

REFERAT Forretningsudvalget d. 15-09-2025

Møtedato Mandag d. 15. september 2025 kl. 09:00

Møtested Mødelokale K, Regionshuset

Indholdsfortegnelse

Godkendelse - Revideret Styrelsesvedtægt for 2026 og for 2027 og resten af valgperioden.....	3
Orientering - Forbrugsopfølgning for hospitalerne.....	6
Lukket: Beslutning - Kapacitetsstyring almen praksis.....	7
Lukket: Beslutning - Kapacitetsstyring almen praksis.....	8
Godkendelse - Praksisplan for kiropraktik.....	9
Lukket: Orientering og drøftelse - Forhandlinger.....	12
Godkendelse - Udmøntning af aftale om styrkelse af fødselsområdet, herunder arbejdet med sårbar	13
Orientering - Årsregnskab 2024 for Brønderslev Sundhedshus I/S.....	16
Orientering - Årsregnskab 2024 for Sundhedshus Sæby I/S.....	17
Orientering - Årsregnskab 2024 for Nordjysk Mad I/S.....	18
Orientering.....	19
Underskrift af mødeprotokol.....	20

Punkt 1: Godkendelse - Revideret Styrelsesvedtægt for 2026 og for 2027 og resten af valgperioden

0-3-1-25

Resumé

Indførelse af først forberedende siden stående sundhedsråd samt ændringer i regionens opgaveportefølje nødvendiggør, at der vedtages reviderede Styrelsesvedtægter for Region Nordjylland.

Regionsrådet forelægges derfor to Styrelsesvedtægter til vedtagelse:

En gældende for 2026, hvor de lovbestemte Sundhedsråd er forberedende, og én, som gælder fra 2027 og resten af valgperioden.

Styrelsesvedtægterne er næsten identiske, forskellen ligger i sundhedsrådenes status (som forberedende eller stående udvalg).

Styrelsesvedtægterne skal være vedtaget senest den 1. november 2025 pga. regionsvalget, og ændringerne skal vedtages i to på hinanden følgende møder i Regionsrådet - konkret sker forelæggelsen derfor på regionsrådsmøderne i september og oktober 2025.

Sagsfremstilling

Udkast til Styrelsesvedtægter for 2026 og 2027 er udarbejdet af Administrationen på baggrund af et møde med kredsen af Gruppeformændene den 16. juni 2025. Den nuværende Styrelsesvedtægt er vedlagt, og ændringer i forhold til den gældende Styrelsesvedtægt er fremhævet med rødt i de to udkast. Der har i regi af de tre vest-danske regioner været et samarbejde om at forberede de nye styrelsesvedtægter, der derfor i højere grad end tidligere ligner hinanden, og det forhold forklarer nogle af tilføjelserne. Region Midtjylland har valgt at lave én styrelsesvedtægt, men via kapitler opdelt på år. Region Syddanmark har som Region Nordjylland valgt at fremlægge to Styrelsesvedtægter - en for overgangsåret 2026, og en for 2027 og fremover.

Opmærksomheden skal navnlig henledes på følgende forhold:

Stedfortrædere. Der er i det forelagte udkast medtaget bestemmelser om, at stedfortrædere kan indkaldes til Regionsrådet ved forfald af mindre end én måneds varighed. Det er en væsentlig ændring i forhold til i dag, hvor der kræves mindst en måneds fravær, før en stedfortræder kan indkaldes i Regionsrådet. I de foreliggende udkast vil det samme gælde for fravær i sundhedsrådene (men ikke øvrige udvalg og Forretningsudvalget).

Fordele og ulemper ved indførelse af lempeligere adgang til at indkalde en stedfortræder bør overvejes og Administrationen kan pege på i hvert fald disse forhold:

Imod en indførelsen af en ordning med lempelige adgang til at indkalde stedfortrædere taler hensynet til den kontinuitet i samarbejdet, der er forbundet med, at det altid er samme politikerkreds, der mødes. Der er desuden en vis administration forbundet med den udvidede stedfortræderordning.

For indførelse af denne ordning taler, at det i loven er forudsat, at der er et regionalt flertal i sundhedsrådene. "Tilfældigt" lovligt fravær fx i form af sygdom eller forretningsrejser i det civile erhverv kan utilsigtet forrykke denne balance, hvis man ikke kan indkalde stedfortrædere. Der er i loven fastsat regler om standsningsret for formanden eller en tredjedel af de regionale medlemmer, men set fra en kommunal vinkel, kan det være meget uhensigtsmæssigt, hvis et kommunalt medlem bliver forhindret i at deltage i et møde, hvor der er en sag på af stor betydning for pågældendes kommune, og der så ikke kan sendes en stedfortræder. Denne situation kan dog i nogle tilfælde håndteres ved at udskyde en sag til et senere møde, men samlet set er det Administrationens vurdering, at med indførelsen af sundhedsråd, er tiden kommet til at bringe retstilstanden i Region Nordjylland i dette spørgsmål på linje med, hvad man kender fra Region Syddanmark og Region Midtjylland vedrørende regionsrådsmøder. Region Midtjylland lægger i deres udkast til ny styrelsesvedtægt ligeledes op til, at der kan indkaldes stedfortrædere i sundhedsrådene ved forfald til et enkelt møde - Region Syddanmark gør ikke.

Adgangen til at indkalde stedfortrædere i sundhedsrådene reguleres i den regionale Styrelsesvedtægt, der således også bliver udslagsgivende for kommunerne.

Stedfortrædere for regionale medlemmer af sundhedsrådet udpeges af den valggruppe i Regionsrådet, der har indvalgt det medlem, som har forfald. Kommunerne skal i deres styrelsesvedtægter angive, hvem der er stedfortræder for den eller de kommunale repræsentanter i sundhedsrådene.

Nedsættelse af udvalg: Der lægges med forslaget til revideret Styrelsesvedtægt op til at nedsætte ét stående udvalg. Udvalget foreslås nedsat som et stående udvalg, som det kendes fra nuværende valgperiode, hvor udvalget får en af Regionsrådet konkret delegeret kompetence til at træffe afgørelser på de områder, hvor det specifikt er nævnt i delegeringen (Kompetenceplanen). Der lægges dog i arbejdet med en ny Kompetenceplan fra Administrationens side op til, at det nye udvalg, der benævnes Udvalg for Miljø, Mobilitet og Uddannelse, får flere beføjelser til at træffe afgørelser i udvalget end de to regionale udviklingsudvalg har i dag. Det nye Regionsråd vil i januar 2026 få forelagt en sag til beslutning, så Regionsrådet konkret kan tage stilling til omfanget af delegeret afgørelseskompetence.

Midlertidige udvalg skal ikke nedsættes i Styrelsesvedtægten. Regionsrådet kan når som helst vælge at nedsætte et midlertidigt udvalg og bestemme dets deltagerkreds, opgaver og tidsbegrænsning (hele valgperioden eller kortere tid). I det konkrete forslag er nedsættelsen af midlertidige udvalg nævnt som en mulighed.

Driftsenheder der geografisk er beliggende i mere end ét sundhedsråd.

Regionslovens § 14 c, stk. 2 har følgende formulering:

"Har en driftsenhed, der henhører under et sundhedsråd, underliggende enheder, der geografisk er placeret på tværs af flere sundhedsråd, fastsætter Regionsrådet i styrelsesvedtægten, hvilket sundhedsråd inden for regionen der skal varetage den umiddelbare forvaltning af de enkelte underliggende enheder."

I Region Nordjylland drejer det sig i hvert fald om følgende tre områder:

Regionsrådet har besluttet, at Psykiatrien i Region Nordjylland pr. 1. januar 2026 hører under Aalborg UH, der er beliggende inden for Sundhedsråd Limfjordens geografi, men der er afdelinger af Psykiatrien, der er beliggende inden for Sundhedsråd Vendsyssels geografiske område.

Ortopædkirurgien er ligeledes organiseret under Aalborg UH, men geografisk spredt på matrikler i hele regionen.

Specialektoren opererer med 4 niveauer i deres organisation: Virksomhed, område, tilbud og afdeling. Det relevante niveau er her tilbudsniveauet, idet det er tilbuddet, som bliver godkendt ved Socialtilsynet og optages i Rammeaftalen med de nordjyske kommuner. (Områder og afdelinger er interne organisationsniveauer, som vi har valgt at oprette i Nordjylland).

Der er p.t. ét tilbud i Specialektoren - Specialbørnehjemmene - som har afdelinger i begge sundhedsråds dækningsområde, idet der er en lille afdeling i Brønderslev, mens de øvrige afdelinger i tilbuddet er placeret i hhv. Aars, Nørresundby og Støvring. Tilbudsledelsen for det samlede tilbud sidder i Aalborg. Dette tilbud henføres derfor til Limfjorden.

I Styrelsesvedtægtsudkastet, § 13, stk. 4, står der:

"Såfremt en driftsenhed, der henhører under et sundhedsråd, har underliggende enheder, der geografisk er placeret på tværs af flere sundhedsråd, er det den fysiske placering af driftsenheden, der afgør, hvilket sundhedsråd de underliggende enheder henhører under."

Psykiatrien, Ortopædkirurgien og Specialbørnehjemmene skal forstås som hver deres "driftsenhed" i denne sammenhæng og vil således være eksempler på, man fysisk strækker sig over begge sundhedsråd, men den umiddelbare forvaltning hører kun under ét sundhedsråd. Formuleringen er generel, for der kan være andre eksempler, og der kan komme andre organiseringer i fremtiden. Aktuelt betyder formuleringen, at i hvert fald Psykiatrien, Ortopædkirurgien og tilbuddet Specialbørnehjemmene, der alle geografisk er placeret i begge sundhedsråd, henhører under Sundhedsråd Limfjorden.

Det præhospitale område I de fremlagte forslag har Administrationen benyttet den hjemmel, der er i den nye regionslov til at henlægge kompetencen til Forretningsudvalget, selv om DPV'en enten kunne ligge i det ene eller begge sundhedsråd. Det vurderes dog ikke at være hensigtsmæssigt at splitte dette område op. Region Syddanmark og Region Midtjylland lægger ligeledes op til, at deres regionsråd træffer beslutning om, at området hører under Forretningsudvalget.

Vederlag Vederlaget til formanden og næstformanden for et stående udvalg skal fastsættes i Styrelsesvedtægten, hvilket typisk sker som en procentdel af regionsrådsformandens vederlag. Det bemærkes, at det med den nye lovgivning er blevet muligt at give et højere vederlag til næstformanden for et stående udvalg, sammenlignet med menige udvalgsmedlemmer. Der indføres samtidigt en næstformandspost i Forretningsudvalget. Ændringerne er afspejlet i de foreliggende udkast til

nye Styrelsesvedtægter. Vederlagsbekendtgørelsen gældende for 2026 er pt. i administrativ høring. Puljen til Forretningsudvalget, stående udvalg og midlertidige udvalg skal i 2026 ses under ét. Vederlagsbekendtgørelsen for 2027 og frem er ikke kendt endnu, men i Aftale om Sundhedsreform 24 er det beskrevet, at Region Nordjylland vil få 770.000 kr. til Forretningsudvalget (eksklusiv formandens vederlag), mens der lægges op til en fælles pulje til stående og midlertidige udvalg. Størrelsen af dén pulje er ikke endeligt fastsat, men den forventes at ligge i et niveau på mellem 485.000 kr. og 549.000 kr. Der er derfor lagt op til at differentiere procentsatserne i det første år, sammenlignet med de følgende år.

Procedure Ændringer af Styrelsesvedtægten skal vedtages på to på hinanden følgende regionsrådsmøder og efterfølgende offentliggøres på rn.dk samt indsendes til Ankestyrelsen. Der er mulighed for at vedtage begge styrelsesvedtægter i samme møde. Ved det konstituerende regionsrådsmøde for den kommende valgperiode, der er fastsat til den 4. december 2025, kan der vælges medlemmer af Forretningsudvalget, sundhedsrådene og fx et stående udvalg på området for det nuværende Regional Udvikling gældende for hele valgperioden, selv om der er tale om to Styrelsesvedtægter.

Indstilling

Administrationen indstiller, at Forretningsudvalget og Regionsrådet:

1. Godkender Styrelsesvedtægt for Region Nordjylland for 2026.
2. Godkender Styrelsesvedtægt for Region Nordjylland for 2027.

Beslutning

Indstillingen blev godkendt.

Torben Ringe deltog ikke i sagens behandling.

Bilag

2026 version 9. september Ny Styrelsesvedtægt med ændringer

2027 version 9. september Ny Styrelsesvedtægt med ændringer

Gældende Styrelsesvedtægt

Punkt 2: Orientering - Forbrugsopfølgning for hospitalerne

1-2-570-24

Resumé

Forretningsudvalget præsenteres for den seneste forbrugsopfølgning for hospitalerne.

Økonomichef Rune V. Herslund deltager under behandlingen af punktet.

Sagsfremstilling

Forretningsudvalget besluttede i august 2023, at der skulle udarbejdes en månedlig opfølgning på økonomien for de somatiske hospitaler. Forbrugsopfølgningen er siden udarbejdet og fortsættes i 2025. Den er udvidet til også at omfatte Psykiatrien.

Administrationen udarbejder en månedlig forbrugsopfølgning i starten af hver måned, som præsenteres så tidlig som muligt for Forretningsudvalget. Forbrugsopfølgningen fokuserer på forbrugsudviklingen på de tre hospitaler inden for udvalgte områder holdt op imod budgetniveauet og tidligere års forbrugsniveau. Forbrugsopfølgningen skal betragtes som et supplement til kvartalsrapporterne, men indeholder ikke kommentering og kvalitative vurderinger fra de respektive enheder.

Afslutningsvis præsenteres også opfølgning på udvalgte aktivitetsparametre.

Indstilling

Administrationen indstiller, at Forretningsudvalget:

1. Tager forbrugsopfølgningen til efterretning.

Beslutning

Forretningsudvalget tog orienteringen til efterretning.

Torben Ringe deltog ikke i sagens behandling.

Bilag

Forbrugsopfølgning - 5sept25

Punkt 3: Lukket: Beslutning - Kapacitetsstyring almen praksis

1-35-72-774-24

Punkt 4: Lukket: Beslutning - Kapacitetsstyring almen praksis

1-35-72-774-24

Punkt 5: Godkendelse - Praksisplan for kiropraktik

1-31-72-751-24

Resumé

Udkast til ny praksisplan for kiropraktik har været i høring og er efterfølgende blevet behandlet i Samarbejdsudvalget for kiropraktik.

Udvalg for Det Nære Sundhedsvæsen anmodes om at indstille til Forretningsudvalget og Regionsrådet at praksisplanen godkendes.

Sagsfremstilling

Ny praksisplan

I henhold til overenskomst om kiropraktik udarbejder regionen én gang i hver valgperiode en praksisplan med henblik på at tilrettelægge og sikre det fremtidige kiropraktiske tilbud i regionen, jf. overenskomsten for kiropraktik § 13, stk. 2. Praksisplanen danner grundlag for regionens beslutninger om blandt andet kiropraktisk kapacitet, udviklingen i samarbejdet mellem kiropraktorpraksis og øvrige sundhedstilbud samt kvalitetsudvikling i kiropraktorpraksis.

Praksisplanen er udarbejdet i samarbejde mellem regionen og kiropraktorerne i samarbejdsudvalget.

Høring

Udvalg for Det Nære Sundhedsvæsen drøftede og godkendte høringsversion af praksisplan for kiropraktik på møde d. 2. april 2025. Høringsversionen har efterfølgende været i høring i perioden d. 7. april 2025 - 30. maj 2025. Praksisplanen har været i høring ved følgende parter:

- Kommunerne i Region Nordjylland
- Dansk Kiropraktor Forening
- Danske Fysioterapeuter
- Foreningen af Praktiserende Speciallæger (FAPS)
- PLO-Nordjylland
- Patientinddragelsesudvalget i Region Nordjylland
- Danske Patienter
- De øvrige regioner (til orientering)
- Danske Regioner (til orientering)

Administrationen har modtaget høringssvar fra: Vesthimmerlands Kommune, Mariagerfjord Kommune, Hjørring Kommune, Frederikshavn Kommune, Jammerbugt Kommune, Aalborg Kommune, Dansk Kiropraktor Forening, Danske Fysioterapeuter, PLO-Nordjylland og Patientinddragelsesudvalget i Region Nordjylland. Høringssvarene er vedlagt som bilag.

Administrationen har udarbejdet vedlagte høringsnotat, som samler hovedpunkterne i de indkomne høringssvar samt administrationens bemærkninger hertil.

På baggrund af de indkomne høringssvar er der foretaget en enkelt mindre ændring i oplægget til praksisplanen i forhold til høringsversionen, som omhandler at i afsnit 3.1. er indskrevet sætningen "*Samarbejdet med de nordjyske kommuner er ligeledes af stor vigtighed.*" Ændringen fremgår både af høringsnotatet og det reviderede oplæg til praksisplan, som er vedlagt som bilag. Ændringen er i det reviderede oplæg til praksisplanen markeret med rødt.

Behandling i samarbejdsudvalg for kiropraktik

De indkomne høringssvar og høringsnotatet blev drøftet i Samarbejdsudvalget for kiropraktik på møde d. 10. juni 2025, hvor der ikke tilkom yderligere ændringer.

Praksisplanens indhold

Praksisplanen indeholder en beskrivelse af overenskomstens rammer og kiropraktorens virke. Som en del af grundlaget for praksisplanen er der udarbejdet en beskrivelse af det eksisterende kiropraktiske tilbud i regionen og foretaget en dataanalyse af kapacitet og aktivitet på kiropraktorområdet. Praksisplanen indeholder desuden 8 indsatser, som regionen

ønsker at arbejde med i den kommende planperiode for at understøtte samarbejdet mellem kiropraktorpraksis og det øvrige sundhedsvæsen samt kvalitetsudvikling i kiropraktorpraksis. Det drejer sig om:

- Henvisningsmuligheder til øvrige sundhedsaktører
- Kommunikation mellem kiropraktorpraksis og almen praksis
- Digital billedudveksling
- Etablering af tilbud til almen praksis
- Regional understøtning af kvalitetsmodel
- Regional understøtning af nye ydelser
- Implementering af speciale 64
- Patientsikkerhed og utilsigtede hændelser

Praksisplanens anbefalinger

Det fremgår af praksisplanen, at det statistiske grundlag og udviklingen på kiropraktorområdet ikke indikerer et behov for at foretage strukturelle ændringer på kiropraktikområdet i Region Nordjylland i den kommende planperiode. Det anbefales at bevare det nuværende antal kapaciteter i den kommende planperiode.

Praksisplanens kapacitetsanalyse viser, at den kiropraktiske dækning i Region Nordjylland overordnet set er geografisk jævnt fordelt, når der sammenlignes på tværs af kommuner. Der bør dog være en opmærksomhed på, at den nuværende geografiske fordeling af kapacitet i Region Nordjylland kan ændre sig, idet praksisejerne som udgangspunkt frit kan flytte deres praksis indenfor regionens grænser. Dette gælder dog ikke, hvis klinikken er nynedsat efter regionens beslutning og med en bestemt geografisk placering som vilkår for nynedsættelsen. I de tilfælde kan flytning kun ske efter ansøgning til regionen. Af historiske grunde er der få praksis, som er nynedsat med en bestemt geografisk placering i regionen.

Som konsekvens af ovenstående har regionen begrænsede værktøjer til at styre den geografiske beliggenhed af de kiropraktiske kapaciteter. Regionen vil derfor være opmærksom på, at der kan opstå behov for at undersøge og vurdere kapacitetsbehovet, hvis der sker væsentlige ændringer i det eksisterende kiropraktortilbud i regionen.

Tidsplan

Den videre tidsplan for godkendelse af praksisplanen er:

Tidspunkt	Mødeaktivitet	Beskrivelse
15.09.2025	Forretningsudvalget	Forretningsudvalget behandler praksisplan
29.09.2025	Regionsrådet	Regionsrådet godkender endelige udgave af praksisplan for kiropraktik

Kommunikation og dialog

Beslutning fra Udvalg for Det Nære Sundhedsvæsen - 2022-2025, den 6. august 2025, punkt 7:

Udvalg for Det Nære Sundhedsvæsen indstiller, at Forretningsudvalget og Regionsrådet godkender Praksisplan for Kiropraktik.

Pia Buus Pinstруп og Lone Olsen deltog ikke i behandlingen af punktet.

Indstilling

Udvalg for Det Nære Sundhedsvæsen indstiller, at Forretningsudvalget og Regionsrådet:

1. Godkender den endelige udgave af praksisplan for kiropraktik.

Beslutning

Indstillingen blev godkendt.

Torben Ringe deltog ikke i sagens behandling.

Bilag

Hørings svar til praksisplan for kiropraktik 2025

Høringsnotat til praksisplan for kiropraktik 2025

Praksisplan for kiropraktik 2025

Punkt 6: Lukket: Orientering og drøftelse - Forhandlinger

1-13-7-140-24

Punkt 7: Godkendelse - Udmøntning af aftale om styrkelse af fødselsområdet, herunder arbejdet med sårbare gravide

1-31-72-1-25

Resumé

Regeringen og en bred kreds af Folketingets partier indgik den 17. december 2024 aftale om styrkelse af fødselsområdet.

Der foreligger nu en udmøntningsaftale mellem regeringen og Danske Regioner fra juni 2025. Region Nordjylland modtager ca. 7 mio. kr. årligt. Det indstilles, at Sundhedsudvalget indstiller, at Forretningsudvalget og Regionsrådet godkender, at midlerne udmøntes til Aalborg Universitetshospital og Regionshospital Nordjylland.

Sagsfremstilling

Regeringen og en bred kreds af Folketingets partier indgik d. 17. december 2024 en ny fødselsaftale, der skal give større tryghed for gravide og fødende. [Aftale om styrkelse af fødselsområdet](#)

Aftalen bygger videre på fødselsaftalen "En god start på livet" fra 2022, hvor regionerne blev tilført midler til mere sundhedspersonale og bedre arbejdsvilkår på fødeafdelingerne samt ret til to døgn barselsophold eller hjemmebesøg for førstegangs fødende.

Med den nye fødselsaftale er der afsat ca. 68 mio. kr. årligt fra 2025 og frem til en yderligere styrkelse af fødeområdet.

Der foreligger nu en udmøntningsaftale mellem regeringen og Danske Regioner fra juni 2025: [Udmøntningsaftale om styrkelse af fødselsområdet](#)

Udmøntningsaftalen indeholder følgende elementer, der står til at træde i kraft medio 2025:

- Ret til hjemmebesøg for flergangsfødende (18,5 mio. kr.)
- Styrkelse af kontinuitet og kendthed i fødselsforløb (19,1 mio. kr.)
- Styrkelse af forældre- og fødselsforberedelse på små hold (16,8 mio. kr.)
- Rekruttering- og fastholdelsespakke til fødeafdelingerne (13,7 mio. kr. 2025- 2027; 12,7 mio. kr. i 2028 og frem)
- Evaluering og opfølgning (1 mio. kr. 2028)

Region Nordjylland vil få ca. 7 mio. kr. årligt, som skal dække alle initiativer i aftalen, herunder ret til hjemmebesøg for flergangsfødende. Det skal bemærkes, at der med dette initiativ etableres en patientrettighed modsat de øvrige initiativer. Implementering af retten til hjemmebesøg for flergangsfødende forventes at blive ressourcekrævende, og der vil være behov for at anvende midler fra de øvrige initiativer til dette. Det skyldes blandt andre regionens geografiske forhold, som gør at en udkørende funktion kan se færre patienter i Region Nordjylland end på eksempelvis hospitaler med optageområde i tæt befolkede områder. I skema nedenfor ses økonomien fra 2025 og frem fordelt på fødesteder. Ligesom ved udmøntning af fødselsaftalen fra 2022, anvendes antal fødsler som fordelingsnøgle. (I 2028 er beløbet til "rekrutterings- og fastholdelsespakke" nedjusteret, idet der nationalt er afsat 1 mio. kr. til en evaluering af initiativerne i den nye fødselsaftale.)

Tabel viser, hvilke økonomiske midler, der tilføres hospitalerne.

Mio. kr. (2025-pl)	Aalborg Universitetshospital		Regionshospital Nordjylland	I alt (afrundet)
Initiativer i ny fødselsaftale	Aalborg Antal fødsler 2024: 3006 (62%)	Thisted Antal fødsler 2024: 526 (11%)	Hjørring Antal fødsler 2024: 1305 (27%)	
I alt	4,4	0,8	1,90	7,0

På baggrund af input fra hospitalerne fremgår nedenfor hospitalernes planlægning af implementeringen af initiativerne i den nye fødselsaftale.

Ret til hjemmebesøg til flergangsfødende

Med fødselspakken fra 2022 fik førstegangs fødende ret til 2 døgn barselsophold eller hjemmebesøg efter fødslen. Den

nye ret til hjemmebesøg for flergangsfødende vil bygge videre på organiseringen omkring hjemmebesøg til førstegangsfødende. Det er jordemødre, der varetager opgaven med hjemmebesøg. De fysiske afstande i regionen betyder, at hjemmebesøg til flergangsfødende vil udgøre et betydeligt ressourcetræk. Af aftalen fremgår at hjemmebesøg evt. kan foregå virtuelt, hvis forældrene foretrækker dette eller hvis der er afgrænsede spidsbelastningsperioder, hvor det er nødvendigt at prioritere fysiske hjemmebesøg til sårbare familier.

Styrkelse af kendthed og kontinuitet i graviditets- og fødselsforløb

Der er mange måder at arbejde med kendthed og kontinuitet på ift. sårbare gravide og fødende. Alle fødesteder arbejder med kendthed og kontinuitet for alle, men med særligt fokus på sårbare gravide. Dette sker blandt andet med udgangspunkt i Sundhedsstyrelsens anbefaling for svangreomsorg, som fokuserer på at identificere og yde målrette støtte til sårbare gravide, herunder gravide med fysiske, psykiske eller sociale risikofaktorer. Det tilstræbes i forlængelse heraf, at den gravide møder den samme jordemoder i hele graviditeten. Dette gælder ift. screeningssamtale, jordemoderkonsultationer samt evt. teamsamtaler og ekstra jordemoderkonsultationer til sårbare gravide. Endvidere tilstræbes det, at samme jordemoder er til stede under hele fødslen. Af andre tiltag kan bl.a. nævnes besøg på fødegangen med henblik på at skabe tryghed - dette er særligt vigtigt for sårbare gravide.

Der er som bilag til punktet vedlagt notat omkring tilbud til sårbare gravide.

Styrkelse af forældre- og fødselsforberedelse i små hold

Af aftalen fremgår, at forældre- og fødselsforberedelse er et tilbud til førstegangsgravide og dennes partner.

På Aalborg UH er der på fødestederne i Aalborg og Thisted tilbud om forældre- og fødselsforberedelse i små hold til førstegangsgravide og dennes partner. I Thisted gælder dette tilbud endvidere også flergangsfødende og dennes partner.

Regionshospitalet har endnu ikke tilbud om forældre- og fødselsforberedelse i små hold ifm. med alle jordemoderkonsultationer og tilbuddet omfatter pt. kun den gravide uden partner. Der vil være fokus på at videreudvikle og styrke tilbuddet om forældre- og fødselsforberedelse.

Ud over det regionale tilbud om forældre- og fødselsforberedelse har de tre fødesteder endvidere samarbejdsaftaler om forældreuddannelse med 10 ud af 11 nordjyske kommuner. Aftalerne omfatter forældreuddannelse til førstegangsgravide og dennes partner med 10 par pr. hold. Forældreuddannelserne er forankrede i kommunerne og varetages i et tværsektorielt samarbejde mellem sundhedsplejersker og jordemødre. Eksempel på samarbejdsaftale om forældreuddannelse:

[Samarbejdsaftale om forældreuddannelse](#)

Rekrutterings- og fastholdelsespakke til fødeafdelingerne

I fødselspakken fra 2022 var der afsat midler til en rekrutterings- og fastholdelsespakke. Der kan med den nye fødselsaftale således bygges videre på de indsatser, der allerede er iværksat. På Aalborg UH fremhæves bl.a. fokus på arbejdsmiljø samt onboarding-programmer for nye jordemødre. På Regionshospitalet er der bl.a. fokus på tværfaglig kompetenceudvikling, herunder tværfaglige undervisningsdage og fyraftensmøder, der styrker fælles faglig kultur og sikre helhedsorienterede patientforløb.

Midlerne anvendes til at styrke de personalekategorier, som i dag varetager opgaverne på området, og alle midlerne tilføres 1:1 til fødselsområdet.

Kommunikation og dialog

Beslutning fra Sundhedsudvalget 2022-2025, den 12. august 2025, punkt 5:

Sundhedsudvalget den 12. august 2025

Indstillingerne blev godkendt.

Det blev desuden aftalt, at udvalget får fremsendt data på: fordeling af gravide fordelt på sårbarhedsscore, antal kontakter pr. gravid, antal forløb i familieambulatoriet, og antal nordjyder, der føder uden for regionen fordelt på fødested og hjemkommune. Samt status på, audit på genindlæggelser af nyfødte på Aalborg Universitetshospital.

Indstilling

Sundhedsudvalget indstiller, at Forretningsudvalget og Regionsrådet:

1. Godkender, at der sker følgende udmøntning af ny aftale om styrkelse af fødselsområdet:

- Der udmøntes 5,2 mio. kr. i 2025 og frem til Aalborg Universitetshospital, der dækker fødestederne Aalborg og Thisted.
- Der udmøntes 1,9 mio.kr. i 2025 og frem til Regionshospital Nordjylland, der dækker fødestedet i Hjørring.

Beslutning

Indstillingen blev godkendt.

Torben Ringe deltog ikke i sagens behandling.

Bilag

Tilbud til sårbare gravide

Punkt 8: Orientering - Årsregnskab 2024 for Brønderslev Sundhedshus I/S

1-22-72-1003-25

Resumé

Regnskab for 2024 vedrørende Sundhedshus Brønderslev I/S er revideret af BDO og godkendt på bestyrelsesmøde den 23. juni 2025, og fremlægges nu til orientering i henholdsvis Regionsrådet og kommunalbestyrelsen i Brønderslev Kommune.

Sagsfremstilling

Brønderslev Sundhedshus I/S blev stiftet af Region Nordjylland og Brønderslev Kommune i juni 2013.

Interessentselskabets formål er at eje og drive Sundhedshus Brønderslev I/S med henblik på udlejning i overensstemmelse med Sundhedslovens §205 a-b. Der udlejes lokaler til kommunale og regionale sundhedsaktiviteter. De kommunale sundhedsaktiviteter er eksempelvis sundhedspleje, genoptræning, rehabilitering og forebyggelse.

Den kommunale del af Sundhedshuset er fuldt udlejet til Brønderslev Kommune. De regionale sundhedsaktiviteter er alment praktiserende læger, øjenlæger, hudlæge, øre-næse-halslæge, høreklub, neurologisk speciallæge, reumatologi, psykolog, udgående jordemoderkonsultation fra Regionshospitalet Nordjylland. Den regionale del er fuldt udlejet.

De konkrete udlejningstal er:

Udlejningsprocent - Regional andel: 100 %.

Udlejningsprocent - Hele huset: 100 %.

Bestyrelsen for Brønderslev Sundhedshus I/S har i 2024 beskæftiget sig med driften af Sundhedshuset, samt arbejdet hårdt med at sikre udlejningen af Sundhedshuset. Årets resultat er et overskud på 1.166.423 kr., hvilket svarer til forventningen (budgettet).

I 2025 vil de prioriterede indsatser fortsat være at sikre en optimal og hensigtsmæssig drift af Sundhedshuset, fortsat fokus på udlejningssituationen m.v.

Indstilling

Administrationen indstiller, at Forretningsudvalget og Regionsrådet:

1. Tager orienteringen om Regnskab 2024 for Sundhedshus Brønderslev I/S og revisionsprotokol for 2024 til efterretning.

Beslutning

Indstillingen blev godkendt.

Torben Ringe deltog ikke i sagens behandling.

Bilag

Brønderslev Sundhedshus - Årsregnskab 2024

Brønderslev Sundhedshus - Årsregnskab 2024

Punkt 9: Orientering - Årsregnskab 2024 for Sundhedshus Sæby I/S

1-22-72-1004-25

Resumé

Regnskab for 2024 vedrørende Sundhedshus Sæby I/S er revideret af BDO og godkendt på bestyrelsesmøde den 17. juni 2024 og fremlægges nu til orientering i henholdsvis Forretningsudvalget, Regionsrådet og kommunalbestyrelsen i Frederikshavn Kommune.

Sagsfremstilling

Sæby I/S blev stiftet af Region Nordjylland og Frederikshavn Kommune i juni 2013.

Interessentselskabets formål er at eje og drive Sundhedshus Sæby med henblik på udlejning i overensstemmelse med sundhedslovens §205 a-b. Der skal således udlejes lokaler til kommunale og regionale sundhedsaktiviteter.

De kommunale sundhedsaktiviteter er eksempelvis sundhedspleje, genoptræning, rehabilitering og forebyggelse. Den kommunale del af Sundhedshuset er fuldt udlejet til Frederikshavn Kommune.

De regionale sundhedsaktiviteter er aktuelt blandt andet neurolog, psykolog samt udgående jordemoderkonsultation fra Regionshospital Nordjylland. Den regionale del er delvist udlejet, og der arbejdes fortsat på at tiltrække nye lejere til den regionale del.

De konkrete udlejningstal er:

Udlejningstal – Regional andel: 7,91 %

Udlejningstal – Hele huset: 51,18 %.

Bestyrelsen for Sæby Sundhedshus I/S har i 2024 beskæftiget sig med driften af Sundhedshuset, samt arbejdet med at sikre driften af Sundhedshuset.

Regnskabet for Sundhedshus Sæby I/S viser, at der i 2024 har været et overskud på 212.587 kr., hvilket er ca. 265.000 kr. mindre end budgetteret. Dette skyldes primært ekstraordinære udgifter vedrørende murværk i forbindelse med HP Byg voldgiftssagen.

I 2025 vil de prioriterede indsatser fortsat være at sikre en optimal og hensigtsmæssig drift af Sundhedshuset. Derudover arbejdes der fortsat på at udleje de ledige lokaler.

Indstilling

Administrationen indstiller, at Forretningsudvalget og Regionsrådet:

1. Tager orienteringen om Årsregnskab 2024 for Sundhedshuset Sæby I/S og revisionsprotokollat vedrørende årsregnskabet 2024 til efterretning.

Beslutning

Indstillingen blev godkendt.

Torben Ringe deltog ikke i sagens behandling.

Bilag

Sundhedshus Sæby IS – Årsregnskab 2024

Sundhedshus Sæby IS – Årsregnskab 2024

Punkt 10: Orientering - Årsregnskab 2024 for Nordjysk Mad I/S

1-22-72-1005-25

Resumé

Nordjysk Mad I/S er et interessentskab imellem Brønderslev Kommune og Region Nordjylland (RN), som blev dannet den 1. november 2012.

Interessentskabets primære funktion er at producere mad til Brønderslev Kommunes plejecentre og Region Nordjyllands psykiatriske patienter på Brønderslev Psykiatriske Sygehus. Baggrunden for etableringen af Nordjysk Mad I/S har været at sikre en effektiv kostproduktion til plejecentrene i Brønderslev Kommune og til Psykiatrien i Region Nordjylland.

Ved at udnytte kapaciteten i Psykiatriens køkken og med personalet fra de tidligere køkkener i Brønderslev Kommune og Psykiatrien er der skabt en god base for et effektivt storkøkken, der leverer kost af god kvalitet og et godt arbejdsmiljø for medarbejderne.

Nordjysk Mad I/S som interessentskab er etableret af offentlige virksomheder og producerer varer på konkurrence lignende vilkår uden at gå i konkurrence med private virksomheder.

Regnskab for Nordjysk Mad I/S 2024 er revideret af BDO Revision og godkendt på bestyrelsesmøde den 30. juni 2025, og fremlægges nu til orientering for de to interessenter i selskabet.

Sagsfremstilling

Årets resultat:

Resultatet for 2024 udgør et underskud på 38.675 kr., svarende til -0,21 % af den samlede omsætning. Resultatet er tilfredsstillende.

Ifølge interessentskabskontraktens § 6.2.3 fordeles over- og underskud ved driften af Interessentskabet mellem interessenterne i forhold til deres faktiske forbrug af ydelser fra Interessentskabet, jf. den aktivitetsbaserede fordelingsmodel. Overskud eller underskud indenfor 2 % af omsætningen overføres til næste regnskabsår. Overskud eller underskud herudover udbetales henholdsvis udlignes af interessenterne umiddelbart efter godkendelse af årsregnskab for Interessentskabet.

I 2024 udgør underskuddet -0,21 % af omsætningen. Til underskuddet skal lægges positive hensættelser fra regnskab 2023 på 240.015 kr. Derefter udgør resultatet 201.340 kr. svarende til 1,08 % af omsætningen for 2024.

Der hensættes overskud svarende til maksimalt 2% af interessenternes respektive andel af omsætningen. I 2024 hensættes i alt 130.914 kr. og resten af overskuddet 70.426 kr. udbetales til interessenterne.

Indstilling

Administrationen indstiller, at Forretningsudvalget og Regionsrådet:

1. Tager orienteringen om Regnskab 2024 for Nordjysk Mad I/S til efterretning.

Beslutning

Indstillingen blev godkendt.

Torben Ringe deltog ikke i sagens behandling.

Bilag

Bilag til orientering om Årsregnskab 2024 for Nordjyske Mad IS

Bilag til orientering om Årsregnskab 2024 for Nordjyske Mad IS

Punkt 11: Orientering

1-01-81-3-24

Beslutning

Følgende emner blev nævnt under dette punkt på Forretningsudvalgets møde den 15. september 2025:

1 Afbud. Der var afbud fra Torben Ringe.

2 Opfølgning fra Forretningsudvalgets møde den 11. august 2025, spørgsmål vedr. Hospitalsbyen:

Tryk-Huset: Der vil blive udarbejdet en budgetbrik vedrørende 2027, hvor huset tages i brug.

Temamødet den 24. september 2025 for Regionsrådet handler om indflytningen i Hospitalsbyen, og her vil der blive præsenteret en opdateret udflytningsplan.

Radio-jod patienterne forbliver på de nuværende Radio Jod-stuer på Aalborg Syd-matriklen indtil det nybyggede Patient- og Barselshotel står klar i Hospitalsbyen. Administrationen vender tilbage med yderlige info.

3 Nordkap. Hanne Korsgaard spurgte til fremtidsplanerne. Administrationen svarede, at der udestår en afklaring af dette.

4 Ventetider høreapparater. Lene Linnemann efterlyste at se, hvad svaret på en konkret henvendelse bliver.

5 Patientens Team: Lene Linnemann efterlyste mere information om rækkevidden af denne ordning. Administrationen oplyste, at der var en revideret vejledning på vej fra ministeriets side. Der vil blive fulgt op i SUND.

6 Valgbestyrelsesmødet den 17. september 2025. Gitte Bundgaard efterspurgte, virtuel deltagelse. Administrationen skriver ud til valgbestyrelsen.

Punkt 12: Underskrift af mødeprotokol

1-01-81-3-24

Indstilling

Forretningsudvalgets medlemmer skal godkende mødeprotokollen.

Godkend elektronisk ved at trykke på Godkend.