykiatri- og Socialudvalget tog orienteringen til efterretning.

### **Bilag**

Datapakke B&U - POS 2. december 2025

# Punkt 5: Opsamling på udvalgsperioden 2022-2025

0-9-37-24

## Resumé

Psykiatri- og Socialudvalget skal samle op på udvalgsperioden 2022-2025 med afsæt i de sager, der har optaget udvalget mest.

## Sagsfremstilling

Efter ønske fra formandskabet skal udvalget lave en opsamling på udvalgsperioden 2022-2025 i Psykiatri- og Socialudvalget. Drøftelserne ledes af formandskabet, hvor udvalget skal drøfte de sager, der har optaget dem mest.

Som baggrund for drøftelserne er udvalgets kommissorium vedhæftet og de sager der har været mest toneangivende for udvalgsperioden for henholdsvis Psykiatrien og Specialsektoren er oplistet nedenfor.

### Psykiatrien

- Psykiatri- og Socialudvalgets inspirationstur til Oslo.
- Implementering af 10-årsplanen for psykiatriområdet.
- Nye bygningsmæssige rammer for Psykiatrien i Hospitalsbyen.
- Stabilisering af Børne- og Ungdomspsykiatrien samt gennemførelse af tilgængelighedsanalyse og udvikling af STIME og lettilgængelige tilbud i kommunerne.
- Styrkelse af bl.a. psykoseområdet i Voksenpsykiatrien - herunder OPUS og Challenge.

### Specialsektoren

- Borgerperspektiv (borgernes sundhed og trivsel).
- Leverandørrolle (gennemsigtighed, kvalitet og professionalisering af matchning).
- Etablering af nye tilbud og tilpasning af kapacitet (herunder UngeHjemmet Bifrost og skærmede boliger i Området for Voksne med Udviklingshandicap - Sødisebakke).
- Medarbejderperspektiv (onboarding, SoMe strategi, nedbringe sygefravær og personalegennemstrømning).

## Indstilling

Administrationen indstiller, at Psykiatri- og Socialudvalget:

1. Samler op på udvalgsperioden 2022-2025.

## Beslutning

Det aftales, at der udarbejdes et notat hvor følgende temaer fremhæves:

- Implementering af 10-årsplanen for psykiatriområdet.
- Arbejdet med at nedbringe ventelister i Børne- og Ungdomspsykiatrien.
- Gennemførelse af tilgængelighedsanalyse og udvikling af STIME og lettilgængelige tilbud i kommunerne.
- Arbejdet med psykoseområdet i Voksenpsykiatrien.
- Medarbejderperspektivet på det specialiserede område herunder arbejdet med onboarding, nedbringe sygefravær og personalegennemstrømning.
- Sundhed og trivsel for borgere på botilbud.
- Leverandørrollen.

## Bilag

Kommissorium Psykiatri- og Socialudvalget 2022-2025

## **Punkt 6: Orientering**

1-01-81-7-24

### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at Psykiatri- og Socialudvalget:

1. Tager orienteringen til efterretning.

### **Beslutning**

Psykiatri- og Socialudvalget tog orienteringen til efterretning.

## **Punkt 7: Eventuelt**

1-01-81-7-24

### **Beslutning**

Ingen bemærkninger.

## **Punkt 8: Underskrift af mødeprotokol**

1-01-81-7-24

### **Indstilling**

Udvalgets medlemmer skal godkende mødeprotokollen.

Godkend elektronisk ved at trykke på Godkend.