

REFERAT Udvalg for Anlæg og Digitalisering 2026-2027 d. 18-08-2026

Mødedato Tirsdag d. 18. august 2026 kl. 13:00

Mødested Regionshospital Vendsyssel, Bispensgade 37, 9800 Hjørring i "Mødelokalet
Kampmann" - Benyt indgang 9 ved indkørsel fra Frilandsvej

Indholdsfortegnelse

Deltagere.....	3
Orientering og introduktion: Digital værdiskabelse og gevinstrealisering.....	4
Drøftelse og fremvisning: AI på Regionshospital Nordjylland.....	6
Bæredygtigt byggeri i Region Nordjylland.....	8
Orientering og introduktion til Behandlingsbygningen på Regionshospital Nordjylland.....	10
Orientering: Opfølgning på forslag til anlægsbudget 2027.....	11
Orientering.....	12
Eventuelt.....	13

Deltagere

Sagsfremstilling

Udvalgsmedlemmer

Marianne Mulle Jensen, formand

Kenneth Hammer, næstformand

Ib Madsen

Anne-Sofie Overgaard

Anne Honoré Østergaard

Mette Hardam

Per Møller

Poul Kristensen

Torben Ringe Christensen

Administrative deltagere

Koncerndirektør Mette Jensen

Bygningschef Ib Grønlund Sørensen

IT-direktør Malene Møller Nielsen

Specialkonsulent Patrick Nexø Routhe (udvalgssekretær)

Afbud

Ad hoc

Projektdirektør Asger Schou, Byggeri og Ejendomme

Programleder Kamille Bollerup, Byggeri og Ejendomme

Projektleder Trine Damgaard Rasmussen, Byggeri og Ejendomme

Chefkonsulent Steen Urup Skov, Byggeri og Ejendomme

Ledende overlæge Morten Johansen, Diagnostisk Afdeling

Ledende overbioanalytiker Tina Koch, Diagnostisk Afdeling

Ledende oversygeplejerske Dorte Nielsen, Afsnit for Ældre medicin

BESLUTNING

Ingen bemærkninger.

Orientering og introduktion: Digital værdiskabelse og gevinstrealisering

RESUMÉ

I forlængelse af Udvalg for Anlæg og Digitaliserings tidligere orientering om Region Nordjyllands arbejde med kunstig intelligens og automatisering orienteres udvalget nu om regionens arbejde med digital værdiskabelse og gevinstrealisering.

Udviklingen inden for det digitale område går stærkt, og efterspørgslen på nye digitale løsninger og teknologier er stor. Region Nordjylland investerer hvert år ca. 50 mio. kr. i digitaliserings- og udviklingsindsatser. Det er derfor vigtigt, at investeringerne prioriteres ud fra, hvor de skaber mest værdi, og at der følges op på, om de ønskede gevinster realiseres.

IT-direktør Malene Møller Nielsen giver en introduktion til emnet.

Sagsfremstilling

Digitalisering er et centralt redskab i udviklingen af sundhedsvæsenet i Region Nordjylland. Nye digitale løsninger og teknologier skal bidrage til fortsat høj kvalitet, mere sammenhængende og nære patientforløb samt frigørelse af tid til regionens kerneopgaver.

Region Nordjylland arbejder derfor systematisk med digital værdiskabelse og gevinstrealisering som en del af prioriteringen og styringen af regionens digitaliseringsindsatser. Formålet er at sikre, at investeringer i digitalisering bidrager til reel værdi for patienter og medarbejdere, og at gevinster synliggøres og fastholdes i driften.

Arbejdet tager afsæt i regionens model for digital værdiskabelse, hvor initiativer vurderes ud fra deres forventede bidrag til patientoplevelse, arbejdsglæde, kvalitet og effektivitet. Modellen understøtter samtidig, at indsatser prioriteres ud fra, hvor bredt værdien forventes at komme organisationen til gavn.

Det er væsentligt at understrege, at digitale løsninger ikke skaber værdi i sig selv. Værdien opstår først, når løsningerne tages i anvendelse, og arbejdsgangene tilpasses i driften. Det forudsætter et tydeligt ledelsesmæssigt fokus på forandring og implementering i en travl hverdag.

Digitalisering og IT og regionens hospitaler, virksomheder og administrative enheder har et fælles ansvar fra idé og prioritering til implementering. Gennemførelse af ændringer i arbejdsgange og organisering og dermed realisering af gevinsterne forudsætter lokal forankring og er derfor primært et lokalt ansvar. Det gør sig særligt gældende ved de indsatser, hvor der skal ydes en ekstra indsats inden for ét område, men gevinsten kan høstes inden for et andet område.

Gevinsterne kan være forskellige i både karakter og omfang. Nogle initiativer bidrager først og

fremmest til at reducere ventetider og forbedre patientflow, mens andre også kan frigøre tid eller økonomi og dermed give mulighed for lokal omstilling.

Der følges løbende op på værdiskabelsen i fællesskab gennem dialog, og når det er relevant og muligt, også via konkrete målinger af, om initiativerne bidrager til de ønskede forbedringer. Opfølgningen tilpasses det enkelte initiativ og den forventede værdi, så ressourceforbruget står mål med værdien af opfølgningen.

Politisk behandlingsplan

Punktet afsluttes i Udvalg for Anlæg og Digitalisering.

INDSTILLING

Administrationen indstiller, at Udvalg for Anlæg og Digitalisering:

1. Tager orienteringen til efterretning.

BESLUTNING

Orienteringen blev taget til efterretning.

Drøftelse og fremvisning: AI på Regionshospital Nordjylland

RESUMÉ

I forlængelse af Udvalg for Anlæg og Digitaliserings orientering om digital værdiskabelse og gevinstrealisering præsenteres udvalget under besøget på hospitalet for to konkrete digitaliseringsløsninger: Digital Patologi og Intelligent tilsyn med patienter (Teton).

De to løsninger illustrerer på forskellig vis, hvordan digitalisering kan understøtte den kliniske praksis og sikre at hospitalet kan fastholde effektive patientforløb med høj behandlingskvalitet.

Formålet med punktet er at give udvalget konkret indblik i, hvordan digitale løsninger implementeres og anvendes i driften, og hvilke erfaringer regionen har med digital værdiskabelse for patienter og medarbejdere.

Morten Johansen ledende overlæge og Tina Koch ledende overbioanalytiker forestår præsentation og rundvisning i Patologien og Dorte Nielsen ledende oversygeplejerske præsenterer Teton i Ældremedicinsk Afdeling.

Sagsfremstilling

Udvalg for Anlæg og Digitalisering får under besøget på Regionshospital Nordjylland en introduktion til to konkrete digitaliseringsløsninger, som allerede er implementeret og i drift på hospitalet.

Den ene løsning er digital patologi. Region Nordjylland besluttede i januar 2025 at anskaffe og implementere digital patologi som led i den strategiske udvikling af patologiområdet og for at understøtte Aalborg UH's udflytning til Hospitalsbyen. Løsningen erstatter den tidligere analoge mikroskopi med digital mikroskopi på arbejdsstationer og omfatter blandt andet arbejdsstationer, vævscannere og lagring af digitaliserede vævsprøver. Regionshospitalet blev fuldt digitaliseret i 2025, mens Hospitalsbyen forventes at være fuldt digitaliseret med udgangen af 2026. Løsningen bidrager blandt andet til hurtigere og mere præcis diagnostik, bedre arbejdsgange, større fleksibilitet og bedre muligheder for datadeling. Digitaliseringen af patologiområdet er samtidig en vigtig forudsætning for at kunne anvende AI-baserede løsninger i specialet.

Den anden løsning er Teton, som er et digitalt beslutningsstøtteværktøj til monitorering af patienter med øget risiko for fald. Løsningen anvender kamerabaserede sensorer og AI til at registrere relevante bevægelsesmønstre og risikosituationer og sende alarmer til personalet ved behov. Teton understøtter den kliniske vurdering og prioritering af tilsyn, men erstatter ikke personalets faglige vurdering eller tilstedeværelse. Region Nordjylland har arbejdet med implementering af Teton siden 2024, og løsningen er i dag implementeret på flere sengeafdelinger, herunder Ældremedicinsk Afdeling i Hjørring. Erfaringerne viser, at løsningen kan bidrage til færre patientfald, hurtigere respons ved fald og bedre overblik over patienter

med særlige observationsbehov samt øget tryghed for patienter, pårørende og personale.

De to løsninger repræsenterer forskellige typer af digitalisering, men illustrerer begge, hvordan digitale investeringer kan omsættes til konkret værdi i driften. Formålet med fremvisningerne er at give udvalget et konkret indblik i løsningerne, deres anvendelse i praksis og de erfaringer, regionen har med implementering og værdiskabelse i klinisk praksis.

Politisk behandlingsplan

Punktet afsluttes i Udvalg for Anlæg og Digitalisering.

INDSTILLING

Administrationen indstiller, at Udvalg for Anlæg og Digitalisering:

1. Tager orientering til efterretning.

BESLUTNING

Orienteringen blev taget til efterretning.

Bæredygtigt byggeri i Region Nordjylland

RESUMÉ

Udvalg for Anlæg og Digitalisering bedes tages orienteringen til efterretning om arbejdet med bæredygtigt byggeri i Region Nordjylland, herunder de hidtidige erfaringer og den fremadrettede vision for området. Endvidere ønskes en ændring af navn på Byggeri og Ejendommens bæredygtighedsstrategi.

Vedlagt som bilag den gældende regionale bæredygtighedsstrategi samt notat for skift af af titel for bæredygtighedsstrategien.

Projektdirektør Asger Schou og Programleder Kamille Bollerup, Byggeri & Ejendomme, deltager under punktets behandling.

Sagsfremstilling

Der vil blive givet en status for arbejdet med bæredygtigt byggeri i Region Nordjylland. Der vil blive taget udgangspunkt i de hidtidige erfaringer med den gældende bæredygtighedsstrategi fra april 2024, den fremadrettede vision, fremadrettede indsatser, samt eventuelle tekniske justeringer afledt af tilpasninger af ændret gældende lovgivning.

Endvidere ønskes en ændring af navn på Byggeri og Ejendommens bæredygtighedsstrategi til Region Nordjyllands strategi for Bæredygtigt Byggeri, eller Region Nordjyllands Bæredygtighedsstrategi indenfor Bygge- og Anlægsområdet. Region Nordjylland har én samlet bæredygtighedsstrategi som er døbt 'Bæredygtighedsstrategi – Sammen om et bæredygtigt Region Nordjylland'.

Den overordnede bæredygtighedsstrategi administreres af afdelingen Råstoffer og Bæredygtighed. Der findes endvidere en bæredygtighedsstrategi for regionens byggerier. Denne bæredygtighedsstrategi administreres af Byggeri og Ejendomme. For at sikre tydeligheden af at der eksisterer to strategier, hvoraf regionens fælles bæredygtighedsstrategi danner den overordnede ramme for indsatserne, samt for at undgå at der henvises til den forkerte strategi i eventuelle samarbejdsaftaler. På den baggrund ønskes en ændring af navn på Byggeri og Ejendommens bæredygtighedsstrategi til Region Nordjyllands strategi for Bæredygtigt Byggeri, eller Region Nordjyllands Bæredygtighedsstrategi indenfor Bygge- og Anlægsområdet. For uddybning, se bilag.

Vedlagt som bilag den gældende regionale bæredygtighedsstrategi samt notat for skift af af titel for bæredygtighedsstrategien.

Politisk behandlingsplan

Punktet afsluttes i Udvalg for Anlæg og Digitalisering.

INDSTILLING

Administrationen indstiller, at Udvalg for Anlæg og Digitalisering:

1. Tager orienteringen om arbejdet med bæredygtigt byggeri til efterretning.
2. Godkender skift af af titel til Region Nordjyllands strategi for Bæredygtigt Byggeri eller til Region Nordjyllands Bæredygtighedsstrategi indenfor Bygge- og Anlægsområdet.

BESLUTNING

Udvalget anbefaler, at navnet på Region Nordjyllands Bæredygtighedsstrategi ændres til "Region Nordjyllands Bæredygtighedsstrategi indenfor Bygge- og Anlægsområdet".

Torben Ringe Christensen (A) deltog ikke under behandlingen af punktet.

Orientering og introduktion til Behandlingsbygningen på Regionshospital Nordjylland

RESUMÉ

Udvalg for Anlæg og Digitalisering bedes tage orienteringen til efterretning om arbejdet med Behandlingsbygningen på Regionshospital Nordjylland i Hjørring.

Projektleder Trine Damgaard Rasmussen og Chefkonsulent Steen Urup Skov, Byggeri & Ejendomme, deltager under punktets behandling.

Sagsfremstilling

Der vil blive givet en status for arbejdet med den nye Behandlingsbygning på Regionshospital Nordjylland i Hjørring.

Den nye Behandlingsbygning skal erstatte den nuværende nedslidte Behandlingsbygning og skal indeholde et nyt operationsafsnit og billeddiagnostisk afsnit. Herudover suppleres med etablering af vagtværelser og flytning af kantinefaciliteterne. Indflytning og ibrugtagning af den nye bygning forventes medio 2030.

På investeringsoversigten for 2026-2029 er der afsat 583,6 mio. kr. til anlægsprojektet.

Politisk behandlingsplan

Punktet afsluttes i Udvalg for Anlæg og Digitalisering.

INDSTILLING

Administrationen indstiller, at Udvalg for Anlæg og Digitalisering:

1. Tager orienteringen til efterretning.

BESLUTNING

Orienteringen blev taget til efterretning.

Torben Ringe Christensen (A) deltog ikke i behandlingen af punktet.

Orientering: Opfølgning på forslag til anlægsbudget 2027

RESUMÉ

Som opfølgning på mødet i Udvalg for Anlæg og Digitalisering den 16. juni 2026 og Regionsrådets temadag den 24. juni 2026, modtager udvalget en status for det fortsatte arbejde med investeringsoversigten og det tilhørende forslag til budgettekst 2027.

Chefkonsulent Steen Urup Skov, Byggeri & Ejendomme, deltager under punktets behandling.

Sagsfremstilling

Til Regionsrådets temadag blev der stillet en række spørgsmål og bemærkninger til oplægget til anlægsbudget 2027.

Afledt heraf gives en status til Udvalg for Anlæg og Digitalisering på de foreslåede ændringer og justeringer til anlægsbudget 2027.

INDSTILLING

Administrationen indstiller, at Udvalg for Anlæg og Digitalisering:

1. Tager orienteringen til efterretning.

BESLUTNING

Orienteringen blev taget til efterretning.

Torben Ringe Christensen (A) deltog ikke i behandlingen af punktet.

Orientering

RESUMÉ

Regionsrådet har godkendte den politiske mødekalender 2027 for Regionsrådet, Forretningsudvalget og §17 stk. 4-udvalg. Udvalget orienteres om udvalgets mødedatoer i 2027 og skal tage orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

På mødet den 22. juni godkendte Regionsrådet mødedatoer for Regionsrådet, Forretningsudvalget samt de to §17 stk. 4-udvalg. Udvalg for Anlæg og Digitalisering orienteres om datoer for udvalgets møder i 2027.

Møderne i Udvalg for Anlæg og Digitalisering er datosat til følgende:

- Tirsdag den 26. januar 2027
- Tirsdag den 20. april 2027
- Tirsdag den 1. juni 2027
- Tirsdag den 21. september 2027
- Tirsdag den 26. oktober 2027
- Tirsdag den 14. december 2027

INDSTILLING

Administrationen indstiller, at Udvalg for Anlæg og Digitalisering:

1. Tager orienteringen til efterretning.

BESLUTNING

Orienteringen blev taget til efterretning.

Torben Ringe Christensen (A) deltog ikke i behandlingen af punktet.

Eventuelt

BESLUTNING

Ingen bemærkninger.