

REFERAT Udvalg for Anlæg og Digitalisering 2026-2027 d. 10-03-2026

Mødedato Tirsdag d. 10. marts 2026 kl. 13:00

Mødested Mødelokale K, Regionshuset

Indholdsfortegnelse

Deltagere.....	3
Velkomst og præsentationsrunde.....	4
Orientering om Kommissorium og Forretningsorden for udvalget.....	5
Orientering og introduktion til anlægsområdet i Region Nordjylland.....	6
Orientering og præsentation af indmeldte anlægsønsker til anlægsarbejder 2027-2030.....	7
Orientering og introduktion: Digitalisering og IT.....	8
Orientering og introduktion: cyber- og informationssikkerhed.....	9
Orientering og introduktion: Digital suverænitæt.....	11
Orientering om parkering og cykelparkering i Hospitalsbyen.....	12
Drøftelse og input til emner til årshjul for udvalget.....	14
Orientering.....	15
Eventuelt.....	16

Punkt 1: Deltagere

1-01-81-5-25

Sagsfremstilling

Udvalgsmedlemmer

Marianne Mulle Jensen, formand

Kenneth Hammer, næstformand

Ib Madsen

Anne-Sofie Overgaard

Anne Honoré Østergaard

Mette Hardam

Per Møller

Poul Kristensen

Torben Ringe Christensen

Administrative deltagere

koncerndirektør Mette Jensen

Bygningschef Ib Grønlund Sørensen

IT-direktør Malene Møller Nielsen

Chefkonsulent Mette Ankjær Jensen (udvalgssekretær)

Afbud

Ad hoc

Chefkonsulent Steen Urup Skov, Byggeri & Ejendomme

Vicekontorchef Jane Bak, Digitalisering og IT

Kontorchef for Sikker og Stabil Drift Michael Lundsgaard Sørensen, Digitalisering og IT

Punkt 2: Velkomst og præsentationsrunde

1-01-81-7-25

Sagsfremstilling

I forbindelse med det første møde i Udvalg for Anlæg- og Digitalisering vil der være en kort velkomst- og præsentationsrunde, hvor medlemmerne af udvalget har mulighed for at præsentere sig og tilkendegive forventninger til udvalgsarbejdet.

Politisk behandlingsplan

Punktet afsluttes i udvalget.

Beslutning

Udvalg for Anlæg og Digitalisering gennemførte præsentationsrunden.

Punkt 3: Orientering om Kommissorium og Forretningsorden for udvalget

1-01-81-7-25

Resumé

Regionsrådets partier besluttede i konstitueringsaftalen at oprette et midlertidigt Udvalg for Anlæg- og Digitalisering.

Kommissorium og Forretningsorden for Udvalg for Anlæg- og Digitalisering, som blev godkendt af Regionsrådet den 26. januar, vedlægges til udvalgets orientering.

Det indstilles, at udvalget tager orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Regionsrådets partier besluttede i konstitueringsaftalen at oprette et midlertidigt udvalg for Udvalg for Anlæg- og Digitalisering. Udvalget er nedsat som midlertidigt udvalg i henhold til §17, stk. 4 i den kommunale styrelseslov og § 17 i Styrelsesvedtægt for Region Nordjylland. Udvalget skal fungere i perioden fra januar 2026 med varighed for 2 år, hvorefter udvalgets arbejde evalueres.

Udvalget er sagsforberedende og rådgivende, og skal gennem sin virksomhed bidrage til at styrke den politiske beslutningsproces i forhold til sager, der skal behandles i sundhedsrådene, Forretningsudvalget og Regionsrådet. Udvalget skal give regionsrådsmedlemmerne mulighed for at følge og drøfte udviklingen indenfor anlæg og digitalisering. Udvalget kan vælge at indhente input fra relevante aktører, drøfte aktuelle problemstillinger og bidrage med perspektiver til Regionsrådets videre arbejde. Udvalget skal fungere som et politisk forum for dialog og politiske drøftelser med henblik på en samlet regional betragtning indenfor Region Nordjyllands strategiske sigte indenfor digitalisering og anlæg.

På Regionsmødet den 26. januar 2026 godkendte Regionsrådet Kommissorium for Udvalg for Anlæg- og Digitalisering, som vedlægges som bilag1, til udvalgets orientering.

Regionsrådet godkendte ligeledes på deres møde den 26. januar vedlagte bilag 2, Forretningsorden for Udvalg for Anlæg og Digitalisering. Forretningsordenen er i vidt omfang udtryk for den sædvane, som gennem mange år er udviklet i kommuner og regioner, herunder i Region Nordjylland, og som i vidt omfang kan genfindes i den af Indenrigsministeriet udarbejdede Normalforretningsorden

Politisk behandlingsplan

Punktet afsluttes i udvalget.

Indstilling

Administrationen indstiller, at Udvalg for Anlæg og Digitalisering:

1. tager orienteringen om til efterretning.

Beslutning

Udvalg for Anlæg og Digitalisering tog orienteringen til efterretning.

Bilag

Kommissorium for Udvalg for Anlæg og digitalisering godkendt 26.01.2026

Forretningsorden for Udvalg for Anlæg og Digitalisering godkendt 26.01.2026

Punkt 4: Orientering og introduktion til anlægsområdet i Region Nordjylland

1-60-70-1-26

Resumé

Udvalg for Anlæg- og Digitalisering gives en introduktion til anlægsområdet i Region Nordjylland.

Det indstilles, at udvalget tager orienteringen til efterretning.

Chefkonsulent Steen Urup Skov, Byggeri & Ejendomme, deltager under punktets behandling.

Bygningschef Ib Grønlund Sørensen indleder punktet.

Sagsfremstilling

Der vil blive givet en introduktion til anlægsområdet i Region Nordjylland med udgangspunkt i byggeorganisationens ydelser og arbejdsopgaver, den regionale anlægsportefølje og samarbejdspartnere.

Herudover gennemgang af den politiske godkendte investeringsoversigt 2026-2029 (vedlagt som bilag) samt af årshjulet for anlægsområdet for 2026.

Investeringsoversigt 2026-2029 og præsentation er vedlagt som bilag.

Politisk behandlingsplan

Punktet afsluttes i udvalget.

Indstilling

Administrationen indstiller, at Udvalg for Anlæg- og Digitalisering:

1. Tager orienteringen til efterretning.

Beslutning

Udvalg for Anlæg og Digitalisering tog orienteringen til efterretning.

Bilag

Introduktion til anlægsområdet

Investeringsoversigt 2026-2029

Punkt 5: Orientering og præsentation af indmeldte anlægsønsker til anlægsarbejder 2027-2030

1-21-79-1-26

Resumé

Udvalget for Anlæg- og Digitalisering gives en præsentation af indmeldte anlægsønsker til investeringsoversigten 2027-2030.

Det indstilles, at udvalget tager orienteringen til efterretning.

Chefkonsulent Steen Urup Skov, Byggeri & Ejendomme, deltager under punktets behandling.

Koncerndirektør Mette Jensen og Bygningschef Ib Grønlund Sørensen indleder punktet.

Sagsfremstilling

Administrationen har indkaldt anlægsønsker fra hospitaler og virksomheder til anlægsbudget 2027 og overslagsårene 2028-2030 under overskriften, at der skal være tale om et anlægsønske af akut eller sikkerhedsmæssig karakter.

Der er på den baggrund modtaget en række anlægsønsker fra:

- Aalborg Universitetshospital
- Regionshospital Nordjylland
- Den Præhospital Virksomhed (DPV)
- Sygehusapoteket
- Byggeri & Ejendomme

Der gives en præsentation af temaerne for de indmeldte anlægsønsker fra virksomhederne inkl. et økonomisk estimat samt beskrivelse af den videre proces.

Præsentation er vedlagt som lukket bilag.

Politisk behandlingsplan

Punktet afsluttes i udvalget.

Indstilling

Administrationen indstiller, at Udvalg for Anlæg- og Digitalisering:

1. Tager orienteringen til efterretning.

Beslutning

Udvalg for Anlæg og Digitalisering tog orienteringen til efterretning.

Punkt 6: Orientering og introduktion: Digitalisering og IT

1-01-82-6-26

Resumé

På mødet gives Udvalg for Anlæg og Digitalisering en overordnet introduktion til Digitalisering og IT's organisering, opgaver og aktuelle hovedtemaer. Formålet er at give et samlet indblik i området som grundlag for udvalgets videre politiske drøftelser.

Det indstilles, at orienteringen tages til efterretning.

Malene Møller Nielsen indleder punktet.

Sagsfremstilling

Digitalisering er i dag en grundlæggende forudsætning for Region Nordjyllands opgaveløsning på sundhedsområdet. Patientbehandling og den daglige drift af hospitaler og virksomheder er i vid udstrækning digitalt understøttet for at sikre høj behandlingskvalitet og effektiv ressourceudnyttelse.

Det stigende demografiske pres med flere ældre – herunder ældre med flere kroniske sygdomme – samt ambitionerne i sundhedsreformen om mere behandling tæt på borgerne og større sammenhæng på tværs af sektorer øger behovet for digitalisering yderligere.

Samtidig udvikler teknologien sig hastigt. Nye muligheder inden for dataanvendelse, automatisering og kunstig intelligens skaber fortsat nye udviklingspotentialer, men stiller også skærpede krav til sikker og stabil IT-drift.

Digitalisering er derfor et centralt strategisk indsatsområde i Region Nordjylland, og Digitalisering og IT har høje ambitioner for den fortsatte digitale transformation af sundhedsområdet.

Udvalget vil løbende blive forelagt aktuelle temaer inden for digitalisering og IT med henblik på politisk drøftelse.

Politisk behandlingsplan

Punktet afsluttes i udvalget.

Indstilling

Administrationen indstiller, at Udvalg for Anlæg og Digitalisering:

1. Tager orienteringen om Digitalisering og IT i Region Nordjylland til efterretning.

Beslutning

Udvalg for Anlæg og Digitalisering tog orienteringen til efterretning.

Poul Kristensen deltog ikke under behandlingen af punktet.

Punkt 7: Orientering og introduktion: cyber- og informationssikkerhed

1-01-82-6-26

Resumé

Danmark er et af verdens mest digitaliserede lande, og særligt inden for sundhedsområdet stiller det øgede krav til cyber- og informationssikkerhed. Sundhedsvæsenet er en kritisk samfundssektor, og i takt med at flere arbejdsgange understøttes digitalt, og flere oplysninger udelukkende opbevares og deles digitalt, øges sårbarheden over for cyberangreb, menneskelige fejl og tekniske nedbrud.

Cybertruslen vurderes i dag at være en af de mest alvorlige udfordringer for sundhedssektoren, herunder også for Region Nordjylland.

Ved mødet introduceres udvalget til cyber- og informationssikkerhed i Region Nordjylland med henblik på, at der på et efterfølgende udvalgsmøde i år kan ske drøftelse af ambitionsniveau, risikoprofil og strategisk retning for regionen.

Det indstilles, at orienteringen tages til efterretning.

Jane Bak, vicekontorchef ved Digitalisering og IT, deltager under punktets behandling.

Malene Møller Nielsen indleder punktet.

Sagsfremstilling

Center for Cybersikkerhed og Forsvarets Efterretningstjeneste vurderer, at trusselsniveauet fra cyberkriminalitet i Danmark fortsat er stigende og alvorligt med daglige angrebsforsøg mod både offentlige og private aktører. Den geopolitiske udvikling i særligt Europa har skærpet trusselsbilledet og øget opmærksomheden på samfundets mest kritiske funktioner - blandt andet hospitalsdrift, hvor angreb rettet mod IT-systemer, leverandører eller kritisk infrastruktur som strøm og netværk kan få direkte konsekvenser for patientsikkerheden.

På den baggrund er der på både regionalt, nationalt og europæisk niveau stort fokus på at beskytte patientdata og kritiske IT-systemer mod cyberangreb, hvilket også kommer til udtryk i ny lovgivning om cybersikkerhed og beredskab som NIS2-direktivet og øvrige EU-regler.

I Region Nordjylland er arbejdet med cyber- og informationssikkerhed i vid udstrækning centraliseret ved Digitalisering og IT. Afdelingen arbejder kontinuerligt med at styrke regionens sikkerhedsniveau gennem vurdering af trusler og sårbarheder, implementering af sikkerhedsforanstaltninger i overensstemmelse med gældende lovgivning samt samarbejde med nationale aktører om varsling og videndeling.

Regionens sikkerhedsniveau måles efter internationale standarder i form af blandt andet rammeværktøjet CIS18, som er et anerkendt værktøj til måling af modenhed i cybersikkerhedsarbejdet. Regionerne har forpligtet sig til et fælles mål på 3,75 på CIS18-skalaen, hvilket svarer til et højt og robust sikkerhedsniveau. I 2023 var Region Nordjyllands score 3,01, og i 2025 er den steget til 3,38, hvilket afspejler en positiv udvikling som følge af løbende investeringer og målrettede indsatser.

Ved mødet præsenterer vicekontorchef Jane Bak den aktuelle situation, herunder trusselsbilledet, hovedprioriteter og de strategiske overvejelser for regionens videre arbejde med cyber- og informationssikkerhed.

Fortsat sagsbehandling

Cyber- og informationssikkerhed behandles ved udvalgets møde d. 14. april i forbindelse med temaer for budgetlægning 2027.

Politisk behandlingsplan

Punktet afsluttes i udvalget.

Indstilling

Det indstilles, at Udvalg for Anlæg og Digitalisering:

1. Tager orienteringen om cyber- og informationsikkerhed til efterretning med henblik på en senere drøftelse af ambitionsniveau, risikoprofil og strategisk retning.

Beslutning

Udvalg for Anlæg og Digitalisering tog orienteringen til efterretning.

Poul Kristensen deltog ikke under punktet.

Punkt 8: Orientering og introduktion: Digital suverænitet

1-01-82-6-26

Resumé

Digital infrastruktur spiller i stigende grad en strategisk rolle i den globale udvikling. Handelskonflikter, teknologiske sanktioner og forskellig national lovgivning betyder, at adgang til kritiske IT-tjenester ikke længere alene er et kommercielt spørgsmål, men også et spørgsmål om risikostyring og handlefrihed for offentlige myndigheder og dermed også for Region Nordjylland.

Ved mødet introduceres udvalget til digital suverænitet med henblik på, at der på et udvalgsmøde senere i år kan ske drøftelse af ambitionsniveau, risikoprofil og strategisk retning for Region Nordjylland.

Det indstilles, at orienteringen tages til efterretning.

Michael Lundsgaard Sørensen, kontorchef for Sikker og Stabil Drift ved Digitalisering og IT, deltager under punktets behandling.

Malene Møller Nielsen indleder punktet.

Sagsfremstilling

Digital suverænitet handler overordnet om regionens mulighed for at have tilstrækkelig kontrol over egne data, systemer og digitale tjenester. Det drejer sig både om tekniske forhold, juridiske rammer og organisatorisk kontrol.

Digitalisering og IT drifter ca. 800 systemer. Inden for de kritiske kliniske systemer såsom den elektroniske patientjournal, laboratoriesystemet, røntgensystemet m.fl. anvender regionen primært europæiske leverandører. Omvendt er ca. 90 % af de producenter, regionen benytter på den kritiske infrastruktur – som fx servere, netværk, cloudplatforme mv. - ikke europæiske, da markedet for denne type af teknologi i høj grad er domineret af særligt amerikanske aktører.

Denne situation medfører en strukturel afhængighed, som i en tid med øget international usikkerhed og skærpede regulatoriske krav giver anledning til strategiske overvejelser om digital robusthed og risikostyring.

Digitalisering og IT arbejder derfor aktuelt med en kortlægning af regionens kritiske data og systemer med henblik på at skabe overblik over afhængigheder og risici. Samtidig hermed udarbejdes der migrerings- og exitstrategier, så der foreligger planlagte muligheder for at skifte leverandør eller løsning, hvis behov eller rammevilkår ændrer sig.

Ved mødet præsenterer kontorchef Michael Lundsgaard Sørensen den aktuelle situation, risikobilledet og de strategiske overvejelser for det videre arbejde med digital suverænitet i Region Nordjylland.

Fortsat sagsbehandling

Digital suverænitet behandles ved udvalgets møde d. 14. april i forbindelse med temaer for budgetlægning 2027.

Politisk behandlingsplan

Punktet afsluttes i udvalget.

Indstilling

Administrationen indstiller, at Udvalg for Anlæg og Digitalisering:

1. Tager orienteringen om digital suverænitet til efterretning med henblik på en senere drøftelse af ambitionsniveau, risikoprofil og strategisk retning.

Beslutning

Udvalg for Anlæg og Digitalisering tog orienteringen til efterretning.

Poul Kristensen og Anne Honoré Østergaard deltog ikke under behandlingen af punktet.

Punkt 9: Orientering om parkering og cykelparkering i Hospitalsbyen

1-60-70-336-24

Resumé

Udvalget for Anlæg- og Digitalisering gives en orientering omkring etableringen af parkeringspladser og betalingsparkering i Hospitalsbyen, samt en orientering med den aktuelle status for cykelparkering i Hospitalsbyen.

Det indstilles, at orienteringen tages til efterretning.

Chefkonsulent Steen Urup Skov, Byggeri & Ejendomme, deltager under punktets behandling.

Bygningschef Ib Grønlund Sørensen indleder punktet.

Sagsfremstilling

Parkering i Hospitalsbyen

Der har igennem de sidste år været arbejdet med parkeringsområdet i Hospitalsbyen og senest med Regionsrådets beslutning i august 2025 omkring indførelse af betalingsparkering for pårørende og øvrige gæster.

I Hospitalsbyen bliver der i alt ca. 3.460 parkeringspladser fordelt med 2.860 overfladeparkeringspladser og 600 parkeringspladser i OPP-Parkeringshuset (Offentligt-Privat Partnerskab). Som en del af parkeringsfladen etableres ca. 80 parkeringspladser disponeret til Nordjyllands Trafikselskab, taxi, ambulancer, lægebiler, handicap mv. 100 af pladserne i OPP-parkeringshuset er forbeholdt patienter til Steno Diabetes Center Nordjylland, og Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet på Aalborg Universitet har adgang til 300 terrænparkeringspladser. Ud af det samlede antal parkeringspladser vil der være ca. 1.100 pladser til patienter og pårørende, og ca. 1.900 medarbejderparkeringspladser. Dette er en udvidelse af kapaciteten i forhold til i dag på Nord- og Syd-matriklen.

Regionsrådet har den 18. august 2025 besluttet, at der skal være gratis parkering for patienter og ledsagere som følges med patienten samt ansatte. Pårørende og øvrige gæster til Hospitalet som ikke ledsager en patient, skal betale 20 kr. i døgnet for at parkere.

Regionsrådets beslutning er udmøntet i:

- Der er etableret en række forskellige parkeringsområder alt efter formålet som parkanten har i Hospitalsbyen - oversigten er vedlagt som bilag
- Der opstilles automatiske kameraer til nummerpladeregistrering ved indkørslerne til parkeringsområderne
- Patienter og ledsagere, der følges med en patient, skal registrere bilens nummerplade på en tablet placeret tæt på ambulatorierne, skadestuen og lægevagten
- Der opstilles ikke tablets på sengeafsnit, idet det ikke forudsættes at indlagte patienter kører selv til indlæggelse. Såfremt dette sker, vil der være hjælp til registrering af nummerpladen på hospitalet
- Pårørende og øvrige gæster betaler 20 kr. i døgnet via fire opsatte betalingsautomater ved hovedindgangene. Det vil herudover også være muligt at betale for parkeringen via gængse parkerings-apps
- Betalingen for parkeringen skal først ske inden udkørsel ved betalingsautomaten eller betalings-app'en
- Der opstilles en række skilte med displays med angivelse af antal ledige parkeringspladser centrale steder i Hospitalsbyen

Der arbejdes med kommunikationsindsatser i forhold til patienter, pårørende, ledsagere og ansatte af de trufne beslutninger.

Parkeringskontrollen og herunder betalingsløsningen er planlagt til at træde i kraft fra april 2026. Der arbejdes i øjeblikket med kvalificering af anlægstidsplanen og det forventes på nuværende tidspunkt en mindre forsinkelse på op til seks uger grundet vejrliget med frost i jorden som gør det svært at opsætte blandt andet kameraer, teknisk udstyr og henvisningsskilte.

Vedlagt som bilag oversigt over parkeringspladserne i Hospitalsbyen.

Cykelparkering i Hospitalsbyen

Til budgetforliget for 2026 blev der afsat 10,0 mio. kr. som i første omgang skal finansiere en overdækning af den centrale cykelparkeringsplads med plads til ca. 650 cykler og efterfølgende ses på mulighederne for etablering af yderligere

overdækkede cykelparkeringspladser fordelt på matriklen, hvoraf visse pladser vil være aflåste. Første del forventes at stå parat i løbet af sommeren 2026. Anden del forventes at stå parat inden udgangen af 2026.

I løbet af foråret 2026 vil relevante fora på Aalborg Universitetshospital blive involveret i en afklaring af placering af yderligere overdækninger og omfang af aflåsning mv.

Der er endvidere vedlagt rapport fra Miljø, Mobilitet og Uddannelse omkring deres foreløbige konklusioner af deres mobilitetsanalyse.

Analysen indeholder følgende temaer:

- Opsamling på spørgeundersøgelse blandt regionale medarbejdere
- Normer og anbefalinger omkring cykelparkering
- Inspirationsfotos fra andre cykelparkeringsprojekter

Vedlagt som bilag oversigt, billede af det område som overdækkes i Hospitalsbyen samt rapporten fra Miljø, Mobilitet og Uddannelse.

Politisk behandlingsplan

Punktet afsluttes i udvalget.

Indstilling

Administrationen indstiller, at Udvalg for Anlæg- og Digitalisering:

1. Tager orienteringen til efterretning.

Beslutning

Udvalg for Anlæg og Digitalisering tog orienteringen til efterretning.

Bilag

Parkering og cykelparkering i Hospitalsbyen

Cykelparkering fra MMU

Punkt 10: Drøftelse og input til emner til årshjul for udvalget

1-01-81-7-25

Resumé

På dagens møde fremlægger Administrationen udkast til Årshjul for udvalget, som udvalget drøfter og kommer med input til.

Sagsfremstilling

På dagens møde fremlægger Administrationen udkast til Årshjul for udvalget, som udvalget drøfter og kommer med input til.

Det vedhæftede Årshjul udgør et vejledende og dynamisk Årshjul for Udvalg for Anlæg og digitalisering.

Årshjulet udarbejdes og vedligeholdes af administrationen for at skabe overblik og fremdrift i udvalgets arbejde. Der er dermed tale om et dynamisk dokument, som løbende opdateres.

Udover de planlagte sager viser erfaringen, at der i løbet af året opstår aktuelle sager, som kræver politisk behandling.

Årshjulet vil - medmindre udvalget beslutter andet - blive vedlagt til orientering for udvalget som et fast B-punkt på udvalgets dagsordner (et B-punkt vil sige, at punktet tages til efterretning / godkendes uden yderligere behandling, med mindre et eller flere udvalgsmedlemmer ønsker punktet drøftet inden stillingtagen).

Politisk behandlingsplan

Punktet afsluttes i udvalget.

Indstilling

Administrationen indstiller, at Udvalget for Anlæg og Digitalisering:

1. tager orienteringen til efterretning
2. tilkendegiver ønsker til kommende dagsordenspunkter til kommende møder.

Beslutning

Udvalg for Anlæg og Digitalisering tog orienteringen til efterretning.

Udvalget ønsker at genbesøge emnerne cyber- og informationssikkerhed og digital suverænitet med jævne mellemrum, fx hvert halve år.

Der blev desuden udtrykt ønske om opmærksomhed på en bæredygtighedsvinkel i punkterne til udvalget fremover.

Poul Kristensen og Anne Honoré Østergaard deltog ikke under behandlingen af punktet.

Bilag

Årshjul for Udvalg for Anlæg og Digitalisering, februar 2026

Punkt 11: Orientering

1-01-81-5-25

Beslutning

Intet under dette punkt.

Punkt 12: Eventuelt

1-01-81-5-25

Beslutning

Intet under dette punkt.